

著 · [日] 门昌央 / 人生专家研究会

译 · 李晓雯

我不是教你坏



了解人性第一书！

教你了解人性 / 轻松行走社会

连续36周蝉联日本畅销书排行榜前10名，已有近百万人因本书而改变人生！

东方出版社

图书在版编目(CIP 数据)

我不是教你坏/[日]门昌央与人生专家研究会著;李晓雯译。
—北京:东方出版社,2007.2

ISBN 978-7-5060-2256-9

I. 我… II. ①…日 ②李… III. 人间交往—通俗读物
IV. C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 015295 号

“WARU NO CHIE-BON”

by Akio Kado & Jinsei no Tatsujin Kenkyukai

Copyright © 2004, Akio Kado & Jinsei no Tatsujin Kenkyukai

All rights reserved

Original Japanese edition published
by Kawade Shobo Shinsha, Publishers, Tokyo

Simplified Chinese translation copyright © 2007 by Oriental press
All rights reserved

版权所有，不得翻印

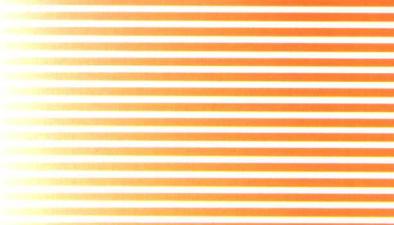
著作权合同登记号 图字：01-2006-7375 号

我不是教你坏

作 者	[日]门昌央与人生专家研究会
译 者	李晓雯
责任编辑	吴玉萍
出 版	东方出版社
发 行	东方出版社 东方音像电子出版社
地 址	北京朝阳门内大街 166 号
邮 编	100706
印 刷	北京智力达印刷有限公司
版 次	2007 年 2 月第 1 版
印 次	2007 年 2 月第 1 次印刷
开 本	880×1230 毫米 1/32
印 张	8
书 号	ISBN 978-7-5060-2256-9
定 价	24.00 元
发行电话	010-65230553 65257256

版权所有，违者必究

本书观点并不代表本社立场



作者简介

门昌央

生于1949年；大学毕业后从事过旅游工作；担任过产业界记者、自由作家，采访领域广泛，常为商业、健康杂志等媒体撰稿；对于人的脸孔、表情以及性格、心理、行为、言谈等高度关注，并以观察与探究其实际状况为主要研究课题。

人生专家研究会

为了能让人们有充实的人生而提供讯息交换场所的组织，其提供交换的内容包括：

在残酷的现实社会中如何聪明处世？在复杂的人际关系中如何悠然自得？如何才能活得更有意义？如何充实地生存下去？
.....

人生专家研究会成员来自各行各业，价值观也各有不同。

- ▶ 不要太过信任不说别人坏话的人
- ▶ 无论是称赞还是斥责，都要把握时机
- ▶ 想要反驳别人时，先说“的确如此”
- ▶ “因为你是特别的人”——用这句话来俘获人心
- ▶ 不要让不认输的人把你当作敌人
- ▶ 让强硬且不通融的上司说Yes
- ▶ 让喜欢发牢骚的人变为有用的人
- ▶ 让对方接受最坏的条件
- ▶ 即使没有实际的成绩或头衔，也要让对方信任你
- ▶ 与其讲道理，不如用一句精简的话来洗脑
- ▶ 别被“不用努力也没关系”这样好听的话所欺骗
- ▶ “这不是钱的问题”，这样说的人才会把钱当问题

策划人：许剑秋

责任编辑：吴玉萍

统 筹：吴玉萍 蒋建平

媒体推广：张 雅(010-65230556)

投稿信箱：dongfangjjp@yahoo.com.cn

前 言



不“坏”不成人

嘴里说着“我不说借口”的爱说借口的人；说“我不会说客套话”却极其自然地拍马屁的人；绝不说人坏话并且好到有点奇怪的人；经常使用眼色以及没有表情的人；这些人统统都要小心。

