

兴修水利經驗



学先进 赶先进 先进更先进

中共江西省委农村工作部編
江西人民出版社

学先进 赶先进 先进更先进

江西省社会主义农業建設積極分子

代表大会文件彙編之五

中共江西省委农村工作部編

江西人民出版社

內容提要

為了加速社會主義建設，提前實現全國農業發展綱要的要求，勝利實現省委提出的“快馬加鞭、全面躍進，十年規劃、爭取五年完成”的战斗口号，中共江西省委農村工作部，現將1958年全省社會主義農業建設積極分子代表大會向全省農民的倡議書所提出的許多先進地區、先進農業社的模範事蹟和豐產經驗分類彙編成冊，其中有領導方面、技術革新、水稻豐產、棉花豐產、興修水利、積肥造肥、發展多種經濟、特種經濟作物、植樹造林、消灭四害等方面的经验。這些小冊子內容丰富、文字通俗，适合廣大農村工作干部和農民閱讀。

本書是其中的一本，內容是專門介紹興修水利工程的經驗的。其中有領導和組織羣眾興修水利的經驗，在興修水利工程工作中貫徹多快好省方針的經驗，怎樣因地制宜地興修各式各樣的水利工程的經驗，以及工程修好后的管理經驗，等等。

序 言

三月初旬，我省召开了全省社会主义農業建設積極分子代表大會。這次大會的中心要求是：總結交流農業、林業、水利、漁業各方面的先進經驗，解決當前生產大躍進中存在的問題，進一步鼓舞革命干勁，以帶動全省農民千方百計，再接再勵，實現大躍進，爭取1958年農業大丰收，為十年規劃爭取五年完成打下一個扎实的基礎。

在會議期間，到會的全体代表，認真交流了各个方面先進經驗，並向全省農民提出倡議，号召各个農業社與社員羣眾，學先進，趕先進，使先進更先進。為了幫助各地農業社與社員羣眾，學習和研究這些先進單位的增產經驗，我們按照領導生產經驗、農業技術革新經驗、糧食丰产經驗、棉麻丰产經驗、兴修水利經驗、多种經營經驗、特种經濟作物丰产經驗、积肥造肥經驗、植树造林經驗、消灭四害經驗等十個項目，分別選擇了67篇比較成功的經驗，印成了十種單行本。这其中，在糧食生产方面：有星子县推行三变，取得大面积增产的

經驗；有萍鄉縣彭光賢社畝產水稻一千二百斤高額丰產經驗；有都昌縣黎明社苦戰兩年，每畝產量由三百八十八斤躍進到一千斤的丰產經驗；有婺源縣推行水稻密植的經驗。在棉花丰产方面：有彭澤縣江北區畝產皮棉百斤的經驗；有崇仁縣新棉區大面積丰产的經驗。在畜牧業生產方面：有玉山、德安兩個縣每戶养猪四頭的經驗；有廣豐縣黃峯社母牛不空懷，一年產一胎的經驗。在水利方面：有安義、弋陽、万安、南昌、興國等縣不同地區如何興修水利、消灭旱澇災害和保持水土的經驗。其它在林業、漁業、多種經營等各項生產上也選擇了一些先進的經驗，編入此冊。當然，我們所選擇的這些經驗，只不過是會議發言中的一部分，同時，就這些經驗本身來說，也還不夠完整和系統，但是他們自己的先進榜樣，向全省人民證明了，儘管地區條件不同，只要鼓足干勁，作好工作，提前實現農業發展綱要却是完全可能的。因此，這些經驗的傳播和推廣就可以進一步鼓舞全省人民的勝利信心，推動各地力爭上游，使先進的更先進，使暫時處於後進狀態的地區也能迅速趕上先進。因此，我們希望這一次的經驗彙編，能成為生產大躍進中經驗總結的序幕和开端，策勵我們今后在農業生產大躍進中創造出更多、更好的先進經驗，豐富我們農業科學技術寶庫，進一步促進與推動生產運動不斷向前發展。

以往，我們彙編生產經驗時，多半是彙集成一全

册，今年为了适合不同地区的要求，便于各地选择购买，所以都分类印成了單行本。在編印这本彙集的时候，由于时间倉促，在文字上未做更多加工，訛誤、錯漏之处在所难免，希望得到各地讀者的批評、指正，以便再版时补充修正。

