

田史胡也夫著

苏联工艺合作社 发展简史

社
史
社

苏联工艺合作社發展簡史

(苏联專家报告彙編)

普·瓦·叶夫謝也夫著

中央手工業管理局專家工作室譯

中央手工業管理局研究室編

財政經濟出版社

苏联工艺合作社發展簡史

(苏联專家报告彙編)

[苏]普·瓦·叶夫謝也夫著

中央手工業管理局專家工作室譯

中央手工業管理局研究室編

*

財政經濟出版社出版

(北京西便門胡同7号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第80号

中華書局上海印刷厂印刷 新华書店总經售

*

787×1092 1/32 · 3 3/8 印張 · 73,000字

1957年3月第1版

1957年3月上半月第1次印刷

印数: 1—1 530 定价: (7) 0.30 元

統一書号: 4005.264 573. 底型

序 言

這本書是由苏联專家普·瓦·叶夫謝也夫同志对中央手工業管理局和中华全国手工業生产合作社联合总社筹委会干部所作的專題报告彙編而成的。在這本書中，作者比較系統地介紹了苏联工艺合作社近四十年来的發展过程和历史經驗，并作了比較精闢的分析和論述。

苏联工艺合作社是經歷并克服了各种困难才成長壯大起来的。熟悉苏联工艺合作社的發展史，鑽研和學習它的历史經驗，对我国实现手工業社会主义改造事業是有很大帮助的。

兩年來，普·瓦·叶夫謝也夫同志不辭辛勞地帮助我国进行手工業的社会主义改造工作，我們非常感謝。值此普·瓦·叶夫謝也夫同志期滿归国的时候，特彙編出版此書，供手工業管理工作者和手工業生产合作社工作人員的參考，并資紀念。

中央手工業管理局研究室

1956年10月15日

目 录

一	工艺合作社的产生及其在国民經济恢复时期的發展	5
二	第一个五年計劃时期的工艺合作社	25
三	第二个五年計劃时期的工艺合作社	46
四	第三个五年計劃时期的工艺合作社	60
五	偉大的衛国战争时期的工艺合作社	66
六	战后时期的工艺合作社	73
七	1956 年工艺合作社工作的改組	101

一 工艺合作社的产生及其在国民 經濟恢复时期的發展

俄国的手工業具有悠久的历史,但在几百年的过程中,手工業总是呈現一幅悲慘的景象。被剝夺了生产資料的無地和少地的农民,成千上万地加入了手工業者的行列。手工業者由于自己没有生产資料、没有原材料和貨幣資金,因此在經濟上完全要依賴資本主义分子。資本主义分子無情地剝削手工業者,靠手工業者的劳动而大發其財。手工業者一天十六小时的繁重劳动,經常沒有休假,工資微乎其微。这就是几百万手工業群众的命运。

手工業在資本主义俄国的經濟中具有重要的意义,它所生产的产品占全部工業产品的三分之一以上。在鞋类、縫紉品、桶类、大車用具和木材化学品等許多产品的生产方面,手工業几乎居于独占地位。虽然如此,沙皇政府却毫不关心这一重要的国民經济部門。实际上手工業完全由商業資本和高利貸資本所控制。

俄国資產階級中一部分有自由主义傾向的人,曾企圖用組織工艺合作社的办法,来減輕私人資本的压迫,改善手工業者和手藝人的劳动条件,显然,在資本主义社会的条件下,这种企圖是不能得到良好的結果的,而这种思想本身最后也完全破产了。只要举出下面一点就可以說明这个情况了。从 1862 年起,即从第一批基層工艺合作社产生到 1917 年这个时期

中，俄国全境一共只有 214 个基層工艺合作社，这些合作社一般都被資本主义分子用来为他們个人發財致富。工艺合作社的創辦入往往是些貴族、省長、地方官員和其他“善人”。有不少这样的合作社創辦入靠剝削手工業者和手艺人發了橫財，成为大工厂主或大商人，而合作社則相繼垮台。这就是革命前 55 年內在俄国手工業中組織合作社的結果。

