

神

采



香港文匯出版社 出版





主 編：劉再明
副主編：王兆平
編 委：劉再明 王兆平 李曉惠 彭耀華
鄂珊珊 黃潔玲 暨嘉華
文字編輯：郭慶忠
版面編輯：徐旭傑
封面設計：陳華超
電腦製作：周佳力 陳巧健 洪志超 陳 煒

書 名 神采
編印出版 香港文匯出版社有限公司
香港 香港仔田灣海旁道七號興偉中心 2-4 樓
2-4/F, HING WAI CENTRE, 7 TIN WAN PRAYA ROAD,
ABERDEEN, HONG KONG.
印 刷 雅典美術印製公司
香港 香港仔田灣海旁道七號興偉中心 2 樓
發 行 利源書報社
香港九龍旺角洗衣街 245 號地下
版 次 一九九八年九月香港第一版第一次印刷
定 價 港幣180元
國際書號 ISBN 962 - 374 - 056 - 5
PUBLISHED & PRINTED IN HONG KONG



版權所有
請勿翻印



序言

港九新界雖地域不大，卻藏龍臥虎，人才輩出。各路俊彥，神采飛揚，在不同領域各領風騷。本報自九十年代初推出《神采》彩色人物專題，每周或隔周專訪報道活躍在本港各行各業、卓有成就的一位精英。他們奮鬥和成長的經歷是很好的借鏡，激勵廣大讀者在各自的事業中拚搏、進取，這也正是圖文並茂的《神采》專題廣受讀者歡迎、擁戴的原因。

為了滿足海內外廣大讀者的要求，本報值迎接五十周年報慶之際，將《神采》專題結集成冊，並作為報慶叢書在海內外公開發行，以期有更多讀者可以從中獲益。

今次出版的《神采》畫冊編錄了近五十位精英人物。他們之中：有白手興家幾經曲折、終獲成功的企業家；有掌握理論、勇於實踐、具雄蹈偉略的新一代富豪；有勇奪奧運金牌、為香港實現「零」的突破的巾幗英雄；有熱誠支持參與內地改革開放、也發展了自己事業的善長仁翁；亦有踏踏實實、扎根勞工基層、為市民紓困解憂的社團領袖；還有一批教育界、藝術界、工程界、法律界、醫學界等的專才……。他們共同的一點就是——艱苦奮鬥，不怕挫折；立足香港，心繫中華；熱心公益，服務社會。

他們的優秀事跡，堪為廣大讀者的楷模；他們的品德情操，將鼓舞我們為香港特區的繁榮穩定，為中華民族的振興，為偉大祖國的騰飛發憤圖強。

由於《神采》人物採訪有先有後，刊登日期跨度有數年之差，為了使所刊出的材料盡可能準確反映主人翁的最新情況，《神采》畫冊中的各篇文章在入編時，均由作者作了跟進和增刪。《神采》畫冊內人物的編排以當時見報的時間先後為序，敬請讀者留意。

囿於經驗和水平，《神采》畫冊難免存有這樣那樣的缺失，我們殷切期望讀者不吝指教，以便今後改進。

張雲楓

香港文匯報社長

目錄

計佑銘：電剪大王馳名世界	1—3
施子清：實業家 詩人 書法家	4—6
李麗珊：港人能奪奧運金牌	7—9
邵友保：聰明才智盡獻香港	10—12
高文安：才智毅力創造神話	13—15
黃景強：致力高科技產品開發	16—18
謝志偉：打哥球領悟人生哲理	19—21
陳永華：用音樂抒發民族情懷	22—24
劉宇新：愛國愛港愛家鄉	25—27
盧文端：與時間賽跑的大亨	28—30
莊紹綏：投資海內外大展鴻圖	31—33
林學甫：創名牌錶為港爭光	34—36
楊 釗：從雜工到「牛仔褲王」	37—39
潘以和：向世界推銷中國綢緞	40—42
黃英豪：法律界商界多元發展	43—45
董建平：執着推介現代藝術	46—48
葉嘉星：情繫中華九祭黃陵	49—51
梁潔華：妙手丹青情繫中華	52—54
梁狄剛：扎根戈壁勘探石油	55—57
萬以嫻：中國勞動法專家	58—60
符之強：用才智繪多彩人生	61—63
陳麗玲：春風化雨獻身社會	64—66
袁寶璟：四年賺了三十億	67—69
矯大羽：中國人開創了鐘錶史	70—72
梁秉中：令千萬殘疾人綻笑容	73—75
李瑞成：培養體壇明日之星	76—78
曾鈺成：為民請命不「做秀」	79—81
劉江華：扎根基層服務社區	82—84
譚耀宗：為基層勞工謀權益	85—87
程介南：仗義直言為民請命	88—90
陳婉嫻：把青春獻給工運	91—93
姚美良：滿懷真誠奉獻社會	94—96
鄭明明：追求美的事業	97—99
蔡百泰：為旅遊業默默耕耘	100—102
藍瑞明：從「知青」到企業家	103—105
戴德豐：建立「食品王國」	106—108
何志佳：高科技創珠寶宏業	109—111
林光如：印出人生絢麗色彩	112—114
楊孫西：勤奮創出跨國集團	115—117
臧健和：「水餃皇后」馳名遐邇	118—120
潘宗光：為港為國培育英才	121—123
廖新源：好善樂施造福人群	124—126
鄭耀宗：香港充滿黃金機遇	127—129
李國章：仁心仁術治病育才	130—132
湯恩佳：不遺餘力倡導孔學	133—135

全國政協委員 志成國際（集團）董事長

計佑銘：「電剪大王」馳名世界

●他說：我們的成功，不屬於我個人，是屬於香港，屬於中國。外國人能辦到的，中國人也能辦到。

文：郭慶忠



香港志成國際董事長計佑銘。

坐落在觀塘工業區的世達中心，裝修豪華，氣派格外雄偉。位於十五樓的志成國際集團寫字樓，窗明几淨，寬敞大方。這裡有大、小會議室、辦公室、產品陳列室、貨倉，集多功能於一處。產品櫃井然有序陳列着這家集團為世界各大公司、代理商生產的美容、美髮用品，國際名牌「沙宣」的電髮剪也列其中，包裝精美、琳琅滿目，彷彿讓人置身國際美髮用品博覽會。

計佑銘，香港志成國際集團董事長，馳名世界的「電剪大王」，年產量三百多萬把，也就是說，平日我們所見到的電髮剪，每四把中就有一把是「志成」的產品。

這位憨厚仁慈、性格爽朗的企業家說：「我的產品，全部在廣東東莞製造，我們中國人造的電髮剪，令日本、德國、美國、法國等老牌廠商刮目相看，不但符合國際規定標準，而且經久耐用，價宜物美，這是我們中國人的驕傲。」