这世间有各式各样的人。

有趣的是，有时候即使是很平凡的意见，大声说出来的话，也会变得铿锵有力，令人不得不信服。

有时候，面对有条有理的主张或反映意见时，对方却回应“对不起，这是规定”，这时只要大声反驳，对方便会乖乖接受。

不过，在胁迫别人的时候，与其大声嚷嚷，不如轻声细语，这样还比较能够打动对方。

耀武扬威的人，捧他几句，他便在你的掌握之中。

人的想法、弱点、秘密、策略、内心世界等等，都会显露在言谈、表情以及态度上。

学会解读并活用这些信息的方法，你也可以成为了不起的人性高手。《我不是教你坏》正是一本将这些宝贵的方法汇集起来的书。

读了本书，能用来作弄讨厌的家伙，也可以作为自我保护的手段，也是观察别人、从中取乐的范本，希望你可以好好活用。

门昌央与人生专家研究会

目录 contents

看清坏家伙的智慧

——不要太过信任不说别人坏话的人

- 不要太过信任不说别人坏话的人 /003
- 要小心自称“秉性不好”的人 /004
- 和讨厌的人做朋友的人，别有所图 /006
- 自称“我天生就是不会说客套话”的人，很会拍马屁 /007
- 说“我不辩解”的人，借口一大堆 /009
- 对事物的评价一日数变的人，不可信赖 /010
- 对于聚会表示“能去就去”的人很薄情 /011
- 提案的人最后却没影了，这样的人要让他负责任 /013
- 对于经常“放人鸽子”的人要心存怀疑 /014
- 即使不是面对职位高的人也使用尊称，这样的人要多留意 /015
- 身为组织成员而能替组织执行坏事的人，
 - 在个人方面不能信赖 /016
- 对任何意见都会皱眉头的女性，不要和她
 - 议论任何事情 /017
- 对你说“我是个好人吧？”而要你回应的人，
 - 不要太在意 /019
- 小心那些说“你也是赞成的啊”而想要转嫁责任的人 /020
- 不要接近活力超旺盛的人 /022



将悄悄话散播出去且反驳“因为你没说不能说啊”的人，要保持距离	/023
说“我是不会骗人的”的人最会骗人	/024
无端地用“你说谎！”来责怪他人的女性，要小心她的谎言	/025
会抱怨说“难道我做错了什么事吗？”的女性很麻烦	/027
不要和拿“每个人都这么做啊”为借口的人扯上关系	/028
对连呼“最棒了！”“第一名！”的人，也要心存怀疑	/029
要小心一味地主张要善待弱势者的人	/030
不要信任和形迹可疑的人往来的人	/032
“以一技称霸的人”大多欠缺常识	/033
没有现实感的脸孔的人，不能信赖	/034
有着漂亮脸蛋的人，人性上的缺陷是什么？	/036
小心表情善变的人	/038
不要轻易信任经常使眼色的人	/039

2

笼络别人的智慧

——让初次见面的人为之倾倒的说话术

人会被言语迷惑	/043
笼络人的基本要诀在于赞美	/043
赞美之后还是赞美，赞美到令他服服帖帖	/045
就算是狗，也会因为你的称赞而亲近你，成为你的忠实的狗	/046
错过了时机，不管是称赞或斥责都没有用	/047
不要想太多，这就是赞美的技术	/049
不断地说“好棒”、“的确如此”，让他感觉得意	/050
初级者首先针对抽象的事情来赞美	/052
当对方希望你称赞时，就直截了当地称赞	/052
已经习惯被称赞的人，将他捧上天来笼络他	/054

- 已经习惯被称赞的人，贬损他会让他跌到谷底 /055
跟别人比较然后再称赞，这样是不行的 /056
没有什么长处的人，称赞他的内在，可令他感动 /057
称赞就连对方自己都没有发现的长处，打动他的心 /058
通过称赞让对方显露性格或本性 /060
满脸愉悦的笑容正是笼络人的第一步 /061
让喜怒哀乐的“喜”的表情更为丰富 /062
就连初次见面的人也会立即倾倒的说话技巧 /063
临别之际深深地表示感谢 /064
想要笼络朋友时，“不过啊”、“但是”都是禁忌 /066
一旦说好了就立即行动，是打动人心的铁则 /067
当一名优良听众也是打动人心的好方法 /068
只是听他说说话而已，他就会感激你 /070
配合对方来行动，与他同心 /072
反刍对方谈话的 yes 说话法，可以让对方感到安心 /073
对他所重视的事情表示赞同 /074
外表整齐可以让人信任 /075
称赞初次见面的人的技巧 /076
坦率地诉说自己的事情，即使是初次见面的人也会对你宽心 /077
满足他的自尊心之后，摊开自己的缺点 /078
一起吃饭喝茶是笼络人心的根本 /079



