

他們是怎樣領導農民增產的

——記三個縣委書記領導生產的事蹟

河北人民出版社

63

H3

「中國人民中間，實在有成千成萬的『諸葛亮』，每個鄉村，每個市鎮，都有那裡的『諸葛亮』。我們應該走到群眾中間去，向群眾學習，把他們的經驗綜合起來，成為更好的有條理的道理和辦法，然後再告訴群眾（宣傳），並號召群眾實行起來，解決群眾的問題，使群眾得到解放和幸福。」

——毛澤東

目 錄

石雙琪同志走羣衆路線改進玉米種植方法.....	一
關心羣衆生產的趙勝前同志.....	〇
崔濤同志給羣衆解決了水源問題.....	二

石雙琪同志走群眾路線改進玉米種植方法

呂克仁、徐林

中共洮源縣委書記石雙琪同志，自從開展反對官僚主義、反對分散主義鬥爭以來，對於怎樣提高領導能力，怎樣使全縣幹部都學會走羣衆路線的工作方法，領導農民提高生產，成爲反覆考慮的一個重大問題。爲了透徹地解決這一問題，他認真地學習了肇源縣任國棟的先進領導經驗——深入羣衆，向羣衆學習，把羣衆的經驗總結起來，然後推廣下去——，並在今年春天播種工作中，帶領着三十多個幹部到七區，在推廣玉米適當密植工作中，實踐了這一經驗。下面就來談談這件事情。

推廣玉米適當密植遇到困難

春耕播種工作一開始，中共洮源縣委就強調提出，增產的主要環節，就是大力推廣浸種和玉米、穀子的適當密植。縣委特別要求生產重點村，要很好地組織推廣，總

結經驗，指導全面。各區幹部都按照縣委的指示展開了工作。

推廣先進的農業技術首先遇到的就是傳統的保守思想的障礙。

中共涇源七區區委宣傳委員楊保成同志，在全區生產重點村——煤窖村，開始推廣浸種和玉菱適當密植的時候，農民們毫不動心。老年農民特別表示輕視和氣憤。

「別的地方種稠了行，咱這地方就不成。」

「玉菱地裡臥下牛才算不稠，高粱地裡臥下狗才多打好幾斗。」

「密了苗，抱了瓢（討飯的意思），是多少輩傳下來的老古語了！」

「要萬一有個不打糧，一家老小去喝西北風呀！」

農民們議論紛紛。村幹部也抱着懷疑和支應的態度。楊保成同志跟村幹部一談，他們就說慢慢來，不積極想辦法，甚至有的村幹部還向羣衆說：「說是說，聽是聽呀，這玩藝不是小事，主意個人拿。」

楊保成同志看到這種情形，心裡實在着急，發愁沒辦法。他苦惱起來了，苦惱的有時睡不着覺。

發現一步兩棵苗，打破了農民的保守思想

正當煤窰村推廣工作遇到困難的時候，也正是楊保成同志發愁沒法工作的時候，石雙琪同志到煤窰村檢查春耕播種工作來了。楊保成同志迎頭說道：「石同志最好有個辦法多的幹部來搞這個重點村吧。」「你說誰辦法多呀？」石雙琪同志笑瞇瞇的向這個突如其來、沒頭沒腦的問題提出了反問。楊保成同志很難為情地說：「反正我是沒法啦！」

石雙琪同志爲了教給幹部領導生產的方法，指引給農民提高產量的辦法，在了解了煤窰村的春耕播種情況以後，趁着一個陰雨天，召開了村幹部、農業生產合作社長、互助組長、勞動模範和種地有經驗的老農座談會，無拘束地漫扯起玉荃種植技術來。

「你們這裡一畝地種多少棵玉荃呀？」石雙琪同志問。

「都是按老法碼一步三棵苗。」黨支部副書記翟蔭亭首先回答。

「真是一步三棵苗嗎？」石雙琪同志追問了一句。

「那是一點也不錯呀。這是多少年代傳下來的！」大家都滿有把握地回答。

「你們說的都不對。不是一步三棵，是兩棵。」石雙琪同志肯定地糾正了大家的說法。這一來把大家都說愣了。

「一步兩棵苗」，是石雙琪同志這次下鄉在王安鎮發現的。他到王安鎮推廣玉菱適當密植時，村幹部和農民也都說不能再密植，一步三棵苗是祖輩傳流的老規矩。石雙琪同志和他們到地裡一步步地量，結果不是一步三棵，而是兩棵。