中共江西省委农村工作部

四月十日

目 录

安义县基本消灭了水旱灾害.....	(7)
万安县十万亩丘陵水利化.....	(12)
对改造窪地、消灭澇灾的几点体会.....	(19)
于都县兴修水利的几点經驗	(24)
固定專人放水好处多.....	(34)
战胜旱澇灾害，改变貧困面貌.....	(38)
大兴水利，消灭旱灾，由貧旁走向富裕.....	(44)
开溝打洞，引水上山，消灭干旱，突破千、百、万…	(52)

安义县基本消灭了水旱灾害

安义县积极分子代表 刘上波

我县在地理上属于丘陵地带，共有耕地面积348,076亩，其中水田322,114亩，旱地25,962亩。解放前，在这方圆约1,000平方公里的境内，只有战犯熊式辉的老家有一个灌田不到100亩的小水库，加上县城附近的三个柴塘，灌田总面积也不满3,000亩，所以绝大部分地区都靠车水灌溉。全县32万亩水田，除38,772亩稻水田外，其余的88%均受程度不同的旱灾威胁；并有66%的田，五天不雨受旱，半月不雨成灾。沿河两岸，几条不到两公尺高的堤墙，一遇暴雨，又会泛滥。因此，这是一个水旱夹攻的县份，在解放前，农业生产毫无保障。农民曾用两句很生动的话来表达当年的悲惨局面：“五天不雨受旱，两天大雨成灾。”在1931年比较好的年景里，全县粮食总产量也只有4,485万斤。尽管当时农民有着迫切的兴修水利的要求，但是有谁肯为农民着想来满足农民的这种要求呢？！

只有解放后，我县农民在党和人民政府的正确领导下，根据我县平原有河流、丘陵有水源的自然条件，连年进行了大规模兴修农田水利工作。八年共计完成土方10,487,760立方，石方246,000立方，修建了大小水利工程5,184座（其中大型工程5座，中型工程50座，小型工程5,129座，并安装了抽水机43台），总受益面积269,783亩，其中可保50—70天不下雨不受旱的有

233,003亩，可保40——50天不下雨不受旱的有26,780亩。这样，在全县水田总面积中，有水利灌溉设施的达到98.74%，基本上消灭了旱灾威胁。在防洪工程方面，除将原有的圩堤加高培厚外，又新建圩堤5条，新旧圩堤共长57,200公尺，遇到一般的洪水（如1949年那样），可安全无恙。水能利用方面，1956年春利用北潦渠跌水修建了水力发电站一座，1957年冬又于靖安县西潦渠修建了一座，使部分农村用上了电灯。由于实行了上述各项措施，“五天不雨受旱，两天大雨成灾”的悲惨局面已成了历史陈迹。

同时，正因为基本上控制了水旱灾害，因而加速了农业生产的大发展。全县的双季稻田，由解放前不到一万亩增加到1957年的13万亩，粮食总产量也由五千万斤增加到一亿多斤。农民生活大大提高了，许多穷村变成了富村，缺粮户变成了余粮户。如青湖乡在解放前年年水旱成灾，群众痛苦地唱着：“青湖洲，苦休休！两罔夹一洲，三年两不收。小米粥，天天有；大米饭，要等腊月廿九。有女不嫁青湖洲。”现在呢？由于搞好了防洪蓄水工作，安装了五部抽水机，水旱灾害已基本解除。群众又愉快地唱着：“青湖洲，青湖洲，棉粮五谷样样有；白米饭，天天煮，那个不爱青湖洲。”还有的唱着：“高山能灌水，单季变双季；过去天干日夜愁，现在天干水满坛。河上修了发电站，人们点灯不用油。”这便是安义人民新旧生活的真实写照。

我县几年来，在兴修水利过程中有如下经验与体会：

（一）健全组织，加强领导。县委领导上明确分工，分片包干，深入重点工地，及时检查、总结，指导全面工作。层级

建立專門辦公機構，指定專人負責。（指定縣長、鄉長、社長）按工程大小劃分責任範圍，受益1,000畝以上的工程，由縣委委員負責。分別成立大中小隊，任務到隊、到組、到人，建立三包制（包任務、包時間、包質量）。在水利落後而旱災又嚴重的地區，县委便充實領導力量，把有興修水利經驗的黨員干部調去工作，並指定黨委書記親自挂帥。如侯家壠水庫工地，有三個鄉支書、14個社支書住在工地上三個月，具體領導施工。把宣傳鼓動工具（黑板報、大字報）和民校等也帶到工地上去，針對群眾當時“慢慢來”的思想情緒進行宣傳教育，開展批評表揚。以黨團為核心，抓兩頭（先進和落後），帶中間，鼓起了群眾干勁。又如1954年春在舒家壠修建水庫時，由於區委書記率領區鄉干部54人住在工地，不論白天黑夜都和群眾共起居，同勞動，群眾很受感動，結果只化了18個工作天，就完成330個工作天的任務。