白手起家歷盡艱辛

計佑銘所走的是一條白手起家，創業興業的成功之路。

計佑銘一九三八年生於湖北漢陽。在他已屆不惑之年來港，就憑身上帶來的十元港幣，歷盡艱辛，終於開創了「志成事業」。

一九七八年，四十歲的計佑銘來港探望病中的老父。第三天就去一家工廠打工，與老父相依為命。

剛到港的兩年，計佑銘就走過了打工、集資辦廠、小有贏利、遭客戶拖累、股東散伙的歷程。一九八〇年，身上只剩下六千多元的計佑銘，以別人難有的膽識，重整旗鼓，東山再起。

小作坊兩年辦大廠

他暗下決心要為生命的樂章重掀新頁，奏響第一個屬於自己的音符。他花了五百元租

了廁所旁一個小房間，人睡在閣樓上，下面裝兩台自製的繞發熱綫加工機，為客戶加工生產發熱綫，業務逐漸發展。後來，他又發明了半自動靜電植毛機，質量比同行的好，一年中令他賺了幾十萬。八二年，買下了佐敦谷政府工業大廈的一個二百四十呎廠房。八四年，他又買下了觀塘好景工業大廈七樓全層，成為本港較大的電器製造零配件生產商。一九八七年，轉而大膽接受了美國最大的CCL電髮剪代理商的訂單。

一九八八年，計佑銘的創業生涯樹起了一個新的里程碑。這一年，他正式成立了志成國際有限公司，業務已由原來的零配件加工轉為生產電風筒、電髮鉗、電剪等。計佑銘憑借創業多年的生產、經營、管理經驗，成為業內的佼佼者。

赴東莞建電剪王國

在世界製造業普遍不景氣的一九九四年，



與江澤民親切握手。



李鵬伉儷、計佑銘伉儷在一起。



和錢其琛副總理親切握手。

計佑銘單身匹馬赴廣東設廠。

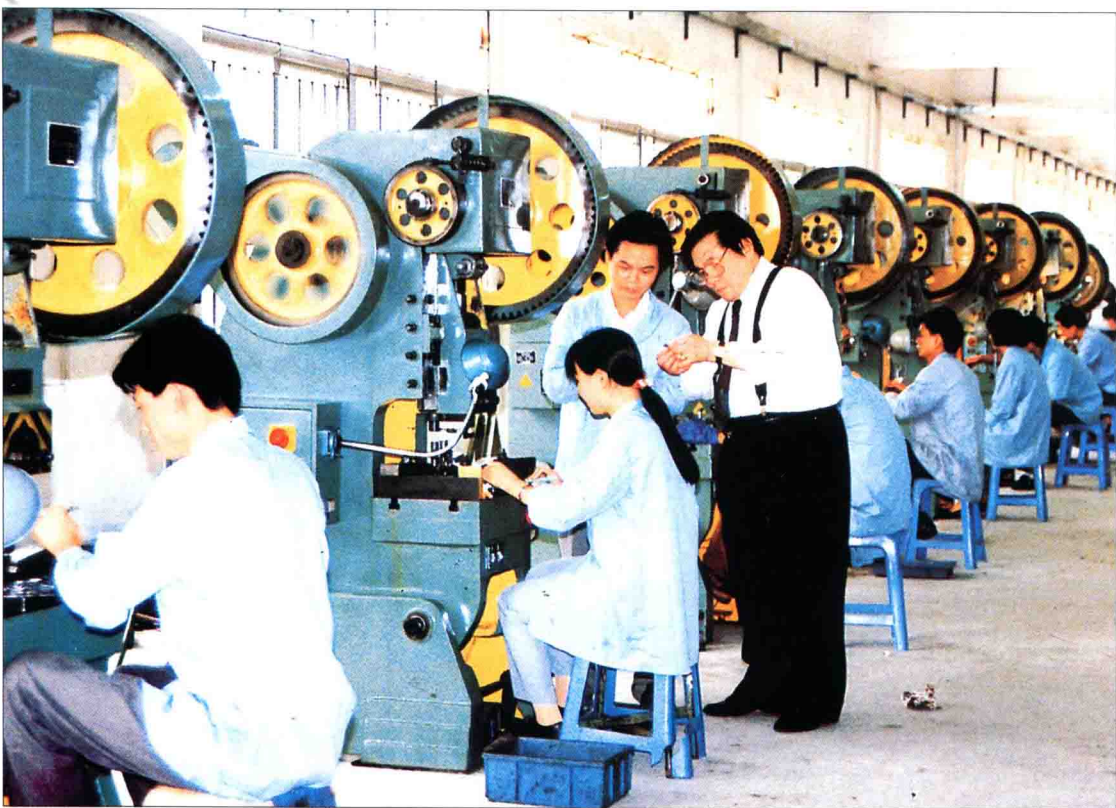
面對着東莞鳳崗一片雜草叢生的山地，要在這裡建成一個世界電髮剪王國，對計佑銘來說，是嘗試，也是考驗！計佑銘的賢內助魏鳳英女士，這位同甘共患難的伴侶、業務上的得力助手，也支持他的設想。

一九九四年六月的一天，鳳崗荒涼的山地

上，志成國際電器工業城破土動工了！

工廠的規劃，是計佑銘親手制訂；建設圖紙，是計佑銘親手繪製。僅用不到八個月的時間，三十五萬呎的廠房、生產區建成了！

九五年二月，志成國際的鳳崗電剪生產基地順利投產，來自全國十多個省市的一千一百個工人，為世界生產出一流水準的電髮剪。世界最大的電髮剪經銷商、美國CONAIR公司總裁RIZZUTO（李蘇圖）先生，實地考察過鳳崗志成國際生產基地，高興地說：「祝賀你們的工廠，比我想像中的規模和科學性大得多，好得多，使我十分驚訝！相信你們的事業還會獲得更飛速的發



在工廠巡視生產。

展。」

二期工程迎接新世紀

計佑銘的成功，在於一個「熟」字，一個「誠」字，加上他的聰明才智，不懈努力。

計佑銘說，依時誠信，不僅關係到公司的生意，還關係到香港廠商的國際形象，這比金錢還重要。東莞的工廠，完完全全是由內地的人自行管理，計佑銘手把手兒將國外先

今年初，計佑銘作為香港特約人士，被任命為九屆全國政協委員，可謂是實至名歸。

計佑銘表示，這是國家和人民對他的信任。身為政協委員，應在國家的深化改革、擴大開放、維護穩定、促進進步的大好形勢中發揚應有的作用。

他說，當前祖國正出現歷史上前所未有的大好形勢，經濟改革進一步深化，廉政建設、公務員招基政建設、公務員招聘、精減機構等政治體制改革亦邁出可喜的步伐，作為

榮任全國政協委員

政協委員，應該積極配合上述大好形勢多作工作。他表示將繼續為擴大開放穿針引綫，為外商回內地投資鋪路搭橋；而作為香港地區的政協委員，還多一份責任：支持特區政府的工作，維護一國兩制的偉大方針。

