



the, and the last time we were  
there, we had to go through  
the city—“I like the name  
of the city, and the city is  
so nice, and the city is so  
nice, and the city is so nice.”

### 图书在版编目 (C I P) 数据

乞丐也能做皇帝：朱元璋得天下的成功心法 / 孙泉编著. —兰州：敦煌文艺出版社，2006. 11  
ISBN 7-80587-801-3

I. 乞... II. 孙... III. 朱元璋 (1328~1398) - 生平事迹 IV. K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 132929 号

### 书 名 乞丐也能当皇帝

---

作 者 孙泉

责任编辑 柳中飞

封面设计 北京翼之扬设计有限公司

出版发行 敦煌文艺出版社 (730000 兰州市南滨河东路 520 号)

印 刷 北京东方七星印刷厂

开 本 635 毫米×965 毫米 1/16

印 张 15

字 数 120 千字

版 次 2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷

印 数 1~10 000 册

书 号 ISBN7-80587-801-3

定 价 19.80 元

---

(敦煌文艺版图书若有破损、缺页可随时与本社联系更换)

版权所有 翻印必究



## 前　言

### ——低微者崛起的启示

朱元璋是一位具有雄才大略的开国皇帝。他乘蒙古统治衰落之际，率领农民起义军推翻元朝，建立了大明王朝，战功赫赫，可以称道的地方非常之多。而尤为后世关注的是，朱元璋为何能从一个低微的乞丐崛起为开国皇帝。朱元璋出身贫寒，自幼颠沛流离，为了生存，他当过和尚，做过乞丐，一直在社会的最底层挣扎。然而，在元末风起云涌、英雄辈出的年代里，他却能统领千军万马，傲视群雄，最终夺得天下。为什么呢？是上天的垂爱，抑或是命运的巧合？

命运或者天意不是主要的原因，最关键的还在于



## 朱元璋自身。

首先，身世磨难锻炼了朱元璋坚韧的意志。幼年艰辛的生活造就了他坚强刚毅的性格，当和尚云游四海的经历开拓了他的眼界，加深了他对现实社会的了解，使他了解到元朝政治的弊端，洞察民生疾苦，深刻理解老百姓的愿望和要求。

俗话常说，时势造英雄。元末社会黑暗之极，农民起义此起彼伏，天下风云际会，旧的规矩就要被推倒，新的格局正在成型，正是英雄出人头地的时候。但是，并不是每个人都能崛起的，很多人冒了一下头，就沉入历史的大海中。而那些有胆识的人，敢作敢为的人，胸怀大志的人，则常常能脱颖而出。朱元璋就是颇有胆识的英雄。他之所以从军，是凭他的胆识。恶劣的环境往往能逼人上进。他参加农民起义，便凭智勇双全，不断升迁，有了统率一路军马的权柄，遂逐渐有了取得天下的资本。

朱元璋志向远大，但在羽翼还没有丰满的时候，善于隐藏自己的志向，能沉默，会隐忍。当不断壮大的朱元璋引起了首领的猜忌，逐渐被排挤时，他能在忍耐中等待机会。

同时，朱元璋善于学习。胸有大志，还远远不够，志大才疏者必将失败。要志大才大，就必须刻苦学习，并善于学习，不断地充实提高自己。朱元璋极其重视学习并极其善于学习，终于从略识几个大字的文盲学



具有很大的意义。因为无论治理一个国家，还是管理一个或大或小的单位企业，甚至管理一个家庭，其管理的原理和原则是相通的。所以现在身处底层，却力争上游，很想有所作为的青少年和正在或已从底层崛起的各类精英人物，都可从朱元璋这样的历史人物身上得到重大启示。

现代社会是平民社会，众多出身于底层的青年，通过自身的努力并善于抓住机遇，即可成长为杰出的人才。虽然古今社会的形势和条件已有很大的不同，但是人才成长的规律基本相同。只要志向远大，同时有胆识，有谋略，即使出身不怎么样，即使外面世界竞争多么激烈，一样能出人头地，干出一番事业来的。

此为前言，只是想抛砖引玉。希望读者能获得激励，扬长避短，努力开创自己的人生。

# 目 录

## 第一章 磨难：英雄莫问出处

朱元璋小时候，遭受过家破人亡的惨痛，又颠沛流离，穷困寒酸，吃尽了苦头。不过，“天将降大任于斯人也，必先苦其心志……”。朱元璋因为穷困没读过几天书，而苦难却成了他最好的学校。幼年艰辛的生活造就了他坚强刚毅的性格，当和尚云游四海的经历开拓了他的眼界，加深了他对现实社会的了解，使他了解到元朝政治的弊端，洞察民生疾苦，知道老百姓的愿望和要求。少年时候苦难的磨练，注定一个英雄人物就要崭露头角了……

