

演说创造奇迹

演说比原子弹更有威力

王志康 著

YANSHUO CHUANGZAO QIJI

奥巴马、普京、马云、
俞敏洪、冯仑、柳传志等

无数政界、商界成功人士都在使用的演讲策略



中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

演说创造奇迹 / 王志康著. --北京 : 中国言实出版社, 2013. 11

ISBN 978-7-5171-0254-0

I. ①演… II. ①王… III. ①演讲—语言艺术
IV. ①H019

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第268138号

责任编辑: 周 晏

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路180号加利大厦5号楼105室

邮 编: 100101

电 话: 64966714 (发行部) 51147960 (邮 购)

64924853 (总编室) 68581667 (编辑部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 三河市九洲财鑫印刷有限公司

版 次 2014年7月第1版 2014年7月第1次印刷

规 格 787毫米×1092毫米 1/16 16.5印张

字 数 165千字

定 价 35.00元 ISBN 978-7-5171-0254-0



王志康与阿里巴巴集团创始人马云合影



王志康与联想集团有限公司
董事局名誉主席柳传志合影



王志康与四川新希望集团
董事长刘永好合影



王志康与大连万达集团股份有限公司
董事长王健林合影



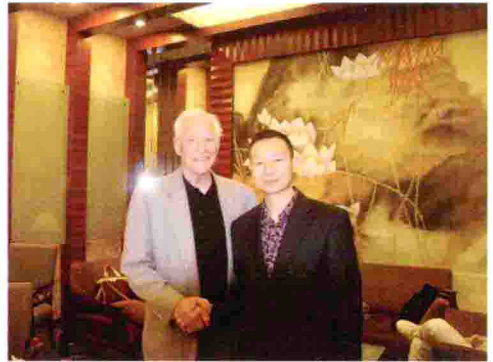
王志康与华远地产股份有限公司
董事长任志强合影



王志康与TCL集团董事长兼
CEO李东生合影



王志康与《美元危机》作者
理查德·邓肯合影



王志康与世界著名演说大师
博恩·崔西合影



王志康与世界著名谈判大师
罗杰·道森合影



王志康与《富爸爸 穷爸爸》作者
罗伯特·清崎合影



王志康与世界著名激励大师
约翰·库提斯全家合影



王志康与（2005年中华十大财智人物）
梅德辉先生合影



王志康与“中国首善”陈光标合影



王志康与世界华商投资基金会
主席李农合合影



王志康与新东方教育集团董事长
俞敏洪合影



王志康与泸州老窖股份有限公司
董事长谢明合合影



王志康与蒙牛集团创始
人牛根生合影



王志康在8750部队
侦察连的日子



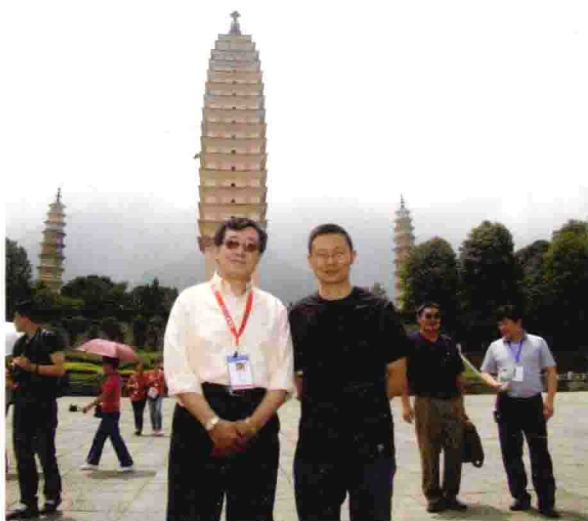
王志康与《胡润百富》
创刊人胡润先生合影



王志康与万通控股董事长冯仑合影



王志康与中国著名风险投资人吴鹰合影



王志康与瑞士银行中国区
主席李一合影



王志康与远东控股集团有限公司
董事局主席蒋锡培合影



王志康与泰康人寿保险股份有限公司
董事长陈东升合影



王志康与依文集团
董事长夏华合影



王志康与新加坡成资集团总裁
陈宝春合影

自序

小时候，我只是一个捣蛋大王，后来我成了一名优秀的特种兵，而如今，我已经是一名成功的特种兵演说教练。从业的时间越长，我的感受越深刻，演说并不像我们想象得那么简单——上嘴唇碰下嘴唇，话语就脱口而出，甚至被很多人视作是比死亡还恐怖的事情。

我曾经也认为演说很难，在培训的过程中，我得知太多的人在开会发言时紧张不已、大脑一片空白，在公众面前演说时心跳加速、词不达意，在与陌生人交谈时找不到话题，张口结舌，在与客户谈判时思绪混乱，准备好的说辞忘得一干二净……