計佑銘對香港的前景充滿信心。他說，香港雖然經歷了金融風暴、禽流感、新機場設施出現部分故障等衝擊，但香港經濟基礎好，又有偉大祖國作後盾，一定能克服困難，渡過難關，再創輝煌。



與董建華交談本港中小型企業的發展問題。



偕妻女遊歐美留影。

進科學的經營管理理念，全盤教給他的下屬，把一千多人的大廠，辦成一個大家庭，工人之間親如兄弟姐妹，既有生產，又有豐富的業餘文體活動，吃在廠裡，住在廠裡，生活福利，醫病治病，樣樣不用發愁。

國際市場的需求，將志成國際的業務再推向新的高峰。九六年十二月，計佑銘夫婦進一步往歐美考察了市場，為了滿足發展的趨勢，工業城的第二期工程也在去年四月破土動工。

二期工程佔地四十五萬呎，除了車間的擴建、最現代化生產綫的引進外，並增加生活區的配套設施，架設天橋、拓寬道路，把工廠區和生活區連成一片，成為名副其實的國際一流的工業城。並在許崗建成了香港最大規模的電鍍廠，目前，該電鍍生產基地廠區總面積達一百多萬呎，除了電鍍的年產量倍增外，並計劃增加多個家用電器的生產項目。

創志成多元化事業

僅用五個多月時間，就建成二期工程，並在去年十月投產了！這是令人難於置信的高速度，但誠如計佑銘所言：搞實業，就是必須跟上廿一世紀的世界步伐！

志成國際八八年成立以後，計佑銘一面抓香港的製造業，一面多次到內地考察。這些年來，計佑銘多次前往北京、河南、湖北、貴州等地，洽談投資項目，目的是支持配合內地的經濟起飛，兩地互補互利，共同發展。

他先後在湖北武漢創辦聯成國際發展公司，開發房地產、礦泉水、飲食業。九三年，計佑銘又與貴陽市製藥二廠合資興辦貴陽英利醫藥有限公司，利用貴州豐富的藥材資源，在全國獨家生產「岩果止咳蜜」，九四年元月，首批產品投放市場。而後，計佑銘又開拓農場種植、飼養等業務。

今天的志成國際集團，已經發展成為一個以生產電髮剪為主，兼營電鍍、房地產、賓館、酒樓、貿易、飲料、農場等多元化的企業，實現了計佑銘一向信奉的「有志者，事竟成」的宏願。

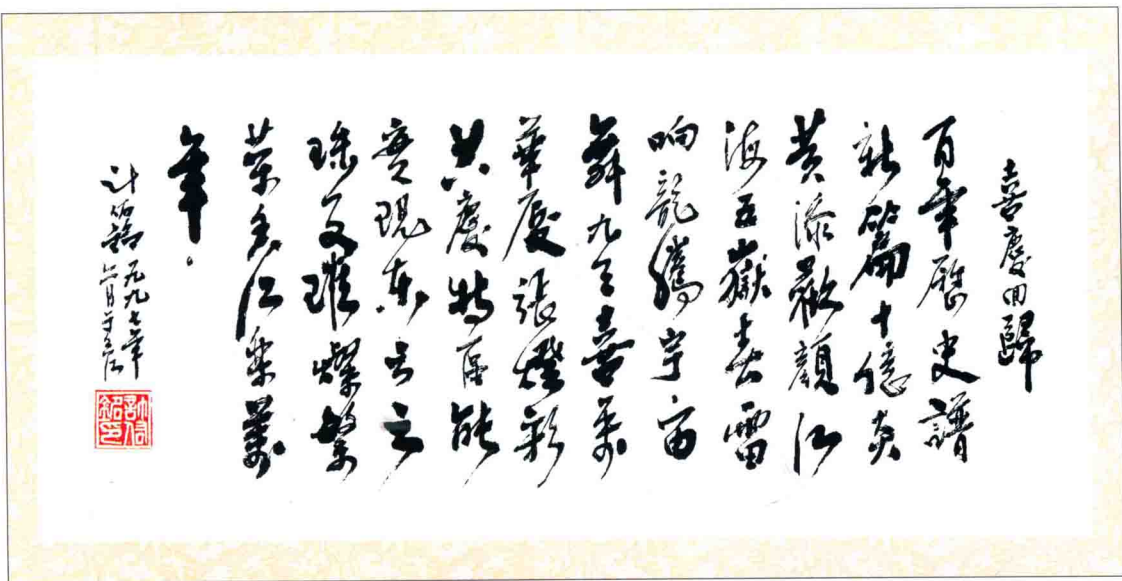
（原載香港《文匯報》一九九四年六月十八日 有增補）

計佑銘對於中華文化，多年來一直有一種濃得化不開的情愫，稍有餘閒，就沉浸在詩書畫印之中。他說，我是以詩言志，以書寄懷，以畫抒情，從中領略源遠流長、博大精深的中華文化的藝術魅力，寶貴遺產，藉此磨煉意志，陶冶情操，拓展視野，開闊胸襟，令生活更加豐富充實，多采多姿。

計佑銘自幼耳濡目染，十來歲就寫一手好字。計佑銘經過一番苦練，如今真草篆隸各體皆能，尤其行書飄逸飛動，實非一日之功。

計佑銘除經常在多個報刊發表詩文，還擔任世界華文詩報社名譽主席，香港作家協會永遠名譽主席，並已出版《港事情懷》、《是中國三、四十年江情詩選》等書。

經商不忘弘揚文化



「喜慶回歸」 計佑銘作詩並書。

熱心公益報效鄉梓

一 九七九年，來港不久的計佑銘就熱心擔任了九龍南山邨南泰樓互助委員會主席，關心街坊疾苦，提倡鄰舍守望相助。後來又擔任了南山區街坊福利會會長，現在並任興仁大廈業主立案法團主席。

一九八二年，為了支持廠商會的經費，他在經濟條件並不好的境況下，慨然捐贈了父親三十多幅字畫珍品，拍賣得款三十多萬元，資助會務的發展。

計佑銘的父親曾擔任武漢市蔡甸區麥山鎮大東小學董事長，長期為學校籌募教育經費，培育英才，計佑銘在事業有成之後，也秉承先父遺志，多次捐資贊助大東小學。計佑銘還捐資及發動貴州旅港鄉彥籌款為貴陽