偉大的十月社会主义革命在我国和在全人类的历史上开辟了一个新的紀元。十月社会主义革命击破了資本主义，剝夺了資產阶级的生产資料，使工厂、土地、铁路、銀行成为全民所有的公共财产。

在人类的發展中，人們第一次开始自覺地創造历史。共产党及其偉大的奠基人——列宁引导我們国家走上了新的、光輝的历史道路——建設社会主义的道路。

一个巨大的建設性的任务摆在面前，必須結束我国的經濟破坏。重工業是社会主义的經濟基础，对于它的恢复和不断地發展，共产党、苏維埃政府和全体人民給予了并且正在給予極大的注意。

社会主义革命最困难的問題之一，就是使細小的、个体的和分散的农民經濟轉到共同發展的社会主义道路上来。私有制的小商品农民經濟，是培植資本主义的基地，它产生着小資產阶级的自發勢力，保留着傾向旧事物的習慣。列宁指出：“我們暫時生活在小农經濟的国家里，在俄国对于資本主义比对于共产主义有更堅固的經濟基础。”^①

列宁指出，社会主义就是消灭阶级。“消灭阶级，这不仅是驅逐地主和資本家，——这一点我們是比較容易地做到了，——而且还是消灭小商品生产者，但这种人是不可驅逐，不可鎮压

^① “列宁全集”，俄文版，第 31 卷，第 483 頁。

的，需要和他們和睦共居，可以（而且应当）改造他們，重新教育他們，並且只有用長期間的、緩慢的、謹慎的、組織方面的工作，才能改造他們，重新教育他們。”^①

任务就在于把劳动人民吸引到社会主义建設的道路上來，在农民群众中灌輸自願公有自己的生产工具和生产資料的思想，然后在这个基础上建立大規模的集体經濟。

列宁提出了通过合作社逐步领导和吸引基本农民群众走社会主义建設道路的具体办法。掌握在苏維埃政权手中的合作社，是以社会主义精神改造小农經濟和重新教育基本农民群众的最重要的手段，这是一条千百万农民易于接受的道路，是逐步灌輸集体主义原則和使广大农民群众摆脱貧困、破产和落后的道路。

在苏維埃政权的条件下，在工农联盟和一切大的生产資料掌握在国家手中的情况下，合作社是建設社会主义社会和改造全部农業的强有力的手段。

俄国是一个落后的农業国家。数百万农民到各行各業中去謀生。因此，任务就是要对这一复杂的、分散的国民經济部門实行社会主义改造。

在苏联，对手工業实行社会主义改造曾經是一个重大而困难的任务，解决这个任务是共产党和苏維埃政府从建立苏維埃政权的初期起就特別关心的問題之一。

在 1919 年联共（布）第八次代表大会所通过的党綱中曾經指出：“对于小工業与手工業，必須广泛地加以利用，其方法是給手工業者以国家定貨，在各独立手工業者、手工業組合、生产合作社和小作坊联合为較大的生产單位与工業單位的条件下，將这类工業包括在总的原料与燃料供給計劃之內，并給

① “列宁文選”，兩卷集，莫斯科中文版，第二卷，第 710—711 頁。

以財政資助；用給它們以經濟便利的方法鼓勵這類聯合，以使用這種方法及其他方法，打消手工業者向小企業主轉變的趨勢，使這些落后的生產形式無弊端地過渡到較高級的更大的機械化工業。”^①

黨的這一具有歷史意義的決議，在實際上為手工業者真正擺脫高利貸資本和商業資本的剝削以及全面發展手工業者的生產業務，創造了一切必要的政治和經濟條件。以後蘇維埃機關一切有關按照合作化的方針改造小手工業和發展工藝合作社的措施，都是以黨綱上的規定為出發點的。