只是，演说真的有那么难吗？

曾经我是一个连普通话都说不好的人，而如今我已经成为备受学员青睐的特种兵演说教练。同时，我也很高兴地看到越来越多的学员通过我的课程找到了演说的金钥匙：我看到原本非常内向、一见陌生人就脸红的学员变得大胆、自信，能在公众面前侃侃而谈；我看到原来从来没有说服过客户、销售业绩为零的学员经过我的演说特训营在一年内从业务员成为业务经理；我看到本来沉默寡言、畏首畏尾的打工仔经过我的特种兵演说训练营变得勇敢，最终白手起家成为百万富翁……

演说其实并不难。当你能突破自己内心的恐惧时，你还有什么好害怕的呢？当你接受自己的不完美时，你还有什么放不下呢？当你发掘出自

己的潜能后，你还有什么做不到呢？当你具备了坚强的意志和超强的抗压能力之后，整个世界都是你的！而这些，就是我的特种兵演说训练营正在做，并且将一直做下去的事情。

原本，我并不相信这世间有奇迹，但每当我看到那些徘徊犹豫的人走出我的训练营时能舌灿莲花，看到那些畏首畏尾的人走出我的训练营后能自信胆大，我对此便深信不疑：演说绝对能创造奇迹！并且，我亲身的经历告诉我，每个人都有成为演说大师的可能，只是你一直因逃避而没有去发掘它！

很多的人在竞职竞岗中因口才不佳而与千载难逢的机会擦肩而过，很多人因演说能力差而无法成为一个魅力十足的领导，但是大多数人仍然在徘徊、犹豫和等待，他们仍然在深受其害的同时不能下定决心做出改变自己的事情来——例如走进我的特种兵训练营突破和改变自己。

人生能有多少个机会经得起你一再错过？你又能承受得住多少次挫败呢？既然已经认识到了问题的症结所在，那为什么不从现在开始改变呢？这个世界正在发生改变，如果你还将自己束缚在旧有的藩篱中，则很有可能在发展中败下阵来，甚至面临被淘汰出局的悲惨境遇。

市场上形形色色的演说培训机构那么多，为什么要选择特种兵演说训练营？特种兵是一个高水准的品牌，我们每一个人都需要学习特种兵所具备的信念，每一个企业都应该打造特种部队的执行力和凝聚力。特种兵的信念和执行力加上演说者的个人魅力以及演说的技巧和方法，你还会担心自己无法创造奇迹吗？你还会担心你的企业无法创造奇迹吗？特种兵演说训练营的每一堂课都是精益求精、好上加好的精华，我希望参加到其中的每一个人都能够有所收获，有所成就——这就是我作为一个特种兵演说教练最大的愿望。

让更多的人从我的特种兵演说训练营中受益，将特种兵的正能量传递给每一个人，这是我的责任和使命；用特种兵的精神激发出每一个人的潜在能量，让更多的人变得优秀，让更多的企业变得卓越，让特种兵的演

说走遍全世界，这是我的梦想。当然，不是所有人都有机缘和条件走进我的训练营，这也是我创作本书的原因。

在本书中，我结合自己的教练经历为大家详细讲述了演说的方法和技巧，这是我特种兵演说训练经验和课程的最高机密，但现在我将其全部奉献给每一个渴望让自己走上事业巅峰、体会演说奇迹的朋友。

只要相信，期待就会成真！如果你真想改变，就请你花一点时间研读此书，虽然我不敢保证您读完此书就能够能言善辩，但最起码这是一个良好的开端，只有你相信它、深入它、践行它，你才能亲眼看到自己的改变。要知道，演说能创造奇迹，而奇迹就发生在你我身边。

王志康

2013年11月于春城昆明

目 录

引子：从捣蛋大王到特种兵演说教练 / 1

第一章 一场无腿人的演说

——立志终生从事演说事业

人生总是充满着许多的偶然性和必然性，一场无腿人的演说让我终于找到了自己的目标和方向，从此我立志要将演说当成我毕生奋斗的事业。我的人生从这个时候开始，便有了光明的前途和坚定的信仰。

聆听无腿人大师演说，让我顿时开悟 / 9

向世界最有名的大师全方位学习 / 12

靠演说赢得数亿销售额 / 16

创办特种兵演说训练营 / 19

让特种兵演说走遍全世界 / 22

第二章 世界最伟大的演说大师

——征服世界的超级演说家

世界级的演说大师们各有各的精彩，他们用自己的才华和智慧点亮了整个世界。我们的生活因为有他们的存在而变得丰富多彩，这些超级演说家们用他们的心血和激情让我们懂得了什么才是真正的智慧、什么才是真实的生活。

世界著名政治演说大师 / 27

- ◎灵魂深处的高声呐喊——拿破仑 / 27
- ◎持语言的利剑，划破美国的天空——林肯 / 28
- ◎伟大的演说家——毛泽东 / 30
- ◎为人类自由而演说的南非斗士——曼德拉 / 31

