



在基本建设和城市公用事业中 贯彻总路线

上海人民出版社

在基本建設和城市公用事業中
貫徹總路綫

內 容 提 要

在总路綫的光輝照耀下，上海以今年产鋼 120 万噸为綱大搞基本建設。上海的基本建設部門与城市公用事业，同其他部門一样，躍进再躍进，为確保工业“元帥”升帳而奋斗！本書是由建設委员会、建築工程局、公用事业管理局的一些負責同志所写的文章彙編而成的，里面介紹了各該部門躍进再躍进的情况，和貫徹总路綫的具体措施，可以供上述部門的干部閱讀，也可以供其他部門的干部參考。

在基本建設和城市公用事业中 貫徹总路綫

*

上海人民出版社編輯、出版
(上海紹興路 54 号)

上海市書刊出版業營業許可証出 001 号

上海土山灣印刷厂印刷 新华書店上海發行所發行

开本 787×1092 公厘 1/32 印張 1 1/4 字數 22,000

1958 年 9 月第 1 版

1958 年 9 月第 1 次印刷

印數：—1,300

統一書號：4074·223

定 价：(6)0.12 元

封面設計：徐夢成

目 录

力爭上游地完成党和人民委託的光榮任务·····	张文翰 (1)
在建築施工中起尖兵作用·····	楊兆熊 (7)
貫徹总路綫，做好基本建設工作·····	柳 惠 (10)
在大跃进中的基本建設 ·····	柳 惠 潘廷学 (14)
 解放思想，在城市公用事业中坚决貫徹	
执行党的社会主义建設总路綫·····	邵 明 (19)

力爭上游地完成党和人民 委託的光榮任務

張文翰

在黨的總路線的紅旗指引下，上海的基本建設出現了以新建和擴建鋼鐵工業使之今年產 120 萬噸鋼為中心的大躍進的新高漲。這種形勢正激勵與振奮着市建築工程局的全體職工，我們決以“讓高山低頭，河水讓路”的革命戰士的氣概，完成黨與人民委託的光榮任務。

市建築工程局今年所負擔的任務是繁重而艱巨的，全年需要完成的工作量已達到三億五千萬元，其中工業建築佔總工作量的 60% 以上。如果以 1958 年需要完成的工作量和 1957 年實際完成的任務相比較，則今年為去年的 242%，工業建築的比重為去年的 676%，也就是說，今年的任務比去年增加近一倍半，而工業建築的比重增加近 6 倍。

概括地分析以鋼鐵工業為中心的上海工業建築工程的情況，使人感覺上海基本建設的面貌煥然一新。現已展開或即將展開的工業建築工程，顯示了進行經濟技術改組，建立完整的工業體系，協調促進上海與內地工農業大發展的根本要求。因而工程類型多，結構複雜，技術要求嚴格。工業建築有鋼鐵系統、機電系統、船舶製造系統、化工系統。這些工程多為裝配

式結構；有多种类型的打桩工程、基础工程（如24米的沉箱）、管道工程、设备安装工程以及要求极为严格的高级焊接工程等等。有些工程是就原有場地进行大的改建扩建，有些是布局于新工业区的整批新建。为了适应大跃进的形势，工业建筑的开竣工时限很短；如机电系统的四十几个重点单位工程，建筑面积达40多万平方公尺，要求六月以后先后开工，十二月以前先后竣工，这样施工期限一般都縮短1—3个月，部分工程的工期实际上要比过去同类型工程的工期縮短一半以上，也就是說，过去建筑一个厂房的时间，現在要建两个，甚至两个以上。

誠然，如果以我們的現有力量去完成这样繁重的工业建筑任务是有困难的，我們不仅有力量不足，設備不够，缺乏完善的工业建筑經驗的困难，而且目前建筑业落后的手工业状态与这个任务更不相称；虽然立体操作已开始轉向工业化施工，采用少量大型机械和土制机械吊裝，但是依靠手工工具的操作仍占90%以上，附屬加工企业在革新的基础上，虽有部分机械，但远沒有达到完善的程度。因此，要爭取完成与超额完成今年的工业建筑任务，显然，在我們面前摆着两种方法：一种是靠大批招收工人，多要国家投資，大添机械設備的方法；采取这种方法，固然也能完成任务，但是它将使成本增加，浪费严重，坐待机械延誤时机，这与一个錢办两个錢的事、少花钱办好事的要求不相适应，这与土洋并举、以土为主、以土代洋的技术政策相违背。另一种方法，是尽量不增加人或少增加人，少向国家要投資，尽量少增加設備，基本上依靠現有力