蘇聯工藝合作社根據自願的原則，每年更廣泛地吸收了手工業者和手工藝人，大量增加各種產品的生產，以滿足城鄉人民和國民經濟的需要，因而積極地促進了社會主義的經濟建設。

在資本主義國家中，說合作社在資本主義社會的條件下起着所謂社會主義改造作用的著作，曾經寫得堆集如山。但是在資本主義制度下，合作社發展的历史表明，合作社企業同私人資本主義企業并無區別。列寧寫道：“在資本主義國家情況下，合作社是集體的資本主義組織。”^②

卡爾·馬克思在國際工人協會成立宣言中曾寫道：“不管合作勞動在原則上多么優越，在實際上多么有利，但只要它沒有越出個別工人偶然努力的狹隘範圍，那就始終既不能阻止壟斷勢力按着幾何級數增長，也不能解放群眾，甚至不能顯著地減輕他們的貧苦負擔。”^③

馬克思在1866年又指出：“在那些只能以自己的努力創造出個別僱傭勞動奴隸的細小企業的范围內，合作制永遠不能

① “俄國共產黨（布）黨綱”，俄文版，第四節。

② 列寧：“論合作制”，人民出版社單行本，第8頁。

③ “馬克思恩格斯文選”，兩卷集，莫斯科中文版，第一卷，第360頁。

改造資本主義社會。要使社會生產轉變為一種大規模的、協調的自由合作勞動制度，就需要有總的社會變革，即社會制度基礎的變革。這種變革，只有把有組織的社會力量，即把國家政權由資本家和地主手中轉移到生產者自己的手中才能達到。”^①

因此，馬克思列寧主義教導我們，只有在人民革命取得勝利以後，在推翻了資本家和地主的政權，并把政權轉到工人階級和勞動農民群眾手中的時候，合作社才能真正地得到無限發展的可能。卡爾·馬克思關於合作社在勞動人民取得勝利後的作用的天才預見，在蘇聯完全實現了，並且正在中國和其他人民民主國家中順利地實現着。

列寧在他有名的小冊子“論合作制”中寫道：“在我國，既然由工人階級掌握國家政權，既然一切生產資料都屬於這個國家政權，實際上，我們這裡的任務，只是要把居民合作化。”^②

1919年4月，全俄中央執行委員會和人民委員會通過了“關於促進手工業發展的措施”的決議。在這個決議中，政府責成國民經濟最高委員會各總管理局將工廠工業不用的材料交給手工業，以滿足其需要；並責成地方政府機關幫助手工業採購必需的原料和組織新的基層工藝合作社。

這個時期，在國內組織了大量的基層工藝合作社。但是，除了那些基礎健全的、好的合作社以外，還有一些不好的合作社，在這些合作社中隱藏着從工商業中被排擠出來的資本主義分子。

為了清洗工藝合作社中這些不好的合作社和假合作社，1919年9月政府頒佈了“關於工藝合作社基層社、工藝合作

^① “馬克思、恩格斯文選”，1939年俄文版，第八卷，第一章，第12頁。

^② 列寧：“論合作制”，人民出版社單行本，第1—2頁。

社联合社及各种手工业組織重新登記和关于上述組織之参加权”的法令。前面已經說过,这个法令就是为了同假合作社和显然是剝削的組織作斗争的。同时規定:在最后 20 年中僱有职工 20 人以上的企業主,有土地 50 俄亩以上或占有房产在 1916 年价值一万盧布以上的房产主,不准加入工艺合作社。如果在合作社組織的發起人中,或在理事会的理事中有这些人的話,那末这些合作社組織必須解散,或进行審查,以檢查其活动性質。

工艺合作社在初期作为一个独立的部門联合在消費合作社联合社中,但是为了完成国家的任务,在較大的州和边区中建立了工艺合作社联合社。由于工艺合作社的發展非常迅速,以致在 1920 年初就已經有必要建立国家机关来帮助和領導手工业及工艺合作社了。1920 年 5 月 20 日,政府在国民經济最高委员会下面設立了工艺合作社与手工业总局。

