

论社会主义劳动竞赛的新高潮

兰子安著

山东人民出版社

論社会主义劳动竞赛的新高潮

董子安著

山东人民出版社

一九六〇年·济南

論社会主义劳动竞赛的新高潮

兰子安著

*

山东人民出版社出版(济南9路胜利大街)
山东省書刊出版業營業許可證出字第1号

山东新华印刷厂印刷 山东省新华书店发行

*

書号: 3326

开本787×1092毫米 1/32·印张 1 1/8·字数 21,000

1960年4月第1版 1980年4月第1次印刷

印数: 1—10,000

统一書号: 3099·293
定 价: (5) 0.10 元

目 录

有了先进的思想、跃进的計劃，才有	
群众竞赛的高潮.....	3
不断排关键，不断破关键，打破旧平衡，組織	
新平衡.....	6
突出技术革命与总结推广先进經驗.....	8
抓典型、立标兵，广泛地开展“学、比、赶、帮”	
竞赛运动.....	16
从生产实际需要出发，采取多种多样为群众所喜	
爱的竞赛形式.....	19
政治挂帅，思想领先，加强党对竞赛的思想领导	
和組織领导.....	27

党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，开辟了一条充分发挥人們的聰明才智，進行創造性的勞動，高速度的发展社会主义建設事業的康庄大道。党的八屆八中全会決議的深入貫彻，更給了人們巨大的熱力，各个戰綫呈現一派跃進的氣氛。大好的形勢，形成了一個廣闊的建設社会主义的革命群众運動。這個群众運動的集中的體現是：社会主义劳动竞赛运动的蓬勃發展，特別是工业战綫上的社会主义劳动竞赛运动，发展得更是轟轟烈烈，并一浪跟一浪，一浪高一浪地不斷前进。它比过去任何一次竞赛，都來得深入廣泛和持久，它是一個新的高潮。它的特点之一是：声勢浩大，規模壯闊，內容丰富多采，形式多种多样，具有广泛的群众性；之二是：方向明确，指标措施具体，組織性强，发展持久；之三是：突出技术革新和技术革命，先進經驗遍地紅，出現了高产优质、高效率，低成本，安全生产全面跃進；之四是：集体性加强，互帮互學，互相协作，取长补短，共同提高的共产主义精神大为發揚。

社会主义劳动竞赛的新高潮，是在貫徹党的八屆八中全会決議，深入反右傾敷干勁，大大提高了人們的政治觉悟的基础上形成的。它表明了在党的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建設社会主义总路綫的思想指引鼓舞下，人們為迅速

摆脱“一穷二白”的面貌，为实现社会主义和共产主义的美好理想，发挥了冲天的革命干劲，是一个必然的客观发展规律。它是广大职工在生产活动实践中，热烈贯彻执行总路线的具体表现，也是在具有强大青春活力的社会主义制度下，广大职工对于建设社会主义具有高度的共产主义劳动态度的一种空前高涨的群众运动。社会主义劳动竞赛新高潮的不断深入发展，乃是高速度的发展生产和各项社会主义建设事业的根本保证。它表明了两种不同的社会制度，两种不同的劳动态度和所产生的截然不同的国民经济速度。总之，社会主义劳动竞赛新高潮的出现本身，是社会主义比之资本主义具有无可比拟的巨大优越性的根本表现。我们领导的责任，就是要满腔热忱地主动积极地去组织和领导这个群众运动，并在运动中适时的提出任务、目标、口号、措施，把广大职工都组织到竞赛新高潮中来，使增产节约运动持续不断地由一个高潮推向另一个高潮。事实证明，竞赛组织得愈是深入广泛，就愈是能深入广泛地调动起广大职工的积极性；愈能调动起广大群众的积极性，就越能使竞赛深入持久的发展，真正成为贯彻总路线高速度地发展社会主义建设事业的一项重大措施。如何深入具体地领导组织竞赛，在当前竞赛运动新高潮中，许多地区许多单位都摸索到了一些规律，并取得了一些经验。認真的去掌握和运用这些规律，总结和推广这些经验，对于指导竞赛运动深入持久的开展，是非常必要的。