量，充分发动与依靠广大群众，千方百计克服困难完成任务的方法。很明显前一种方法是一种少慢差费的方法，而后一种方法则是多快好省、鼓足干劲、力争上游的方法。这两种方法我们如何取舍呢？显然我们应该坚决的采取后一种方法，只有这样才能贯彻执行党的社会主义建设的总路线。

在今天大跃进的形势下，我们能不能采取后一种方法以更小的代价把事情办得更多更快更好更省呢？勿容怀疑，这是完全可能的。因为首先我们有党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线的光辉照耀，有党的正确领导，这样就使我们在工作中少犯错误，少走弯路；其次，我局全体职工群众，经过整风和双反运动，社会主义觉悟空前提高，生产上出现大跃进的形势，多快好省地建设社会主义已成为全体职工的普遍要求；再次，我们有全市 700 万人民的大力支援和兄弟单位的协作配合，特别是驻沪部队的同志参加了上海的工业建设，他们这种共产主义的热情，给我们全体职工以很大的鼓舞。有了这些条件，我们还有什么困难不能克服呢？事实很明显，只要我们坚决的依靠党的领导，充分估计当前的有利形势，认真贯彻执行党的社会主义建设的总路线，在工作中大走群众路线，大搞群众运动，我们的工作将不是做得更差，而一定能做得更好，党和人民交给我们的光荣任务就能圆满完成。

为了更好的完成今年的工业建筑任务，我们当前急需做好的几件工作是什么呢？

（一）深入的学习党的社会主义建设的总路线，解放思想，

破除迷信，樹立敢想、敢做、敢創造的共產主義風尚。在學習的過程中，一方面要使總路線深入人心，提高職工羣眾的社會主義覺悟，樹立鼓足干劲、力爭上游的雄心。同時也要結合批判我們工作中的教條主義和經驗主義的傾向，擺脫教條主義的束縛，認真改造我們的學風。由於我們經驗不足，需要學習國內外的先進經驗，特別是國內先進地區的經驗，並應具有後來居上的信心，力爭趕上和超過先進地區，和全國先進地區共同前進。但是我們要堅決防止和克服那種照抄照轉，生搬硬套的教條主義傾向。在學習過程中永遠應該遵循這樣一條原則，就是：注意時間、地點、條件的不同，批判地接受間接經驗，總結直接經驗。比如：國內的各大工業基地前几年形成的某些經驗，例如強調施工準備，實行了施工準備工作不好不施工，無技術文件不進行施工準備的經驗；側重於設立大型、永久、集中性的加工企業的經驗；依據七項技術資料進行技術監督的經驗；編制施工預算，建立基層核算的經驗；所有這些經驗，在當時的特定條件之下是正確的，起過積極作用，對我們也有過影響和教育，然而在今天的大躍進的形勢下，我們很難設想它完全適應於上海的條件，完全不夾雜着一定的教條主義的傾向。我們從來沒有否定過進行上述工作的意義，但是，在今天的情況下，就必須打破這些方面的清規戒律，制訂一些適合上海施工特點，適合新的躍進形勢的規劃和制度，這樣才能更有利於促進生產和工作的飛躍前進。同樣，上海的建筑企業，在過去的工作中也積累一些經驗，這些經驗有些適合於今天的情況，有繼續採用的價值，但是，不能否認，有一

些也已經过时。对待自己的經驗，一方面我們不能妄自菲薄，看成一无是处，同样也不能驕矜自滿，不虛心学习別人的好东西。总之，通过总路綫的学习，要真正解放我們的思想，敢于破旧立新，使我們的工作方法、工作作风、规章制度都能适合于总路綫的要求，只有这样才能正确的执行党的社会主义建設的总路綫。

(二)根据今年任务的特点，实行集中力量，突击重点工程，兼顧一般工程的方針有极大意义。为此，必須加強計划方面的平衡工作，明确工作主次，及时掌握与分析厂址土地征購、规划設計、设备制造、供电供水、集結施工力量以及物資等方面的情況，做到心中有数。只要客观条件允許，我們必須充分发挥人的能动作用，确保任务及时完成。工作中的平衡从来都是暫时的和有条件的，因而也是相对的，絕对的平衡是沒有的，我們对待平衡工作的态度應該是以积极的态度对待不平衡，以跃进的态度和力爭上游的态度爭取平衡。自然，排列工程任务的重点与非重点，确定开竣工期限的緩急，是領導方面全局权衡的結果，但作为施工單位必須捨小局顧大局，捨局部顧整体，防止与反对本位主义。

