



黑龙江发展与EMBA责任

哈尔滨工业大学第一届EMBA论坛

——“领舞”论坛论文集

于渤 朱彬 主编



哈尔滨工业大学出版社

黑龙江发展与 EMBA 责任

哈尔滨工业大学第一届 EMBA 论坛
——“领舞”论坛论文集

于渤 朱彬 主编

哈尔滨工业大学出版社

前 言

自 2002 年 8 月哈尔滨工业大学成为全国首批举办 EMBA 教育项目的学校以来,经过 7 年多的发展,哈工大 EMBA 始终坚持精英教育模式,用一流的师资、一流的管理、一流的服务、一流的硬件、一流的生源,塑造了在国内具有重要影响力的哈工大 EMBA 品牌。截至 2009 年 7 月,已有 600 多位来自企业和政府的高级管理者进入或即将进入哈工大就读 EMBA,有 340 位学员喜获哈工大 EMBA 硕士学位。

为构建哈工大 EMBA 新的交流平台,分享成功者的经验与心得,展现推动龙江发展的真知灼见,承担起 EMBA 学员的社会责任,哈尔滨工业大学第一届 EMBA 论坛以《黑龙江发展与 EMBA 责任》为主题,于 2009 年 7 月 18 日隆重举行!这一主题就是要发挥全体哈工大 EMBA 的智慧和力量,谋划黑龙江的发展,充分体现 EMBA 回报社会的历史责任。

令人感到欣慰的是,论坛得到了哈工大各届 EMBA 学员的积极响应,提交了 160 余篇精心撰写的论文。论文从黑龙江经济发展模式与产业选择、产业集聚与区域创新、资源型城市发展与转型、东北亚经济与黑龙江发展、企业创新与管理、企业家责任与区域发展、世界经济危机对企业发展带来的挑战及应对策略、企业管理中的国际化与本土化协调关系、企业管理中的绩效问题等方面进行了研究。经本届论坛专家委员会对所提交论文的认真评审,评选出优秀论文一等奖 10 篇、二等奖 36 篇。

哈工大 EMBA2005 班承担了本届论坛的筹备工作,他们将哈工大 EMBA 首届论坛命名为“领舞”论坛,寓意作为中国社会的一个精英阶层——EMBA,有决心和能力在世界这个大舞台上一显身手,领舞潮流!

黑龙江省省长栗战书参加了哈工大 EMBA 论坛,并在开幕式上发表致辞,代表省委、省政府对论坛的举办表示热烈祝贺,对哈工大 EMBA 论坛举行的重要意义给予了高度评价。哈尔滨工业大学丁雪梅副校长,代表学校对来自全国各地的 230 余名哈工大 EMBA 校友参加论坛表示欢迎,并表示学校将一如既往地关注、支持 EMBA 教育项目的发展,为学员创造更好的学习、交流平台。哈尔滨工业大学管理学院于渤院长,黑龙江省省长助理、省国资委赵杰主任,北京大学光华管理学院王建国教授,黑龙江省银监局邓新权副局长,黑龙江日报报业集团杨殿军社长,东安集团党委刘殿春副书记等先后作了大会发言,30 名 EMBA 学员从区域发展、企业管理和社会发展等方面在分会场进行了交流研讨。

哈尔滨工业大学第一届 EMBA 论坛——“领舞”论坛圆满举行,得到了黑龙江社会各界的大力支持。在此,我们对黑龙江省政府、哈尔滨工业大学、黑龙江省供应商联合会等表示衷心的感谢!对论文作者——哈工大各届 EMBA 学员,表示衷心的感谢!对荷兰德尔福特工业大学的 Margot Weijnen 教授、美国夏威夷大学的 T.Bui 教授莅临大会,表示衷心的感谢!对参与会议论文评审和会议点评的哈工大管理学院齐中英、武永祥、惠晓峰、胡琰瑛、李东、王铁男教授等表示衷心的感谢!

对参与会议服务的哈工大管理学院 EMBA 教育中心的各位老师表示衷心的感谢!

受组委会委托,我们将会议论文集正式出版,得到了哈尔滨工业大学出版社的鼎力支持,对此,我们谨代表论文的全体作者对哈工大出版社的田新华编辑表示感谢!

由于受篇幅所限,编者对有关论文的内容进行了压缩,由于水平的关系,可能会影响到作者的观点完整性及见解的独到性,在此,请各位谅解。

完整的书稿放在案头,转眼间已是 2010 年的元旦了。2010 年将迎来哈尔滨工业大学建校 90 周年,至此新年到来之际,愿把我们最美好的祝福带给各位作者,共同祝愿我们的母校、祝愿我们生活的黑龙江,更要祝愿我们伟大的祖国永远昌盛、吉祥!

