

张俊杰 / 著



白手起家，如何练就超凡的投资能力？
儿时梦想，如何铺就成功之路？金融危机，如何绝境中求胜？
……让我们撩开岁月面纱，看百年来最伟大的投资者
——巴菲特是如何通过投资成为世界首富的传奇人生。

巴菲特

新传

探究“**金融天才**”的成功之路
解密“**世界首富**”的财富传奇

剖析“**投资巨贾**”的实战案例
解读“**一代股神**”的投资哲学

中国商业出版社

张俊杰 / 著



巴菲特

新传

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

巴菲特新传 / 张俊杰著. —北京: 中国商业出版社, 2014. 7

ISBN 978-7-5044-8474-1

I. ①巴… II. ①张… III. ①巴菲特, W. —传记
IV. ①K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 091927 号

责任编辑 常 勇

*

中国商业出版社出版发行

010-63180647 www.c-cbook.com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所发行

四川南方印务有限公司印刷

* * * * *

787×1000 毫米 1/16 17.75 印张 195 千字

2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

* * * * *

(如有印装质量问题可更换)

序 言

在美国的金融投资界，沃伦·巴菲特被无数投资者尊称为“股神”，他是一个拥有几百亿美元资产的世界顶级富豪，同时，他还是美国极为出色的投资家、企业家及慈善家。他在股票市场的投资业绩非凡，获取了惊人的赢利，却从未曾遭遇过大的风险，也没有经历过亏损年度，“股神”一直是他的代名词。但是与其他的富翁不同，巴菲特是唯一一个通过投资成为世界首富的人，美国人称他为一百年来最伟大的投资者。

事实上，沃伦·巴菲特从小就善于分析行情信息，年仅9岁的他就已经知道了通过收集瓶盖来了解哪一种品牌的软饮料生意最红火。当时，巴菲特在做《华盛顿邮报》报童时，他就考虑过可以依靠增加产品线来获得更大利益。不仅如此，巴菲特还极具投资意识：1941年，刚刚跨入11周岁，钟情于股票和数字的程度远远超过了家族中任何人的巴菲特便跃身股海，购买了平生第一只股票。全世界的投资者都在追寻巴菲特成功的秘密，本书就是一本记载着沃伦·巴菲特生平的传记，是纪录巴菲特通过投资成为世界首富的传奇经历的最重要的书籍，也是我们解读巴菲特投资成功之路的重要参考文本。

在美国的投资历史上，沃伦·巴菲特的地位始终无人可及，他白手起家，从分析和投资股票做起，最终凭借自己独特而超凡的投资能力积累了大量的财富。他涉足投资业超过40年，足以证明他致富靠的绝非一朝一夕的

运气，根据《福布斯》杂志公布的 2008 年度全球富豪榜，巴菲特为全球首富。巴菲特所领导的伯克希尔公司，从几十年前的一家濒临破产的纺织厂逐渐成长为净资产 1000 多亿美元的投资控股公司，在全世界所有保险公司中，股东净资产名列第一。

沃伦·巴菲特出生于美国大萧条时期，当时手里握有闲置资金的人觉得自己有充分的能力理财，但是在他们疯狂进行投资的时候并没有把握好市场规律，最终导致股市进入了低迷时期。巴菲特出生后也经历了很多贫穷困苦的日子，同时也正是由于儿时的苦难经历在他的心中埋下了一颗财富梦的种子，他 12 岁的时候发誓要在 30 岁之前成为百万富翁：“如果成不了百万富翁，我就从奥马哈最高的楼上跳下去。”

小时候的巴菲特就开始为了自己的梦想而不断地努力着，他卖过报纸，卖过汽水，也卖过高尔夫球，11 岁的他在父亲的影响下第一次步入股市，而这一进，就是人生几十年的时光。在巴菲特的半个多世纪的投资生涯中，经历了美国国内多次的动乱、数次的对外战争、三次石油危机、9·11 恐怖袭击事件以及 2008 年席卷全球的金融危机，每一次事件都会把金融市场搅得天翻地覆，无数的投资者顷刻间一无所有，而股神巴菲特在面临一次次危机的时候都能绝地反攻，从中获得巨额财富，他的这种在危机中求生存求财富的能力迄今为止都是人们所无法超越的。