興建希望小學，在貴州前年遭遇特大洪災之時，他也慷慨解囊賑災。

原籍湖北的計佑銘，鄉梓之愛隨着歲月的推移，有增無減。他參與創建香港湖北聯誼會，並擔任永遠名譽會長兼秘書長，為幫助加快家鄉的建設出錢出力。

這些年來，計佑銘對香港多個愛國社團均有捐贈，並多次推動舉辦敬老活動、贊助兒童歌唱比賽、文藝活動、基本法推廣活動。

計佑銘曾擔任香港特別行政區籌委會委員、推委委員、港事顧問、全國人大香港區代表推委及首屆立法會選舉委員，並擔任香

港政府中小型企業委員會委員，在社團方面，任港九新界工廠大廈廠商聯會秘書長、永遠榮譽會長及現任理事長、香港貴州聯誼會特別顧問、觀塘民聯會名譽會長、公民協會副主席、香港青年協進會名譽會長、九龍東區各界聯會副會長及九龍地區社團聯會名譽會長、孔教學院名譽院長等職。

在內地，計佑銘擔任中華海外聯誼會理事、湖北省及武漢市政協委員、湖北省海外聯誼會常務理事、湖北省總商會及鄉鎮企業協會顧問、貴陽市海外聯誼會名譽會長，貴州省人民政府顧問、河南省總商會顧問以及多間學校董事長及名譽校長等職務，為香港和祖國的繁榮昌盛出謀獻策。

恆通資源集團主席 香港福建書畫研究會會長

施子清：實業家 詩人 書法家

●他經商之餘，十年間寫詩數百首，揮毫挺勁瀟灑、別具風格，並出版多本著作及被數所大學聘為兼職教授，又是第八、第九屆全國政協委員……

文：郭慶忠



施子清在恆通資源集團有限公司辦公室。

在商界頗具名望的施子清，居港逾四十年。他除事業有成之外，更因亦商、亦儒、亦政，又熱心報效桑梓而備受大家敬重。

從執教辦學到投奔商海

一九五七年，十九歲的施子清從福建晉江鄉間隻身來港，他先入私校執教，月薪九十元，每周要教三十幾至四十堂課。九個月後，施子清和幾位志同道合的友人創辦香港集美僑校，他任校長，並兼班主任，還教語文科，甚至兼代課教師。白天，施子清既要管行政，又上講台，晚上寫教案、改作業，雖然忙得日不暇給，但他還是廢寢忘餐，擠出時間入讀香港中文大學的前身聯合書院中文系及菁華中醫學院（夜間部），在六十年代初取得文學士和中醫文憑。

集美僑校發展順利，學生由最初二十多人，幾年中發展至六百多人，施子清的太太

吳敏淑當時也在學校教音樂，六〇年與施共結連理。

施子清回憶說，雖然是在英國管治下辦學，但國家情、民族情永繫心間，每年十月一日，他都帶領師生在學校升起五星紅旗，將愛國情懷灌輸給學生。

六十年代中期，私校經營漸趨困難，為了顧及學生們日後的生計，一九六七年，他鼓勵學生投考政府學校，自己則依依惜別校園，轉投商海。

紡織原料起家大展拳腳

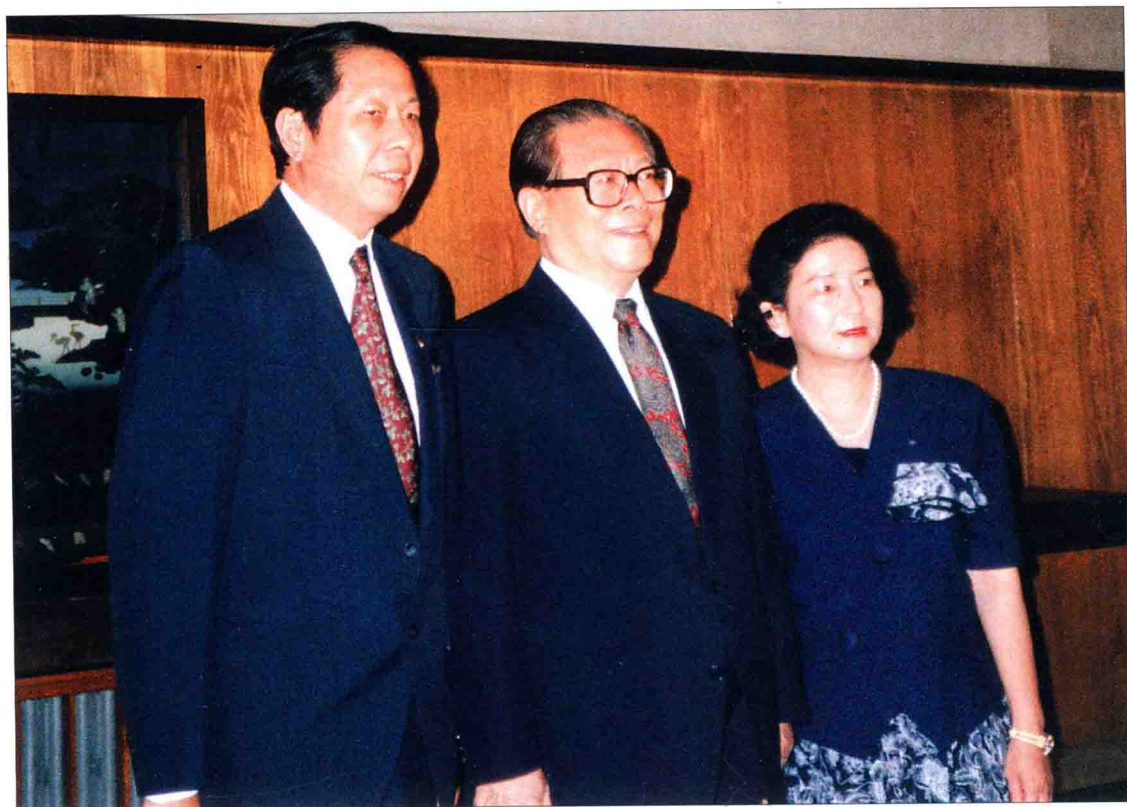
施子清先經營中西藥及辦工廠等作為過渡，不久就選擇紡織原料為生意主項。幾年中，他先後前往美國、意大利、日本、韓國及台峽兩岸考察，既作原料生意，也兼及相關的半成品、成品，經營層面越來越廣，生意越做越大，以至包括化工、紡織、礦石、印刷、鞋類、地產、證券、出版等，公司也