编 者

2010 年 1 月 1 日

黑龙江省省长栗战书致辞

——只有不断的创新者 才是永远的“领舞者”

2009年7月18日

尊敬的丁雪梅副校长！

尊敬的于渤院长！

尊敬的各位老师、同学们！

我很荣幸出席哈工大 EMBA“领舞”论坛。作为哈工大 EMBA 毕业生，我很高兴与老师、同学们欢聚一堂，以探讨龙江振兴为己任，从经济、社会、科技、文化等不同层面，共同感受精神上的饕餮盛宴。首先，请允许我代表省委、省政府对成功举办这次论坛表示热烈的祝贺。特别是本届论坛以“黑龙江发展与 EMBA 责任”为主题，彰显了哈工大 EMBA 这个精英团队良好的责任感和使命感，必将在推动老工业基地全面振兴、实现黑龙江经济社会更好更快发展中发挥重要的支撑作用。

这次论坛立意高远，突出“领舞”这样一个激荡心灵的创意，为哈工大的发展与责任再赋新的使命和内涵。论坛的徽标设计独具匠心，一个坚强的舞者，为时代而舞，生生不息。“领舞”者，顾名思义，她是同台而舞的若干舞者中的佼佼者，是引领潮流、独占鳌头的先行者，是思想理论的开拓者、冲浪者、创新者和先驱者。纵观历史，一个国家、一个地区的经济社会发展无不与思想解放和理论创新息息相关。中世纪末的佛罗伦萨因宽容新思想，才成为欧洲文艺复兴的发祥地；英国因摒弃庄园专制体制束缚，才掀起了推动世界文明的工业革命，而与荷兰、法国形成了发展上的巨大反差；硅谷作为抗争传统工业发展模式的典范，其核心的意义在于把科学家的技术创新与企业家的产品创新进行制度化的无缝对接，引发了具有人类划时代意义的信息技术革命。只有思想解放、理论创新，才能够走在时代的前列，引领社会，与时俱进。否则，这个社会就要被时代所淘汰。世界著名的人类学大师吉尔茨研究 19 世纪巴厘岛走向现代文明时提出了“剧院国家”（Theater State）的自我毁灭理论强调了重叠嵌入类型及其路径依赖之间的关系。他曾这样描述道：只要巴厘一直免受外部冲击的干扰，国家和村庄的相互支持就为巴厘的制度生活带来牢不可破的稳固性。但当被迫面临严重的外部冲击，这种稳定性就基本瓦解了。面对荷兰人的入侵，巴厘最后一个君王及朝廷上演了“剧院国家”最后悲壮的一幕。他们排着队，手无寸铁地“走向荷兰军队，荷兰士兵目瞪口呆地看着他们，不知所措，最后还是开了枪。”（青木昌彦：《比较制度分析》，英、日、法、中文版同步发行，2001 年，第 253 页，中译本）。这段充满哲理的描述，再现了巴厘这个“剧院国家”因僵化保守而引发的悲剧。1840 年以后的一个时期，我们的祖国也历经了类似巴厘岛的“剧院国家”的悲剧，中华民族饱尝了闭关锁国、内忧外患之痛。难得的是“十月革命一声炮响，为我们送来了马克思主义”。马克思主义中国化使我们找到一条民族振兴、国家强盛的发展之路。经过几代中国共产党人的浴血奋斗、艰苦探索，我们实现了民族独立，国家解放，正在现代化建设进程中加速中华民族的伟大复兴。思想解放与理论创新，是中国共产党的优秀品格。改革开放 30 年，我们在把握共产党执政规律、社会主义建设规律、人类社会发展规律方面有了新进展，取得了新突破。科学发展观的提出，又一次实现了思想理论的伟大创新，成为时代的主旋律，为夺取全国建设小康社会新胜利奠定了坚实的思想

理论基础。社会安定祥和,人们安居乐业,民族繁荣富强,中国人民的面貌、社会主义中国的面貌、中国共产党的面貌发生了历史性变化。

时代进步呼唤着思想解放与理论创新。改革开放特别是国家实施东北振兴战略以来,黑龙江经济社会获得了长足发展。发展实践使我们更加清醒地认识到,越是老工业基地振兴步伐加快,越是需要思想理论创新。黑龙江的各项工作要步入科学发展轨道,关键是要调整经济结构,实现发展方式的转变,在赶超中实现跨越。这是全新的要求,全方位的挑战。近日,胡锦涛总书记来黑龙江视察时指出:“黑龙江科研院所、高等院校比较多,大型国有企业、军工企业比较多,整个技术队伍和院士数量在全国处于前列,因此具有技术力量优势,具有自主创新的有利条件。黑龙江应该在自主创新上有更大的作为。”总书记这句话很有份量。他还特别强调:“要坚持走中国特色自主创新道路,加快建立以企业为主体、市场为导向、产学研相结合的科技创新体系,大幅度提高科技进步对经济增长的贡献率”。为了抢抓机遇,加快发展,省委、省政府正在大力推进“科教强省”建设,加速自主创新步伐。一曲创新发展的主旋律正在龙江大地上回荡,万千舞者长袖善舞,尽显风流。哈工大这次论坛在某种意义上,契合了现实发展需要,扮演了“创新之舞”中的主角,踏歌而舞,引领未来。

大学是思想理论创新的“精神家园”。哈工大作为我国一所著名的工科大学,在创造了巨大技术成就的背后,有着强大的思想理论创新的支撑。哈工大不仅是我省嵌入工业文明的发祥地之一,同时也是东北地区迈向现代化的思想先驱。近一个世纪以来,哈工大为民族复兴、共和国建设、改革与发展做出了巨大贡献。特别是在服务国防、面向地方经济社会发展的过程中,全校师生以聪明的智慧、辛勤的汗水绘制出“可上九天揽月”的壮丽画卷,为全国输出近10万名高端人才。

