

世界首富 比尔·盖茨



没有谁能够对未来的了如指掌，未来并不是靠算命先生那张嘴说出来的，而是靠你自己创造的。

——比尔·盖茨

Bill Gates
Collected
Edition of Wisdom

智慧全集

领略商业天才经营策略；洞察世界首富财富密码！



他是企业家眼中的经营之神；他是IT业公认的软件天才；
他是乐善好施的传奇富豪；他是从未遭遇过滑铁卢的数字时代拿破仑。
他的身上闪烁着照亮寰宇的光芒，代表了从前人类所有智慧的殊荣；
他就像是道耀眼的闪电，劈开了一个时代的帷幕。

Bill Gates

生活是不公平的，你要去适应它。

——比尔·盖茨

赵文明
隋晓明◎编著



世界首富

比尔·盖茨
智慧全集

Bill Gates



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

世界首富比尔·盖茨智慧全集/隋晓明,赵文明编著.—北京:金城出版社,2007.5

ISBN 978 - 7 - 80084 - 950 - 3

I. 世… II. ①隋… ②赵… III. ①盖茨,B.一生平事迹
②成功心理学—通俗读物 IV. K837.125.38 B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 039182 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6422 8516

(编辑部)6421 0080

网址:www.jccb.com.cn

北京才智印刷厂印刷

710×1000 毫米 1/16 17.25 印张 220 千字

2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80084 - 950 - 3

定价:28.00 元



有人问我喜欢什么样的人，我一直告诉那些人，我只对既聪明又独立的人感兴趣。我比较感兴趣的是人，而非装置。

——比尔·盖茨

Bill Gates

投资大师
沃伦·巴菲特
智慧全集



领悟投资大师的智慧，分享沃伦·巴菲特式的赚钱快乐

领悟投资大师的智慧，分享沃伦·巴菲特式的赚钱快乐
——沃伦·巴菲特
在别人恐惧时贪婪，在别人贪婪时恐惧。
——沃伦·巴菲特

世界首富
比尔·盖茨
智慧全集



领略商业天才经营策略；洞察世界首富财富密码！
他是企业家精神中的经营模式之神，也是企业文化的榜样人才，
他是慈善家最好的传奇范本，他从《魔兽世界》到《时代》封面，
他的身上闪烁着熠熠发光的光芒，代表了从商人到所有智慧的恢宏，
他就像是一道耀眼的闪电，划开了一个时代的帷幕。
——比尔·盖茨

责任编辑：丁洪涛

创品牌
封面设计：袁剑锋(Mb:13381106363)
袁剑锋(北京)品牌设计机构

前　　言

作为一个时代神话，一段惊世传奇，一种疯狂式的天才形象，比尔·盖茨这个名字带来的热潮，从掀起的那天起，就从未冷却过。

他是电脑神童，他是软件巨人，他20岁开始领导微软，31岁成为有史以来最年轻的亿万富翁，37岁成为美国首富并获得国家科技奖章，39岁成为世界首富。

据一项调查显示，比尔·盖茨完全符合人们对社会精英的期望——公众可以从他身上感受到前所未有的智慧创造财富的巨大力量。76.4%的人相信他“完全是凭借自己的天才智慧走向成功的”。常言道：“为商者，智为先”。财富代表着经商者的智慧与努力，成功证明着人生的价值与奋斗。被誉为“第二次世界大战以来独一无二的最成功的商人”的比尔·盖茨，作为财富和天才的象征，在人们心中的地位已经成了我们这个时代的才智英雄。他的成功给了无数拥有梦想和智慧的人对未来的无限憧憬。

没有人可以否认比尔·盖茨的财富智慧，漫画家把他画成头顶长了两根魔鬼的犄角。从另外一个角度讲，这是因为他的身上闪烁着照亮寰宇的光芒，代表了从前人类所有智慧的殊荣。他就像是一道耀眼的闪电，劈开了一个时代的帷幕，让我们看到智慧的巨大威力。