本书结合了沃伦·巴菲特在面对许多的危机之时勇于抓住时机，准确投资，最终获取了巨额财富的实例，来向读者展示一个精明、沉稳的股神巴菲特。沃伦·巴菲特的生活简朴，为人又很沉稳低调，外人几乎无法窥探到他的投资策略和日常生活，这更让沃伦·巴菲特本人蒙上了一层面纱。很多投资者都对他的投资智慧充满了好奇，希望能更深入地了解关于沃伦·巴菲特的知识。

无论股市行情牛气冲天抑或疲软低迷时，无论经济繁荣昌盛抑或萧条衰退时，沃伦·巴菲特他都能够股票市场上表现得如鱼得水。他创建过自己的巴菲特合伙人有限公司，却在公司发展的高潮时期宣布解散，解散后他将自己的资金投入到了伯克希尔·哈撒韦公司，此时，在一次股市危机中，沃

伦·巴菲特成功地凭借自己的能力控股伯克希尔。而在此后的几十年的时间里，沃伦·巴菲特通过伯克希尔·哈撒韦这家上市公司，开始大量地投资股票和收购企业，而且他还通过保险业务创造的巨大现金流把股票投资和收购完美地结合在一起。他的投资策略也因此进入到了一个新的阶段，他的财富也不断上升到新的高度，最终成就了世界首富的惊人财富传奇。

沃伦·巴菲特的创业传奇一直都是美国人想要解开的谜团，作为一个投资家，巴菲特却从不使用价格杠杆、期货、动态套期保值、现代投资组合分析和学界提出的其他艰深晦涩的分析工具，他的一举一动都影响着全球证券市场走势。他的投资业绩一直跑赢美国股票市场，他不仅盈利比发盘平均水平高出一筹，而且从从未有过盲目冒险投资的经验，也没有过一年的亏损纪录。对于这种傲人的成绩，所有的市场专家、债券市场经纪人和学者都认为几乎是不可能实现的。本书详细介绍了沃伦·巴菲特从出生到成长，到其最终成为一代投资大师的每一个细节，其中还包含了他在自己创业过程中的导师和合作伙伴。

本书在介绍沃伦·巴菲特本人的投资精彩案例之时，也讲述了他作为一个性格很内向的男人的生活。在他的私生活中，他是一个非常和蔼可亲的人，他非常的关心家人。虽然他拥有着巨额的财富，但是他的生活并不奢华，他喜欢简单的生活，不用刻意打扮自己，也不会穿名牌的衣服，甚至在大街上，人们看到的就是一个非常普通的人，谁也不会认出这是世界上最有钱的人。并且在朋友的眼中，巴菲特也是一个很热情很真诚的人，只要有人来拜访他，他就会开着他的那辆蓝色的林肯车去接待客人，当朋友结束对他的拜访，他也会亲自送客，他的热情让每一个人都感觉到很贴心。

沃伦·巴菲特对待自己的子女，从来不会给他们足够的钱去乱花，在给孩子们钱方面，他似乎显得有些吝啬，但实际上作为父亲他是希望自己的孩子可以靠他们自己在这个世界上生存。在他的晚年时期，经历了史上最残酷的金融危机，而巴菲特在这场危机上是唯一一个不仅没有受到损失，却还获得大量的收益的投资者，而他的这次成功事迹也成就了他的传奇史中最具色彩的一次。

相信读者通过对本书的阅读，可以对沃伦·巴菲特有一个非常全面的了解，同时也会通过主人公的投资理念对理财、投资拥有更深刻的认识，可以说，本书既适用于广大的“巴菲特迷”，也适用于所有对证券投资感兴趣的人士。