永远做新时代发展的“领舞者”,这是哈工大师生的铮铮誓言,更是600名哈工大EMBA学子抒发建设龙江、发展龙江、献身龙江的豪情壮志。这次论坛也是校方进行智慧高度浓缩与思想光芒四射的一次成功尝试。与会者提交的数百篇论文表达了思想引领、理论创新、求真务实的意愿,以其思想者的姿态,运用科学研究范式论述了龙江经济社会发展的现状、问题、机遇、挑战与对策。会后,这些高质量的论文要与省政府有关部门进行一次交接,能够转化为政府决策的要抓紧转化,以EMBA的新思想、新理论、新理念催化省政府的新思路与新举措,为省政府决策的科学化、民主化提供智力支持与理论创新支撑。

南宋大理学家朱熹诗云:“问渠哪得清如许,为有源头活水来”。希望这个论坛办成政府依法履职的“智慧库”,企业快速发展的“智囊团”,理论界创新的“思想源”。以其思想的独到性、研究的科学性、成果的实践性,彰显“领舞”论坛的无限生命力和无穷魅力,成为改革创新、与时俱进的“源头活水”,成为推动黑龙江省乃至国家实现又好又快、更好更快发展的重要支撑。

最后,让我引用论坛会歌《领舞者之歌》的一段歌词与大家共勉:“接过工大的薪火,书写着波澜壮阔,汹涌澎湃的你和我,走上论坛,走向岁月,我们要成为新时代的领舞者!这是无悔的誓言,这是坚守的执著!我们一起担当使命,担负起重托!我们一起为民族讴歌,一起为强国拼搏,我们要成为新时代的领舞者!”

谢谢各位!

哈尔滨工业大学副校长丁雪梅致辞

2009年7月18日

尊敬的栗战书省长、各位来宾、同学们、老师们：

大家早上好！

首先，我代表哈尔滨工业大学，代表王树国校长对各位莅临哈尔滨工业大学第一届 EMBA 论坛表示热烈的欢迎！

哈尔滨工业大学成立于 1920 年，建校以来几经沉浮，历尽沧桑，凭借着哈工大人特有的哈工大精神，战胜各种困难，一步步发展壮大：1954 年成为国家首批确定的 6 所重点大学之一，1996 年哈尔滨工业大学首批进入国家“211 工程”重点建设的院校，1999 年又被国家确定为按照世界一流大学的目标重点建设的 9 所大学之一。经过“211 工程”、“985 工程”的重点建设，哈尔滨工业大学已经发展成为一所以理工为主，理、工、管、文、经、法相结合，多学科、开放式、研究型的国家重点大学。

在哈尔滨工业大学的发展过程中，学校始终以适应国家需要、服务国家建设为己任。在为国家经济建设输送大批人才的同时，也积极发挥多学科交叉优势，不断主动承接国家高、精、尖大型科技项目，为国家经济发展贡献力量。

自 2002 年 8 月哈尔滨工业大学成为全国首批举办 EMBA 教育项目的学校以来，经过近 7 年的发展，哈工大 EMBA 用一流的师资、一流的管理、一流的服务、一流的硬件，尤其值得骄傲的是一流的生源，塑造了在国内具有重要影响力的哈工大 EMBA 品牌。截至 2009 年 7 月，已有 600 位来自企业和政府的高级管理者进入或即将进入哈工大就读 EMBA，有 340 位学员喜获哈工大 EMBA 硕士学位。

EMBA 是一个特殊的硕士教育项目，其中一点就是它的学生是一批具有丰富管理实践经验、具有较高职务的高级管理者。今天，哈工大首届 EMBA 论坛以《黑龙江发展与 EMBA 责任》为题。应对国际金融危机，发挥全体哈工大 EMBA 的智慧和力量，谋划黑龙江的发展，这充分体现了 EMBA 项目的特点，也展示了 EMBA 学员回报社会的风采。各届 EMBA 同学提交的 160 余篇论文，对黑龙江省可持续发展能力、经济发展模式、资源型城市转型、企业创新管理等 10 个方面，提出了自己的真知灼见。我相信，这些论文一方面体现我们 EMBA 学员对黑龙江省的一片爱心，另一方面也一定会对黑龙江的经济社会发展起到积极的推动作用。

哈工大 EMBA2005 班承担了此次论坛的筹备工作。作为承办方，他们将首届论坛命名为“领舞”论坛，表现出我们 EMBA 学员在当今世界经济一体化，尤其是面对国际金融危机冲击的形势下，在世界这个大舞台上一显身手，领舞潮流的雄心壮志。

在这里，我代表学校对全体 EMBA 学员、对 2005 班表示衷心的感谢！更要感谢栗战书省长在百忙中亲临大会。

作为一个全国知名的国家重点大学，拥有一批杰出的校友，既是学校的一笔宝贵财富，同时也是学校是否尽到社会责任的一个重要指标。学校会一如既往地关注、支持 EMBA 教育项目的发展，为大家创造更好的学习、交流平台。

最后,我预祝论坛圆满成功!祝各位身体健康!祝黑龙江的明天更加美好!
谢谢大家!

