

大清帝国中唯一有能耐

可和世界第一等长短之人

史上最悲情的外交官,史上最能折服外国人的李鸿章:权倾天下,谤满一生!

晚清第一外交官 李鸿章传

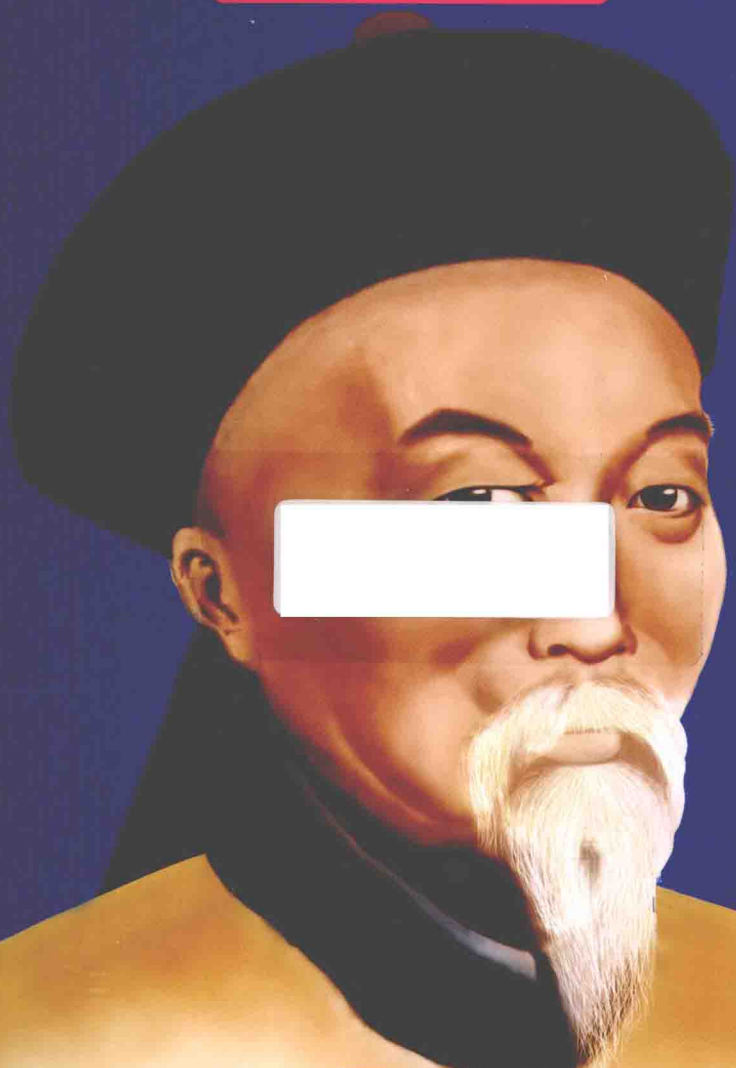
是丧权辱国的卖国贼,还是长袖善舞的外交家?
是变法强国的改革派,还是镇压农民起义的刽子手?

靳会永◎编著

列强环伺下的弱国,到底有没有外交?

● 尽力维护中国的利益,洋务图强,
引领北洋集团,拉开了中国工业化的大幕。

● 然而无法改变中国落后的现实,
对于不平等条约的签订,
他曾据理力争,
然而无奈国家羸弱,不得不接受屈辱的要求



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

大清帝国中唯一有能耐
可和世界列强一争长短之人

WAN QING DI YI WAI JIAO GUAN

晚清第一外交官

是丧权辱国的卖国贼,还是长袖善舞的外交家?
是变法强国的改革派,还是镇压农民起义的刽子手?