煤窯村農民還不知道這回事。大家愣怔了一會，有的懷疑地問起來：「石同志，你說的一步兩棵苗不準吧？」甚至有的說他太不在行了。

最能打動人心的還是事實。石雙琪同志提議，讓農業生產合作社的社員孫寶賢到玉菱地裡去量。工夫不大，孫寶賢就樂哈哈地跑回來了，沒進門就嚷起來：「石同志說的一點也不錯呀！」接着就比手劃腳地說：「邁頭一步是三棵苗，以後走多遠也是一步兩棵啦！」這一下才算打開了大家的悶葫蘆。

「你說多成問題吧，種一輩子地了還不知道一步幾棵苗呢！」

「莊稼人光知道種地，不知道算算賬，要不是石同志給揭開蓋，誰也鬧不清一步

是兩棵苗。」

村長蘇生弟，黨支部書記楊瑞，在座的所有的人，都像恍然大悟一樣，振奮起精神來了。石雙琪同志緊緊抓住大家算棵數的興趣，又提出不光算一步幾棵苗，還要算一畝多少棵苗，一棵苗結多少糧食。這一說，大家的情緒更高了。

能寫會算的人，一面算一面說着，一步兩棵苗，正是二尺半的株距，行距一尺八寸，一畝玉菱合一千三百八十六棵。

村長蘇生弟找來了大中小三種玉菱，把玉菱粒剝下來，用秤稱了稱，大個的八兩五錢，中個的五兩，小個的三兩。計算的結果是：大個的一畝應產七百二十九斤十二兩，中個的應產四百二十斤半，小個的應產二百六十斤。

這一算，在座的人都瞪了眼。村長蘇生弟搖着頭說：「萬也不能！去年我那六畝地的棒子，差不多淨是頭號的，每畝地才打二百五十斤，怎麼算下來這頂小的一畝還產二百六十斤呢？準是算錯了吧？」

「算錯啦！」會場上亂嚷起來。又讓農業生產合作社的會計李殿武重算了一遍，結果還是剛才算出來的那個數。這一下大家都納悶了。

石雙琪同志又進一步引導大家說：「你們都清楚了吧！到底少打糧食的原因是什麼呢？丟在那裡了？找找吧。」

「禿子頭上的蟲子明擺着，還不是缺苗！順着壟看，青乎乎的滿苗；橫着壟看，一截子一截子沒苗的地方多着哩。要按剛才計算的棵數，那家地裡最少也缺一、二成苗。」民兵中隊長李魁搶着說。

大家都信服這一點。接着，你一言我一語地分析了缺苗的原因，主要是種籽沒有消毒拌藥，遭了病蟲害，播種不小心斷了壟，撒籽不正，踩的不實，種籽被野雀吃了，鋤地不小心碰斷苗等等。

怎樣防止呢？石雙琪同志又啓發大家想辦法。

「往地裡施信石治蟲最有效。」

「播種、鋤地小心，別斷壟別碰壞苗。」

「……………」

大家前後補充着意見。民兵中隊長李魁提出用浸種的辦法預防黑疸和空棵病。石雙琪同志積極支持了這個意見，並說：「我教給你們浸種，保證澆不死。」

爲了解決缺苗的問題，石雙琪同志和大家商量說：「咱們用密植一、二成的辦法解決這個問題怎麼樣？」黨支部副書記翟蔭亭說：「這個辦法好，每畝地密植一、二成，就把缺的那一、二成找回來了。」大家都同意。

村幹部、互助組長、勞動模範和種地有經驗的老農，開罷會，用同樣算賬的方法向農民們進行了宣傳，玉菱適當密植、浸種很快爲農民接受了，全村七百多畝地都密植了。六十多歲的老農李元富，過去最講究稀植，今年也密植了。他常理着鬍鬚說：「種地種的鬍子都白了，還沒有看見過像石同志對種地這樣仔細，懂門道！」