擴展為恆通資源集團。

談到集團的業務，施子清感慨萬千。他說，有順景之時，也有挫折之秋。生意人，不能只看到眼前的利益，人生在世，錢財只



在八屆三次全國政協會議上發言。



中共中央總書記江澤民在中南海接見施子清伉儷。



施子清在北京受聘為港事顧問時與李鵬握手。



政協主席李瑞環與施子清伉儷合影。

是身外之物，「輸贏笑笑」，能報效桑梓，最為重要。

事關一九八五年，施子清投資一百五十萬美元與上海方面合作，在崇明島創辦華通毛紡廠，擁有八條自動化生產線。但自八八年八月八日開業以來，高層人事數易，雙方協調不一，經營管理有待完善，以至遲遲未能取得預期效益。施子清不怨天、不尤人，將之當做一種經驗，而他投資在內蒙古類似的毛紡廠則四年回本，施子清收回成本之後，慷慨將每年的贏利給予工廠擴大再生產，做

為一種報效祖國的奉獻。他在無錫投資一億三千萬港元創辦的九個廠，由於精心管理，每年都有可觀的利潤。

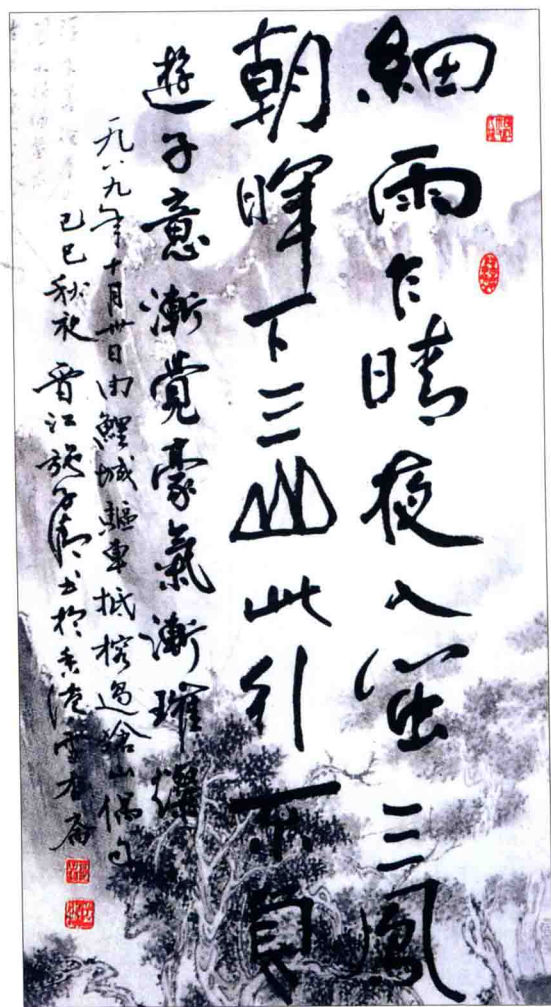
施子清對祖國的改革開放充滿信心。同樣是八八年，在崇明島由於計劃不周而敗北，但他為了家鄉的發展，仍然勇於再冒風險，在泉州投資五百五十萬美元辦起晴綸梳條廠及擁有六千紗錠的精紡廠。八九年，北京的「六·四」風波曾令不少企業家望而卻步，有的甚至抽走資金。施子清卻率領一群晉江同鄉，堅定履行原先談妥的合約，在泉州首創廣至四百二十畝的成片成洲工業區開發，在泉州市政府的密切配合下，九四年，工業區內所有規劃建設項目全部完成，近百家工廠順利投產。而在福建廈門、泉州、江蘇無錫等地及本港的住宅、寫字樓的地產營建也

相繼進行。

至今，施子清旗下的恆通資源集團在內地的實業投資兩億港元，房地產投資兩億多港元，並有多個新項目正在規劃及商洽之中。不過，施子清表示，儘管在內地多元投資發展，但本港總公司的每年逾十億元貿易額的化工紡織原料經營，始終不會放棄。

擅書法自成一格

記者在施先生寬敞的辦公室所見，四壁懸掛名家字畫，桌几擺有文房四寶，一邊角



施子清書法別具一格。



贈送書法作品予董建華特首。

落，放着一些他平時書就的中堂、條幅。而在其二百餘呎的會議室，一角也放着成疊的玉扣宣紙，大小毛筆擺掛其間。原來，平時施先生會在此展紙落墨。這於海內外商人來說，看來也是罕見的。

古人嘗曰：書通於道，道萌於心。施子清的書法，於筆墨技巧之外，尤重情感，這些在其出版的《子清墨趣》中尤可窺見一斑。他的書法作品，多次在本港、上海、福建、泉州、廈門及菲律賓等地展出，亦為友好同道名人收藏，不少中國領導人及部級官員都有他贈送的墨蹟。

施子清八年前創辦香港福建書畫研究會並出任會長至今，還兼任香港書法愛好者協會名譽會長、香港美術研究會等名譽顧問，中國中央美術研究院名譽研究員等。

曾在港讀過四年中醫學院的施子清，原來十多歲時在鄉間就對中醫產生興趣，常常跟人家上山採藥。六〇年代曾發表過《陰陽學說發微自述》，現在他還兼福建中醫學院客座教授，講授中醫的「陰陽五行」學說。

吟詩作賦多妙筆

早年畢業於中文大學前身聯合書院中文系的施子清，文學功底，自不待言。他尤擅作即興詩，文思敏捷，平仄工整，對偶嚴謹，蘊含深邃，又無生硬晦澀之嫌，令人玩味無窮。十多年來，施子清所作詩賦，有數百首之多，部分已刊登於本港、海內外報刊，現正編選，或許九八年內有結集問世。爰引施先生戊寅新春詩草五首擇一刊於下，供讀者清賞。

華夏歸然

亞洲金融風暴恣肆狂動，引致萬千股民受損，哀聲遍地，獨中國穩如泰山。北望神州，有感賦詩。

風暴恣狂房折柱，
巍巍華夏獨歸然。
三江滾滾歌聲壯，
五岳峨峨笑語連。
國泰民安辭舊歲，



施子清家族在捐資興建的華僑大學敬萱堂大樓前合影。

龍騰虎躍慶新年。
神州北望情難禁，
濡墨揮毫竟忘眠。

施子清並著作甚豐，已出版有散文隨筆集《雪香集》，行政長官董建華為其題耑，由香港天地圖書有限公司刊行。其他針砭時弊、抒發政見、參政議政的文章，亦多達二、三百篇，幾年來發表於本港及內地主要報刊。此外，他還擔任廈門大學中文系兼職教授及華僑大學客座教授。

（原載香港《文匯報》一九九四年八月廿四日，有增補）



施子清捐資興建長汀一中科學大樓。

施子清這些年來為家鄉的機場、醫院、福利事業捐款以千萬計，每年還熱心為各民間社團、大型慶祝、宣傳、文化、公益活動捐助資金，這些都列入他的經常性開支之中。尤其是在助教興學方面，施子清更是慷慨解囊，在所不惜。