为了保証重点工程的如期完成，目前各大施工基地（吳淞、閘行、吳淞等）都設有一元化的指揮机构，这对統一安排任务，調度平衡物資，指揮施工力量，加強政治思想工作有很大的促进意义。我們要求凡在各指揮部領導下的施工單位，应当自覺地主动地接受指揮部的領導，及时交換与沟通工作情况，协同加強各方面工作。

(三)日益繁重的基本建設任务和大跃进的形势，为我們建筑企业提出了一个迫切的刻不容緩的任务，就是必須彻底改变建筑工人手工业操作的落后面貌，以适应新形势的要求。为此，必須繼續深入的发动羣众大鬧技术革命，实行高速度施工，爭取完成与超额完成以鋼鉄为中心的建築安裝任务，确保“元帅”过关。我們的奋斗目标是：在現有的基础上，爭取迅速地实现建筑施工的机械化、半机械化，相应的扩大工厂化程度。以往的經驗証明，开展技术革命，必須大走羣众路綫，大搞羣众运动，領导干部应爱护与支持羣众的革新創举，启发他們敢想敢做，并給他們以一定的器材便利。在技术革命中还必須貫徹普及与提高相結合的原則，反对形式主义的傾向，羣众已經創造成功的工具和机械应及时推广，并在使用过程中不断改进和提高。此外，为了加速改变建筑企业的面貌，根据全党全民办工业的方針，各建筑公司应建立自己的工业企业，办小型的工厂，这样既能配合技术革命运动，成批制造羣众創造的先进机械設備，以便利及时推广，同时又能爭取在短時間內逐步自制中小型現代机械設備，滿足施工方面的大量需要。当然建厂过程，必須遵循勤儉办企业的方針，主要依靠羣众来办，不能單純依靠国家投資。我們完全有理由相信，只要我們能相信与依靠广大职工羣众，認真开展技术革命，我們建筑业的落后面貌，就能更快改变，我們所担負的任务就能完成得更好。

最后，我們清楚的了解，我們所担負的任务是艰巨的但也是光榮的。我們工作中有困难，但也有办法，有希望，只要我

們高舉黨的總路線的紅旗，充分發動與依靠廣大羣眾的智慧，
沒有什麼困難可以阻擋我們勝利前進。

(1958年7月6日“解放日報”)

在建築施工中起尖兵作用

楊光熊

在總路線照耀下，上海市今年要以產鋼120萬噸為綱帶動其他而大搞工業，這樣我們上海市建築工程局建築施工的任务是空前繁重了，那麼我局廣大職工將以何種態度和辦法來對待自己的工作，以保證任务的勝利完成呢？現在，我借機在此談談。

我局全體職工，同全國和上海市廣大人民一樣，對我國和上海市當前處在這樣一個“一天等於二十年”的新的躍進局面，感到非常振奮和鼓舞。特別是對我們能夠榮幸地受黨和國家以及全市人民的重托，在基本建設的建築施工中起一個開路先鋒的尖兵作用，更加感到光榮和興奮。當然，同時也感到責任非常重大！

我局去年給國家完成了一億五千萬元投資的建築任务。今年到目前為止，初步預計可能要担負起三億五千餘萬元投資的任务來。其中為大搞鋼鐵而最近新增加的就有五千萬元。全年總建築面積將近四百五十萬平方公尺。這和過去比較，不

仅数量大，且具有工业建筑多，厂房建筑施工面积大而集中的特点。如大家所知道的上鋼一、三、六等厂的加大扩建，机电厂、汽轮机厂的繼續加大扩建，和新建彭浦机械、鍛压厂，新建吳淞工业区等等，就充分地說明了这一点。同时，这些建筑要求急，变化多，规格高，构件大，技术复杂而新穎，很多是我們上海市过去沒有干过的。面对着这样一个任务，我們虽然是专门搞建筑的，可是也不免感到經驗很不足，技术力量赶不上，机械設備差，劳动力不够用，特别是思想解放很不够，跟不上形势的发展。

那么怎么办呢？首先必須在党的领导下，充分发动群众，依靠广大群众的干劲和智慧。因为党是我們一切工作的灯塔，群众是我們一切力量的源泉和克服困难的根本。其次，要大大解放思想，破除迷信，打破各种教条束縛，发揚敢想、敢說、敢做的共产主义风格。要政治挂帅，既务虛又务实，以虛带实，全面地搞好生产和提高管理水平。再次，要大力开展技术革新和技术革命运动，要加强同各方面的共产主义协作，并取得各方面的大力支持。