把重點村的工作經驗推廣到全縣

石雙琪同志在七區和煤窩村工作了半個月。回縣的時候，他在想怎樣把煤窩村推廣玉菱適當密植的經驗推廣全縣，這也就是給幹部領導生產的方法，給農民提高產量的辦法。他想提出農民容易接受，幹部容易執行的切合實際的任務來，並提出完成任務的行動口號。他反覆考慮了全縣的可能條件，重點村的工作經驗，擬出初稿來了：「普遍提高一、二成，重點示範密植一、二畝，玉菱多種一百棵，增產一斗多。」

石雙琪同志認為：這是關係全縣十四萬人民生活生產的重大問題，一點也不能粗心大意。因此，他又虛心地和幹部、農民商量，看是否妥當。幹部和農民都積極地提出修改和補充意見。比如縣人民政府農業科長楊耀森同志提出：「重點示範密植一、二畝」的「重點」二字不明確，究竟那區那村是重點呢？讓下邊具體執行起來有困難；「示範密植一、二畝」也太少；應改為「村村示範密植二、三畝」。後來，石雙琪同志又把這個意見提到縣委會議上討論，經過縣委委員們慎重考慮和研究，又把普遍提高一、二成，改為適當提高一、二成，這樣可以因地制宜，避免一般化，使下邊不致發生強迫命令。最後這個口號便變成了中共涞源縣委的決議。

爲了抓住農業增產中的主要環節——改進玉米種植方法這一關鍵性問題，中共涞源縣委趁着將要間苗、留苗的季節，召開縣區村擴大幹部會議，傳達佈置了縣委關於在全縣推廣玉米適當密植的決議。石雙琪同志生動地報告了煤窩村工作經驗，具體地教給了幹部領導生產的辦法。

涞源縣廣大的縣區幹部，隨着縣委領導的改進，提高了思想，轉變了作風，怕犯強迫命令錯誤而束手束脚不敢大胆工作的幹部，感到有了走羣衆路線的工作方法，工

作積極了。幹部到了村，不是只開羣衆大會講話，開幹部會要數字，而是通過漫扯、座談、算賬等方法，說服教育羣衆；不是追求表面上的熱鬧，而是深入到組到戶加強具體領導了。就這樣，一個推廣玉菱適當密植的熱潮，在懷源縣出現了。在農村裡，幹部和農民們，有的稱棒子，有的算苗的棵數。「適當密植一、二成，村村示範二、三畝，玉菱多種一百棵，增產一斗多」的口號，農民們用實際行動實現了。

關心群眾生產的趙勝前同志

米榮運

(一)

農村工作的最高原則，是一切圍繞農業生產。領導農業生產的方法：既要自己懂，不懂就學；更要遇事和羣衆商量，不強迫也不當尾巴，用事實去說服和領導羣衆。在運用這些原則和辦法中，趙勝前同志是做的有成績的。

一九五二年春，涉縣召開農業愛國增產競賽運動大會，在會上，趙勝前同志曾批判了某些人生產到頂的錯誤思想，提出了用改革農業技術來增產糧食。會後他走到哪裡，哪裡的幹部和農民就向他要改革農業技術的辦法。可是他當時說不出來，使他深刻的覺得「自己不懂農業技術，怎樣能領導羣衆改革農業技術呢？」從此，他常常虛心地向農場技術員和農民去學，還請了農場技術員董學明給上技術課。這樣，他就在去年一年中學到了好多新東西，並運用自己學到的東西領導農民得到了豐收。

一九五三年一月，趙勝前同志調任中共邯鄲縣委書記。這平原地區與山區不同的

新情況，帶給他一些新的困難，可是他和所有共產黨員一樣，有克服困難的毅力，有做好工作的充分信心。

(二)

做事要從實際情況出發。趙勝前同志到邯鄲以後，在積極了解農業情況中，知道了去冬邯鄲境內下雪早，在四十多萬畝秋莊地中，有十六萬畝因封凍較早沒有耕；今春又缺雨，如果不做好保墒，播種就會遇到困難。據此，他除在縣委會上討論今年的農業愛國增產計劃時，提出「實現增產計劃的首要環節，必須是按時耕作，按時播種」，並在三月份向全縣佈置了春耕保墒工作。這樣，使全縣三十三萬畝春白地起了四、五遍，給按時播種創造了條件。