八九年，他獨捐二百卅八萬港元，在晉江設立「施子清家族教育基金會」，獎勵全市為教育事業做出顯著貢獻的教師及品學兼優的學生。他還先後為福建中小學幼兒園教育基金會、泉州書院等文教單位贊助資金和設備，九一年在閩西長汀設立「施子清教育基金」，並資助長汀一中興建科學大樓，九五年捐建華僑

慷慨捐贈 助教興學

大學「敬萱堂」教學大樓，九七年捐贈百萬元予廈門大學設立「中青年教師培養基金」。近年來，施子清的捐贈常以家族名義進行，他說，希望子子孫孫永遠記住「取諸社會，回饋社會」，為社會公益盡一分力量。

曾任港事顧問、特區推委、全國人大選舉會議成員的施子清還兼任《鏡報》副董事長，集美大學常務校董，華僑大學董事，香港孔教學院常務院董，福建商會常務理事，香港體育會、東區各界協會、福建同鄉會永遠名譽會

長，泉州市同鄉總會永遠名譽會長，晉江同鄉會榮譽會長，廈門聯誼總會永遠名譽會長兼副理事長，一國兩制經濟研究中心理

事，福建省政協常委，泉州市政協常委等卅多項公職，並獲頒廈門市榮譽市民稱號。他曾任第八屆並現任第九屆全國政協委員。

施子清表示，有這麼多興趣，又身兼許多公職，有賴於太太吳淑敏這位賢內助，而四個兒子皆能獨當一面打理集團旗下卅多家企業，自己也輕鬆許多。大公子施榮怡負責投資及房地產發展，二公子施榮懷主管貿易，三公子施榮恆負責證券及在福建投資的所有企業，四公子現經營證券生意。

在長洲土生土長 世界「風之后」

李麗珊：港人能奪奧運金牌

● 她以「零」的突破，讓香港揚威全世界，除九六年奪亞特蘭大奧運金牌外，九七年十二月又在澳洲滑浪風帆錦標賽勇奪冠軍。

文：陳濱強



李麗珊揚帆踏浪的英姿。

李麗珊有許多值得驕傲的理由：她是首位世界排名第一的香港運動員，她是首位奪得奧運會金牌的香港運動員，而她更是土生土長的香港運動員……。

現年二十七歲的她，在長洲出生，在長洲長大。因為居住在海邊，她從小就與大海結緣。喜歡沙灘、喜歡風浪，使她很自然地投身於滑浪風帆這種運動。多年來，她浪裡來、浪裡去，海風賦予她一身黝黑的皮膚，同時也造就她一副堅強的性格。

她十二歲開始玩滑浪風帆，她的叔叔是她的啟蒙教練，但接受正式訓練的時間只有五年。五年中，她歷經無數比賽，獲取無數殊

榮。大海在她腳下馴服，對手在她手中稱臣。由九〇年起，她是連續多年獲選為香港傑出運動員，又多次同時獲得全港最佳運動員這至高榮譽。

李麗珊不但自己值得驕傲，香港人更加為她感到自豪。

向高處行 風帆改變一生

曾連獲兩屆亞運會的銀牌，對於許多香港運動員來說，也許已是一個夢寐以求的成就，但在李麗珊眼中，這卻是算不了什麼的事，因為她的要求並不止此：「那次未在香港亞運會中奪取金牌，是我至今仍耿耿於懷

的一件憾事！」「當然，我的最高目標是奪取奧運金牌，為港人、為中國爭光！」她這麼說。

誠然，在廣島亞運會，挾着世界排名第一和世界冠軍兩項頭銜而來的李麗珊，的確被許多人視為女子滑浪風帆的奪標大熱門，同時她也理所當然地成為香港代表團之中最具金牌希望的選手。可惜，由於其中一個賽站的失利，她最終只能屈居於中國的李科之後，僅獲一枚銀牌。

不少人替她覺得惋惜，她自己更是遺憾莫名。這是她繼九〇年北京亞運會之後，兩度屈居亞軍，她終與亞運金牌緣慳一面，令她



為香港奪首面奧運金牌。

慨嘆再三：「這一次我的表現確實不理想。其實，我和李科的實力差不多，賽前我是有信心可戰勝她的。」

「樣樣要做到最好」，李麗珊就是這樣一位如此執着的人。從事滑浪風帆運動十多年來，她一直都是這樣嚴格要求自己。她自稱：「以前我是一個非常隨便的人，從來不計較成敗得失，但自從投身於滑浪風帆運動之後，我的人生觀便改變了，我對自己的要

求越來越高，凡事都務求做到最好。」

難怪她對於自己只能奪取亞運會銀牌會表現得如此失望了。「會當凌絕頂，一覽眾山小」，李麗珊就是具有這種非凡的氣魄。

世界第一 賽場豐收之年

當然，正因為能夠如此嚴格要求自己，李麗珊才会有今天的成就。她除了獲取兩屆亞運會銀牌之外，並曾兩次登上亞洲滑浪風帆



當選九七年香港傑出運動員。

錦標賽盟主寶座。不過她輝煌的成就還是來自九三年，這一年她南征北討，先後獲取亞洲、歐洲及世界冠軍；成為首位最有希望獲得奧運會項目世界冠軍的香港運動員，她的



與黃德森率新秀出發參賽。

一 九九六年七月廿八日，亞特蘭大奧運會，李麗珊歷史性地替香港取得金牌「零」的突破。其致勝原因與良好戰術配合有着重大關係。

原本共有十一場比賽的滑浪風帆項目，因連日天氣影響而減至九場，運動員將根據其最佳時間的七場來計算。

胸有成竹的李麗珊採取穩打穩紮的戰術非常奏效，起步時不急於搶先只居於風帆大隊其中，賽至中段，她利用右邊風勢較大的優勢，鼓起風帆超越所有對手，由此領放到底直衝至終點綫，成功取得第一名。

賽後李麗珊顯得興奮莫名，她表示自己在這一關鍵賽中，並沒有心理壓力，因自己的總成績已領先其他對手，已無須着急，反而對手的心理壓力更大。所以她採取的是一種不與對手硬拚的策略，更有利自己發揮。事實上，在這次奧運會的每場比賽前，李麗珊都經過精心部

香港「零」的突破

署，一直發揮得很穩定。當李麗珊正式登上奧運會冠軍頒獎台上，目睹香港旗幟首次在奧運會的頒獎禮中升起，她的情緒顯得非常激動，兩眼含着熱淚接受了香港有史以來的第一面奧運金牌。