工艺合作社与手工业总局在手工业的發展中起了良好的作用,并在組織上和經济上巩固了工艺合作社。它指導專門考察团研究了西伯利亞、烏拉尔和中亞細亞的原料采購問題,組織供应基層工艺合作社以必要的生产資料和生产工具,帮助推銷手工业产品,制定了手工业同其他国民經济部門建立正常关系的措施等等。

在 1921 年,苏維埃国家生活中發生了一个重大事件。在胜利結束国内战争以后,必須迅速恢复被破坏的經济,在短期內振兴工业、农业和运输業,改善劳动人民的物質狀況。因此,1921 年 3 月在第十次党代表大会上根据偉大列宁的提議,通过了过渡到新經济政策的決議,余粮收集制的政策由粮食稅代替了。这在苏联国民經济的發展中,是一个英勇的有历史意义的轉变。新經济政策保證了工人階級与农民之間、社会

主義工業與個體農業之間的結合，保證了城鄉間商品流轉的發展。由於黨和政府實行了新經濟政策，因而對迅速恢復手工業、小工業和發展工藝合作社的問題，就具有特別重要的意義。

1921年5月列寧在俄國共產黨（布）第十次全俄代表會議上關於糧食稅的報告中曾經說過：“鞏固資源、建立社會主義社會的真正的和唯一的基礎，只有一個，這就是大工業。……我們的基本任務是恢復大工業。可是，為要使我們能夠相當認真地和有系統地轉到大工業方面去，那我們就需要恢復小工業。”^①

之後，列寧在“論糧食稅”這個小冊子中，也特別詳細地論證了這種恢復的必要性。他說：“貧困與經濟破壞到了這種程度，竟使我們不能一下子來恢復巨大社會主義國營工廠的生產。為了這點，在各大工業中心需要儲存大量的糧食和燃料，需要有新機器來代替舊機器等等。我們根據經驗，深信一下子要作到這點是不可能的，並且我們知道，經過這次大破壞的帝國主義戰爭之後，甚至最富庶和最先進的國家，也只有在一一定的，相當長的，多年的時期內，才能解決這個任務。由此可見，必須在某種限度內幫助恢復小工業，它既不需要機器，也不需要國家大量原料、燃料和糧食的儲存，——而又能立刻給予農民經濟以相當幫助，並提高它們的生產力。”^②

各個經濟機構和地方政府機關在執行列寧和黨的指示時，加強了對小工業工作的注意，開始給小工業以更多的幫助，因而促進了它的迅速發展。在黨的領導下，1926年普遍和全面地完成了恢復國民經濟的巨大工作。當恢復時期大体

^① “列寧文集”，第七卷，人民出版社版，第151—152頁。

^② 列寧：“論糧食稅”，人民出版社單行本，第22頁。

上告一結束時，小工業的從業人員也全部恢復了工作。在第一次帝國主義戰爭前的1913年，國民經濟中這一部門的從業人員有3,990,100人，在1920年有1,611,500人，即等於1913年的40.4%，而在1926—27年，小工業從業人員的總數已經達到3,995,000人，即比1913年稍多一些。摆在工藝合作社面前的任務，就是在城市和鄉村中把手工業者和手工藝人吸收到合作社組織中來，逐步地把私人資本由手工業中排擠出去，幫助小商品生產者推銷他們的产品。

摆在小工業即手工業面前曾經有兩條道路：一條是革命前旧的資本主義發展道路，這條道路是包買主、高利貸者、工廠主和商人無情地剝削手工業者群眾的道路。這條資本主義發展道路所表現的是富裕的手工業者在自己的工廠中廣泛使用僱傭勞動，而自己變成了工業資本家或商業資本家。非常明顯，這條資本主義道路是使大多數手工業者貧困、破產、滅亡，而完全陷入資本主義奴役的道路。