有了先进的思想、跃进的計劃，才有 羣眾競賽的高潮

反右傾、鼓干勁，生產一跃再跃的實踐証明，要領導生產大跃进，必須具有先进的思想和跃进的計劃；沒有先进的思想就不可能有跃进的計劃；沒有跃进的計劃，那麼競賽也就失去了意義。因為競賽的內容、目標，歸根結底是服務于實現跃进計劃的。而跃进的計劃又是隨着競賽的深入發展，生產水平的不斷提高，而一跃再跃步步提高的。也就是說，跃进的計劃，不仅仅是體現在一旬一月一季一年的跃进上，而且也體現在新的發展了的情況下的連續跃进上。沒有連續跃进的計劃，就不能使群眾永遠保持飽滿旺盛的斗志，就不能有生产的持續跃进。那種“潛力挖光，跃进到頂”的思想，就是缺乏一種連續跃进的思想。他們對於客觀的實際，總是作着不正確的估計，只強調實現跃进計劃中有一系列的矛盾，而不着手去積極解決矛盾；只強調這樣或那樣的條件不足，而不积极去創造條件；只見物不見人，他們對群眾的無窮的智慧和力量估計不足；沒有認識到連續跃进的形勢的出現，是社會主義建設的客觀的必然規律。大家都知道，一九五九年的大跃进的形勢，是繼往開來的。一九五八年的大跃进，為一九五九年的繼續大跃进開創了空前有利的條件，而一九五九年繼續大跃进的新勝利，又為實現一九六〇年的繼續跃进奠定了極為良好的基礎。一九五八年和一九五九年的跃进，

一九六〇年的繼續跃进，是我国政治經濟形势发展的必然趋势。看不到这个趋势，就要犯右倾机会主义的錯誤，就不能更好的领导劳动竞赛运动，实现繼續跃进。所以說，只有有了先进的领导思想，先进的計劃，先进的措施，才有社会主义劳动竞赛的新高潮。

跃进的計劃，除了反映在全面跃进，如高产优质、高效率、低成本、安全生产等等要求上外，还必须反映在一个企业在一时期所要抓的重点上。如这一时期质量是重点就要突出质量；产量是重点就要突出产量；以此类推，都要围绕一个明确目标，通过抓重点，把竞赛引导到一个正确的方向，以多快好省地实现全面跃进。而跃进計劃，不仅应反映在指标的要求上。同时，还应反映在先进的措施要求上，特别是企业管理上的措施。譬如，根据高产优质、高效率、低成本、安全生产的要求，就必须以加强班组管理为基础，以计划管理为中心，加强技术管理、财务管理。计划管理要把作业计划、生产检查调度、生产准备搞起来，狠抓薄弱环节，组织均衡生产；技术管理主要是搞好工艺规程、检查检验、技术准备，设备维修；财务管理突出地抓消耗定额，按日按旬三級核算，建立经济活动分析等制度和各项责任制，没有这些相应的管理措施，跃进計劃便会落空，竞赛也就必然流于形式。

先进的思想，跃进的計劃是建立在总路綫思想的基础上的。沒有总路綫的思想，所謂先进的思想和跃进的計劃就没有标准。跃进計劃的制訂必须是在客观的可能性与主观的能

动性的粘合下，以“力争上游”和“吃一桃摘果子”的精神来制胜。要全面分析主观条件。一方面，解决干部中所反映的各种右倾保守思想；一方面，向群众说明形势、交任务、讲明困难，交办法，充分发动群众，开展大鸣大放大辩论，到群众中去找根据找办法，最大限度的挖掘企业潜力。这样自下而上，自上而下层层发动相互促进，就为制訂跃进计划奠定了思想基础。通过上一个跃进计划的实现，为下一个跃进计划提供了条件。从制訂跃进计划到实现跃进计划，再到制訂新的跃进计划的整个过程中，总是反映先进与保守，多快好省与少慢差费两种思想的斗争。在一定的情况下，这一种右倾思想解决了，而在新的情况下，另一种右倾思想又会通过新的问题表现出来。例如，对特克服原材料困难问题上的“等米下锅”的思想；提出计划落实就计划“越低越好”的思想；提出整顿加强企业管理，就想走回头路的思想；生产稍有成绩就沾沾自喜自满麻痹，以及认为“潜力到底，上游到底”的思想等等。思想问题的不断解决，促进了不断跃进，而不断跃进的实践，又促进思想问题的不断解决，所以抓跃进的计划，最根本的又是抓思想，也就是把右倾反透，干劲鼓足，必须深入开展两条路线的斗争。