哈尔滨工业大学管理学院于渤院长致闭幕词

2009年7月18日

尊敬的各位来宾、同学们、老师们！

经过一天紧张、有序的交流、讨论，哈尔滨工业大学第一届 EMBA 论坛——“领舞”的大幕即将落下。一天中思想的火花、闪光的智慧、创新的理念在哈工大、在 EMBA 论坛上碰撞、凝练和升华。在这里，我们可以骄傲地说，首届 EMBA 论坛完全达到、超过了我们预期设想的目标。我谨代表哈尔滨工业大学管理学院、第一届 EMBA 论坛的组委会向各位表示衷心的感谢！

不管大家来自何方，既然聚集于哈工大，聚集于黑龙江，对这一片黑土地就有一种发自内心的热爱。更何况在哈工大全部 EMBA 学员中，有 83% 来自黑龙江省。在新中国成立的 60 年里，黑龙江省、黑龙江人民用其博大的心胸、无私的精神、奋斗的汗水，为国家奉献石油、煤炭、木材、粮食、机械、电力，极大地支持了全国的经济建设、社会发展和国家安全。今天，哈工大首届 EMBA 论坛将主题定为《黑龙江发展与 EMBA 责任》，就是要发挥全体哈工大 EMBA 的智慧和力量，谋划黑龙江的发展，这充分体现了 EMBA 回报社会的历史责任。

今后哈工大 EMBA 论坛每年都会举办一届，将围绕黑龙江的经济发展、社会进步、民生等社会关注的重大、热点问题，每年一个主题地举办下去。论坛将会以更加宽阔的视野、更加民主的精神、更加科学的态度、更加勤奋的精神，不仅要把它办成哈工大 EMBA 的交流平台，而且，还要通过它汇聚更多的不同层面的真知灼见，真正做成一个像栗战书省长在致辞中说的：“希望论坛办成政府依法履职的‘智慧库’，企业快速发展的‘智囊团’，理论界创新的‘思想源’。”

中国的发展前途是无限光明的，但也充满挑战，我们 EMBA 任重道远。我坚信，我们的 EMBA 一定会在世界这个大舞台上一显身手，领舞潮流，我们有这种勇气，更有这种智慧。《鬼谷子·符言》中有一句话：“以天下之目视者，则无不见；以天下之耳听者，则无不闻；以天下之心虑者，则无不知”。我坚信，汇聚哈工大的 EMBA，就一定能够！

最后，我想说：让我们携起手来，开拓创新，共同奋斗，一定会创造出一个美好的黑龙江，一个美好的中国，一个美好的世界。

谢谢大家！

目 录

黑龙江区域畜牧业可持续发展与竞争能力的提升研究	赵宜援 01
循环经济及其在我省的实践和发展	韩伟国 04
关于加快城区经济发展的思考	姜英波 08
生态文明建设与龙江可持续发展	栗战书 12
资源型城市转型与可持续发展研究	杜吉明 20
发挥工商行政管理职能作用 大力支持服务黑龙江经济社会可持续发展	孟祥君 23
黑龙江垦区城乡一体化的理论思考与战略举措	隋凤富 25
发展县域经济 建设东部强市	杜吉君 29
关于煤矿企业持续健康发展的研究与思考	金 岩 31
加快产业转型实现资源型城市可持续发展	鹤岗 EMBA 学员组 35
试论税收优惠政策对龙江经济发展模式与产业选择的影响	王宪昶 37
整合优势资源 倾力打造百亿品牌“北大荒”	孟凡友 39
哈尔滨市 LED 产业发展初步设想	王铁立 42
关于我省开展工业旅游的条件与对策分析	高福金 46
黑龙江省啤酒行业发展与对策思考	李善国 50
黑龙江省烟叶产业发展的可行性研究	武常青 54
加强专业化服务公司建设 加快现代化农业实现步伐	梁启全 57
苜蓿种植引入到农业系统中发展是打造黑龙江奶业强省的必要条件	蒋大海 60
突破牡丹江	王海峰 63
应对金融危机——促进黑河对俄贸易发展的思考	张建国 68
加快发展县域经济 提高全省经济竞争能力	黄建盛 71
黑龙江省文化产业发展的现状与问题分析	李久军 74
国有资本在煤炭资源型城市转型中的社会责任问题研究	赵 杰 77
资源型城市发展与转型	杨殿军 79
关于鸡西矿业集团加快煤电化基地建设的思考	赵 凯 81
关于资源型城市可持续发展的思考	樊金宝 86
构建亚欧大陆桥打造东北亚区域合作新平台	李海涛 89
论网络营销与传统营销渠道的冲突及对策	王 蓁 91
森工企业木材生产成本收购制的建立与实施	房波堂 94
浅谈君安消防公司的经营创新	郭彦伟 98
林业企业的发展与转型	侯绪珉 103
企业治理中委托与代理问题应对策略	郑凌云 105
小额贷款的创新与发展	房 尚 109
理性创新是我国银行业的必然选择	杨德彬 113
创新留人用人机制为国有企业又好又快发展奠定坚实基础	刘殿春 116
对黑龙江国有煤炭大型企业管理创新的探讨	史 祥 120
企业创新与管理	谭丽华 124