目录

- 一 人生残酷，少小有聪慧 /3
- 二 天降大难，出家为僧 /7





### 三 生死考验铸就王者性格 /10

## 第二章 胆识：有勇气才能成大事

朱元璋投奔郭子兴的起义军，虽是形势的逼迫，胆识却是主导的因素。天下风云际会，唯胆大的人最有机会出人头地。朱元璋不仅胆大有勇，同时智谋无比。他之所以从军，是凭他的胆识。恶劣的环境往往能逼人上进。他参加农民起义，便凭智勇双全，不断升迁，有了统率一路军马的权柄，逐渐有了取得天下的资本……

### 一 天下大乱，毅然投奔起义军 /21

### 二 有勇有谋，崭露头角 /26

### 三 孤胆救主，异于常人 /32

## 第三章 能隐忍：韬光养晦谋划长远

《周易》中说：潜龙，勿用。就是当时机或力量还没有成熟的时候，切忌锋芒毕露，那样容易招来猜疑和嫉妒，阻挡了自己成长的道路。朱元璋深知这个道理。他在羽毛没有丰满的时候，善于隐藏自己的志向，能沉默，会隐忍。当不断壮大而引起了首领的猜忌，逐渐被排挤时，他能在忍耐中等待机会。忍耐的过程也不是完全的沉默，而是在忍耐的同时积极学习上进，提高自身素质，为以后的发展打好基础……

### 一 大丈夫能屈能伸 /37

### 二 沉默也是一种大智慧 /40

### 三 以退为进保护自己 /42

### 四 潜心自学先定根基 /44

## 第四章 会用人：善用人者无人匹敌

朱元璋特别善于网罗人才，并善于虚心向他们学习，接受他们在政治、军事上的辅助。在朱元璋身边聚集了大批文臣武将，为他夺得江山立有赫赫功勋。朱元璋不惜一切力量寻求能人的帮助，给予他们优厚的报答，待人以诚，授人以利，善于发现人才，也善于使用人才，让每个人的力量都能充分发挥出来。朱元璋在寻觅人才上是用心良苦，在驾驭人才上是高手中的高手……

- 一 聚集人才谋大业 /51
- 二 一个好汉三个帮 /62
- 三 苦心求贤，不遗余力 /65
- 四 不拘一格，招揽能人 /67
- 五 在民间寻找人才 /71

## 第五章 有远见：积极扩张势力

目光短浅很难成大事。朱元璋的对手陈友谅，张士诚是明显的例子。陈，张也是农民起义的领袖，也算是豪杰之士，可惜缺陷太多，尤其张士诚特别短视。朱元璋的眼光却长远很多。他审势度势，胜不骄，败不馁，谦虚谨慎，善于听从谋士的建议，善于把谋略用到军事作战上去，所以势不可挡……

- 一 高瞻远瞩，征服南京 /77
- 二 四面出击，积极巩固地盘 /82
- 三 人若犯我，我必犯人 /87
- 四 作战要天时地利人和 /91

目录





## 五 攻心为上,战胜最顽固的对手 /95

### 第六章 不自满:懂得乘胜追击

宁将剩勇追穷寇,不可沽名学霸王。当形势对我有利之时,就应该果断出击,扩大战果。如果这时稍有犹豫,或者退缩了,或者错判了形势,很容易功亏一篑。朱元璋无疑是个军事的天才,他不会放过机会让自己遗憾,而能抓住机会,一干到底……

- 一 北伐中原,直捣黄龙 /103
- 二 扫除残余,完成统一大业 /110
- 三 登基即位,乞丐亦能做皇帝 /114
- 四 论功行赏,分封天下 /117

### 第七章 得民心:民心向背决定天下归属

懂得战争的成败由民心的向背决定,这是朱元璋一个特别高明的地方。他善于积聚老百姓的力量,安抚百姓,深得民心。他了解民生疾苦,因此能对症下药,解除沉重的赋税,得到的民心支持,以此获取战争的胜利,接下来再富民强国……

