

# 紡織企業總結和 推廣先進操作的經驗

中國紡織工會全國委員會編



紡織工業出版社

紡織企业总结和推广  
先进操作的經驗

中国紡織工会全国委员会編

紡織工业出版社

1960年·北京

## 目 錄

前言..... (3)

八年来推广郝建秀工作法和一九五一織布

工作法的基本总结和今后意见.....张则蓀 (5)

发动群众学习和推广郝建秀工作法和一九五一織

布工作法的经验.....中国紡織工会上海市委员会 (19)

执行郝建秀工作法和一九五一織布工作法

的体验.....无錫市紡織工业局 (28)

做好总结和推广先进经验工作, 努力提高

运转操作技术.....河北省紡織工业局 (40)

讓先进操作经验遍地开花结果.....

.....中国紡織工会青島市委员会 (56)

开展集体执行先进经验运动, 迅速提高工

人的操作技术水平.....中共牡丹江紡織厂委员会 (61)

貫徹和执行操作法管理工作的经验

.....天津国棉二厂第二織布工場 (68)

組織先进经验检查推广队.....

.....辽宁省紡織工业局, 中国紡織工会

辽宁省委员会先进经验检查推广組 (80)

紡織工业系統組織先进经验促进团

的经验.....中共杭州市紡織工业委员会 (87)

全面推广先进经验.....北京第一棉紡織厂 (92)

## 前 言

“工作法，是个宝；掌握了这个宝，计划保证完成得好”。这是广大纺织工人迫切学习先进操作经验的一句心里话。的确，操作技术在纺织生产中占有重要地位，在纺织生产机械化和手工操作高度结合的情况下，操作水平的高低，直接影响着生产水平的高低。同时，操作技术关系到每个纺织工人，牵涉人多，影响面广，它是最富有群众性的技术工作。因此，在技术革新和技术革命中，在发动群众改进设备工具、改进工艺、试制新品种、扩大和充分利用原材料资源的同时，大抓操作，有着重要的意义。

1951年，郝建秀工作法的总结和推广，开始了纺织工业的操作技术革命。其后，紧接着总结和推广了一九五—织布工作法、一九五三纺织机器保全工作法等许多工作法和操作经验。这些工作法和操作经验的总结和推广，在生产上取得了巨大的成绩，并为进一步总结和推广先进操作经验提供了丰富的经验。特别是自大跃进以来，在党的总路线的光辉照耀下，广大纺织工人鼓足干劲，力争上游，发扬了敢想敢说敢做的共产主义风格，在操作方面的技术革新，犹如雨后春笋，到处涌现，既丰富了原有的经验，又创造了许多新的经验。许多纺织企业在党的领导下，政治挂帅，大搞群众运动，总结和推广了群众的先进操作经验。其结果，使纺织工人的操作

技术水平迅速提高，很快地适应了高速生产的要求，提高了产量、产品质量和看台能力，减少了消耗和降低了劳动强度，缩短了新工人的培训过程，推动了增产节约运动的持续发展，保证了完成和超额完成国家计划。

先进经验是人民群众的创造，是社会生产发展的宝贵财富。总结和推广先进经验，使之成为全社会的财富，社会生产就会大大提高一步。“生产是永远处在发展变动的状态中的，新的生产技术不断地代替着旧的生产技术。”（刘少奇同志在1956年工业先进生产者代表大会上的讲话）不断总结和推广先进经验，就会使社会生产不断提高。在党的八届八中全会后，在纺织工业战线上迅速开展的以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动中，技术革新大量涌现，广大群众为了力争先进，有着学习先进经验的迫切愿望。为了贯彻执行党的总路线，把我国迅速建设成为一个具有现代工业、现代农业、现代科学文化的社会主义强国，为了保证完成和超额完成国家计划，大力总结和推广群众中的先进经验，这是纺织企业当前增产节约运动中的一项重要工作。