纵横天下绝非偶然，一个人的成就不会超过他的思想格局，如果思想和智慧贫瘠，那么这个人就很难富有。我们在对天才神奇的头脑和过人的智慧感叹和钦羡的同时，更希望能从他身上得到启迪，为自己的人生和事业提供一定的借鉴。

本书纵观比尔·盖茨的人生历程，选取了最能反映盖茨精妙智慧的经典事例，来解读他的成功密码。其中既有他的人生感悟，又有他的经商心得；既有他的经营智语，又有他的成功启示；既求本溯源，从他的成长轨迹中寻找成功线索，又层层剖析，从微软的企业发展中分析他的成功要义。涵盖了他童

年、少年、创业、拼搏、辉煌等各个人生阶段，捕捉采撷到了闪烁在盖茨人生不同片断中的、碎金一样的智慧光芒，串成一串光彩夺目、熠熠生辉的智慧宝石珠链，全面从比尔·盖茨的人生观、价值观、生活理念、工作理念、用人、管理、决策、执行、交际、理财等方面进行阐述，是对比尔·盖茨财富智慧的最佳阐释。

所谓智者不惑，勇者无畏。希望本书能让您对比尔·盖茨的财富智慧有全面深入的了解，并领会到其精髓，在生活和事业中，拥有自己的智慧资本和无上勇气，领略到成功的美好和壮丽！

作者

2007年4月

目 录

比尔·盖茨财富智慧 1 有梦就去追,选择自己最喜欢的事

从古至今,热爱并选择最喜欢的事是每个成功者取得成功的最大动力。从接触计算机那天起,比尔·盖茨就确立了自己的理想:把计算机打造成非常出色的工具,走进每一个人的生活。为了这个伟大的理想,他不畏失败和压力,坚定执著地走着自己的事业之路。他的经历给了我们启迪:只有心存高远的理想和确立明确的目标,并大胆去追,就能心无旁骛地取得成功!

选择自己最喜欢的事	/ 3
看准了就要义无返顾	/ 7
做一棵秃丘中的橡树	/ 9
与无数只青蛙接吻	/ 12

勤于思考是成功的前提	/ 16
成功需要“点石成金”的财富眼光	/ 20

比尔·盖茨财富智慧 2

王者的经营哲学：伟大梦想成就伟大业绩

只有伟大的梦想才能成就伟大的业绩，要想获得成功，就一定要有伟大而长远的目标。比尔·盖茨在创业之初就有远见卓识，给自己定下了远大的目标。他充满自信和激情，无论遇到多少风雨都不改变初衷；他密切关注竞争对手，为打垮竞争对手不惜一切手段。他有自己的霸道商规，为创造行业标准，抢夺市场份额，比尔·盖茨用“肉搏”的方式占据市场。最终他把软件做成了人们生活中必不可少的东西，成为了值得人们信赖的产品。

思虑高远才能决胜千里	/ 27
强者生存	/ 29
强势进入市场	/ 31
赢者哲学	/ 34
不因困难而停步	/ 36
不断攀登更高峰	/ 38
自信与激情成就梦想	/ 42
把软件做成人们信赖的必需品	/ 45

比尔·盖茨财富智慧 3

永远专注：要做就要做第一

比尔·盖茨的成就来自于他“一生专营一件事”的聪明抉择和“要做就做第一”的雄心。他一旦确定目标，就不惧怕任何困难，在挫折面前他能够消除各种干扰，充分挖掘潜能，专注做事；他的注意力一直集中，只做自己能力范围内的事，从不盲目扩张。为了超越竞争对手，他积极搜集市场信息，以客户为

中心，终于在 IT 行业建立起了傲视天下的微软帝国。

一生专做一件事	/ 51
只做第一不做第二	/ 54
充分挖掘潜能	/ 57
要做就做最好	/ 60
高度重视市场信息	/ 62
不盲目扩张	/ 65
消除干扰，专注做事	/ 67
打造全新微软，永远走在前沿	/ 70