到了四月，開始搶墒播種。為吸取經驗來向全縣推廣，縣裡派了工作組到二區中堡村作重點示範。這個工作組的同志們以為是給羣衆辦好事，開個會號召一下，羣衆就會動起來。可是到村以後，和想的相反：黨支部書記閻震和支部委員閻金銘等說：「今年天旱地乾墒不好，播種的日子還長的呢！」「今年播種不成問題，前年從衙裡

挑水點種還種上了，別說這二年地裡還添了五眼井哩……」硬叫各互助組訂搶墒播種計劃，各組裡的計劃是應付式的訂出來了，就是誰也不動。

類似中堡村的情況，各區都發生了。縣委會研究這情況時，趙勝前同志判斷「羣衆所以不願搶墒播種，是農民有靠天等雨思想，我們沒有做好說服動員工作。」爲了教給幹部領導生產的辦法，爲爭取時間完成搶墒播種工作，會後，他親自到中堡村進行指導。

在去中堡村的路上，趙勝前同志和老農談話中，知道一九五二年春有兩墒好，當地農民在「穀雨」前七、八天就種上了棉花，現在離「穀雨」還有兩天，羣衆還沒動。同時，他還具體驗墒，看到除一部分沙地跑墒快不易播種外，大部分春白地因爲耙過、保的墒好，用借墒辦法是能以播種的。

來到中堡村，工作組高春華等先向趙勝前同志報告了發動羣衆訂計劃的經過，然後說：「羣衆有保守思想，黨員幹部不積極，要完成搶墒播種工作，除非大轟大幹，光用說服動員算不沾了……」這時候，趙勝前同志不但有判斷，也有了詢問和檢查，一切摸了底以後反問：「羣衆爲什麼有保守思想？幹部爲什麼不積極？去年農民

是在什麼時候種的棉花？你們檢查過墒情嗎？」這一問，工作組同志都愣住了。趙勝前同志根據各方面的情況就又說：「你們深入到羣衆中去，問問他們去年啥時播種的，到地裡去驗驗墒，給羣衆算算賬，放春地等着種晚田和適時播種哪個能多打糧食，搶墒播種和挑水點種哪個省工，羣衆明白了這些道理，工作自然就推開了。」

趙勝前同志給工作組指示了工作方法以後，大家就和農業生產合作社社長關存福、互助組組長張萬玉，分頭到地裡檢查墒情，見有好多地真是能以借墒播種，就研究了搶墒播種的方法。緊接着，用算賬的辦法向羣衆宣傳。有的羣衆還怕苗出不全，怕趕上雨把棉苗拍住，不敢先種。這時候，張萬玉、張萬珍、張永堂等，因為摸了底都帶頭播種了，關存福農業生產合作社的社員們也都下地播種了，有些人還是不信，說他們是拿着土地、種籽扔。可是，過了三、四天，張萬玉他們種的棉花發芽了，工作組就根據事實抓緊宣傳，組織各互助組到地裡去看，看見了事實，農民就信了。就這樣，在黨員幹部的帶動下，全村掀起了搶墒播種的熱潮。

中堡村搶墒播種的示範成功了。趙勝前同志幫助工作組總結了工作經驗，一面在片村幹部會議上作了推廣；一面組織縣區幹部展開了學習走羣衆路線的工作方法，有

效地推動了搶墒播種工作。當各地掀起搶墒播種突擊週後，全縣十天中就基本上完成了大田播種任務。

(三)

在領導羣衆進行抗旱播種當中，常聽見好多人說今年的小麥不如去年的好。有一次，趙勝前同志到三區檢查工作，和區委委員們談到今年小麥評比時，區委們也說：「今年要都像祝村賈懷東互助組那幾塊地的小麥，還有個比頭，別的小麥差不多都不如去年，比比吧，有啥勁。」趙勝前同志問：「祝村賈懷東的小麥爲什麼長的好？」有的說是糞大水勤地有勁，有的說是沾了密植的光。「唔！密植。」聯系自己在涉縣向農場技術員學到的東西，趙勝前同志發現了問題以後就又問：「究竟怎樣才算密植，密植能不能多打糧食，能多打多少？」誰也答不上來。這一段談話，使他明顯地知道了幹部和羣衆還不懂密植。

爲了繼續學習和推廣密植經驗，趙勝前同志到西孫莊、北牛叫、祝村調查密植豐產的小麥。他發現在用不同方法種植的小麥中：祝村勞動模範賈懷東靠壟密植的一畝