关于加油站非油经营的创新思考	杨云升 126
提升认识 打造队伍	王丽华 130
努力打造过硬的库站经理人队伍	辛晓东 132
企业家责任与区域发展	于文国 136
积极推进 EMBA 教育 促进龙江经济发展	孙荣才 138
责任创造价值的启示	薛伟东 141
促进 EMBA 高级管理人才为黑龙江区域发展履行责任与发挥作用的对策建议	孔庆滨 143
黑龙江区域发展与企业家责任	徐 强 148
县级邮政企业的社会责任与管理创新	卢方毅 151
创建品牌医院 引领区域医疗	赵晓春 155
国际金融危机条件下地方经济发展对策研究	廉德禄 158
金融危机对中国证券市场的影响及对策分析	郑少友 160
世界经济危机对企业发展带来的挑战及应对策略	邢素时 165
世界经济危机对中小企业发展带来的挑战及应对策略	孙丽欣 167
用替代成本审视人才	王道明 170
如何解决企业绩效管理中存在问题的对策	刘福林 173
煤矿安全监察在推动本质安全型矿井建设中的作用	孙敬明 176
推进绩效管理 加快科学发展 为构建和谐龙江提供制度保证	孙龙鲲 178
浅谈黑龙江远大购物中心绩效考核	冯 锐 181
煤炭企业管理中的绩效问题	岳超胜 184
如何做好企业的绩效管理	陈玉刚 186
睡狮今已醒 黑龙何时飞	冯传江 189
拓宽融资渠道 为创业就业提供资金支持	韩知众 195
论加强佳木斯市新农村文化建设	高 芳 197
哈尔滨市农民工劳动权益保障对策研究	曲 磊 201
中小企业融资困难的对策研究	孙永成 205
提升我省银行业有效竞争能力的对策研究	邓新权 207
建设服务型政府 践行科学发展	王 兵 211
分权制衡的实践研究	李明春 215
大力发展民办教育 促进我省更快发展	吕福生 217
真谛 载体 效应	姚宝柱 220
加强社会建设 构建和谐社会	于洪涛 223
20 年中俄贸易回顾与展望	赵万忠 225
黑龙江省银行业存贷差问题研究及对策建议	刘 峰 231
信息不对称与科技资源开发的激励机制设计	李 坤 235
对我省公立医院管办分开的探讨	王晓鹏 240
经济危机下有色金属企业的一点思考	乔洪波 242
黑龙江省区域可持续能力和水平的研究	郝 静 244
关于建设我省东部煤电化基地的思考	刘显明 245
黑龙江区域可持续发展与竞争能力的提升研究	赵晓岩 246
影响黑龙江区域经济可持续发展的主要因素	滕 丹 247
创新商业模式 发展龙江经济	兰振友 247

关于将生物产业培育发展为松北区主导和支柱产业的调查与思考	王 源 248
加大中药注射剂产业扶持力度 推动中药现代化发展	葛 静 249
安全生产与黑龙江发展	王 瑞 250
利用资本市场推动我省经济快速发展	崔凤臣 250
延伸产业链条 发展循环经济	刘海涛 251
黑龙江国营农场跨越发展初探	任世军 252
时刻关注中小企业的发展	郭寒树 252
信息整合为龙江发展助力	曹 刚 253
保增长促发展牡丹江打响攻坚战	孟庆华 254
浅析东北老工业基地国有经济的现状	汪起军 254
产业集聚与区域创新	李 晗 255
创建特色工业园区 构筑经济发展平台	刘寒雪 256
产业集聚与区域创新	张兴贵 256
关于振兴东北老工业基地中发展产业集群的思考	褚贵国 257
黑龙江省的产业集聚与区域创新	秦余春 258
推进产业集聚 发挥集群效应 提升产业和区域经济竞争力	周 烨 259
对资源型城市转型与发展的思考	霍 岚 259
资源型城市转型问题浅议	姚松林 260
资源型城市发展与转型的新思路	孙连昌 261
资源型城市的发展与转型	张春会 261
资源型城市的发展与转型	刘英志 262
资源型城市发展与转型	杨 华 263
加快资源型城市经济转型 促进可持续发展	王 琚 264
德国经验对黑龙江省资源型城市转型的启示	杜 军 265
黑龙江资源型城市发展现状及其对策	葛艳华 265
资源型城市发展与转型	韩怀东 266
东北亚经济与黑龙江发展	刘 军 267
企业创新与管理	车成久 267
发挥国有投资公司投融资平台作用	郭 欣 268
论商业银行市场营销的创新	须 贝 269
浅谈餐饮业的创新与管理	周义勇 270
企业创新与管理	李 琚 270
企业管理创新	景 锐 271
关于企业创新管理之复杂性科学研究	杨贺新 272
论企业管理创新	孔 卓 272
浅论企业的管理与创新	陶信顺 273
企业创新管理	孟祥伟 274
攘外必先安内	王洪涛 274
政府解决中小企业融资问题应拿出力度 不断改进	王晓明 275
管理创新是企业可持续发展的根本出路	王 莉 276
分配和用人是企业创新与管理的关键	阎 阁 276
中国企业的成本创新	张秀臣 277