李鸿章传

靳会永◎编著

LI HONG ZHANG ZHUAN



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

晚清第一外交官李鸿章传 / 靳会永编著. -- 北京 : 企业管理出版社, 2014.5
ISBN 978-7-5164-0785-1

I. ①晚… II. ①靳… III. ①李鸿章 (1823 ~ 1901) — 传记 IV. ①K827=52
中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第076395号

书 名: 晚清第一外交官李鸿章传

作 者: 靳会永

责任编辑: 尤 颖

书 号: ISBN 978-7-5164-0785-1

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68701816 编辑部 (010) 68414643

电子信箱: 80147@sina.com

印 刷: 固安县保利达印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170毫米 × 230毫米 16开本 15.5印张 220千字

版 次: 2014年8月第1版 2014年8月第1次印刷

定 价: 32.00元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

前言



李鸿章（1823～1901年），本名章铜，字渐甫（一字子黻 [fú]），号少荃（泉），晚年自号仪叟，别号省心，谥文忠，安徽合肥人。中国清朝末期重臣，洋务运动的主要倡导者之一，淮军创始人和统帅。官至直隶总督兼北洋通商大臣，授文华殿大学士。在日本首相伊藤博文的眼中，李鸿章为大清帝国中唯一有能耐可和世界列强一争长短之人。著有《李文忠公全集》。

李氏先世本姓许，明朝时避乱由江西湖口迁至合肥。九世祖李心庄无子，同庄姻戚许迎溪将次子子慎过继给其为嗣，改姓李。李家世代耕读为生，至李鸿章高祖时才“勤俭成家，有田二顷”，一直与科举功名无缘。直到李鸿章父亲李文安于道光十八年（1838年）考中进士，李氏一族才“始从科甲奋起，遂为庐郡望族”。

李文安在科举入仕前，长期在家乡以课馆为业。李鸿章六岁就进入家馆棣华书屋学习。他少年聪慧，先后拜堂伯仿仙和合肥名士徐子苓为师，攻读经史，打下扎实的学问功底。道光二十三年（1843年），他入选优贡并奉父命入京应翌年（甲辰）顺天乡试，一举中试；二十七年（1847年）考中丁未科二甲第十三名进士，朝考改翰林院庶吉士。是科主考官潘世恩，副主考杜受田、朱凤标、福济，其房师则为孙锵鸣。

李鸿章在赴京途中，曾写下脍炙人口的《入都》诗十首，为世所



传诵。有“一万年来谁著史，三千里外欲封侯”一句。他以诗言志，有“遍交海内知名士，去访京师有道人”之宏愿。入京后，他在时任刑部郎中的父亲的引领下，遍访了吕贤基、王茂荫、赵昀等安徽籍京官，得到他们的器重和赏识；同时，由于科场顺利，使他得以有广泛的交游和开阔的眼界，当时与他同榜的甲辰（举人）、丁未（进士）两科中，人才济济，不少人日后膺任枢臣疆寄，李鸿章与这些同年一直保持着密切而特殊的关系。就科举正途而言，出身徽商又为苏州世家的主考官潘世恩，以及作为李鸿章太老师的翁心存（孙锵鸣之师），在青年李鸿章任翰林院编修时，对其经世致用世界观的形成，均有一定的启迪；而以潘、翁为领袖的苏南豪绅，对李鸿章后来组建淮军迅速崛起于江苏，也予以极大的支持。然而，最令李鸿章庆幸的是，他在初次会试落榜后的“乙丙之际”（即1845~1846年），即以“年家子”身份投帖拜在湖南大儒曾国藩门下，学习经世之学，奠定了一生事业和思想的基础。

曾国藩可以说是李鸿章生命中的贵人。曾国藩身为清朝的重臣，在为官处世方面颇有一套。李鸿章拜曾国藩为师，对他个人的发展起到了极为关键的作用。

初出茅庐的李鸿章想抓住一切时机成就一番事业。

咸丰三年（1853年）初，李鸿章得知太平军大举入皖的消息后，怂恿工部左侍郎吕贤基上奏，并代为捉刀连夜赶写奏章。奏上，咸丰帝命吕担任安徽团练大臣，吕对李说：“君祸我，上命我往；我亦祸君，奏调偕行”。于是李鸿章与吕贤基一同回到安徽。翌年，李鸿章的父亲李文安也由王茂荫举荐回乡办团练。李家父子的团练“整齐皆可用”。李鸿章先后随周天爵、李嘉端、吕贤基、福济等清廷大员在皖中与太平军、捻军作战。