为了进一步总结和推广纺织企业的先进操作经验，广泛传播有关总结和推广先进操作经验的经验，我们收集了全国棉纺织运转操作经验交流会议上和其他有关这方面的一些经验资料，汇编成册，供各地纺织企业在总结和推广先进操作经验时参考。

# 八年来推广郝建秀工作法和一九五一 織布工作法的基本总结和今后意見

——在全国棉紡織运轉操作經驗交流會議上的报告

中国紡織工会全国委员会秘書長 張則璠

## 郝建秀工作法和一九五一織布工作法 的巨大作用

1951年，紡織工业誕生了具有重大革新意义的郝建秀工作法和一九五一織布工作法。它們是解放了的中国工人階級在党的领导下，主人翁思想不断提高，要求迅速提高生产的产物。它們集中体现了紡織工人的无穷智慧和創造精神。八年来，各地紡織企业在党的领导下，全面深入地推广了这两大工作法，特别是1958年大跃进以来，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，广大群众干劲冲天，大鬧技术革命和文化革命，創造了許多先进經驗，进一步丰富和充实了这两大工作法。广大紡織工人把这两大工作法作为增加产量、提高产品质量、厉行节约的重要武器，在生产上作出了巨大的贡献。它們是我們国家的宝贵财富。它們的总结和推广，是有着重大的经济意义和深远的政治意义的。

郝建秀工作法的总结和推广，开始了紡織工业操作技术的革命。它給新中国的工人階級指出了新的劳动态度和劳动方法，这就是不仅要用双手进行劳动，而且要用脑子进行巧

干；同时，更具体地給紡織工人提供了一套看管多机台的科学的工作方法。因此，这个工作法不仅迅速为細紗工人接受；同时，也給予全体紡織工人以極大的啓示，紛紛学习这种首創精神，按照这个工作法的基本原則改进自己的操作。織布工人首先学习了郝建秀工作法，創造了一九五—織布工作法；之后，保全工人創造了一九五三紡織机器保全工作法。紡織生产的各个工序、各个工种都創造了一套自己的操作方法，先进經驗犹如雨后春筍般地大量涌现。从此，紡織工业的操作技术起了一个質的变化，从过去的忙乱被动，成天在車档內乱窜，轉为有计划的主动工作；从过去的机器管人，变为为人主动地掌握了机器。

郝建秀工作法和一九五一織布工作法的推广，迅速提高了細紗、織布工人的技术水平，帮助他們提高了产量、产品质量，提高了看台能力，减少了消耗，降低了劳动强度。許多細紗、織布工人都深切地感到：“过去干活无計劃，哪里断头哪里跑。自从有了工作法，腦子开了窍，人管住了机器。”他們热烈欢迎这两大工作法說：“郝建秀工作法和一九五一織布工作法是个宝，掌握了这个宝，計劃保証完成得好。”几年来，正是依靠了这个宝，克服了生产上无数困难，胜利地经历了許多重大的生产变革，大大縮短了新工人的培訓过程，培养出了大批先进生产者，有力地保証了国家生产任务的完成。郝建秀工作法和一九五一織布工作法的推广，也对保全保养、前紡、准备等部門提出了更高的和新的要求，促进了企业管理的全面提高。

郝建秀工作法和一九五一織布工作法的總結和推廣，給紡織工業的領導幹部們指出了一條如何在企業生產中依靠群眾，走群眾路線的門徑。這兩大工作法的總結和推廣，是一個從群眾中來、到群眾中去的過程。從這個過程中，企業的領導者們認識到了依靠群眾办好社會主義企業的重要意義，認識到了不斷地總結群眾中的先進經驗，再堅持向群眾中貫徹，是依靠群眾不斷提高勞動生產率的一條重要途徑。這兩個工作法的出現，立即得到了廣大紡織工人的熱烈擁護，這就是因為它們是從群眾中來的，是符合於廣大紡織工人提高生產的迫切要求的。從這兩大工作法開始，總結和推廣先進經驗，就成了紡織企業領導生產的經常方法，這就大大豐富了社會主義競賽的內容，使競賽轟轟烈烈而又踏踏實實開展起來。