（二）充分發動群眾，依靠群眾。

1. 在制訂計劃時，根據旱災的輕重、生產的需要、群眾的要求、群眾的負擔能力和技術上有無把握等五個方面，來決定興修工程的對象；然后再派技術人員實地勘測，作出比較方案，給群眾醞釀討論反復審查；并在基層代表會上通過。做到自下而上層層討論，避免盲目動工，勞民傷財。關於興修水利的經費來源，則貫徹“自籌為主，國家投資和銀行貸款為輔”的原則。即豐收地區土方和工料完全由群眾自籌；保產地區土方群眾自籌，工料費由國家適當投資或由銀行給予少量貸款；減產地區土方由群眾自籌，工料費由國家投資或由銀行貸款；受災地區工料費完全由國家投資，土方則根據情況，由國家以

工代赈解决。八年来，在用于水利建設的所有經費中，群众自籌的占83.97%。这样就充分利用了群众的財力，貫徹了“社办公助”和“少化錢、多办事”的原則。

2.开展評比。社与社、队与队、組与組之間开展評比竞赛，比工程进度，比标准質量，比安全生产。做到勤檢查，勤評比（一至三天評比一次）。在劳动計酬上采用丟牌抽秤、評工記分的办法，制定劳动定額，实行獎励制度。如侯家壠水庫，起初平均工率每人50担（每担約80斤左右，运距450公尺），开展竞赛、評比以后，平均提高到140担（每担150斤左右）。提高了工效3倍以上，从而創造了全县一个月修土方128万方的历史記錄。

3.培养技术人員。在大規模地进行水利建設时，技术人員缺乏是一个很大的問題。为了解决这个問題，我县訓練了大批的乡村干部、农村积极分子、中小学畢業生。訓練的方法是以工地为学校，以工程为教材边做、边教、边学，加强实地參觀和研究工作，以提高他們的技术水平。全县自1951年起到現在为止，七年来培养出了大批的水利技术人員，其中有县级干部6名、区級干部30名、乡級干部32名、农民技术員317名。他們都具备了一般的水利知識，群众称他們为“土工程师”。自从有了这支强大的技术队伍，基本上解决了我县兴修水利技术人員不足的困难。

4.动员一切力量，支援和配合兴修水利工作。每年兴修水利工程所需要的物資，由供銷部門尽早作好准备，保証及时供应；手工业部門保証滿足工地对工具的需要，并組織工人上工地修补破爛工具；商業部門利用貨郎担上工地供应各种物品，

在重点工地上还設立了临时供应站；交通航运部門优先裝运水利器材；学生、工人業余剧团利用晚間和雨天上工地举行慰问演出；中西医組織了医疗队到各工地巡回医疗，在重点工地并設立了临时医疗所。这样大大地鼓舞和激發了民工的劳动热情，提高了劳动效率，对保証工程按时按質按量完成起了重要的作用。

5.全面规划，旱澇并重。我县地势起伏不平，一、三、五区是平原地区，中有南、西、北潦河貫串，下游地势低窪常常發生澇灾；二、四、六区又是丘陵地帶，旱灾严重。因此这里防洪防旱相提并重。在这种情况下，进行全面规划，有重点、有步骤地开展水利工作，以免此澇彼旱，是群众迫切的要求。我們根据上級指示，貫徹“沿河地区，修建圩堤涵閘防洪排澇；平原地区，筑壩开渠引水灌溉；丘陵地区，修庫修塘，蓄水防旱；在运用这些办法不能解决旱澇問題的地区安裝抽水机”的方針，进行了全面规划，把大小工程和防洪防旱做了統一安排，全面治理。动员千軍万馬，在三区、五区修了南、北潦渠，在一区修了西潦渠；河流两岸修建圩堤涵閘。在二区、四区修建小型山塘水庫。在六区修建了二个中型水庫（侯家壩水庫、前坑水庫）。經過連年艰苦努力，基本消灭了全县水旱灾害。