目 录

1. 巴菲特家族，代代相传的商业基因	1
2. 6 磅的早产儿，巴菲特“黑暗”幼年	7
3. 奥马哈天才，痴迷数字游戏的小孩	13
4. 试水经商，苦难生出的执著财富愿望	18
5. 父亲与宗教，恐惧死亡学会独立思考	24
6. 无常的母亲，沉默背后的逃离欲望	30
7. 突如其来的变故，父亲当选国会议员	36
8. 恪守原则，在祖父杂货店里成长	42
9. 扩展路线，送报也是一笔大生意	47
10. 五五分成，弹子球机带来的合作财富	53
11. 职业理想成形，回奥马哈投资	59
12. 沃顿商学院里的抱怨与收获	64
13. 精力转移，醉心事业的“学生”	69
14. 天才也有霉运，被哈佛拒收	74
15. 格雷厄姆，华尔街弄潮“导师”	79
16. 受益一生的证券投资思想	85
17. 大学结识的未来商业伙伴	91
18. 导师与父亲的徒劳规劝	97
19. 情窦初开，巴菲特的甜蜜爱情	103
20. 绞尽脑汁，为格雷厄姆工作	109

21. 8000 美元投资，佣金微薄的证券商	115
22. 21 岁老师，在奥马哈讲投资学	121
23. 进入华尔街，迅速成为套利高手	126
24. 机会受限，巴菲特在沉默中离开	132
25. 合伙创业，巴菲特有限公司诞生	138
26. 四处吸纳资金，投资事业大扩张	143
27. 小有成绩，实现 100 万财富梦	149
28. 熊市到来，巅峰时刻解散公司	154
29. 父亲去世，短暂的情绪低潮	160
30. 巴菲特再次出击，控股伯克希尔	166
32. GEICO 危机，成就巴菲特模式	178
33. 投资报业，巴菲特变身报业之王	184
34. 婚姻裂痕带来的失落与孤独	189
35. 反其道而行之的投资策略	194
36. 巴菲特与 B 夫人的幕后交易	199
37. ABC，跌宕起伏的股价大战	204
38. 来势汹汹的 1987 年股灾	210
39. 熊市+通货膨胀，转行投资保险	215
40. 神秘来客，操纵可口可乐	221
41. 吉列困境中蕴藏的投资商机	226
42. 财富、慈善以及巴菲特的孩子们	232
43. 投资者的通病——“恐钱症”	238
44. 接近死亡边缘的所罗门	243
45. 接管所罗门，亏损还是盈利	249
46. 华尔街“股神”加冕传奇	254
47. 芒格，巴菲特的黄金投资搭档	259
48. 次贷危机，观望不如抄底	265
49. 亿万富翁背后的真实生活	270

1. 巴菲特家族，代代相传的商业基因

犹太人是世界上一个伟大的民族，他们的人口从来没有超过二千万人，但却涌现出许多对世界产生了巨大影响的时代精英。显然，这离不开他们重视家庭教育与家族传承的习惯。在每一位犹太人身上，都闪耀着家族智慧的光芒，这帮助他们在以后的人生里获得了更大的发展。

沃伦·巴菲特出生在一个商人兼证券经纪人的犹太家族，从小就有商业头脑也就再自然不过了。巴菲特的先辈自移民美国后，就开始了其绵延不绝的商业历程，他们具有温文尔雅、脾气可人以及坚忍不拔的品质，精于做生意，但花钱很谨慎。先驱们留下了这样一段话：“守好你的信用，这好过赚钱，如果你想继续做生意，就要懂得见好就收，有一定的利润就要知足。不要轻率行事，不要急躁仓促，这样无法大富大贵，我希望你在生活中能以良好的心态对待生存与死亡。”这实际上构成了沃伦·巴菲特优秀的商业基因。

17 世纪的时候，巴菲特家族移民到了美国，他们最早的一代族人叫约翰·巴菲特，曾经是法国休格洛地区的粗毛哔叽的纺织工人。1696 年，他在长岛北海岸的亨廷顿娶了汉纳·泰斯特为妻。在法国的内战结束之前，巴菲特夫妇一直都呆在长岛做农场主，并且保持着家族特有的吝啬：他们发给工人的工资总是少于其他的农场，而这也经常惹得工人们抱怨。巴菲特的曾祖父西德尼就曾经是约翰农场里的一名雇佣工人，他和农场里的其他工人做着一样的工作，但是约翰发给他的工资却只有 50 美分，比当时的工人挣到的还要少。西德尼不满祖父的吝啬和小气，愤愤地扔下手里的工具往西出走