李鸿章以书生带兵，既有“专以浪战为能”的记录，也有“翰林变作绿林”的恶名。数年的团练生涯，使他逐步懂得了为将之道，不在一

时胜败，不逞匹夫之勇。他曾因咸丰五年（1855年）十月率团练收复庐州之功，“奉旨交军机处记名以道府用”。次年又以克复无为、巢县、含山的战功，赏加按察使銜。然而，功高易遭妒，一时之间，谤言四起，李鸿章几不能自立于乡里。咸丰七年（1857年），皖抚福济奏报李鸿章丁忧，为父亲守制，从而结束了他为时五年的团练活动。翌年，太平军再陷庐州，李鸿章携家眷出逃，辗转至南昌，寓居其兄李瀚章处。他本人遂于咸丰九年（1859年）末投奔建昌曾国藩湘军大营，充当幕僚。

通过曾国藩有意教导，李鸿章经过一番诚心学习后渐渐地改掉了自己身上一些不好的习气，为人更加成熟稳重，做事更加老练稳妥。李鸿章的有些思想也是受到曾国藩的影响的。

在历史的拐角处，李鸿章又一次抓住了机会。

咸丰十年（1860年），太平军二破江南大营后，清政府在整个长江下游地区已失去最后一支“经制军”主力。在太平军的猛烈攻势下，江南豪绅地主，纷纷逃避到已经形同孤岛的上海。为了免遭灭顶之灾，在沪士绅买办一面筹备“中外会防局”，依赖西方雇佣军保护上海；另一方面又派出钱鼎铭等为代表，前往安庆请曾国藩派援兵。曾国藩原本打算派曾国荃领兵东援，但曾国荃一心要攻下天京，建立首功，而不愿去上海。随后，曾国藩又函请湘军宿将陈士杰出山，但陈以“母老”力辞。在曾国藩把身边的人都派了个遍却都不愿去的情况下，他想到了李鸿章，而李鸿章欣然应命。于是，他开始组建自己的嫡系部队——淮军。

综观李鸿章的一生，他最为重要的事就是兴办洋务运动与外交活动。

“洋务运动”兴起于19世纪60年代。由于太平天国的崛起和第二次鸦片战争的失败，一些远见卓识之人提出了学习西方先进事务的主张。他们虽然出身、地位不同，但是有一个共同之处，就是在学习西方的同时，不摒弃中国的固有传统。在朝廷内部，也有一些大臣投入了“洋务运动”。其中，较有名气的有奕訢、文祥、曾国藩、左宗棠、李鸿



章、张之洞等。这些倡导“洋务运动”的人，在近代史上被称为“洋务派”。李鸿章自从知道“利器”的妙用之后，就开始购买洋人的武器，可是买来的武器又贵又不够使用。于是，李鸿章产生了建立中国自己的军工企业的强烈愿望。而且他认为，更重要的是要培养一大批相应的军工人才。“才大心细”的李鸿章曾算过一笔账：1发英国的普通炮弹在市场上要卖到30两银子，1万发铜帽子子弹要卖到19两银子。大清国凭什么要把白花花的银子给了洋人？

李鸿章这种美好的愿望，立即遭到了来自方方面面的反对。李鸿章写信给以奕訢为首的总理衙门说：中国的士大夫每天沉醉于文章的词句和练习写小楷字，而武将多半是粗俗愚蠢之人，对于外国的武器，有人认为没有必要学习，有人认为学不会。在奏折中，李鸿章力陈己见，还这样描绘蒸汽动力运转的神妙：镞木、打眼、绞螺旋、铸弹诸机器，皆缩（wǔn）于汽炉，中盛水而下炽炭，水沸气满，开窍由铜喉达入气筒，筒中络一铁柱，随气升降俯仰，拨动铁轮，轮缩皮带，系统绕轴心，彼此连缀，轮转则带旋，带旋则机动，仅资人力以发纵，不靠人力之运动。在几乎没人知道世界上有蒸汽机的大清帝国里，李鸿章能够如此细致地观察蒸汽机的运转原理，这着实令人惊叹。