手工業的第二條發展道路是社會主義改造的道路。這條社會主義道路為全體手工業者揭示了新的、廣闊的和光明的發展前景。社會主義道路使家庭生產和小生產有可能過渡到大規模的逐步採用新技術的集體生產。這是幾百萬手工業者和手工藝人大批合作化的道路，是在小生產中逐步灌輸集體主義原則，首先灌輸于信貸互助方面，產品推銷方面和對手工業者的必需原料和工具的供應方面，然後灌輸于勞動和生產公有化方面的道路。

列寧曾教導我們，合作社是廣大勞動人民群眾易于接受和了解的、使個人利益同整個國家利益結合起來的組織形式。因為在商品生產的條件下，細小經濟體系不能使人類擺脫貧困和壓迫。“……只有借助于共同的、互助的和協作的勞動，才

能擺脫帝國主義戰爭給我們帶來的困境。”^①

根據列寧和黨關於合作社的學說，一個實際的任務就是在由資本主義到社會主義的過渡時期中，要指導小工業沿着社會主義建設的道路發展，使小工業和手工業成為恢復國民經濟、發展我國生產力、鞏固國營工業和發展農業的經濟杠杆之一。

在發展小工業的工作中，列寧十分重視工藝合作社。1921年4月25日他在論消費合作社與工藝合作社一文中寫道：“工藝合作社能幫助小工業發展，這種小工業會增加農民所必需的產品數量，其中大部分產品既不需要遠程的鐵路運輸，也無需大型的工廠企業。必須用一切方法支持和發展工藝合作社，予以各種幫助，這是黨和蘇維埃工作人員的責任。”^②

在1921年5月，政府通過了“關於政府機關對待小工業、手工業以及工藝合作社和農業合作社的指示”。

政府責成各地方政府機關要採取必要的措施來發展小工業和手工業，鼓勵小商品生產者合作化，用供給原料、設備、工具、房屋、預付資金和對產品實行訂貨的辦法，來幫助合作社組織的發展。

過渡到新經濟政策，需要重新考慮對待工藝合作社的態度，需要更明確地確定工藝合作社的發展道路及其組織形式。在1921年7月，政府頒佈了“關於工藝合作社”的指令。在這個指令中指出，凡從事同類生產的手工業者和其他工藝行業的勞動者，均有权組織工藝協作社^③或基層工藝合作社，以便進行共同生產，組織社員勞動，供應生產用的材料、生產工具

① “列寧全集”，俄文版，第三十卷，第123頁。

② “列寧全集”，俄文版，第三二卷，第348頁。

③ 協作社是蘇聯工藝合作社發展初期的一種低級組織形式，社員大部分或全部分散在家中生產，類似我國的供銷生產社——譯者注。

和机器設備,对自己社員生产的产品进行加工和推銷,以及实行其他旨在扩大产量和改进产品质量的措施。

基層工艺合作社的工作,通常应由社員以自己的亲身劳动来完成。在某种情况下,基層社也可以聘請非社員来完成專門的工作,但其名額不得超过該社社員总数的 20%。

工艺合作社和基層工艺合作社有权按地区和生产的特征建立联社。早先設在消費合作社联合社中的單独的工艺合作社部門撤銷了,成立了独立的工艺合作社联合社。在指令中指出,組織工艺合作社是国家必要的工作,一切国家政府机关都应该帮助手工業者合作化。在这一时期,即在 1921 年和以后的几年中,当供銷合作社成为手工業者及手艺人合作化的基本形式和大部分社員分散在自己家中生产的时候,关于建立小型信貸組織和以貨幣資金帮助手工業者購買原料和工具的問題,就具有特別重要的意义。沒有这种帮助,手工業者和手艺人就必然会陷入高利貸者及包买主的毒手。工艺合作社和基層工艺合作社在财务方面还很薄弱,不能对許多手工業者和手艺人給予这种帮助,因而就产生了关于組織信貸合作社的問題。在 1922 年 1 月,政府組織了信貸合作社。信貸合作社有权对其社員——农民和手工業者發放优惠的貸款,以滿足社員購買農業或手工業工具、原材料和設備的經濟需要。同时,信貸合作社还可以集中社員的貨幣資金,組織产品的推銷業務等等。