了，后来就到了奥马哈，被外祖父雇佣去赶马车。西德尼自己有些积蓄以后，开了一家小杂货店，自己做起了老板，于是就从农民变成小商人，正式改写了自己与家族的命运。

西德尼的杂货店开张的时候是在 1869 年，当时的奥马哈还处在发展的初期，经商的人不多，所以蕴藏的商机很多。杂货店的开张就意味着巴菲特家族正式置身于城市的商业生活之中了，而且，杂货店所处的位置与后来家族成为美国富人的办公室森林景区其实只有 1.5 里的距离。

马哈印第安人是奥马哈最早居住的人类，历史上的奥马哈曾是一片荒山野地，尽管它下面有大片的平原，但城市本身倒是多山的地形，1854 年，与马哈印第安人签订协议开放内布拉斯加的领地后，才开始以供人们安居为主。奥马哈是一座拥有着木结构建筑群，并且依傍着密苏里河岸耸起的嶙峋崖壁的城市。1859 年，一个名叫亚伯拉罕·林肯的伊利诺斯铁路律师参观了此地，并且认为这个城市可以作为一个很好的交通要道来修建铁路。于是，在接下来的日子里，内布拉斯加进入了它发展的重要时期。几年后，美国当时的总统林肯亲自指定了奥马哈作为联邦太平洋铁路的东端终点站。

此时奥马哈已成了重要的铁路中转站，来自四面八方的大量定居者、流浪汉、经商者、内战回家的老兵、修筑铁道的工人、刑满释放的犯人等形形色色的人，几乎填满了这座刚刚发展起来的城市。而这也让精明的西德尼·巴菲特看到了极大的商机，他筹备已久的商店在铁路联结贯通大陆三个月后的重要时间开张了。这些初次来到奥马哈的外地人们，因为生活的需要，经常会光顾西德尼的这间小店。西德尼早在筹备期间，就考虑到了这些人的需求，他在柜台准备牛奶、面包和草原鸡等一些日常需要的食品，来供给铁路带来的客人们。因为有大量的货源需求，西德尼店里的生意日渐兴旺起来。

西德尼的父亲泽布伦一直奉行家族“以谨慎为本”的经商口号，所以他对西德尼现在的生意并不看好，甚至他怀疑西德尼的店是否能开得长久。他曾经通过写信的方式这样劝告西德尼：“不要奢望能赚很多的钱，如果店里的生意不景气的话，就应该及时抽身，不要拖欠别人的钱款，因为维护一个人的信誉，比金钱要重要很多。”

事实上，在19世纪70年代的时候，年轻的奥马哈已经发展成为一座富裕繁华的城市了，经济的迅猛发展带来的是人口的大幅增加。当时奥马哈的人口就达到了14万人，木结构的建筑群被一座座高耸入天的大楼而取代，到处都是繁华的场景。随着人口和建筑物的不断增加，也给地面的交通带来了极大的不便，于是奥马哈筑起了地铁，以方便人们的各种出行需要。也就是在这经济高速发展的过程中，西德尼的生意也跟着奥马哈的发展逐渐兴隆起来，但是他并不满足于现状，又一次抓住了这个赚钱的机会，他用一部分资金建了个更大的商店，并且他还把自己的两个儿子也带入了自己的生意场中，其中小儿子恩尼斯——即后来巴菲特的祖父表现出对经商极大的兴趣，并且善于经营，继承了家族经商的本领。

恩尼斯16岁就开始在父亲开的杂货店里站柜台，虽然他年纪轻轻但是很会经营生意，赢得了顾客的口碑，他的经商头脑在附近的区域是出了名的。1915年，恩尼斯在和妻子结婚后，一起离开城市中心的闹市，定居在城西，并且建立了一个新的店铺，命名为巴菲特父子商店。由于城市的发展带来了土地的拥挤，于是当时奥马哈的居民中有一部分人逐渐迁往河西岸，以寻求宽阔一些的居住环境。恩尼斯和他父亲一样，非常善于抓住商机，他发现在迁往河西岸的居民里，大部分都是居民，很少有商户，那么这些居民的日常生活必需品去哪里购买呢？恩尼斯在思考很久后，做出一个决定，可以开通一种凭借信用销售货品的业务。有了这个想法之后，他便开始了各方面的筹备，巴菲特父子商店的货物价格公道，可以送货上门，货到付款，减少了人们的出行时间，省时又省力，不久以后，富人家的厨师都纷纷打电话来向巴菲特父子商店订货，于是店里的生意越来越兴隆。不难看出，后来沃伦·巴菲特独特的投资眼光应该也是有家族的遗传基因的。