幾年來，紡織生產有了巨大的發展，細紗單位產量、織布單位產量、看錠看台能力、勞動生產率和紗布質量都有很大的提高。這些成績是全体紡織職工在黨的領導下共同努力的綜合結果。這裡郝建秀工作法和一九五一織布工作法是起了重大作用的。八年來的歷史事實，充分顯示了這兩大工作法的巨大生命力，說明了這兩大工作法的總結和推廣，對保證完成和超額完成國家計劃，對提高紡織生產水平起了巨大作用，並且正在繼續發揮它的巨大作用。

## 八年來推廣郝建秀工作法和一九五一織布工作法的主要體會

推廣先進經驗的過程，是一個技術革新和技術革命的過



程，也是一个先进思想和保守思想斗争的过程。八年来，推广郝建秀工作法和一九五一織布工作法获得了丰富的經驗，也有一些深刻的教訓。从紡織工业部和紡織工会全国委员会的领导上检查起来，应该肯定：总的來說，是坚持了郝建秀工作法和一九五一織布工作法的；但也必須承認，对这两大工作法的检查督促也曾一度有些放松。全面地总结这些經驗教訓，对于指导今后工作将是十分必要的。八年来的实践，使我們深刻地認識以下几点：

（一）必須坚定不移地貫徹郝建秀工作法和一九五一織布工作法的基本原則；同时，又进行創造性的运用。

郝建秀工作法和一九五一織布工作法的基本原則是：巡回有規律，合理地計劃和組織劳动，積極掌握預防为主的精神，主动掌握机器，以减少断头，减少停台，减少次布，提高生产效率。这是完全符合于紡織生产机械化和手工操作高度結合以及多机台看管这一特点的。几年来的实践証明：只要紡織生产的上述特点沒有根本改变，工作法的基本原則就完全适用；按照工作法的基本原則去进行操作，就能使生产不断提高，否則就会遭到損失。所謂是不是执行工作法，也就是指是不是按照工作法的基本原則去进行操作。几年来，广大細紗、織布工人正是坚定不移地貫徹执行了这两大工作法的基本原則，凭借这个武器，經历了各种考驗，胜利地闖过了改三班扩台、使用低級棉、貫徹新質量标准、不拆布和高速生产等五个大关，推进了生产发展。1952年，在基本上不增加人的情况下，从两班开出了三班；1954、1959年和1958

年，實現了新質量指標和不拆布，大大提高了產品質量，並且用巴基斯坦棉和低級棉紡出了它所可能紡出的好紗；1958年開始的高速生產，對於這兩大工作法更是一個很大的考驗，說明了愈是高速就愈是需要掌握這兩大工作法，才能達到高產優質低耗。與此相反，凡是離開這兩大工作法基本原則的做法，就對生產不利。如1952年，有些棉紡織企業強調“靈活運用”，強調所謂“機動巡回路綫”，實際上就是把工人從有規律的巡回拉回到車檔內亂竄的老路。又如1952年和1958年，有些棉紡織企業曾進行了過細分工，聯合看台，以擴大看台的試驗，細紗試驗分工進行巡回、接头、換粗紗和清潔工作；自動布機試驗分工檢查布面和檢查經軸；普通布機試驗分工換梭、處理停台和巡回。當然，這種試驗的精神是好的，但是由於這種方法離開了工作法合理組織勞動這一基本原則，不符合細紗、織布生產的客觀規律，使工人成天圍繞機器做重複的單一操作，把大量時間消費在行走的路程上，浪費了工時，增加了工人的勞動強度，並且造成了責任不清。因此，不受工人歡迎，不利於生產。西北國棉五廠由試驗分工過細的“東風織布工作法”恢復為一九五一織布工作法後，僅僅兩個月的時間，棉布下機一等品率就從64%提高到94%。八年來的一系列事實，都一再反復地證明了郝建秀工作法和一九五一織布工作法的無可辯駁的優越性和正確性。