根据这些精神，結合实际情况，現在我們已經采取和正在采取的有以下一些具体措施和办法：1. 調整施工力量。在“集中主要力量突击重点工程，兼顧做好一般工程”的原則下，決定一、四、五建筑工程公司的絕大部分力量担負重点工业工程；二、三建筑工程公司和營造一公司也从过去以搞民用建筑为主的局面，轉变为重点工业工程和民用建筑并举。同时，运用区建筑公司的力量担負一部分民用建筑。2. 大搞群众性

的技术革新和技术革命。我們建筑业的劳动，长期以手工和体力操作为主，不仅劳动强度高，而且工效低。为了改变这种情况，并解决劳动力不足的問題，“双反”以来，特别是最近半月来，我們掀起了一个广泛的群众性技术革新运动。在“广泛創造改良工具、土制机械，代替泥刀、扛棒”和“消灭肩挑人抬”的口号下，广大职工創造了数以万計的各种改良工具和土制机械，因而到目前为止，大部分工地已基本上消灭了历史給建筑工人带来的落后的繁重体力劳动——肩挑人抬。代替它們的，除仍然有人的因素以外，主要是各式各样的运输小車子和土制起重机，所以大大地提高了劳动生产率。这是一个革命，是一件有历史意义的豪迈举动。当然，我們决不能满足于已有的成就，还要努力，还要向更好的施工方法，即机械化和工厂化的远景前进。而广大职工也正在向这个方向繼續前进。

3. 大力积极培訓新的技术人材，相应地增加部分現代机械設備。决定大搞多而手运动并采用“边施工边培訓”的办法，抽調主要技术力量到重点工程上去，并广泛发动老师傅帶徒弟和先进帮落后，以解决技术工人不足，特别是木工不足的困难。問时在“土洋結合”和土制机械为主的前提下，爭取添置必要的現代技术設備。

4. 打破常規，采取新的快速施工方法，縮短工期，加速建筑速度。最主要的是不要受旧的規章制度的限制，要采用边准备边施工，边施工边交工的办法，来使所承建的工厂能够早日开工生产。估計采取了这些办法，單位工程的工期一般可以縮短一、二个月，即縮短一半左右。

我們相信，在总路綫的照耀下，在市党政領導和我局党委的領導下，在本市駐軍參加建設的支持和鼓舞下，加上全局职工的努力和全市人民的支持，我們又采取了以上办法，是一定能胜利完成所担負的建築任务的，一定能够当好上海大搞鋼鐵工业这个尖兵的！

（1958年6月15日“新聞日報”）

貫徹总路綫，做好基本建設工作

柳 惠

通过建設社会主义总路綫的学习，給了我們很大的教育和鼓舞，进一步地提高了我們社会主义的覺悟，使我們很清楚的看到了走向社会主义和共产主义的康庄大道，深深感到党中央和毛主席領導的英明和伟大。总路綫正确地反映了我国人民的最大利益和要求，使我国可以尽早地摆脱經濟落后和文化落后状态，尽快地建設成为一个具有現代工业、現代农业、現代科学文化的伟大的社会主义強国，这是前人沒有干过和不敢想过的伟大事业。我們是基本建設工作者，在学习总路綫的同时，也使我們深深認識到自己工作責任的重大，在全国大跃进的形势下，必須根据党所提出的“鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫”，在基本建設中坚决貫徹“勤儉建国”的方針，我們的国家能不能建設成为一个先

进的工业化国家，爭取在十五年或者更短的时间內，在鋼鐵和其他主要工业产品的产量方面赶上和超过英国，首先要看我們是否能够保証国家的基本建設特別是工业基本建設的完成，因为基本建設本身是国家經濟建設方針、政策和路綫的集中表現，它反映出国民經济固定資产的扩大与再生产的过程，反映出国民經济新的生产結構建立的过程，更具体的反映出国家的社会主义工业化、国家經濟力量和国防力量的增长、劳动人民物質和文化生活水平提高的过程，这就要求我們必須鼓足干劲，把我們的工作完成得又快又好。