浅谈企业家应具备的素质	范喜凯 278
论黑龙江发展与 EMBA 责任	张 雷 279
建设高素质的龙江企业家队伍	洪 波 280
谈成功企业家应具备的素质	尹 涛 280
论世界经济危机下企业商业模式创新	俞明洁 281
金融危机给银行风险管理带来的思考和挑战	张军勇 282
全球金融危机下中小企业的发展问题	刘立新 283
世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	许 义 284
论世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	赖 旭 285
如何应对世界经济危机	马 壮 285
浅谈金融危机对中国出口的影响	李 战 286
世界经济危机对中国企业发展的挑战及应对策略	孙亚斌 287
世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	刘 利 288
世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	邵春光 289
世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	王海涛 289
世界经济危机对企业带来的挑战及应对策略	肖兴诚 291
企业绩效管理存在的问题和对策	李 峰 292
汽车企业生态化评价指标体系构建研究	梁宇宁 292
中小企业绩效管理存在的问题及对策	乔 鑫 293
论企业绩效管理	刘晓强 294
企业绩效管理中存在的问题和对策	雷加伟 295
企业管理中的绩效问题	张群望 296
企业管理中的绩效问题	郑 峰 297
浅谈企业管理中的绩效考核问题	王耀昕 297
税务系统绩效管理之浅见	周 凯 298
企业管理中的绩效问题	徐海滨 299
企业管理中的绩效问题	于录元 300
论企业管理中的绩效问题	王子端 301
管理人员绩效考核设计实施过程探讨	张轶韬 302
从斯坦福大学和硅谷看哈工大和哈尔滨	赵京京 303
房地产——拉动城乡结合区域发展的引擎	黄海涛 304
居民选择不同医疗机构的影响因素及对策分析	马常富 305
科学管理与人本管理	张永文 306
构建中小企业信贷支持体系的思考	刘顺保 307
浅谈税收干部领导素质	康 凯 307
“软实力”助推企业又好又快发展	赵立新 308
决策的模糊性:领导科学决策的关键要素	郭 红 309

黑龙江区域畜牧业 可持续发展与竞争能力的提升研究

赵宜援

(2007 级一班, 禾丰牧业)

畜牧业是国民经济的重要组成部分,是一项关联广泛的重要基础产业。畜牧业不仅为社会提供大量的畜产品,而且是国民经济中带动种植业发展,推动食品工业、饲料兽药工业、制革和制药工业发展,促进第三产业发展的中轴产业;是增强地方财力,加快区域经济发展的重要手段;是增加农民收入,加快奔小康步伐的重要途径;是促进农村社会稳定,加快剩余劳动力转移的重要渠道;是扩大对外开放,加快外向型经济发展的重要力量。对于黑龙江省而言,畜牧业经济的发展更具有得天独厚的条件,其地域优势、原料资源和经济发展水平决定了黑龙江省具备大力发展畜牧业经济的实力。

1 加快畜牧业产业化是现代畜牧业发展的必由之路

从国际经验看,在种植业发展到一定阶段之后,大力发展产业关联度更高、比较效益更大的畜牧业,并以此促进农业产业结构提档升级,是许多发达国家和地区走过的成功之路。目前,2008 年我国饲料加工业产值达到 2 639 亿元,产量超过 1.03 亿吨,位居世界第二位,占世界总量的 1/8,但与发达国家和发达地区相比,仍有较大差距。抓住发展畜牧业,就抓住了农业结构调整的切入点和突破口。要通过发展畜牧业,促进全国农业结构的调整和优化,实现粮、经二元种植模式向粮、经、饲三元种植模式转变,以种植业为主的传统农业向“种养加、产供销”一条龙的现代农业转变。

解决“三农”问题是当前国民经济发展的重要问题,但也是困难最大的问题。从当前农村经济中看,种植业由于受资源和技术制约,发展潜力有限,而生产成本不断升高,价格却难以上扬,依靠种植业解决农民增收问题的难度相当大。发展畜牧业对增加农民收入更为切合实际。与种植业比较,畜牧业受自然条件制约小,加之养殖投资少、回收快、技术易于掌握,既可现代化规模养殖,又可农户个体小规模养殖,因此在振兴农村经济、优化经济结构,增加农民收入等方面发挥着特殊的作用,可以成为农业和农村经济新的增长点。

随着小康社会建设的全面推进,人民生活水平的提高,健康意识的增强,城乡居民对畜牧产品的消费需求日益增加。目前我国人均年消费动物性蛋白质仅 25 公斤左右,还不到发达国家的一半,畜牧业发展有广阔的市场。第一,从国际市场来看,畜产品呈现需求趋旺、贸易活跃,价格波动呈平缓态势。同时,广大群众的生活方式将有重大变化,对畜产品及其转化品的需求量将会更大,这也为畜牧业的发展提供了极大的可能性。第二,畜产品的国际竞争优势非常明显。畜牧业是劳动密集型产业,决定畜牧产品价格的主要因素是劳动力成本。我省的劳动力成本远远低于全国水平,这正是畜牧业发展必不可缺的宝贵资源,劳动力成本仅相当于发达国家的 1/40,畜产品在国际上具有较强的价格优势。

2 发展畜牧业有利于优化农业结构

加快畜牧经济发展,全面建设小康社会,必须大力调整农业和畜牧业结构,提高畜牧经济增长的质量和效益。畜牧业是农村经济的重要组成部分,在整个农村经济和农民增收中具有举足轻重的作用。大力发展畜牧饲养和畜产品加工业,提高人民群众的生活质量,是推进农村经济发展、加快奔小康步伐最现实、最有效的途径。当今世界所有发达国家,畜牧业产值占农业总产值的比重都在 50% 以上,像美国、法国这样的农业发达国家,以畜牧产品为原料的食品工业甚至超过了汽车工业,成为国民经济的支柱产业。