以后,按照上述职能組織了專为手工業者服务的信貸合作社,这种合作社称为信貸工艺合作社,并且根据需要成立了信貸工艺合作社联合社。必須指出,信貸工艺合作社是手工業者合作化最簡單的形式,它促进了互助合作形式的广泛發展,帮助了手工業者組織供銷合作社,并为成立高級形式的合作

組織——給拥有集体工厂的基層工艺合作社准备了条件。

基層工艺合作社的發展和联社的增加，合作化逐漸由低級形式轉变到高級形式的發展过程，以及拥有集体工厂的生产合作社的增加，这一切都要求有一个更具体的在生产上和技术上更强有力的领导机构来领导發展工艺合作社的全盤工作。这就产生了建立工艺合作社中央联合社的問題。在1922年5月，工艺合作社中央联合社成立了。全俄工艺合作社联合社（全俄工艺联社）促进了所屬各級工艺合作社組織在业务上迅速的和有计划的發展，帮助各联社更正确地解决了改善生产組織和产品的供应与推銷問題。

全俄工艺合作社联合社，在有关政府机关中代表和保护了工艺合作社的利益，它在改进工艺合作社的組織机构方面进行了巨大的工作。將工艺合作社由工艺农业混合联社中分出来成立了單独的工艺合作社联合社，同时建立了各种專業联社。專業联社是联合同一行業的基層社最先进的組織形式，如金屬加工、紡織、縫紉等等。与多業联社比較，專業联社能够更好地为基層社服务。它可以更具体地来研究生产組織問題，因而就能提高劳动生产率，改善产品质量和更多地积累自有資金。合作社积累了自有資金，就能够購置比較現代化的設備，进行生产改造，建筑新的厂房，改善社員的物質和文化生活条件。

工艺合作社执行了党和政府的指示，用使手工業者和手艺人合作化的办法，在小工業中获得了愈来愈多的新陣地。在1923—1928年，基層工艺合作社的社数增加了8.6倍，社員的人数約增加了12倍。

苏联工艺合作社广泛地吸收了妇女参加工作。在1928年，工艺合作社中妇女的人数占全部組織起来的人数的26.4%。

工艺合作社的發展，在城市和乡村中是同时并进的。1928年，城市的基層工艺合作社占总社数的48%，其社員占社員总数的37.3%；农村和集镇地区的基層社占总社数的52%，社員占62.7%。因此，每个农村基層工艺合作社的社員人数平均比城市基層社的人数多一些。在合作化的組織形式方面的情况是：生产合作社占总社数的71.4%，但其社員只占社員总数的36%；供销社占总社数的18%，社員占34.8%；信贷工艺协作社占总社数的5.5%，社員占23.8%；最后，劳动合作社占总社数的5.1%，社員占5.4%。①

上述材料告訴我們，合作社的組織形式愈高，則其社員的平均人数就愈少。如果以每个合作社的社員人数平均为100，那么每个劳动和生产資料已經公有化了的基層工艺合作社就是50个人，每个供销社是90人，而每个信贷工艺协作社——最低級的合作化形式，則平均在200人以上。合作社各种組織形式的这种社員比例，我們認為是正常的，并且是正确的，它是以各种組織形式的合作社的工作复杂性为出發点的。

刺繡、花边、針織、棉織、制繩、織網和制鞋等行業的合作化速度进行得最快，木器、縫紉、皮鞋、毡靴和食品等行業的合作化速度比較慢些。

在工艺合作社初期，社員主要是分散在家中生产。集体工厂为数很少。但是，工艺合作社逐步地由小商品生产者最低級的組織形式过渡到高級的組織形式，即过渡到集体生产和生产資料公有化的基層工艺合作社。

由低級組織形式过渡到高級形式，和社員是有切身利益的，他們看到了集体劳动的优越性。一个加入合作社而分散在家中生产的手工業者，他一年的平均产量比一个在合作社

① 劳动合作社是指運輸、照相、理髮和洗染等服务性的合作社——譯者注。