刘少奇同志在“八大”二次會議报告中說：“党的社会主义建設的总路綫是党的羣众路綫在社会主义建設事业中的应用和发展。”我們相信，只要我們在工作中能够真正做到相信羣众、依靠羣众，坚决走羣众路綫，發揮羣众的积极性和創造性，是沒有克服不了的困难的。如本市建筑工程局在比措施、想办法和革新技术方面，由于发动了广大职工羣众，一个多月来共提出合理化建議6,943条，其中已采納的有1,910条，这些合理化建議包括了改进創造工具、变更設計、改进操作方法、利用代用品、加強行政管理等各个方面，解决了一些施工中的关键問題。在这些已采納的建議中，一般提高效率几倍，有的达几十倍，如第四公司創造平鉋車可提高工效十倍以上，銑木車提高工效十五至二十倍，自制压鉋車提高工效十五倍，角鋼切断器比手鋸提高二十四倍；第五公司創造簡便噴浆机提高工效四至五倍，屋面板格椽条划綫架提高七至八倍。全市建筑安裝企业在工农业生产全面大跃进的高潮中，以多快好省为目标，个

个比干劲、人人比先进，今年一至四月份建筑安装量累计比去年同期增长 87.2%，相当于去年七个月的工作量。设计部门在设计技术上也有很大改进，如本市民用设计院在住宅设计中，以竹筋混凝土桩代替钢筋混凝土桩，普通平瓦屋面改用冷摊瓦屋面，使工房每平方公尺造价由 49 元至 53 元降低到 31 元，华东工业设计院设计的降低到 26 元至 28 元。各建设单位在比措施比先进的主要目标下，也千方百计想办法解决一些可以解决的机械设备和材料问题。如通力协作制造、改装代用、清查仓库、统一调配和重行审查设备需要量等方面，也都取得了很大成绩，充分体现了投资小、收效大的作用。如本市矽钢片厂，由于在建厂过程中，贯彻了多快好省的建设计划，生产所用的全部设备，完全是国内自行设计和制造的，全部投资在投入生产后，不到二十个月就可收回，按照正常规律，建立这样规模的一个厂，需要三年左右的时间，但是他们仅仅花了八个月的时间就完成了；又如本市各钢铁企业的原有厂房和技术设备，由于八年来基本建设投资而增加的生产性固定资产仅六倍，生产工人也仅增加六倍，而八年来钢的产量增长达九十八倍，钢材的产量增长达六十三倍。

刘少奇同志在报告中还提出：“思想工作和政治工作永远是一切工作的灵魂和统帅。”为了贯彻执行建设社会主义的总路线，必须实行“政治挂帅”。检查过去基本建设中，由于设计方针和设计思想不明确，某些工程技术人员由于存在着单纯追求美观，不重视经济适用，因而造成了基本建设投资中很大的浪费。自从批判了错误的 design 思想后，特别是 1957 年党中央

提出勤儉建國的建設方針后，本市各勘察設計單位，陸續對已完成的基礎建設設計項目，進行了復查，並進一步加強了對設計項目的審查，初步糾正了設計標準過高、定額過寬、安全系數過大以及片面追求機械化自動化不從我國實際情況出發的現象，使設計在經濟上和技術上更先進、合理。根據 1957 年統計，節約基礎建設投資 11,336 萬元，其中生產性建設節約 9,360 萬元，占 83%，非生產性建設節約 1,976 萬元，占 17%，大大節約了投資，提高了設計思想。如上海市民用建築設計院去年設計滬東劇場，每平方公尺造價為 134 元，今年設計新生劇場，每平方公尺僅 50 元，降低 84 元，二者比較，滬東劇場全部投資可建造十座新生劇場。此外，在設計工作方法上也有了很大改進，尤其是標準設計和重複使用原有設計圖紙，得到了廣泛推廣。重複利用率至 1957 年已提高到 36%，採用面已從土建設計逐步擴大到設備、綫路等，同時適當簡化設計文件，尽可能採用二階段設計，這些都大大加速了設計進度，有效地提高了設計質量。在當前大躍進的形勢下，本市設計工程技術人員，正以極大信心，提出一年內要完成三年的工作任務。如上海市民用設計院為了迎接今年“五一”勞動節，在四月廿八日即完成原定的 1958 年全部任務，計 53 萬 5 千平方公尺設計任務書。並提出了少花錢、多辦事，一個廠建二個廠的節約號召，使現有的設計水平大大地躍進一步，且將更多的重大建設項目設計，獨立擔當起來，以最快速度為我國工業在十五年或者更短的時間內趕上和超過英國提供更多、更好的建設圖紙。