李鸿章为办洋务运动，费尽心血，操劳不已。在闭关锁国的环境里，在顽固派的层层阻挠下，洋务运动最终失败了。但李鸿章的这一行动是值得肯定的，洋务运动的影响是不可忽视的，它的成果是有目共睹的。李鸿章在洋务运动中创造了诸多“中国第一”的历史记录：第一家机器制造局、第一家机器织布局、第一家电报局、第一个海军基地、第一支远洋海军、第一支洋枪队洋炮队、第一家外文翻译馆、第一条铁路、第一批官派留学生。这些都是可圈可点的业绩。

面对清廷内部封建顽固派的重重阻挠，李鸿章曾雄辩地提出“处今日喜谈洋务乃圣之时”。他认为，在追求自强的过程中，必须坚持“外

须和戎，内须变法”的洋务总纲，也就是在列强环伺、外侮日甚的环境中，尽最大可能利用“以夷制夷”的外交手段，为中国的洋务——自强建设赢得尽可能多的和平时间。为此，他一生以外交能手自负，处理过许多重大的对外交涉事件。

在清政府这座即将倾倒的大厦面前，他又显得那么无奈，明知是不可为之事，却又无可奈何地走下去，明知是丧权辱国的条约，他却无奈地签了。做这些事情，有他为了保住自己官位的成分，但更多的则是不得已，无奈。

李鸿章的一生，是悲壮的、凄凉的。他虽然以外交能手自负，但没能改变大清国被动外交，割地赔款的局面。最终，他带着遗憾离开了人世。

编者

2013年9月

目录

第一篇 初试牛刀——刀笔小吏展露头角

第一章 豪门出贵子 2

“财神”捎到人间的神童.....2

一口“神井”旺了门庭的风水6

当过司法官的严厉家父.....9

“大脚”慈母.....13

第二章 少年得志而又命途多舛 15

大器早成的才子.....15

翰林院里的“知识分子”17

临危受命，儒生变武将.....18

寄人篱下的岁月23

分道扬镳.....28

不计前嫌，再度联手.....30

第二篇 投身官场——40年荣辱与共

第三章 厚积薄发，步步高升..... 34

顺势而为的野心家..... 34

积蓄自己手中的力量..... 37

飞黄腾达的开端..... 40

智者当以大局为重..... 47

师夷长技以“治反贼”..... 49

北洋水师粉墨登场..... 51

做就要做绝的厚黑哲学..... 57

倾尽全力剿匪，但不急于邀功..... 58

付出总是会有回报..... 62

继承恩师的智慧外加开拓自己的思路..... 65

汉人中走出的首位封疆大吏..... 68

第四章 个人外交事务大事记..... 72

他竟能拔掉“常胜军”这颗大钉子..... 72

保护华工利益要靠法律手段..... 75

满城风雨的洋提督事件..... 80

说什么也不能丢朝廷的脸..... 83

他在西方人眼中更适合领导中国..... 88

朝鲜问题上的致命错误..... 91

甲午战争一触即发..... 99

被割走的国土..... 101



北洋舰队的毁灭性失败.....	106
接踵而至的耻辱性条约.....	109
连妥协的余地都快没有了.....	113
被“骂”丢的乌纱帽.....	121
被洋人“忽悠”得晕头转向.....	122
对西方世界做了一次细致考察.....	128
 第五章 洋务运动那些事儿.....	 134
是时候做出改变了.....	134
“洋务派”的实际行动.....	137
自强要从军事方面抓起.....	140
想尽一切办法让国家先富起来.....	147
创办轮船招商局.....	150
“煤”务运动.....	160
开金矿为的是捍卫主权.....	168
一定要解决铁路的问题.....	171
中国最早的“移动”和“联通”.....	176
中国人自己也能搞棉纺织.....	180
 第六章 晚年生活.....	 182
对国家有好处的事情必须支持.....	182
变法失败后的一些情况.....	187
如狼似虎的八国联军.....	189
与世长辞.....	196