工作法的基本原則在上述紡織生產特點沒有改變以前，雖然是不變的，但是隨著生產技術條件的變化和群眾創造的不斷涌現，工作法的具体內容却是不斷變化和發展的。這種

发展主要是指两个方面：一是工作法在新的生产情况下的具体运用；二是具体操作的改进。这种发展也就是指的工作法的基本原则和当前生产实际的具体结合。只有真正掌握工作法的基本原则，才能更好地创造性地运用，才能有真正的发展。几年来，群众创造的宝塔式粗纱分段、清潔工作进度表、单线巡回、高速优质接头和使用红花掌握布面等等都是工作法的重大发展。那种机械地对待工作法，认为基本原则不变，一切都不变的观点是不对的。因此，必须在工作法基本原则指导下，不断总结和推广群众中的先进经验，以充实提高工作法的具体内容，推进生产不断发展。

必须坚定不移地贯彻工作法的基本原则，又必须进行创造性的运用；既反对脱离基本原则去搞发展，又反对机械地对待工作法，这就是八年来最重要的经验教训之一。

（二）必须以计划性为中心，全面加强预防工作和单项操作，提高工人的操作技术水平。

细纱、织布工人的操作是由三个方面组成的。即1.单项操作，如细纱的接头、换粗纱和织布的接头、换梭、开车等。2.预防性工作，如清潔工作、检查布面经轴、掌握机器性能等。3.工作的计划性，如有计划地巡回规律、分清轻重缓急、交叉进行各项工作等。这三个方面的工作是相互联系，相互促进的，而计划性则是把单项操作与预防性工作科学地组织起来，使生产有规律地进行，是整个操作法的中心。郝建秀工作法和一九五一织布工作法的主要特点也正是在于加强计划性和组织性。几年来的实践证明，搞工作法既要抓计划性

这一中心，又要抓全面。在每个时期可以根据具体情况对某一方面有所侧重，但是必须强调全面，片面强调某一方面忽略其他都是不对的。过去有些企业对单项操作和计划性的位置有时处理的不够恰当，或者强调了单项操作，而忽略了计划性，或者强调计划性而忽略单项操作，或者在生活难做时强调客观而忽略清洁预防工作。几年来特别是在1958年，工人的单项操作普遍有了很大提高，但是有些人单项操作快，并不一定能看管好机台，而有些人单项操作并不一定很快，可是计划性强，看管机台却很好。如青岛国棉五厂在1958年高速生产初期，突出地加强了计划性后，不放花的细纱工人迅速由12%提高到70%。可见计划性的重要。当然，如果只是计划性好而单项操作不好，也不能完全适应生产的要求。清洁预防工作，在生活难做时如果不很好地去，表面上看来是省下了时间，但是却造成了更多的断头和停台，造成了工作的更加被动。而加强计划性正可以挤出更多的时间来做好清洁工作。所以在任何时候，都必须全面抓这三方面，而以计划性为中心，根据不同的生产情况，指导和帮助工人加强预防性工作和单项操作，全面提高工人的操作技术水平。

(三) 必须在贯彻郝建秀工作法和一九五一织布工作法的同时，全面加强和提高生产管理工作。纺织生产是多机台、多工序、多工种的连续性大生产。细纱、织布是纺纱织布的成品车间，整个生产的成果都集中表现在这两个车间。因此，细纱和织布车间工作的好坏，细纱、织布工人的操作是起着重要作用的。但同时和前纺、准备等半成品部门、保全保