国际企业家演说大师 / 34

- ◎演说魅力大放光芒——比尔·盖茨 / 34
- ◎激情演说成就苹果帝国——乔布斯 / 36

卓越的中国企业家演说大师 / 38

- ◎用演说征服世界——马云 / 38
- ◎大师级精神领袖——冯仑 / 41
- ◎演说不是作秀，而是人生必修课——柳传志 / 43
- ◎大学生和创业者的心灵导师——俞敏洪 / 46
- ◎平民化的企业家演说大师——王健林 / 47

伟大的心灵励志演说大师 / 48

- ◎用演说激励听众勇敢前行——约翰·库提斯 / 48
- ◎用演说传递成功的信念——乔·吉拉德 / 52
- ◎将致富的秘密传遍世界——罗伯特·清崎 / 55

第三章 公众演说的7大好处

——演说创造生命奇迹

演说具有非凡的魅力和正能量。成为一名超级演说家不仅可以将自己的人生经历分享给更多的人，而且演说也是我们实现自己人生价值和意义的一个有力渠道。我们能在演说中建立起自己的自信心，为自己赢得人生中重要的发展机会，结识合适的合作伙伴。演说能使我们在提高自我魅力和声望的同时，打造完全属于自己的发展平台，让自己一步一步地走上事业的巅峰，体会完美的人生。

公众演说成就卓越人生 / 61

魅力演说快速树立自信 / 70

公众演说是白手创业的绝好机会 / 73

演说打造个人强大气场 / 79

演说是市场营销的一把利器 / 81

演说吸引合作伙伴，更吸引人才 / 84

演说，提高领导魅力的绝好途径 / 87

第四章 演说前的7大准备

——讲台就是战场，不打无准备之战

演说台就等于是演说家的战场，既然是上战场，就不能打无准备之仗，所以演说前的准备就显得至关重要。演说前要充分做好以下准备：情绪上的准备、精神上的准备、态度上的准备、体力上的准备、对听众需求的准备、具体演说内容的准备和熟悉会场的准备。这些演说前的准备工作相辅相成，缺一不可，如有一方面没有准备到位，就会使演说的效果大打折扣。

情绪上的准备 / 93

精力上的准备 / 96

态度上的准备 / 99

体力上的准备 / 103

对听众需求的准备 / 106

具体内容的准备 / 109

熟悉会场的准备 / 112

第五章 演说前必须回答的6个关键问题

——要征服听众，先征服自己

演说家要想帮助和影响别人，首先要建立自我强大的内心体系，要在征服听众之前先征服自己。要想成为超级演说大师，我们就要来回答6大问题：你是谁？为什么听你讲？你要讲什么？你讲的对听众有什么好处？如何证明你说的是真的？听众为什么听了你的演说就要采取行动？如果能将这6大问题说清楚、

讲明白，那么我们的内心就不会再有恐惧和不安，当我们站在演说台上的时候，就会用自信和实力来吸引听众，赢得人生。

你是谁 / 117

为什么听你讲 / 120

你要讲什么 / 123

你讲的对听众有什么好处 / 126

如何证明你说的是真的 / 129

听众为什么听了你的演说就要采取行动 / 132

第六章 魅力演说的6个重要规则

——演说大师的独家智慧

一场精彩而出色的演说就是一次演说家的真人秀。我们不仅要秀出演说家的智慧和风格，也要秀出演说家的风采和口才。在整个演说过程中，在全场起到主导作用的就是演说家。所以，我们要从声音、语速、语言、表达能力、幽默感、故事情节等方面来提升我们的现场人气，赋予演说强烈的个性和活力，将我们全部的思想和精力投入到演说中，在获得听众的信任的同时激发出听众的热烈情绪。这才是演说家的真正智慧所在。

高亢的声音 / 137

明快的语速 / 140

最清晰的语言 / 143

互动就是表达能力 / 145

讲幽默的故事 / 147

讲自己的故事 / 150

第七章 超级演说家如何设计演说内容

——内容过硬，才能赢得听众

无论是眼神还是语气，都是为演说内容服务的。只有演说内容过硬，我们才会真正获得听众的认同和喜爱。超级演说家都会对演说内容进行独特的设计。这是演说中的一种技能，它包括：明确演说之后想得到什么结果，针对每个观点设计三个故事，让听众有参与感地回应，设计针对听众有可能产生的反对意见，如何设计开场白和如何设计演说结尾。这6个设计演说内容的方法，是很多演说家的经验之谈。