她表示在升旗一刻，她心中想到的是香港人的支持，因為若沒有他們的支持，她就不可能有此成績，所以一想到這裏便哭了出來。不過，頒獎禮完畢後，她致電身在香港的母親，向她報喜時，仍是忍不住哭了出來。她稱，這幾年來，為了參加比賽和訓練，一直冷落了母親，未盡做子女的責任，心中感到內疚。一些存有種族歧視的外國運動員曾用一些不友善的話語來諷刺以往一直表現平凡的香港運動員。她表示，「自己這次能奪取金牌，是要證明香港運動員不是垃圾。」她希望以自己的行動來鼓勵香港運動員：「我們只要肯努力，總有一天會得到回報。」



奪奧運金牌返香港，受到空前隆重的歡迎。

在香港滑浪風帆界，黃德森和李麗珊被譽為「金童玉女」，這不但因為他們是香港滑浪風帆運動員之中的佼佼者，更因為兩人早已是一對親密無間的「戀人」。

共同的興趣，共同的理想，將李麗珊和黃德森拴在一起。兩人「拍拖」已達八年之長，在這八年裡，他們互相鼓勵、互相支持，無論是在本港，或者是出外征戰，他們總是攜手共進，形影不離。在廣島亞運會中，兩人並肩戰鬥，結果雙雙獲取銀牌。當時黃德森喜極之下，情不自禁當眾親吻女友，其溫馨之情景一時

戀曲踏浪而來

傳為佳話。提起這段戀情，李麗珊不禁顯得甜絲絲的。「我們是因為滑浪風帆而相識，大家志趣相投，也就很自然地走在一起了。」志趣相投不僅是在體育方面，他們在學業上也作出了相同的選擇，兩人同時於九四年選修體育行政課程。既是隊友，又是同學，這一對戀人，的確羨煞不少旁人。不過，當被問及何時「拉埋天窗」時，李麗珊則顯得有點忸怩：「短期內我們還不會結婚。」也許，他們要以更多的獎牌作為自己結婚的禮物吧，我們祝福他們！

世界排名也因而高踞第一位，至今仍然沒有人能夠超越。

「失之東隅，收之桑榆」，亞運金牌沒有到手，李麗珊唯有把目光看得更遠一點。「九六年奧運會是我的最大目標，我希望屆

時能夠得到補償。」事實上，她已被視為最有希望替香港取得奧運獎牌「零」的突破的運動員，對此，她也不肯妄自菲薄，「我自己也很有信心，我正期待着成為取得這個突破的第一人。」

回饋體育 堅持修畢課程

人生苦短，尤其是對於運動員來說，輝煌的日子往往有如曇花一現，運動生涯是短暫而無情的。李麗珊自然也明白這個道理，所以她在滑浪風帆之外，還替自己預備另外一條出路。九四年，她開始在香港體育學院修讀澳洲坎培拉大學的體育行政課程，雖然因為備戰亞運會而耽誤了不少學業，但她強調，無論如何也一定要完成這個原本需時三年的課程，即使結果可能要花上四年、五年甚至六年的時間，也在所不惜。「我不可能當一輩子運動員，所以我必須趁現在還年輕，盡量充實自己。」

於是，既要不停地訓練、比賽，又要苦苦地讀書，李麗珊只好接受這嚴峻的考驗。當然，對於一個終年和大風大浪搏鬥的人來說，這點考驗又算得甚麼呢？運動與讀書，正如魚與熊掌，其他人也許難以兼顧，但李麗珊就是要兩者兼得，因為她有這股毅力與信心。

選修了體育課程，也就意味着李麗珊今後仍然離不開體育這個圈子。「我已和體育結下了不解之緣，即使將來退役了，不是當教練，也是從事體育行政工作。總之，我是不想離開了。」看來，體育曾經造就過李麗珊，而她也決定將此生回饋給體育。她和體育，已渾然一體，難分難捨矣！

（原載《文匯報》一九九五年二月九日 有增刪）



出席傑出運動員選舉晚會。

萬友集團董事長 東京銀行港行副總

邵友保：聰明才智盡獻香港

●他十幾年來為香港回歸和祖國金融業發展建言獻策，有人以「李嘉誠的銀子，邵友保的腦子」為喻，形容這位充滿智慧的銀行家。

文：李笑冰



釣魚是邵友保的一大愛好，在墨西哥釣到一百一十磅大魚。

連續二十幾年蓬勃發展的香港經濟，因一場突如其來的金融風暴而驟然放緩，這個事實，許多人在數個月前可能無論如何都想不到。但本港一位資深的金融家，憑着豐富的經驗和獨特的判斷力，在四年前就敏銳地預測到香港會遭受一場外來的金融干擾。

他，就是東京三菱銀行香港總行副總經理

邵友保。

自費往外國考察金融市場

一九九五年三月，身為全國政協委員的邵友保在北京出席「兩會」期間，接受《人民日報（海外版）》訪問時就指出，香港回歸祖國大局已定，但並不等於沒有風浪，人們



出席全國政協會議。

應加強警覺，提防出現不利於香港經濟的干擾，特別是金融方面的干擾。

當時，邵友保的一番話似乎有些過慮，但又不是沒有道理的，因為近年來國際金融時常發生波動，或多或少都會影響到香港這個開放的金融市場。

出於這種未雨綢繆的考慮，邵友保早在一九九四年夏天就多次自費前往新加坡、日本等地考察當地的金融制度，並結合各方面資料文獻，研究香港的聯繫匯率制度。他認為，香港自從一九八三年十月開始實行聯繫匯率制度以來，美元對港幣的匯價波動一直低於百分之一，這對穩定香港的金融市場、促進香港與國際經濟的聯繫發揮着積極的作用。

一九九四年十一月，他將這些意見和建議寫成專題報告，交給當時正在為籌建特區開展預備性工作的預委會，得到委員們的一致認同。

為香港順利回歸出謀劃策

邵友保說，過去十四年來，聯繫匯率制曾幫助香港安然渡過多次動盪和風波。同樣，在今天，將港幣貶值的選擇是不可取的。維護聯繫匯率對香港非常必要，絕對不能放棄。談到用心血和實踐總結出來的經驗，這位從事金融工作逾半個世紀的老銀行家一再加強自己的語氣。

其實，邵友保對香港回歸前後如何保持金融經濟繁榮穩定的關注，早在中英談判簽署聯合聲明時就已開始。



一九九一年，江澤民主席在中南海與邵友保親切握手。



出席籌委會大會。



一九九五年，邵友保被聘為中英聯合聯絡小組財政預算編制專家組顧問。

一九八六年，他擔任基本法諮詢委員會金融貨幣制度小組召集人時，提出保持港元穩定，資金外匯自由進出，保持穩定健全的銀行監管制度，特區財政預算應量入為出，保持低稅率，港幣發行應有百分之百的準備金等多方面的建議。

基本法頒佈後，邵友保深感這部重要的法

律應廣為人知，於是做起了「義務宣傳員」，利用一切機會講解基本法對香港社會、經濟制度等各方面的保障，呼籲外國投資者放心在港投資。為此，他曾在香港、日本、美國先後舉辦了十多次基本法座談會，又出錢出力參與創建了「一國兩制經濟研究中心」。