第三篇 后世影响——眼光长远手段绝

第七章 学识及教育方面的成就	202
持之以恒的回报	202
打造属于自己的生力军	204
要用就用信得过的人	206
求贤若渴	209
国家的未来掌握在后生们的手里	211
第八章 为人处世方面的智慧	216
想成功，交际能力必须强	216
能屈能伸的可贵品种	218
有位好老师是人生之幸事	220
以宽待人的处世之道	222
随大流的智慧	224
关于人际交往的一套理念	225
无毒不丈夫	227
李鸿章一生大事简表	233
参考书目	236





第一篇

——刀笔小吏展露头角
初试牛刀



第一章 豪门出贵子



每个人的家族都有其历史渊源，名人的家族背景更是有其独特的历史背景，越是名人，其家族背景可能越显赫、离奇。本书的主人公李鸿章家的背景便是如此，他降临到人间的那天是“财神”的生日，他的父亲原是司法官，他们家发端于一口传说具有神奇魔力的熊砖井……

“财神”捎到人间的神童

按照传统习俗，过了阴历年初一，初五便是新春里最重要的日子，因为正月初五是“财神”的生日，人们一年的财运似乎都是由“财神”决定的。清道光三年正月初五，即公历1823年2月15日，正当人们忙着置酒席、接“财神”、欢庆“财神”生日的时候，安徽省庐州府合肥县磨店乡（现属肥东县）李氏宗族更是欢声笑语，沉浸在喜悦的气氛之中，因为又有一个小生命呱呱坠地了。这位在“财神”诞辰降临人世的婴儿，就是后来在晚清政治舞台上煊赫一时的李鸿章。

李鸿章先世本姓许，自江右湖口迁至合肥。合肥位于长江、淮河之间，在美丽富饶的巢湖北岸，属于巢湖盆地，土地广沃，塘水停注，旱涝保收，“民物殷富，俗尚勤俭而崇节义”。

李鸿章八世祖许迎溪与同庄李心庄既是姻亲又是好友，心庄无子，请求收养迎溪次子慎所为嗣，迎溪欣然应允，慎所的子孙便改袭了李姓。因而李门祖规为：“许李二姓不准通婚，而与族外之李姓通婚则不禁止。”跟中国一般传统的中上农民家庭差不多，李氏世代以“耕读”为业。

李鸿章的高祖父李士俊，由于“处家恭俭”，从最初“清贫无田”发展到后来拥有200余亩土地。但因李家有钱无势，缺少政治靠山，所以时常受到人家欺凌。

李鸿章的曾祖父李椿，字凤益，处事“不畏强御，申辩得直”，从而逐渐改变了李家受人欺凌的状况。

李鸿章的祖父李殿华，在两次参加省里组织的举人考试不中后，退居乡间课率子孙耕读，足迹不出家乡几乎达50年之久。李殿华虽然凭借祖先余荫，继承了一部分土地财产，但因李氏宗族繁衍众多，家大业却不算大，所以他能够分得的财产为数不多。所以在现存文献中，往往有殿华役使佃户、雇工和家境贫困的似相抵牾的记载。其子追忆说：“凡田亩近坟冢，春耕（其父）必督佃户雇工坟旁多留隙地，无主者亦培土于其冢，使无倾塌。”殿华可能是个小地主，在封建社会中，这种小地主家庭是典型的所谓“耕读之家”。

李殿华生有四子，依次为文煜、文瑜、文球、文安。家庭人口众多，经济负担沉重，但李殿华坚持“耕读”之家的根本，一刻也不放松对子弟的督教课读。

李文安即是李鸿章的父亲。李文安字式和，号玉泉，生于1802年。李文安启蒙后，与其兄一同由李殿华亲自督课，每当作文写成之后，李



殿华必先加以详细审阅，指出其中需要改进的地方。由于李文安少时多病，天资“中下”，所以李殿华让他随长兄李文煜读书。在长兄的严格督教之下，李文安专心攻读，初步奠定了做学问的根基。