农产品由过去短缺到供求基本平衡,且出现阶段性、结构性过剩,各种农产品价格低迷,农业和农村经济结构需进行战略性调整。在农业结构调整中,畜牧业有着重要的作用和地位。一是可促进种植业结构的优化,尽快实现三元结构。二是能够解决农村剩余劳动力和剩余农产品的转化,可以有效利用农作物秸秆等农副产品,促进农牧结合,有利于农业可持续发展。三是作为联结农业与工业的中轴产业,将有利于农业产业化发展,振兴农村经济。

3 发展畜牧业是促进农产品出口创利的有效途径

3.1 黑龙江畜牧业发展产业趋势

随着我国加入 WTO 和全球经济贸易一体化的加速发展,国际农产品市场的竞争也越来越激烈,一些传统的农产品如水稻、小麦、玉米的价格都已超过国际价格,比较优势几乎丧失,而畜产品除羊毛和牛奶外,其他畜产品在价格上还具有一定的比较优势,这就为畜产品的出口提供了一定的空间。然而,我们在畜禽疫病防治和畜产品质量监管方面有很多不足,使得我们畜产品国际竞争力大大受挫,成了畜产品生产大国和国际贸易上的小国。只要大力发展外向型畜牧业,通过扩大经营规模,提高技术水平来降低单位产品的成本,努力提高畜产品卫生质量,增强畜牧业竞争力,就会在国际市场上占有一席之地,成为创利的优势产业。

畜牧业产业关联度高,产业链条长,是一个上接种植业、下连加工业的“中轴产业”,已远远超越了养殖业和农村经济范畴,而成为融入一、二、三产业的庞大产业体系,可以带动饲料、兽药、食品、皮革等加工业以及运输、包装、服务业的发展。畜牧业发展水平是反映一个国家农业发展水平的重要标志。虽然黑龙江省的畜牧业在蓬勃发展,但是与国内发达省份及发达国家相比,我省目前畜牧业产值占农业产值的比重与世界发达国家的水平还有很大的差距。本文通过对黑龙江省畜牧业现状以及发展情况的分析,提出黑龙江省畜牧业的发展思路,以期为黑龙江省畜牧业的发展提供战略制定与决策依据。

在省委、省政府重点发展战略的指引下,近年来黑龙江省畜牧业取得了突飞猛进的发展,已成为黑龙江省农村奔小康的支柱产业。我省应抓住历史机遇,采取超常举措,使黑龙江省成为名副其实的畜牧业大省,走在全国的前列,具体表现在:专业化标准化水平进一步提高;产业化方向发展进一步加强;有组织“集团作战”;饲料工业获得了长足发展。

3.2 黑龙江省畜牧业可持续发展的战略定位

(1) 优化产业内部结构、资源配置,壮大畜产品生产基地 按照统筹、协调和可持续的原则,适应建设效益型现代畜牧产业的需要,要根据各地的资源禀赋和产业特点,进一步优化畜牧业内部的品种和布局结构,即在确立奶牛、肉牛、生猪三大主导品种的基础上,通过政策支持和产业聚集,加

快壮大滨州沿线奶牛带、中部农区生猪带和东部肉牛产业带;积极发育北部特色产业和生态牧业产业带。通过制定切实可行的推进措施,加快优势区标准化生产和规模化经营的发展,加快基地集约化和产业集群化步伐,构建现代畜牧业的基本框架,真正把资源优势转化为产业优势和竞争优势。

(2) **大力培育规模化生产,推进畜牧业生产方式根本转变** 要把发展规模化生产作为实提高产业生产水平和组织水平、转变畜牧业生产方式的最有效手段来抓,积极扶持和引导广大农户改变兼营兼业的习惯,逐步向专业化饲养方向转变,尽快降低散养散放的比重。要整合各种资源,大力发展专业养殖大户、规模化牧场和规范化小区,特别是要对股份制牧场和规范化小区建设予以积极扶持,在用地、规划、技术、信息和销售等方面做好指导和服务,通过专业大户、规模化牧场和规范化小区的快速发展,提高我省畜牧业的规模化、专业化和标准化水平,支撑龙头企业发展。

(3) **加快推进标准化生产,全力打造效益型产业** 要大力推进良种工程建设,继续加大良种场、扩繁场建设,加快标准化优良品种的培育、引进和普及步伐,为发展效益型产业奠定品种基础。要在培育和引进优秀种公牛、建立育种核心群的基础上,继续推进奶牛群体改良计划(DHI)的实施。要通过良种与良法相结合,不断挖掘畜禽遗传潜力,向提高单产要效益。要把好饲料的调制、配合、生产和存贮、使用关,确保饲养户能用上营养、安全、价位合理的饲料产品,不断提高转化增值水平。要在进一步修订和完善各品种科学饲养管理规程的基础上,加大饲养新技术的普及步伐,大力推广标准化节能畜舍,为畜禽提供舒适的生存环境。通过良种、良法、良料、良舍的有机结合,为发展效益型现代畜牧业创造条件。