- 一 休养生息,安民为本 /125
- 二 勤政节约,严于律己 /135
- 三 大兴教育,培养人才 /143
- 四 整顿吏治,严惩贪污 /148

### 第八章 强权手腕:维护皇权至上

以恩关爱大臣将领,让其为自己卖命;以威管制大臣将

领，令其提心吊胆。朱元璋为了维护朱家的统治，费尽了心思，用尽了各种手段……

- 一 用严酷的手段治理朝政 /163
- 二 恩威并举对待有功之臣 /168
- 三 把文人控制的服服帖帖 /178

## 第九章 王道凶猛：用白骨堆砌理想

以猛政治国，是朱元璋后来的管理之道。虽说维护政权需要凶猛的措施，但波及面过广，杀人过多，这无疑是朱元璋的败笔。观诸功臣大将的下场，真是让人心酸让人忧……

- 一 借刀杀人，废除丞相制度 /185
- 二 顺我者昌，逆我者亡 /195
- 三 卸磨杀驴，解心腹之患 /202
- 四 惩罚蓝玉案 /210

## 附：朱元璋大事记



## 磨难：英雄莫问出处



朱元璋小时候，遭受过家破人亡的惨痛，又颠沛流离，穷困寒酸，吃尽了苦头。不过，“天将降大任于斯人也，必先苦其心志……”。朱元璋因为穷困没读过几天书，而苦难却成了他最好的学校。幼年艰辛的生活造就了他坚强刚毅的性格，当和尚云游四海的经历开拓了他的眼界，加深了他对现实社会的理解，使他了解到元朝政治的弊端，洞察民生疾苦，知道老百姓的愿望和要求。少年时候苦难的磨练，注定一个英雄人物就要崭露头角了……





## 一 人生残酷，少小有聪慧

公元 1328 年(元文宗天历元年)，朱元璋出生在濠州(今安徽凤阳)钟离东乡一个赤贫的佃农家庭。

在中国历代王朝的开国皇帝中，朱元璋的出身最为低微。朱元璋的祖籍在沛县(今江苏省沛县)。

朱元璋的祖父是个淘金户，一生十分贫寒，没有任何社会地位，甚至连自己的名字都没有。虽是淘金户，本地却不出金子，官府仍按照年额摊派淘金任务，迫于无奈，只好拿粮食换钱，再用钱买金子缴纳上贡。后来实在再也买不起金子缴纳了，无法在当地生存，只好离乡背井，逃到泗州盱眙(今江苏省盱眙)垦荒糊口。在那里干了一辈子，一点基业都没打下，便撒手西天了。

朱元璋的父亲朱五四，跟先父一样微不足道，垦荒佣耕，辛勤干了一辈子，还是连一个栖身之地也没有。在盱眙活不下去了，只好逃往虹县(今安徽泗县)。到 50 岁的时候，又迁往濠



州给人做佃农。60岁的时候，因为无力耕种，生活难以维持，家又搬到西边，居住了四年。后来又搬移到孤庄村落户，颠沛流离，没有稳定的着落。“穷搬家，富挪坟”，就像古话这么说的，朱元璋的家境实在贫寒之至。

根据中国古代的传统，穷人家的孩子是按照父母的年岁或按排行起名的。朱元璋公元1328年出生的时候，其父朱五四的哥哥朱五一已有四个孩子，分别叫重一、重二、重三、重五。朱五四当时也已经有三个孩子，分别叫重四、重六和重七。于是，朱五四夫妇为新生的婴儿取名重八，这是朱元璋最早的名字，也就相当于我们今天所说的老大、老二、老三……

朱元璋一家人的命运都极其不幸。朱元璋原来总共有两个姐姐，三个哥哥。大姐在朱元璋出生时，已经嫁给了盱眙县太平乡的王七一，婚后不久便染病死去。二姐后来也出嫁了，丈夫是钟离县东乡的渔民，叫李贞。大哥年岁大，总算成了家。二哥、三哥因为家里穷，没有媳妇上门，只好离开家乡，给人家做上门女婿。这种婚姻叫做“倒插门”，在当地的农民看来，也是最没出息，最被人瞧不起的了。可是迫于生活困窘，朱家也只有忍辱接受了。

朱家人多，朱五四有四子二女，朱元璋虽是六兄弟姐妹中最小的一个，但也逃脱不了经常要挨饿受冻。不仅如此，家境还越来越坏，常常是朝不保夕，捉襟见肘，用朱元璋后来说的话来形容，便是“农业艰辛，朝夕彷徨”。

说来也巧，朱元璋的祖籍，也就是江苏沛县，那里曾是汉朝开国皇帝刘邦的故乡。这样勉强说起来，朱元璋和刘邦还算是同乡。有人总爱把刘邦与朱元璋相比，说两人都是市衣出身的皇帝，有很多相似之处。但刘邦出身中农，而且做过秦朝的亭长，并非是赤贫阶级。而朱元璋出身更加卑微。所以，中国历



史上，出身最为贫穷而得天下者，非朱元璋莫属。

朱元璋祖辈都是最底层的农民，参加义军前，朱元璋也是农民，虽两度入皇觉寺为僧，但过的不是清闲日子，还是以务农为主。

在有些民间传说里，朱元璋的出生，充满神奇，对于这种美化，我们不去考究其真假，但朱元璋成长环境恶劣却是事实。他没有向恶劣环境低头，虽然经受了种种磨难，却练就了坚韧的意志，造就了非凡的才能。