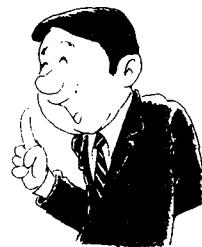
3

招呼麻烦人物的智慧

——越跩的人越爱听好听的话

- 越跩的人越爱听好听的话 /083
语调平稳地胁迫比较有效果 /084

- 令人胆怯的翻脸技巧 /086
不要让不认输的人把你当作敌人 /087
和口拙的人不要做道理的辩论 /089
道理说不通的话，戳他的死穴让他
乖乖听话 /090
太过辛辣的事情没有人愿意说，所以更要
当面直言 /091
视对方的态度改变应对的技巧 /093
送礼的心态 /095
如何与只喜欢管理不喜欢做事的上司相处 /096
让强硬且不通融的上司说 yes 的方法 /097
面对没有人情味的人应注意的事项 /097
如何与工作一板一眼的人共事 /098
将喜欢发牢骚的人变为有用的人 /100
与有实力却没有威信的属下相处的方法 /101
巧妙与职场上的笨女孩相处的秘诀 /102
让认真工作的女性更加认真工作的方法 /103
对待认真工作的女人的巧妙智慧 /104
强调女强人上司的女性魅力 /105



4

与对方较劲胜出的智慧

——让他接受最坏条件的巧妙笼络法

- 当对方要求“折中双方所希望的金额”时的回应方式 /109
让他接受最坏条件的巧妙笼络法 /110
受到突然攻击时的正确反应方式 /111
能推就推，并试着放手一次 /113
困难度高的交涉，就到嘈杂的地方进行吧 /114
就算没有实际的成绩或者头衔，也要让对方信任你 /115

如何面对只说不练或用小额的谢礼来打发 你の大恩情的人	/117
想要对方接受的话，有时需要大声说出来	/119
理所当然的事情大声说便可得到认同	/120
不管对方问什么，只说想说的事情	/121
如果快要被卷入对方的步调中了，就不要再开口	/122
想跟别人借钱时，金额多说一些	/124
了解不让对方催讨的借钱技巧	/125
如果有人找你商量，就给他想要的回答	/126
单方面的给予，他感觉歉疚	/127
一掌握到弱点，便立即进攻	/128
小小的恩惠累积下来便可以成为笼络对方的手段	/130
堂堂正正地说，谎言也会变成真	/131
不厌其烦地一直重复，对方便会 倾向同意	/132
贴近他，他便无法违背你	/134
就算等对方很久了，也要像小狗 看到主人一样高兴	/135
心不向着你的人，就找他商量吧	/137



5

操作人心的智慧

——与其说道理不如用精简的话来洗脑

想要怂恿他人，就给他一个正当理由	/141
与其说道理，不如用精简的一句话来洗脑	/142
对于被瞧不起的人更应该亲切对待	/144
对第一次见面的人展现自己的羞耻	/145
指出对方的弱点，掌握主导权	/146
给对方真心想要的东西	/148

- 反将笨拙变个性 /148
 “因为你是特别的人”，用这句话来打动对方 /151
 即使不这么认为也试着说出客套话 /152
 通过第三者的称赞来推动他人 /154
 了解“笼络别人”的真谛 /155
 与对方的弱点同调，借以抓住他的心 /157
 想要他说出真心话，就笨嘴笨舌地问 /159
 年纪老大不小的话，就压低声音说话，
 看起来会聪慧一些 /160
 迟到时平息对方怒气的方法 /162
 不被戳破的说谎技巧 /163
 时而放低姿态向属下请教 /164
 用“我相信你”这句话来笼络 /165
 不是“加油”而是“你很努力呢” /166
 工作上的失败经验才能吸引属下注意 /167
 越是有能力的上司，偶尔也要扮演无用的人 /169



6

揪出隐藏真心话的智慧

——一直说“的确如此”的人有弱点

- 才第一次见面却很亲昵地靠过来的人的企图 /173
 爱说“的确如此”的人的弱点 /174
 老是说“好忙”、“要加油”的人的真正心理 /175
 染发或戴假发的中老年男性的性格 /177
 了解对方称赞的真意的说话技巧 /178
 通过视线的位置来解读对方性格的方法 /180
 从瞳孔了解对方有多大的兴趣 /182
 眼睛看起来可怕老人是什么样的人？ /183
 外表看起来像坏人的人真的坏吗？ /184



- 从体型看性格的方法 /185
直盯着对方眼睛说话的人的意图 /186
看着对方眼睛诉说借口的人就是在说谎 /188
喜欢紧迫逼人的人也会凝视对方眼睛 /189
扮演听众时却一直凝视对方眼睛的人的心理 /189
直盯着对方眼睛道歉的人的本意 /191
眼珠子咕噜咕噜转个不停的时候，内心是怎样的？ /192
初次见面便低头，眼睛往上瞧人，他的目的是什么？ /193
眼珠子往上盯着人看，这样的人不要太在意 /195
当对方咬着嘴唇时要小心 /196