我县一般性的水旱灾害，虽然基本消灭，可是在水利工程的管养和改善、計劃用水，以及較大水旱灾害的抗禦、新垦荒地的防洪防旱等方面，仍然存在着許多艰巨的工作，需要我們去做。为了实现生产大躍进，我县全体干部和群众在上級党政的领导下，將以更大的努力，进一步根除水旱灾害，保障农業生产的不断發展。

万安县十万亩丘陵水利化

中共万安县委宣传部长 刘明鑑

万安县位于赣江中上游，系属丘陵地带；水源缺乏，旱灾严重，过去是“晴三天受旱，雨三日遭淹”。仅1956年一年因旱灾减产的粮食即达2,000多万千克，占全县总产量的21%。因此群众说：“年年抗旱人受苦，禾苗还要枯，不去修水利，总是少收谷。”

为了改变本县自然面貌，实现农业大跃进。在1957年冬县委进行了水利全面规划、测量和备料工作。十月中旬在全县范围内掀起了声势浩大的兴修水利高潮，提出了“乡乡全动员，社社有工程；苦干百天，赛过千年”的口号。在上级党政的正确领导下，群众干劲十足，每天有53,670余人出工，占全县劳力的93.3%。由于广大群众的积极努力，至1958年一月十五日，完成了新建工程524座，补修水利工程1,460座，其中可灌溉千亩以上的46座，千亩以下的476座；土方四百零一万九千五百七十五方，石方二万零八百四十七方；增加灌溉面积103,700亩，改善灌溉面积45,850亩，胜利地完成兴修任务。在兴修水利中，由于县委认真贯彻了“依靠群众、就地取材、小型为主”的方针，水利修得既多、且快、又省、又好；特别在少花钱、多办事的原则下，充分发挥了群众智慧，使用了代用品，因而大大降低了费用，全县实用材料费97,476元，平均

每亩仅合0.85元。同时，为国家节约了水泥110多吨和其他大宗物资，并提前一个月完成了兴修任务，迅速而顺利地转入了积肥、造肥的高潮。

通过去年冬今春大规模地兴修水利以后，加上新建和旧有的水利设施，全县24个乡、293个农合作社，在六十天不雨的情况下，保证不受干旱。由于水源充足，在去年115,412亩双季稻的基础上，今年再增植双季稻200,014亩，计划能增产4,400万斤粮食，加上原有双季稻田的单位面积增产，共可增产5,300余万斤。另外，在一般年景下将节省车水人工576,000多个，车水工具修理费9,000余元。这样为改善我县人民生活，实现今年农业生产大跃进，保证亩产650斤、争取达到700斤的指标，奠定了有利的物质基础。取得上述成绩的原因是：

(一) 全面规划、加强领导。兴修水利是一项群众性、而且带有技术性的工作，因此必须有计划、有步骤地开展；否则就会出现盲目被动和计划落空的现象。为此，县委根据中央和省、专指示精神，认真贯彻了“小型为主、就地取材”的方针，并作出了“那里不能保证丰收，那里就要兴修水利”的决定；同时还提出了省工、省料、保证质量，达到少花钱、收效大的要求。根据这一要求，以县委第一书记张玉峯同志为首组织了24个工作组（每乡一个），进行全面普查规划，通过普查，使县乡领导对全县那里要修水利，修什么工程，需要多少土方、劳力、经费和治水规律心中有了底。并在普查工作的基础上，由县开办了400余人的水利训练班，壮大了技术队伍，从而进一步使各乡作出了更细致的水利规划。

为了加强领导，保证兴修计划的彻底实现，县成立了兴修

水利指揮部，鄉、社分別成立了興修水利領導組織；此外，并在每項大、中型水利工程上成立了指揮部和臨時黨、團組織，以加強施工領導。在領導方法上是：書記動手，領導上陣；依靠群眾，全力以赴；既要完成數量，又要保證質量。因此，除縣委第一書記親自動手外，所有縣委成員又採取了分片包干、深入重點、以點帶面的領導方法。凡是灌田千畝以上的工程，有一個縣委委員親自負責；千畝以下五百畝以上的工程，有一個區級干部負責；五百畝以下的工程，有一至二名脫產干部或社里主要幹部負責。負責幹部必須與民工打成一片，做到同吃、同住、同勞動，以激發民工興修水利的干勁。例如：縣委書記張玉峯同志，經常住在工地領導興修水利；副縣長郭日忠同志，不但日夜堅守水利陣地，而且在先鋒水陂搶險堵口工作中，不顧嚴寒親自帶頭下水，使民工大受感動。民工嚴明杉說：“解放前縣長是老爷，現在的縣長能放下架子同群眾一道擔土干活，帶頭下水。這還不是為了我們！”由於激發了群眾干勁，提前五天完成了任務。