比尔·盖茨财富智慧 4

错过天堂就是地狱：抓住一切应该抓住的机遇

比尔·盖茨的远见卓识无人能比，他的洞察商机的本领更是堪称一绝。他为了把握难得的机遇，从赫赫有名的哈佛大学中途辍学，与 IBM 联姻。他集梦想家、商人和“混蛋”这三者于一身，在商战中痛击竞争对手。他从来都不是专业技术的领先者，但最终是他成为了世界首富，而并非其他的技术专家。有人把他叫做“贪得无厌的剥窃者”，可这也正是比尔·盖茨的伟大所在。比尔·盖茨从来不放过任何一个可以利用的商机，在战略上又很有忧患意识，不为现有的业绩满足，把目光瞄准在更为广阔的未来领域。

果断出击，敢于冒险	/ 75
抓住千金难买的时机	/ 78
创造一切可以创造的机会	/ 81
不畏困难，巧渡危机	/ 83
见机即动，后发制人亦全胜	/ 85
匠心独运，取舍间定输赢	/ 88
着眼未来时机，不沉溺于过去	/ 91

比尔·盖茨财富智慧 5

财富使用的艺术：好钢一定用在刀刃上

随着事业的蒸蒸日上，比尔·盖茨的财富也随之不断巨增。截止到 2006 年，比尔·盖茨的总资产已增加到 500 亿美元，从而第 12 次成功蝉联 400 富豪榜老大位置。若把比尔·盖茨的资产全部换成面额 1 美元的钞票，这些钞票连成一线，长度是地球和月球之间距离的 19 倍。他是世界上最富有的人，但他喜欢过普通人的生活，他只为对等的事买单，从不买最贵的生活用品，可他在关键产品的宣传方面却一掷千金；他懂得投资未来，用微软的技术优势创建了学习型组织；他还懂得回报社会，为社会慈善事业做出了巨大的贡献。

只为最对等的事买单	/ 97
不买最贵的，只买最对的	/ 99
会赚钱更要有钱	/ 101
一掷千金做宣传	/ 104
钱花在现在，赢在未来	/ 107
学无止境，投资教育	/ 110
投资善事，完善自我形象	/ 112

比尔·盖茨财富智慧 6

人才为本 价值为魂：不放过任何一个人才

拿“人事管理”这个管理学方面的专业术语对比尔·盖茨的用人智慧进行分析，不如用“人才为本”来分析更为恰当。比尔·盖茨在择人方面，坚持挑选顶尖的优秀人才，为了找到最优秀的人才，他采取多重面试的方法，深入考察应聘者的综合素质；他鼓励聪明人推荐聪明人，用人举贤不避亲；他偏爱“社会新鲜人”，选人不拘于形式。在用人方面他择人任事，适才适用；激励人才发挥出他们的智能，又把员工当作可以信赖的家人，

把企业建设成了一个温暖的家。

偏爱“社会新鲜人”	/ 117
不拘一格用人才	/ 119
用人举贤不避亲	/ 121
用以工作为乐的人	/ 124
留住最优秀的人	/ 126
适才适用	/ 130
高标准选才	/ 133
给员工一个温暖的家	/ 135

比尔·盖茨财富智慧 7

激情加实干：达尔文式的管理风格

微软是一个聪明人云集的地方，在这里，比尔·盖茨以其竞争性管理办法，适者生存的管理理念，以及追随人才的用人原则，方便快捷的网络沟通方式，分享股票收益的员工待遇，培养骨干的晋级制度等一系列极富特色的管理策略，打造了一个无与伦比的高效团队。他的管理风格和理念，非常值得学习和借鉴。

超极限用人术	/ 141
做个“智商绞肉机”	/ 143
一视同仁，严格要求每位员工	/ 146
充分发挥团队协作的精神	/ 148
弹指间的沟通	/ 151
稳定军心的股票收益	/ 154
优胜劣汰，靠业绩生存	/ 158
骨干的力量是无穷的	/ 160