李文安自号愚荃，为人“刚方厚重”“事亲至孝”，对子女影响颇深，造就出“一门两代三进士”的辉煌家景，即李文安自己、长子李瀚章和次子李鸿章。自1822年起，李文安一面继续刻苦攻读，一面设馆授徒。

从1825年开始，数次参加江南乡试，多次名落孙山后，终于在1834年考中举人，4年后又成了戊戌科进士，朝考入选，分发刑部任职，后官至督捕司郎中，记名御史。

瀚章本名章锐，字筱泉，一作小泉，晚年自号钝叟，生于1821年（道光元年），文安说他“性本敦笃”，“幼弥精勤”。因父亲在京任职，他作为长子挑起家庭重担，侍奉祖父，照顾弟妹。他既“百口荷一身”，“日日役米薪”；又秉持庭训，专攻举业。他虽然“斐流自成章，所富在多文”，怎奈科场不顺，乡试受挫。1848年文安还赋诗寄情说：“愿即策远志，捷足出风尘。”不料，第二年即获得拔贡，朝考一等，以知县分发湖南。据说，湖广总督裕泰一见李瀚章，“奇之，曰：‘他日继吾位业必李令也。’”因理财能力突出，被曾国藩提拔负责湘军粮台事务，渐至湖广总督、两广总督等职。李鸿章初创淮军时，李瀚章为其在香港代购洋枪3000支。李鸿章北上“剿捻”及镇压陕甘回民起事时，李瀚章又多方为他筹措军饷。李瀚章可以说是李鸿章最重要的政治奥援。

鹤章排行第三，本名章谈，号季荃，1825年（道光五年）生。禀贡生出身。据说他“生而英毅，自幼读书，颖迈不群”，博通经史，有意在科举仕途上与两位兄长一比高低。然而，他志大才疏，屡应乡试不第。在严酷的现实面前，他抱着怀才不遇的悲愤心情，放弃举业，专心“研摩经世致用之学，锐意奋于功名。”他通过举办团练镇压农民起义

的途径，终于挤进了清朝统治阶级行列。李鹤章自己虽仕途上不得志，但他的三子李经羲却成为清末民初政坛上的翘楚人物。辛亥革命时，李经羲任云贵总督。民国初年，李经羲、徐世昌、赵尔巽（xù n）、张謇（jiǎ n）四人成为清朝遗老的代表，时称“嵩山四友”；“府院之争”时曾任国务总理。

蕴章排行第四，本名章钧，号和荃，1829年（道光九年）生。因单眼失明一直留在家乡。光绪十一年（1885年），李蕴章主持撰成《续修庐州府志》，计有正编一百卷、补遗一卷。据说，他“性孝友”，能够“先意承志”，深得双亲的欢心。他“以残废之身”留在家中，照料一切，免除了做官在外的兄弟们的内顾之忧。当然，他因“好谈经世务善理财”，也曾外出做过瀚章、鸿章的帮手。

凤章排行第五，本名章铨，号稚荃，资质中人，个性倔强，落笔潦草，曾随其父入京读书，弱冠南旋应试不果。他“究心于经世有用之书”，帮助其父办过团练，总理过霆军营务，还在江南制造总局做过事。他后来“乞假引退，侨居芜湖”，专心经营土地、商业和高利贷事业，成为鸿章兄弟中的首富。

昭庆排行第六，本名章钊，号幼荃，1835年（道光十五年）生，比李鸿章小12岁，自幼聪颖过人。监生出身。据说，他“少通经史，博学能文，持躬端正，文字得雄直气”，但在科举仕途上却不甚得意，只好花钱买了个员外郎头衔，以求进身。他后因投靠曾国藩，讲求兵法，驰逐军旅，才在政治上崭露头角。

曾国藩督师“剿捻”时，曾对李鸿章道：“捻匪非淮勇不能剿灭，淮勇非君家不能督率。”因此曾国藩特意提拔李昭庆，令其负责济南运河防务。然而，昭庆不堪军旅之苦，竟私自溜回家去。李昭庆仕途不畅，39岁便郁郁而终。