(二) 批判右傾保守思想，打破常規；依靠群眾力量，發揚群眾智慧是修好水利的主要關鍵。運動開始時，部分幹部和群眾認識不足，認為上級不拿錢、不派人就無法修好水利；有的還認為任務大、勞力少怕完不成任務。如治江鄉總支第一書記郭君琦同志提出：“要完成今年的興修水利計劃，縣委必須給鄉里解決水泥、資金和技術力量不足的困難，否則就無法動工。”有的幹部和群眾還提出，今冬任務大，時間緊，計劃無法完成；還有的人認為今年要興修這麼多的工程，要保證數量就不能保證質量，否則縣委必須外調民工支援。所有這些右傾

保守情緒，給當時運動的开展起了很大阻礙作用。

县委針對這些思想反映，進行了分析研究，認為這些思想的實質是離開了黨歷來依靠群眾、走群眾路線的基本指導原則，沒有認識到事物不斷躍進的發展規律，因而出現墨守成規的保守思想。县委根據這些極其有害的思想，運用了批評和自我批評的方法，在黨代會、鄉黨支書會和社主任會上，以及在各種群眾會上廣泛深入地開展了社會主義的“四算”大辯論。辯論內容着重：國家不投資能不能修好水利？沒有水泥、技術干部能不能修好水利？如何掌握時間、安排勞力、保證修好水利。修好水利需要多少錢，多少工，能增產多少糧食？不修水利要減產多少糧食，要化多少車水人工？首先在經費方面算了一次帳，經過算帳估計需要經費148,800元（實用97,476元），上級投資6萬元，計劃發動全民捐獻10萬元（實際捐獻103,365元），還有社內的公積金等，沒有計算在內。當時一算帳，證明經費不但够用，反而有餘。實際上後來我縣在興修水利工作中，很多鄉、社並沒有等到上級撥款就修好了水利。如硯頭鄉新建了灌溉一萬六千多亩的各項水利工程，其經費大部分都是由社里用公積金解決的。

今年我縣興修工程很多，需要水泥數量很大（約1,000噸），另方面相應的也需要一定的技術指導力量。但是在去年十一、十二月間水泥供應相當緊張，無法滿足要求。技術力量更是薄弱，全縣只有三個技術干部，每天跑都跑不過來，更談不到作全面技術指導。可是經過大家想辦法和辯論的結果，這些困難都得到一一克服。辦法是：

1. 重點示範，組織參觀，領導修水利、學習修水利。為了

解决技术力量問題，在开工之前，要召集有关乡、社负责兴修水利的主要干部，组织参观实习。办法是：先由技干在一个地方指导开工，从选择庫址、放样、施工一直到工程结束，采取边劳动、边学习的办法；由技干向大家讲解一般修水利的常识和施工中应注意的环节，结束后则分头掌握施工。这种办法实行的结果，使很多乡、社干部都能负责一个水库的全部技术指导工作。现在大部分乡社干部基本上成了“又红又专”的水利技术人员了。例如棍头乡党委书记罗铭同志，现在不仅能够懂得施工中的一般知识，而且还学会了水泥比例用法。加上原来训练的400名社内干部，我县目前基本上解决了技术不足的困难。

2.勤俭节约，就地取材，发挥群众智慧，解决水泥供应不足的困难。通过辩论很多群众想出了没有水泥也能修好水利的办法，如桂江乡群众创造了把竹子打通，每节挖开代替小水库的斜涵；棍头乡农民肖乃清同志根据松木在水沟上导水的作用，用来做水库底涵和斜涵。这种代用品不但到处皆是，不需钱买，而且非常经久耐用。群众有“水浸千年松”的说法，千年虽不可能，但三、五十年是不成问题的，因此很多水库不需一个钱就能修好。另外很多乡、社施工时用瓦管代替水泥管，需要的石灰、青砖都由社里自烧，因此降低了费用，解决了水泥不足的困难。据初步统计，由于采用了各种代用品，大约节省了水泥110多吨。

3.我县有耕地面积441,863亩，农業人口119,580人，其中男劳力31,303人，女劳力29,726人，平均每人约有耕地四亩。由于田多人少，劳力不足，因此有些人怕完不成水利任务，是