比尔·盖茨财富智慧 8

为梦想工作：工作策略和工作理念

正确的工作策略及理念，是一个人取得卓越成就的前提，是其事业大厦的基石。比尔·盖茨身上具有一切成功者必备的理念和优良品质：做人做事的诚信态度，对员工创造力和产品价值的与众不同的认知，擅于借力借势的智谋，化敌为友的魄力等等。这一切皆是他事业成功的有力保证。

做事要以诚信为本	/ 167
寻找最有创造力的人	/ 170
具有强烈的商业保护意识	/ 173
永远追求下一个成功	/ 176
巧借东风一飞冲天	/ 180
化敌为友是一种魄力	/ 183
品质永远是成就事业的基石	/ 187

比尔·盖茨财富智慧 9

让企业活起来：最优秀的企业文化

企业和企业文化是关系到企业生存与发展的一个重要因素，优秀的企业文化造就卓越的企业。微软的成功，在于比尔·盖茨较早地发现了“企业文化”这块新天地。微软的牛仔裤文化、弹性工作制、员工的狂热和激情、不甘落后的精神等，形成了独特的企业文化，并以其强大的魅力掀起了IT界风潮。比尔·盖茨以自身实践证明，一个企业仅仅有领先的高科技，并不一定就高速发展，高科技只有与优秀的企业文化相结合，才能产生理想的效果。

狂热和激情的软件人	/ 193
开放和自由的国度	/ 196

远见可以成就一切	/ 199
进行别出心裁的人性化管理	/ 202
不甘人后,锐意进取	/ 206
大企业的规模,小企业的活力	/ 209
作用非凡的智囊团	/ 211

比尔·盖茨财富智慧 10

一个好汉三个帮:人脉是成功的助力

比尔·盖茨善于寻找人力资源,更善于利用身边的资源。他善于把握、打理和利用自己的人脉,因为他知道人脉是比金钱更宝贵的资产。创业之初他选择能力互补的朋友作为商业合作伙伴,为了公司的进一步发展他找到学生时代同学作为他的接班人,他和普通的秘书之间建立了母子般的信任关系,他又把相貌平平的同事作为自己的人生伴侣,他从母亲的鼓励中获得成功的力量。

人脉是比金钱更宝贵的资产	/ 217
选择最好的商业搭档	/ 220
为长远目标选最好的接班人	/ 223
慧眼识人,沙中淘金	/ 227
紧抓照亮自己人生的明灯	/ 230
从母亲的赞赏中汲取动力	/ 233

比尔·盖茨财富智慧 11

雄心无界:商道无止境

从创业伊始,到取得成功,比尔·盖茨强烈的事业心和永不满足的进取精神无人能及。即使是已经功成名就,他也没有停下前进的脚步,丰富的想像力

和创意让他永远有新的梦想。在他看来，商道无止境，疆域无界限，他永远给自己设定一个又一个的目标，不知疲倦地向着下一个成功挺进！

高明决策，所向披靡人叹服	/ 239
永远创新，行业领航精神	/ 241
居安思危，永不知足方不败	/ 243
集思广益，把握市场需求	/ 245
胜者通吃，商场没有温情主义	/ 248
积极求胜，成功需要强烈的企图心	/ 252
永不止步，梦想不息疆域无限	/ 255

有梦就去追,选择自己最喜欢的事

从古至今,热爱并选择最喜欢的事是每个成功者取得成功的最大动力。从接触计算机那天起,比尔·盖茨就确立了自己的理想:把计算机打造成非常出色的工具,走进每一个人的生活。为了这个伟大的理想,他不畏失败和压力,坚定执著地走着自己的事业之路。他的经历给了我们启迪:只有心存高远的理想和确立明确的目标,并大胆去追,就能心无旁骛地取得成功!