明确演说之后想得到什么结果 / 155

针对每个观点设计三个故事 / 157

让听众有参与感地回应 / 160

针对听众可能产生的反对意见进行设计 / 163

如何设计开场白 / 166

如何设计结尾 / 170

第八章 成就超级演说家的关键性细节

——演说是细活，每个细节都不能忽视

细节决定成败。对于演说家来说，更是如此。在演说过程中，任何一个细节的疏忽都会导致整个演说的失败。我们不能让那么多人、那么多天的努力就因为一个小细节而付之东流。因为我们是演说家，我们要比任何人都注重细节的完美性。简单地说，演说是由各种不同的细节组成的。每一个细节都是非常重要的组成部分，有了完美的细节才会有成功的演说。

举手的速度 / 175

拿麦克风的姿势 / 177

肢体动作的收放自然 / 180

语气的抑扬顿挫 / 182

传神的目语 / 185

第九章 超级演说家的6大禁忌

——这些错误让演说功亏一篑

每一种职业都有自己的禁忌，演说也不例外。这些禁忌对于演说家来说是必须回避的，否则就会让我们的演说功亏一篑，也让我们无法成为超级演说大师。哪怕我们在演说中触犯了其中一条，都可能毁掉我们辛苦准备的演说。

不要对着稿念 / 191

不要侮辱和教训听众 / 194

不能迟到 / 196

不要用道歉的方式开场 / 199

不能不做准备或者准备不充分 / 201

不要问大而空的问题 / 204

第十章 演说不成功的7大原因

——你离演说成功只差一步

每个演说家都会遇到事业的瓶颈期，在这个期间我们会对自己所从事的演说行业产生疑问。我们觉得自己已经很努力了，每天也都过得很辛苦，但我们就是没能成为演说大师，我们离成功似乎就是差了一步。这个时候，我们需要的不是急功近利，而是静下心来认真地想一想：我们演说不成功的原因到底是什么？

练习不够 / 209

没有把练习当做比赛 / 212

演说技巧有待提高 / 214

不会问问题和互动 / 217

没有设计好演说稿 / 219

没有创造惊人的结果 / 221

没有达到巅峰状态 / 223

第十一章 演说大师就是学习大师

——演说没有终点，学习力决定演说力

一个优秀而成功的演说家就是一个能不断吸收新知识，并且不断更新自己的人。因为演说对于我们来说没有最好，只有更好。我们在不断向世界级的超级演说大师学习的同时，也应向身边的人们学习。学习能力就是演说能力，更是演说成功不可缺少的动力和基石。所以，演说就是要不断地学习，学习使我们的演说更加完美。

成为自己的演说教练员 / 229

虚心求教，听取他人的批评和建议 / 231

自我反省，鼓励自己不断成长 / 233

分享心得，成就自我的独特风格 / 235

完善技巧，让演说能力不断提升 / 237

终生学习，演说者的学习没有终点 / 239

第十二章 人人都是演说大师

——时刻准备，登上人生的演说台

站在人生的演说台上，每一个人都有可能成为自己的演说大师。因为在人生的演说台上，没有演说家和听众的区别，也没有普通人和演说大师的区别。我们要做的就是时刻准备着，登上人生的演说台，成为自己思想的传播者。我们不但要成为出色的演说者，而且要在生活的大舞台上，发出自己的声音。

每个人都可以成为出色的演说者 / 243

在生活大舞台上，要发出自己的声音 / 245

掌握演说技巧，让演说推动事业发展 / 247

快乐演说，快速提升公众影响力 / 249

演说是一生的事业，需要坚持不懈 / 251

引子：从捣蛋大王到特种兵演说教练

每一个人的成长过程都充满了偶然性和必然性，我的成长也不例外。我从一个小时候的捣蛋大王，成长为一名特种兵，进而成为一名特种兵演说教练，这期间我经历了许多波折和坎坷，也锻炼了我坚强的意志和非常强的抗压能力。最重要的是我找到了一种属于我的人生价值。

父亲在我的心中是非常重要的，因为我是家中五个兄弟姐妹中最小的儿子，所以从小就最得父亲的宠爱，也最调皮捣蛋。母亲每一次去割谷子的时候，我都会跟着去，然后想一些办法和她捣蛋。还有，我不喜欢父亲抽烟，就把他的烟都偷出来，让他找不到烟抽。我的父亲是一位学校校长，他不仅将父爱都给了我，而且也将他的严厉都给了我。在我上小学的时候，父亲就开始手把手教我写毛笔字，对我的要求平时就非常严格。

我生性调皮，经常惹是生非，还和老师打过架，因此学习成绩十分不理想。小学读了九年，好不容易考上初中，却没有考上高中，最后在父亲的支持下，自费读了高中。文理分科后，我为了上大学选学了美术，由于底子不好，我只能通过上学费高昂的补习班来提升美术水平，成为不折不扣的花钱机器。

临阵磨枪，不快也光。在经历了一段时间的疯狂学画之后，我的美