计划一跃再跃，竞赛一浪高过一浪，这是一种不断的革命。领导竞赛必须具有不断革命的思想和战斗热情，要经常通过实现新的跃进计划，提课题要站在竞赛运动的前面，不断引导群众前进，激发群众的干劲，实现了目标又朝着另一个新的奋斗目标，永远向前。也就是说，必须按照毛泽

東同志不斷革命的思想，和總路線的要求去組織競賽，調動一切積極因素，把先進、中間、落後三種人的積極性都調動起來，組織到競賽中去，把競賽推向新的高潮。

不斷排關鍵，不斷破關鍵， 打破舊平衡，組織新平衡

社會主義勞動競賽，是以全面實現躍進計劃為目標的。圍繞實現躍進計劃的總目標，競賽的具體活動，常常是集中的表現在革新、破關鍵方面。“關鍵”，是顯示實現躍進計劃的整個過程中，因為有了躍進計劃，它就必然要求生產過程中的各個環節相適應。所謂“關鍵”就是指的那些不相適應的工作環節和部位，就是出現在生產上的一些大大小小的矛盾問題，就是客觀上存在着的新的不平衡。要實現躍進計劃，就要突破這些關鍵，組織實現新的平衡。

“關鍵”是客觀的存在，為了解決它，必須積極發動群眾，不斷地排關鍵，不斷地破關鍵，才能保證實現躍進計劃。有的人說：“月月有關鍵，天天有關鍵，關鍵沒有個完。”這種說法，是對“關鍵”所流露的一種無能為力的消極論調。我們說依據馬克思列寧主義的觀點，生產力總是不斷發展的，在它的發展過程中，必然不斷出現矛盾，這些矛盾我們叫它“關鍵”。因此，“關鍵”的確是月月有，天天有，沒有個完，這個關鍵解決了，新的關鍵必然產生，這是客觀的必然規律。這就要求我們必須不斷的排關鍵，不斷的破關鍵。由此看來，

解决关键問題是推动生产不断发展的重要措施，那种認為关键沒有了，或者認為关键一次解决了再就没有关键了的想法，都是违犯客观規律的錯誤想法，都是对馬克思列宁主义关于生产力不断发展的理論的不理解。

要組織群众实现跃进计划，就必须强调抓关键，關鍵施，大搞技术革命。制訂好跃进计划，这只是实现跃进计划的第一步。至于如何保证跃进计划的实现，許多先进单位的經驗證明，最重要的就是在竞赛中，围绕着跃进计划，发动群众排关键、破关键。一般的作法是由厂的行政领导上召集各課室、車間和工段领导干部开“一条龙”的挂勾会鍵，根据跃进计划的要求，按車間、按产品排队，找出生产关键；各車間和工段也采取同样办法按車床和个人找出自己的生产关键；层层排出关键以后，厂和車間就分別制訂破关键的技术措施；納入計劃；每个工人制訂破关键的技术革新計劃，厂和車間还分別集中課鍵，組織排关键、破关键，发动群众大搞技术革命。

随着关键的不断突破，生产上必然又出現新的不平衡，新的不平衡中，又有新的关键。这就要求必須在不断跃进的思想指导下，发动群众自上而下，自下而上不断的排关键，不断的破关键。一个跃进计划实现了，又必須在新的跃进的基础上，排新的关键，破新的关键。就是这样通过不断的分析主客观条件，从訂跃进计划、排关键、破关键，到再訂跃进计划、再排关键、破关键，来不停頓的連續跃进。

突出技术革命与总结推广先进经验

大搞技术革命和总结推广先进经验，是竞赛深入发展的必然趋势。竞赛运动愈深入，技术革命和总结推广先进经验的内容就越突出。实现跃进计划的整个过程，实际上是一个革新、破关键、总结推广先进经验的过程。破关键，显然不能靠加班加点单纯拼体力所能解决的，而是要依靠不断掌握新技术，改革技术设备来解决。没有技术革命和不断地总结推广先进经验，竞赛就没有了内容，所以说技术革命和总结推广先进经验，是不断地突破薄弱环节，组织新平衡，实现生产不断跃进的重要途径，又是保证竞赛运动不断提高的一个中心环节。