养、温湿度各工序之間的工作也是密切关联、互相推动的。只有各个方面工作的全面提高，才能全面提高生产水平。实践证明：几年来，这两大工作法的逐步深入推广，带动了各方面工作的加强和提高。由于各方面工作的全面提高和细纱、織布工人認真执行这两大工作法的綜合結果，大大降低了細紗断头率和織布停台率。断头和停台的降低，反过来又为工人更好地执行工作法提供了良好的条件。因此，今后任何时候应该一方面坚持不懈地深入貫徹这两大工作法，不断地总结工人群众創造的点滴經驗，帮助工人具体运用工作法的基本原則，提高操作技术，改进操作技术，充分發揮細紗、織布工人的主观能动性；另一方面又必須全面加强保全保养、前紡、准备等部門的工作，組織这些部門圍繞断头、停台这一关键，改进自己的工作，只有这样才能全面提高生产水平。任何片面強調客观条件，不認真地貫徹执行工作法是不对的；同时，不注意各方面工作的改进，片面地責难工人执行工作法不好也是不对的。

(四) 必須用多快好省的統一要求考核操作方法。操作方法必須符合多快好省的統一要求，必須以多快好省的尺度去衡量。要既能提高产量和产品质量、降低消耗，又能保証安全和降低劳动强度。郝建秀工作法和一九五一織布工作法就是符合这一要求的。在單項操作方面，在某一时期側重某一方面是有必要的，但是必須注意好和快的統一。1959年許多地区总结了許多既快又好又安全的單項操作經驗。对提高生产起了重大作用。同时，只要符合于多快好省的要求，單項

操作在全国或省市范围内能统一就统一，不能统一的不必强求统一。可以有几种方法。但是，在一个企业内部在一定时间内则应该力求统一，避免种类过多而引起执行上的混乱。至子和生产关系不大的某些动作，就不一定要统一。总之，一方面必须不断发现、总结和推广群众中的新经验，以发扬群众的创造性；而另一方面在推广时，应该事先经过切实审慎的研究、分析和鉴定，以免过多地频繁地改变工人的操作。

### 进一步贯彻郝建秀工作法和 一九五一織布工作法

党的八届八中全会发出了反右倾、鼓干劲，开展增产节约运动，提前三年实现第二个五年计划主要指标的偉大号召，全国紡織工人热烈响应了党的这一号召，意气风发，斗志昂扬，掀起了一个轰轰烈烈的增产节约运动新高潮。增产节约运动的中心环节是技术革命和技术革新，只有在竞赛中不断提高技术、革新技术、学习和掌握新技术，才能更出色地完成和超额完成国家计划。操作技术在紡織生产中占有重要地位，它一方面对生产有很大的影响，另一方面涉及的群众面很广，群众性很大。因此，必须把贯彻郝建秀工作法和一九五一織布工作法作为紡織生产群众性技术革新和技术革命的主要内容之一。目前，絕大部分細紗、織布工人是掌握了这两大工作法的基本原則的，但是和高产、优质、低耗的要求比较起来，还有一段距离，特别是大量的新工人技术水平还相当低。因此，在增产节约运动中，必须发动群众在党的領

领导下进一步貫徹郝建秀工作法和一九五一織布工作法，推广这次會議所总结的經驗，并推动其他各工序、各工种进一步总结和推广先进經驗，把比先进、学先进、赶先进、帮后进的竞赛热潮推向新的最高峰，以保证完成和超额完成今年的国家计划，提前三年实现第二个五年计划，并为1960年更大更好更全面的跃进作好准备。

首先，政治挂帅，加强思想工作，这是进一步貫徹郝建秀工作法和一九五一織布工作法的根本保证，必须反对右倾、克服保守思想和自满情绪，鼓足干劲，力争上游。必须从领导思想上认识到进一步貫徹这两大工作法不仅和当前工作并不矛盾，而且正是增产节约运动的一个不可缺少的重要内容。正是为了更好地完成和超额完成国家计划的一个不可缺少的重要手段，只有在领导思想上首先明确認識进一步貫徹这两大工作法的重要意义，才能更好地发动群众深入加以貫徹。在貫徹过程中，要不断加强职工的政治思想教育，不断宣传先进人物的先进思想和先进事迹，使广大职工认识到深入貫徹这两大工作法对实现更大跃进的重要意义；认识到为了今后的繼續跃进，需要自己更加提高觉悟水平，改进劳动态度和劳动方法；认识到在当前高速生产中，愈是高速愈是要执行郝建秀工作法和一九五一織布工作法，从而使每个細紗、織布当車工人更好地自觉执行好郝建秀工作法和一九五一織布工作法；同时，創造性地加以运用，以提高操作技术水平，推动生产不断跃进。