巴菲特继承了祖父的谨慎、严格、公正、低成本的资金管理方式——而这恰恰是探索财富最可贵的基本因素。小时候的巴菲特很多事情上就表现得十分谨慎，在他刚刚学走路时总是弯着膝盖，好像这样在摔倒时不会把自己摔得很疼。周末时，母亲带着他和姐姐多丽丝去教堂，多丽丝跟同龄的伙伴们一起到处乱跑，有的时候会找不到母亲呆着的地方，相反，巴菲特从不会

在自己不熟悉的地方乱跑，他会一直乖乖地坐在母亲旁边，这让母亲利拉很是欣慰，她觉得巴菲特是三个孩子中带来麻烦最少的一个。巴菲特在和别的伙伴一起玩儿的时候，从不淘气，也从不会惹是生非，他的这种谨慎风格就是巴菲特家族特有的遗传基因。

巴菲特的父亲霍华德，跟恩尼斯一样有着独立思考的头脑，不过性格更随和，从来不会因为什么事情而变得暴躁。他对于自己继承家业，成为第三代的杂货店的店长并不感兴趣。霍华德的大学是在林肯的内布拉斯加大学里度过的，为了让自己的大学生活过得很充实，他在《内布拉斯加月报》担任了一段时间的编辑工作，对文字产生了很大的兴趣，他后来一直希望自己以后的工作跟新闻界有关。不过在当时的美国，大部分有权有势家庭的孩子都对参政做个议员感兴趣，而对于出身商人家庭的霍华德，父亲则希望他继承祖上的经商之路。霍华德大学毕业时，在巴菲特爷爷的坚持下，他放弃了收入较低的新闻行业和读研究生的机会，开始从事保险销售工作，这样赚到的钱足够他生活了，但是霍华德对于钱并不感兴趣，真正能让他感兴趣的是思维活动，他喜欢自己独立地思考一件事情，这种习惯后来也深深地影响了巴菲特。

黝黑的头发下是一张普通的面孔，最能吸引人的，是霍华德那炯炯有神的眼神，当他凝神思考的时候，身上总是发出一种特别的人格魅力。所以在学校里，霍华德并不乏女孩子的追求，可是他一个都看不上，直到有一天他遇见了一个除了社交以外其他方面平平常常的女孩——巴菲特的母亲利拉。

利拉小时候的生活并不幸福，利拉·斯塔尔的家族居住在内布拉斯加的一个叫西点的荒凉小乡镇，那里总共就只有 2200 人，并且镇中的大多数人都是德国籍，对于说英语的斯塔尔家族来说，他们属于异乡人。利拉的母亲时常觉得没有人可以交流，生活得特别孤独，她大多数的时间都精神萎靡不振，甚至会躺在床上一个人痛苦。由于母亲没有精力再管孩子们，利拉和兄弟姐妹们很小就学会了保护自己。父亲约翰·安蒙·斯塔尔拥有一家周报——《卡明县民主报》。遇上忙的时候，父亲会叫利拉他们来帮助自己经办《卡明县民主报》。五年级的时候，技术还不发达，利拉只能借助高高的凳子

用手来操作印刷机，后来，条件稍微好一些的时候，父亲购进了活字印刷机，利拉才慢慢轻松了一点。为了帮助辛苦的父亲减轻生活负担，当列车在西点停站时，她就会冲上车让乘客帮忙填写新闻栏目。也就是这样繁重的生活，让年纪轻轻的利拉患上了严重的头痛病。

高中毕业以后，利拉考上了林肯的一所大学，为了筹集学费，她开始四处找工作。后来利拉看到《内布拉斯加日报》招人，而自己正好也帮父亲经营过报纸，所以就去参加面试了，当时负责面试的正好是霍华德。

面试时，霍华德按部就班地问道：“你是学什么专业的？”

但是利拉还没上大学，没有属于自己的专业，于是她思考了片刻，这样答道：“我的专业是结婚。”