重点突破关键与广泛发动技术革新相结合

通过层层排关键，明确关键，为广泛地开展群众性的技术革新运动提出了课题和方向，因此，领导上必须从实现跃进计划的要求出发，抓住重大生产关键和薄弱环节，不断的提出技术革命和技术革新的课题，以启发群众的智慧，把群众吸引到解决生产上的重大关键方面上来，使突破关键与广泛的发动技术革新紧密的结合起来，把群众性的技术革新运动推向新的高潮。其具体作法是深入发动群众，层层排关键，层层提课题，抓大带小，由近及远订规划。把比较大的目标同比较小的目标结合起来，把长远的目标同近期的目标结合

起来。根据“两条腿走路”的方针，把大小、远近、高低等目标结合起来，以解决生产中的问题为主，从设备工具、工艺操作、企业管理等多方面采取综合措施，集中的解决生产上的关键问题。例如，在钢铁方面当前一般的着重围绕实现高产、优质、低耗，以及实现粉碎、搬运等工序的半机械化或机械化，大搞技术革新和技术革命；机械工业则从解决设备不平衡、新产品设计和一些关键性的质量问题入手；轻化工围绕高产、优质、低耗；大力节约原材料和使用代用品入手，进行技术革新和技术革命。因为各个行业产品和工种都非常复杂，所以技术革新和技术革命的内容也就无比丰富。上面所说的不过是一时期抓的几个方面。每个厂矿企业都应根据自己的具体情况，提出一时期切合实际的具体目标。

实践证明，群众性的技术革新和技术革命运动，必须是坚持土洋并举的方针。只有既講洋又講土，土洋并举，才能把广大职工发动起来，才能使技术革新形成群众性，由低到高，由普及到提高的发展。也就是说，土洋一结合便会发挥出巨大的威力，天地就辽阔了，各个岗位上的人都有用“武”之地，“八仙过海各显神通”。事实证明，只要方向对头，不间断的努力，小的革新可以变成大的革新，简易的革新可以变为技术更高的革新，点滴的可以成套。所以我们必须放手发动群众，坚持土洋结合，鼓励大家敢想敢干，反对那种只抓大的不重视群众的点滴创造的偏向。

那末，在技术革新与技术革命中，领导同志应不应抓重点呢？当然应当，这同广泛的发动技术革新是不矛盾的。领

导同志必须抓住重点关键，有计划有组织的集中必要的人力物力加以解决，有意識把大家的智慧引导到主要关键上来。如果，工作失去了重点，也就是说，没有抓住主要矛盾，生产就不能跃进。再说，集中力量突破主要关键，并不影响广大职工在其他各个环节上普遍进行技术革新与技术革命的活动，大关键与小关键通常都是相互关联，不可分割的。

在技术革新与技术革命的过程中，必须做到领导与群众相结合；技术与劳动相结合；把开展群众性的技术革新与加强管理结合起来。只有这样，才能使技术革新与技术革命的活动迅速推开，巩固持久的发展下去。对于关键，应强调层层分析层层排，层层研究层层破。凡属于一般性的关键，应是层层排，层层破。班组能解决的，由班组解决；工段能解决的由工段解决；车间能解决的就由车间解决；对于涉及面较广、技术复杂的重大的关键，领导亲自抓，以突破重点带动全面。抓的方法可以采用领导干部、老工人和技术人员三结合的方法去突破关键，革新技术。三结合的方法，充分体现了领导上的决心，充分发挥了工程技术人员和老工人的作用，也体现了政治、技术、理论和实际相结合的群众路线的方法。

运用先进的生产技术代替落后的生产技术，用新的生产方法代替落后的生产方法，这是生产技术操作上的一个革命。它反映在思想上就是革新与保守的斗争。实践证明，要革生产技术的命，必须先革思想的命。解决思想问题是决定性的一关，这一关过好了什么困难也挡不住，就会所向无敌，

勇往直前。领导上的责任，就是要教育干部和职工，认识技术革命的重大意义，大兴先进思想，去自觉地战胜因循守旧的思想，以敢想敢说敢干的共产主义风格，大胆革新、大胆创造。有些人认为要实现跃进计划，就要添人、添设备，或者加班加点，提高劳动强度；也有些人把开展技术革命与完成生产任务对立起来，认为技术革命是“远水不解近渴”。显然这种认识是不正确的。无数的事例表明，凡是生产实现几倍、几十倍至几百倍的提高，无一不是技术革新的结果，没有不断的技术革新，就不能有不断的生产跃进。