邵友保還是最早倡議香港開設第三家發鈔銀行的人士之一，以分擔匯豐銀行的央行角色，在各方努力下，一九九四年五月，中國銀行成功發行港元，使這一倡議成為現實。

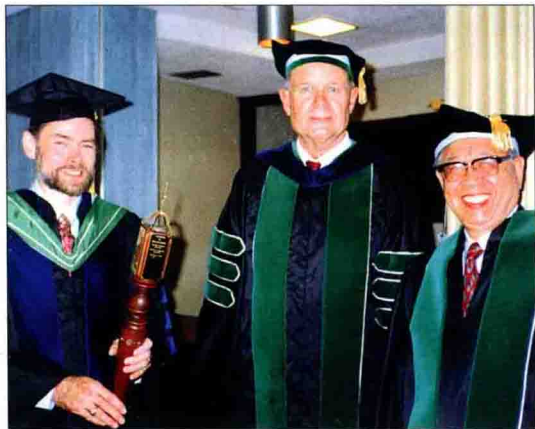
一九九一年八月，他向中央政府提出設立專門機構探討回歸前準備工作的書面建議。兩年後，中央政府決定成立預委會，邵友保被任命為經濟專題組屬下的金融財政研究小組召集人。一九九六年，籌委會成立後，他又出任了資產負債移交小組召集人。

從預委會到籌委會，邵友保自願地承擔了多項調研工作。每天清晨五點半，他就披衣起床，在案前一坐幾個小時，整理分析各類資料，編譯外國文獻。幾年來，預委會、籌委會經濟組開會數十次，他幾乎從不缺席。他親自撰寫的「聯繫匯率」、「香港土地基金的交接及九七年後管理問題」等七大本專題研究報告，成為預委會、籌委會制定有關決策或建議時的重要參考。不少預委、籌委看到這些厚厚的報告都嘖嘖稱奇，許多委員說，報告中豐富詳實的資料和精闢獨到的分析，令人讀後有如上了一堂精彩的香港金融課。誰又能想像得到，這當中凝聚了邵友保多少心血和汗水。

老銀行家的愛國心使命感

回歸前的幾年中，邵友保幾乎全心投入到回歸工作中，無暇顧及公司業務，他就風趣地說：「沒有時間打理生意，我就把生意交給兒子，把自己交給國家。」

對於這份強烈的熱情和使命感，邵友保的解釋是，年紀越大，就越理解國家只有強大才能解決好統一問題。因此，在香港就要回



一九九三年，邵友保獲美國俄亥俄大學授予榮譽法學博士學位。

邵友保出生於一個家教嚴格的大家庭，少年時在大量工作。內地改革開放以後，邵友保以銀行家的身份引導外國大企業到內地投資，經他牽線搭橋建成的三資企業達七、八十家。

獲官派負笈日本

邵友保出生於一個家教嚴格的大家庭，少年時在大量工作。內地改革開放以後，邵友保以銀行家的身份引導外國大企業到內地投資，經他牽線搭橋建成的三資企業達七、八十家。

一九四九年，邵友保來到香港工作，一九五三年受東京銀行聘請，創建了東京銀行香港總行，並出任副總經理。他長期負責該行向中國內地和香港華商的貸款業務，扶持了不少香港華人工商業家，並為開拓中日

他自己開辦的公司近年來也前往內地創辦了十來家合資企業，以製造業為主，賺取的利潤一部分用於擴大再生產，一部分回饋給當地社會。他又花了不少錢培訓合資企業中的人才，希望為內地多培養一些先進的管理人員和技術人員，他說「這比留幾座工廠和設備意義更大」。山東省政府、大連市政府分別聘請邵友保為經濟顧問，並授予他榮譽市民的稱號。



邵友保積極在內地投資。圖為他在河北衡水創辦的製衣廠開幕的情景。



邵友保以吉之島董事身份與吉之島社長港田、副社長二木合影。



董建華與邵友保夫婦是多年的老朋友。

到祖國懷抱的歷史時刻，理當報效祖國。

香港回歸後，邵友保又把眼光投向更長遠的未來。去年，他被清華大學聘為顧問教授，協助該校成立了二十一世紀發展研究院，對中國包括香港在下個世紀的發展策略進行前瞻性的研究。北京大學光華管理學院亦聘請他做顧問教授，主持該學院新成立的金融證券研究中心的研究工作，而北京經濟貿易大學也邀請邵友保出任校董會董事。

邵友保在港生活了五十年，見證了香港由小漁村到國際金融中心的變遷，目睹了國家由貧窮落後走向騰飛繁榮的歷程。無論對國家還是對香港，他都懷着深深的熱愛，也正

是這份熱愛，使他不求任何回報地為國家、為香港默默奉獻。

在邵友保的辦公室裡，擺着一件竹編的工藝品——一頭老牛正拖着滿載籬筐的大車，雖然脊背都壓彎了，牠卻不以為然，仍然奮力邁向前。邵友保特別喜歡這件工藝品，平日他就以「老黃牛」自喻，勉勵自己不斷努力、不斷向前。

在今年香港回歸祖國一周年的時候，特區行政長官授予邵友保銀荊星章，表彰他參與公眾服務工作，尤其是積極參與成立特區籌備工作所做的貢獻。

（原載香港《文匯報》一九九五年五月十八日 有增補）

認識邵友保先生已經幾年了，歲月雖然推移，但他的樣貌似乎一直都沒變：總是那麼面色紅潤、步履穩健，一口雪白整齊的牙齒甚至讓二十幾歲的年輕人都羨慕不已，怎樣也看不出他已經七十七歲。任職東京銀行四十六年，他一天病假也沒有請過，真是令人稱奇。

邵老保持年輕的秘訣在於健康的生活方式：有規律地作息，不抽煙不喝酒，每天行路一萬步，還有，就是每周六吃一次生大蒜。對於一位應酬多多的銀行家來說，幾十年都這樣做，的確需要一個「堅持」。

其實，這個「堅

持」可以說是邵老一生的寫照。從年少開始，他就孜孜不斷地求知，年紀大了，也時常從外國買回經濟理論方面的書籍學習，九三年還從美國捧回一個博士學位。

刻苦求知加上持之以恆，令他無論學業還是事業都成就驕人。在東京銀行主管放款業務四十六年，沒有一筆倒賬。他十幾年來為香港回歸和國家金融經濟建設建言獻策，也是有賴於深厚的知識積累。難怪有人以「李嘉誠的銀子，邵友保的腦子」為喻，形容這位充滿智慧的老人。

生大蒜保健受益匪淺



邵友保幸福的大家庭。