(4) **以建设无规定动物疫病省为目标,进一步健全畜产品质量安全保障体系** 要集中力量加快无规定动物疫病省建设,有效降低畜牧业的生产风险。加快基层畜牧兽医体系建设进程,通过政府扶持和多元投入,通过改革创新和技术培训,达到健全防疫队伍、完善服务手段、增强服务功能的目标,切实夯实质量安全保障基础。要按照《动物防疫法》的要求,对重大动物疫病实施统一、强制免疫,全面推广程序化、制度化的防疫规范,确保畜禽免疫率达到 100%。依法强化产地、运输、加工和交易环节的检疫监督,严格执行检疫标志(识)、疫源追踪和质量追溯制度,实行畜产品质量安全事件行政问责制,严防重大畜产品安全事故的发生;实行市场准入制度,严格把好畜产品进入市场的每个关口,确保食品安全和公共卫生安全;要建立并实施出口补贴制度,鼓励和引导畜牧业经营者和养殖户实行标准化饲养和经营,积极开拓国际市场。

(5) **进一步完善产业化经营体系,加快畜牧业组织方式转变步伐** 按照龙头基地一体化、城乡与工农对接、一二三产联动的路子,构筑更加完善的产业化经营体系。奶业产业链要以整合资源、创新企业、联合组建和创立名牌为重点,完善第一车间和主体企业的利益对接关系,全面构建契约、资本、服务等利益对接机制,形成稳固的奶源基地。生猪产业要以区域化、规模化、标准化、优质化为目标,壮大基地,强化龙头,扩大精深加工比例,提高产品附加值和农户盈利水平。

(6) **建立畜牧兽医人才培训基地** 加快体制、机制和科技创新,增强可持续发展能力。积极推进兽医体制和科技推广体制改革,实行县对乡镇服务站的垂直管理;推行官方兽医和执业兽医制度,全面实施持证上岗,定期考核;分离执法、服务与经营职能,尽快建立起科学、统一、透明、高效的兽医管理体制和运行机制。对基层服务机构和组织进行改革,全面引入市场机制、竞争机制和绩效挂钩制度,调动服务人员的主观能动性,提高他们的待遇水平,稳定基层队伍,提高职业技能,优化人员结构。采取多形式、多渠道、多元化的办法,对各类从业人员进行全面、持续、高效的职业培训,迅速提高其职业技能和技术创新能力,做到乡有技师,村有技术员,户有明白人。积极探索循环型、生态型、节约型现代牧业发展之路,支持新农村建设。

3.3 进一步提升黑龙江省畜牧业经济发展竞争力的措施及保障

按照省委、省政府提出的“种植业与畜牧业主辅换位”,以全面提高产业核心竞争力为主线,以转变畜牧业生产方式为突破口,以建设农村经济主导产业和大幅度提高农民收入水平为目标,通过大力发展规模化生产,健全标准化技术体系,提高产业化经营水平,加快市场化发育步伐和尽快提高科技创新能力,不断优化畜牧业的结构和布局,加快转变经济增长方式,探索出一条优质、高产、高效、生态、安全的效益型、现代畜牧业发展之路,为实现经济、社会和生态的协调和统筹发展,加快新农村和小康社会建设步伐做出更大贡献。具体保障措施有:建立协调高效的政府服务体系,为畜牧产业持续发展提供基础保证;在产业化项目实施上,应立足自身培植和引进相结合的方式,大力扶植产业化龙头企业,尤其是以肉产品深加工、饲料、养殖一体化的企业;根据市场要求将种畜禽、饲料、养殖、屠宰加工和市场销售直至出口各环节有机联结起来,形成闭锁的产业链条,以市场为导向,以标准化推进科学饲养,以开发加工特色系列产品满足市场需求,是我省今后一个时期推进畜牧产业提升工程的重要内容;加强法制建设和市场监管,为产业发展创造良好环境;实施风险管理,强化行业信息预警;创新推进方式,为顺利完成预定目标提供有效的工作保障;以市场运作机制为先导、政府服务及政策支持为基础,加大黑龙江省畜牧业品牌建设,形成一批具有市场竞争能力、拉动畜牧养殖业发展的大型企业集团。

循环经济及其在我省的实践和发展

韩伟国

(2007 级二班,黑龙江省委办公厅)

黑龙江省是资源型城市居多的省份,也是国家重要的老工业基地。那么,在新世纪新阶段,我省应该怎样从基本省情出发,以科学发展观为指导,形成节约能源资源和保护生态环境的产业结构、增长方式、消费模式,走出一条具有龙江特色的新型工业化道路?最好的路径就是发展循环经济。循环经济作为一种新的发展理念、发展模式和经济形态,萌芽于上个世纪 60 年代,崛起于上个世纪 90 年代。

1 部分地区发展循环经济的成效

近年来,我省的一些地方和企业相继走上了探索发展循环经济的道路。2005 年 10 月,牡丹江经济技术开发区被批准为 13 个国家级循环经济试点园区之一。2007 年 12 月,七台河市又被批准为国家第二批循环经济试点市。总的看,虽然一些地方发展循环经济时间不长,但是取得了明显的成效,其主要标志是:

(1) 在发展理念上,高起点站位 “树科学发展观、走循环经济路”正在转化为地方党委、政府以及一些生产企业的发展思路和工作实践。牡丹江市市政府用循环经济发展理念统领生态工业园区建设、优化改造工业产业链条,在 23 平方公里的园区内掀起了发展循环经济的热潮。七台河市把发展循环经济作为煤炭资源型城市实现可持续发展的根本出路,在市第七次党代会上把“发展循环经济,建设龙江强市”确定为今后一个时期全市发展的战略指导思想。