建立专管机构、抓技术组织措施，使发动群众性的技术革命与加强集中领导相结合。在社会主义劳动竞赛的高潮中，工人发挥了无比的智慧，做到了“人人有革新，个个有创造”，技术革新和技术革命的花朵遍开，真是百花齐放，万紫千红。群众提出的大量革新建议内容很多，涉及的面很广。领导上认真去研究组织实现这些革新建议是非常重要的。很显然，工人提的革新建议，如果领导上不积极抓紧组织实现，那末，建议再多也没有什么意义。有了专管机构，有了集中的领导，层层有人负责，就可以有组织有领导的加强对实现革新建议的管理和组织工作，从而有组织有计划地把直接解决当前生产关键问题的建议，纳入技术措施中组织实现；不是解决当前生产关键问题，而又有采纳价值的，作出规划有步骤的组织实现。这样领导上还可以通过对许多的建议的分析，抓住重大关键问题：组织力量，限期突破。另外，还应当在物质条件、技术方面，去有组织的积极

的支持实现群众的革新建議。

广泛发动技术革新与普遍总结推广先进经验相结合

通过广泛组织技术革新与技术革命运动，一方面大大促进了生产水平的提高，实现了生产跃进；一方面为不断提高生产、技术水平创造了许多先进经验。这些先进经验，都是工人和技术人员创造性劳动的结晶。認真的总结与推广先进经验，迅速地使新技术为大家所掌握，这不仅能促进技术革新与技术革命的广泛开展，提高社会生产水平，而且也能保证以技术革命为中心的社会主义劳动竞赛深入持久地向前发展。

深入开展技术革新与普遍总结推广先进经验是相辅相成的，正是有革就有推，有推就有革。一项技术革新实现了，如果不迅速推广，使它在更大的范围内发挥作用，那么革新的项目再大，也没有什么意义。同时，职工的每一项技术革新创造，必须是一个不断完善和普及推广的过程，如果只搞革新，而不去总结推广，不但不可能推动生产的普遍提高，也不可能在新的基础上把技术革新推向新的阶段。应该看到，随着以技术革命为中心的社会主义劳动竞赛的深入开展，许多企业单位都注意了抓总结推广先进经验这一个环节。许多先进经验是一人提出多人研究，多人总结的，一厂有效多厂推广的，从而大大促进了技术设备、操作方法、劳动组织等方面改进，促进了生产的不断跃进。

许多先进的经验，不仅是针对某一个单位某一个生产关

键起到它的作用，而且有些是有普遍推广意义的。因此除了在群众中开展广泛的推广先进经验的活动外，在领导上还必须抓紧对重大的带有普遍意义的先进经验的推广。就当前情况看：在技术革新和先进经验的推广中，还有有“革的多推的少，小范围推的多，大范围推的少”的缺点，出现了有些生产技术问题在这一个单位已经解决了，而在另一些单位还是影响生产的关键，有些先进经验在这一个单位早已推广，而有的单位还在摸索的现象，致使同一行业、厂与厂之间条件相同，而生产水平高低悬殊。为了说明推广那些带普遍意义的先进经验的重要意义，济南市最近估算了一笔帐：济南印染厂三立方小高推高产优质低成本的经验，如果推广以后，推九月底全市开产的二千一百四十五立方计算，有效容积利用系数都达到三点四以上的水平，则生产日产量就可超过出现在日产量一倍以上。煤炭方面，如果推广正规循环作业，所有回采面循环作业率都达到百分之九十以上，就能使全市煤炭产量增加百分之二十。机械加工如果推广旋风铣刀后，就可以使工艺活一般提高效率十倍以上。锻压推广双面锻造大活套小活等经验如果推广开来，就可以使生产效率提高百分之五十以上。纺织业如果推广潘文淑筒子车工作法，使筒子车工都达到潘文淑的水平，那末，三个纱厂最少可节约劳动力一百七十多个。各化工厂如果能普遍推广裕兴化工厂接法硫酸高产的经验，产量就可以提高百分之三十以上。基本建设如果推广杨长薛砌砖法以后，每人每天砌砖就可超过定额一千四百多块的一倍以上。由此可见，大力总结推广这些有