朱元璋在家里是老么，“皇帝爱长子，百姓爱么儿”，所以深得父母宠爱，虽然日子并不宽裕，父母还是把他送到私塾念了几天书。由于生活所迫，交不起学费，他不得不中途辍学。

尽管如此，母亲还是对他寄予了很大的希望。她对丈夫说：“人们常说，三十年河东，三十年河西，我觉得咱们家肯定会出一个有出息的人。我看其他几个儿子没有什么本事，只有重八还有点像样。”

母亲的看法没错，朱元璋还很小的时候，就表现出与一般穷人孩子不同的性格。他聪明，有头脑，虽然地位卑贱，骨子里却跳动着异于常人的智慧和冲劲。

朱五四为地主种地，妻子为主人做杂活。穷人的孩子早当家，幼小的朱元璋就不得不为地主刘德家放牛。

朱元璋放牛，在山上结识了一群放牛的、放猪的、砍柴的小朋友，如汤和、周德兴等人，后来这些人都成了他的左膀右臂。

朱元璋长相很奇特，大鼻子、粗眉毛、圆眼睛、脑门骨向前突出一大块，大下巴比一般人长出一寸多，黑黑的凹口脸，让孩子们望而生畏。他个性突出，讲义气、有心计、敢作敢为，有



组织天才。

据记载有这样一个故事：朱元璋小时候替地主放牛时，同龄的小伙伴们也都听他调遣，大家经常在一起玩的游戏是扮皇上。朱元璋光着脚，把棕榈叶子撕成细丝，挂在嘴上当胡须，找来一块破水车板顶在头上当太平冠。他让小伙伴们排成一行行的，整齐恭敬地向他三跪九叩头，并欢呼万岁，俨然像是真皇帝了。实际上他已经成为了这群伙伴的小头目。

一天，朱元璋和伙伴们在山坡上放牛。几个人疯玩了一会儿，不知不觉饿了，但是天气还早，谁也不敢提前回村，怕挨地主的鞭子。大家七嘴八舌，议论纷纷，有的说，地主刘德家整天吃白米饭和肉，我们都不知道肉是啥滋味；有的说，地主不放牛羊就有肉吃，可我们天天放牛放羊却没有肉吃。越说大伙越饿，朱元璋突然提高嗓门对小伙伴们说：“我是你们的‘皇帝’，朕准你们宰牛充饥。”

“圣旨”一出，穷小子们都乐坏了。汤和箭步飞奔牛群，抓住一头花牛犊，用放牛绳把它捆住，周德兴举起砍柴刀，一下子结果了小牛的性命。朱元璋指派其他人，剥皮、割肉、捡柴、垒灶、点火，大伙围坐一圈，一面烤一面吃，个个眉飞色舞，人人兴高采烈。不到一个时辰，一条小牛被吃得只剩一张皮、一堆骨头和一条尾巴了。大伙们拍着鼓胀的肚子，抹着油嘴儿，抬头看天，太阳已经下山了，是赶牛驱羊回家的时候了。

这时大家才都发起愁来了，少了一头小牛，若被地主发现了，该怎么办呢？还是朱元璋有主意，他将小牛的皮骨埋了，把血迹也清理干净，然后亲自钻进山洞，把剩下的牛尾巴插进石缝里去了，然后他宣布：“大家回去，口径要一致，就说小牛钻进山洞石缝里去了，谁也拉不出来，所以回来晚了。”



回去后，朱元璋照计跟地主东家这样说，东家刘德不信，让孩子们领着他去看个究竟。朱元璋带路，故意绕着圈子走以拖延时间，直到伸手不见五指的时候，才点着火把进了那个山洞。洞里阴森恐怖，令人毛骨悚然，一群人大气都不敢出。突然，朱元璋用手指着石缝里的牛尾巴说：“快看，山神把牛牵走了！”这句话把人们都吓坏了。大家连忙朝着牛尾巴磕头，求山神保佑。从此这座山便叫“惊牛山”。叫久了，后来就成了“金牛山”了。

东家刘德被这么一折腾，也只好无奈作罢，朱元璋用巧计骗过了地主，小伙伴们对他佩服的五体投地，都愿意听他发号施令，这里面的好几位，后来拼死拼活跟随朱元璋打天下，成为明朝的开国元勋。

### 成 功 心 法

朱元璋的出身确实极端贫寒，不过，贫寒的生活却使他不得不抗争，不得不迫切地去寻求人生的突破。人很多的性格注定在幼小的时候就产生了，苦难让幼小的朱元璋变得坚强，因为如果他懦弱了，他就无路可走，他只有豁出去拼搏，才能摆脱贫穷，开创自我的新天地。

## 二 天降大难，出家为僧

公元 1344 年，朱元璋 17 岁的时候，蒙古族建立的元朝已行将就木，统治者贪婪残暴，施政无道，暴政的高压、社会的黑暗已经使广大农民挣扎在死亡线上。可是苍天更是捉弄人，一场百年不遇的灾荒和瘟疫突然袭来。