这种与众不同的回答吸引了霍华德的目光，他抬头看了看眼前这个普通的女孩，也许是早年心酸的生活经历，使利拉的话听起来辛辣的同时也有一种苦涩的幽默。霍华德雇佣了她，在后来的接触中，两人都被对方深深吸引着，于是很快就相爱了。

霍华德在临近毕业时向利拉求婚了。1925年圣诞节的第一天，天气非常冷，气温只有零下10摄氏度，但并没有影响沉浸在幸福中的两人，他们的婚礼在西点的教堂里举行，经过一番磨难，最终还是得到了双方亲人的祝福。当时西点没有度蜜月的风俗，婚礼一结束，霍华德和妻子商量后，一起坐上了去奥马哈的汽车。事实证明利拉具有非常好的数学天赋。他们结婚时装修、购买物品等都是她自己一手操办的，而且利拉还特别强调，所有的花费都是“批发价”。巴菲特遗传了母亲的心算的本领，他善于计算各种复杂的数字，并且心算能力也很强。这些优秀的遗传基因无疑为他日后成为投资大师奠定了基础。

来到奥马哈，建立起自己的家庭，拥有了三个儿女，身高六英尺的霍华德深知自己是家里的顶梁柱，于是，他总会以勤奋的工作来挣钱养家。不仅有工作上佣金收入，而且他还在一家屠宰场兼职赚些外快，他和所有的丈夫一样，想赚很多的钱来给妻儿富裕的生活。

儿时受到自己父母的影响，霍华德对孩子的教育很严厉，要求也非常

高。孩子们也都唯恐辜负自己的父亲，总是按照父亲的要求做事情。巴菲特的姐姐多丽丝上中学时，同学们之间流行坐在一起喝点啤酒，聊聊天，可是多丽丝从来不愿和那些喝啤酒的朋友们坐在一起，因为在霍华德的眼里这是一种很不好的习惯。“父亲坚持所有这些高尚的原则，”妹妹罗贝塔回忆道，“这让你觉得自己必须要做个好人。”在三个孩子中，巴菲特是最喜欢霍华德的，而且他和父亲的关系是最亲密的，在父亲面前他总是显得既放松又平和。有一次在教堂里，巴菲特和父亲开起了玩笑，他对他没有跟上潮流的父亲说：“那些流行音乐，要么是你会唱，要么我会唱，都没有一首我们都会唱的。”霍华德并没有因此生气，他觉得儿子很可爱。

巴菲特小时候，霍华德的生意不景气，家里条件并不好。和伙伴们一起玩儿时，他总是羡慕别人手中的飞机模型和电动火车，盼望着有一天爸爸也会给自己买上一个。后来霍华德的生意有了一些好转，他想起了儿子的这个愿望，于是特地去给巴菲特买了一个电动的小火车。下班后，父亲霍华德匆匆地回到家中，想要把自己的礼物展示给巴菲特，可巴菲特正在自己的书桌前认真地做着什么。当他听说父亲要送给自己一个电动火车后，并没有像霍华德所期待的那样兴奋得手舞足蹈，霍华德感到好奇是什么让巴菲特这么着迷。

当看到巴菲特像大人一样专心地画着股票价格涨跌图，并且画得很像一回事，霍华德感觉非常惊讶，但同时又很欣慰，他发现巴菲特在股票方面很有天赋。于是从那以后，霍华德会刻意找很多机会有意无意地教给巴菲特一些股票方面的知识。后来巴菲特稍大一些，霍华德带巴菲特来到自己的证券公司，并且叫他帮助张贴股市信息，时间久了，巴菲特自然就受到了很多的熏陶，加上他本身对于数字的痴迷，巴菲特对于股票了解得更深了。

从某种意义上说，巴菲特之所以最终进入商业投资领域，是父亲刻意培养的结果，是他将巴菲特带入了股票和债券的世界里，并且为巴菲特以后接触股票和投资领域提供了最便利的条件。巴菲特家族留下的经商之道是一笔无价的财富。总之，作为拥有非常聪明的经商智慧的犹太人，沃伦·巴菲特的成功背后离不开这代代相传的家族经商基因。