7

看清世间谎言的智慧

——别被“不用努力也没关系”这种好听的话欺骗

- 不要以为“有个性就好” /199
别被“不用努力也没关系”这种好听的话所欺骗 /200
“自己评价自己”会产生落差 /201
因为“趁年轻多尝试、多挑战”而失败的人很多 /202
“尝过跌到谷底的滋味便什么都可以忍受”是骗人的 /204
“丢掉羞耻心便什么都可以做了”是忽视
 人的本质的一句话 /205
“人生没什么事是白费的”是走远路的人
 自我安慰的说辞 /206
如果只是“看人的长处”是难以在社会
 上生存的 /207
“性格有两面是不好的”是不懂世事的
 说法 /208
“对每个人都要一视同仁”，这么做的话
 必定失败 /209



- “要听别人的意见”，当真的话就会失去自我 /210
“听我解释”无法解决争论 /211
“人与人要真心相待”，若只有这样，人际关系
是建立不起来的 /213
不要认为“就算书念不好，在社会上也能成功” /214
“有一技之长的人不论到哪里都能成功”
是错误的 /215
了解“连打招呼都做不好的人，没有社会人的资格”
的真意 /216
如果认为“年纪大了就应该通晓事理”反而会令人生气 /218
“每个小孩都很可爱”是骗人的 /219
没有人真的是“没什么可以失去的” /220
“任谁都曾经想要杀人”这句话是草率的发言 /220

8

挖掘人的本性的智慧

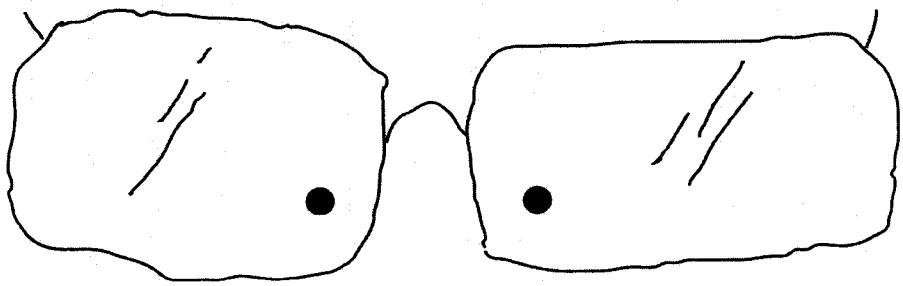
——“这不是钱的问题”，这么说的人才会把钱当问题

- 真正人格高尚的人不会站在社会最显耀的
舞台上 /225
超级精英和人格高尚没有任何关联 /226
精英意识有时候甚至会演变成杀人
动机 /227
和蠢蛋太接近会染上愚蠢 /228
真正的坏人会将身边的人当鱼肉 /229
人根本不想听和自己完全不同的意见 /230
每个人都想有优越感 /232
有一颗想要给予别人什么的心，便可生存
下去 /233



“这不是钱的问题”，这么说的人才会把钱
当问题 /234

“姿色欠佳”但圆润的女性，可以成为贤妻 /235
有直觉能力的女性会为男人带来幸运 /237



1

看清坏家伙的智慧 ——不要太过信任不说别人坏话的人

不要太过信任不说别人坏话的人

有人绝口不说别人的坏话，不说他人是非，或者批评别人。

这一类型的人或许有些性格的确是很良善的，不会去在意别人的缺点或者不好的一面，这样的人都还算是好的。

贴心提醒

不说别人的坏话与是非的人，因为口风很紧，似乎很值得信赖，但这并不是说这样的人就是好人。

这样的人，其实并非不看别人不好的一面，而可能只是不说出口而已。

某个自称跟作家司马辽太郎很亲近的人曾对传媒透露，司马氏是个“笼络别人的高手”，并说他非常擅长借着称赞别人的长处与美德，来打动人心。

然而，当他在自己家里，却会强烈地批判出现在电视里的人。虽不知司马氏是否会批评他所认识的人，但是他在家里，带着锐利的眼光批判电视上的人们，这并不奇怪。

并不是只有司马氏会如此吧。不过，面对只会赞美而不批评别人的人，或许适度的心存怀疑是比较好的。因为像这样的人，或许一回到家里，便会对着老婆唠唠叨叨诉说着朋友或者认识的人的不是。

面对这样的人，不要说出真心话或许是比較安全的。