(二) 必须依靠群众，用大搞群众运动的方法，深入貫

徽郝建秀工作法和一九五一織布工作法。推广先进經驗是一件涉及到广大群众的工作，是政治和技术統一的工作。因此，必須把这一工作作为社会主义竞赛的重要内容，采取大搞群众运动的办法进行貫徹。操作技术大練兵和操作技术表演賽，是推广先进經驗的新形式，它激发了广大群众比先进、学先进、赶先进、帮后进，力爭上游的精神，并且具体地广泛交流了經驗，應該繼續加以广泛組織。應該通过树标兵、制訂能手标准，根据互相学习、互相帮助、取长补短、共同提高的原則掀起学能手、赶能手、超能手的热潮，通过互教互学合同、先进經驗学校、現場观摩表演等各种形式，組織互相学习，使先进生产者更加先进，并且組織先进者对落后者进行具体帮助，分析他們所以落后的原因，以同志般的态度，满腔热情地关怀和帮助他們向先进者看齐，以达到共同提高。在大搞群众运动的同时，必須加强对总结和推广先进經驗的組織领导，不断改进企业管理工作。必須明确各級干部管理操作法的职责，組織他們首先学习工作法，学习先进經驗，然后再經過他們去組織推广。总结先进經驗需要采取三結合的办法，推广先进經驗更需要采取三結合的办法。在大搞群众运动，加强企业管理的工作中，特別應該注意加强小組工作，建立各种有关的检查制度，經常发动群众检查总结，使工作法的执行不断地巩固提高。只有把加强企业管理和大搞群众运动結合起来，把专业管理和群众参加管理結合起来，才能切实做到既轟轟烈烈、又踏踏实实地迅速提高工人的技术水平。



(三) 必須加強全體紡織工人特別是新工人的技術教育和訓練。隨著我國紡織工業的發展，新工人有了很大的增長。1958年進廠的許多新工人，由於當時的需要，沒有來得及系統學習工作法，就上車看管了機台。必須對他們進行一次郝建秀工作法和一九五一織布工作法的系統教育，幫助他們懂得工作法的基本原則，以迅速掌握工作法。今後，應該把兩大工作法作為訓練運轉新工人的基本課程。在老工人中，也應該採用不同形式進行複習，指導他們更好地在不同情況下進行運用。在運轉工人中加強有關機械方面的基本技術知識教育，這對於從根本上提高工人的操作技術水平，有着重大的意義，今後應該成為運轉工人技術教育的主要內容之一。對新進廠的學徒工，我們建議應該規定一定的時間首先學習保全保養工作的基本知識，為今後進一步提高廣大紡織工人的技術水平打下良好基礎。

(四) 必須幫助工人更好地運用郝建秀工作法和一九五一織布工作法。這次全國棉紡織運轉操作經驗交流會議，總結了各地許多先進經驗。這些經驗都是幾年來特別是大躍進以來群眾的新創造，充實和提高了郝建秀工作法和一九五一織布工作法。必須在貫徹這兩大工作法中，切實加以推廣，使廣大紡織工人都善於計劃和組織自己的工作，熟悉機器性能，並不斷提高自己的操作熟練程度。這些經驗突出地表現在以下幾點：

第一，加強計劃性和組織性。在當前高速生產中，應該特別強調工作的計劃性和組織性，要善於區別輕重緩急