2.6 磅的早产儿，巴菲特“黑暗”幼年

1927年，霍华德在联合州立银行里当股票经济人。20世纪20年代的时候，美国的股市进入了狂热阶段，好多人进行了疯狂的投资，可是好景不长，1929年，股市出现了大崩溃现象，这直接导致了全世界的经济衰退长达10余年。当时金融界的寡头就属摩根银行，银行的领导人并不甘心就这样损失巨额资金，于是想尽了各种办法试图稳住整个市场。同时，一些政界、工业界、银行界的面人物也纷纷出面表示出对经济的信心，妄想通过这种方式来稳住民心。不幸的是，这些方法都没能稳定投资者的恐慌情绪，股市进入低迷时期。

股市低迷带来的是大面积的失业，很多的富裕阶层在投资里失去了自己积累了很久的财富，而普通的工薪阶层失业后，没有了工资的保障，就失去了基本的生活依靠。在股市崩溃之前，失业率仅为2.5%，但是在股市崩溃以后，失业率迅速上升，到1933年甚至达到了最高记录25%。如此高的失业率给失业者本人和家庭带来了极大的经济损失和精神痛苦。经济收入的减少，使得夫妻双方都担心离婚后分居的住房费用，所以在那段时间里，离婚率比往年下降了15%。由于失去经济来源，当时无数的新生儿长期缺乏营养和医疗护理，婴儿的存活率下降了很多；经济匮乏，许多家庭交不起学费，当时辍学的中学生达到了200万~400万人；很多外地来的人，没有钱租房，只能找个能挡风遮雨的铁道或者桥洞，搭个简易的窝棚来容身。有的人因为忍受不了生理和心理的痛苦而自杀，抢劫和偷盗事件不断发生，社会

治安恶化。

巴菲特父亲霍华德在这个经济大萧条的时期，自然不能避免这样的灾难。股市暴跌，霍华德所在的州立银行也遭受到了很大的冲击，作为股票经纪人的他，手下所有顾客的钱都被套牢了，经受了损失的顾客们迫切地想从霍华德那里要回自己的损失。可是，这时的霍华德已经没有了收入，根本拿不出钱来赔偿这些人的损失。沃伦·巴菲特就出生在这个特殊的时期，他提前五周来到了这个世界，刚出生时只有6磅重，看上去很小，让人非常担心他的健康情况。巴菲特的出生并没有给霍华德带来太多的喜悦。这是一个困顿的时代，巴菲特的家庭已经因为这场经济危机变得一盆如洗。

为了躲避来讨债的人，霍华德很长一段时间都不敢出门，他把自己关在家里，有的时候甚至电话响了他都不敢接。就这样过了一段浑浑噩噩的日子后，继承了巴菲特家族坚韧与执著的霍华德，下定决心不再过这样躲藏的日子了，他想找份工作，多赚点钱，贴补家用的同时还清顾客的损失，于是他提出想去巴菲特爷爷恩尼斯开的杂货店里打工，谋一份微薄的工资来养家。但不巧的是，这时候的杂货店也已经没生意了。然而，霍华德一家遇到的困难并不只有这些，更糟糕的是，1931年的8月15日，距离巴菲特一周岁的生日还有几天，霍华德所在的银行经受不住经济萧条的冲击，破产倒闭了。霍华德彻底没了工作，这意味着巴菲特一家失去了唯一的生活来源，可是生活总是要继续，为了维持家里的温饱，霍华德不得不向他的父亲恩尼斯借了一些生活费。虽然借来的钱让全家人暂时能够有吃的，可是借钱这件事使得霍华德的内心非常痛苦。

巴菲特家族一直教育自己的后人，只能靠自己去赚取更多的钱，如果你向他人借了钱，就意味着你的名誉受到了损害，而这是为巴菲特家族所不齿的。也正是由于家族这种对于借钱生活行为的蔑视，让处在困境中的霍华德快要丧失自己的自信心，他觉得生活给自己的出路越来越渺茫。

没有了经济来源，家里的温饱都难以维持，利拉想尽各种办法，把几乎所有能利用上的材料用上，才勉强为全家拼凑出一桌饭菜。但是没有足够的粮食，全家很久都吃不上一顿饱饭。作为母亲和妻子，利拉十分心疼自己的