



JISHI 基石 2006

——2006年全国国有企业典型
风采录

中共中央宣传部新闻局
国务院国资委宣传局 编
国务院国资委改革局



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

基 石

——2006 年全国国有企业典型风采录

中共中央宣传部新闻局

国务院国资委宣传局 编

国务院国资委改革局



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

基石:2005~2006 年全国国有企业典型风采录/中共中央宣传部新闻局,国务院国资委宣传局,国务院国资委改革局编. —北京:中国经济出版社,2006. 12

ISBN 978-7-5017-7901-7

I. 基… II. ①中… ②国… ③国… III. 国有企业—概况—中国—2005~2006 IV. F279.241

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 152882 号

出版发行:中国经济出版社(100037·北京市西城区百万庄北街3号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑:孙 岩(电话:010-68359418) 苗小玲

责任印制:石星岳

封面设计:白长江

经 销:各地新华书店

承 印:北京市地矿印刷厂

开 本:787mm×960mm 1/16

印张:15.5 字数:195千字

版 次:2006年12月第1版

印次:2006年12月第1次印刷

印 数:5000册

书 号:ISBN 978-7-5017-7901-7/F·6903

定价:35.00元

版权所有 盗版必究

举报电话:68359418 68319282

责任编辑：孙 岩
苗小玲
封面设计：白长江

编 委 会

编委会主任:李荣融

编委会副主任:李东生 王瑞祥 邵 宁

主 编:高善罡 杜渊泉 刘东生

副 主 编:卢卫东 周放生

成 员:陈晓飞 韩 天 苏桂锋 王奇峰

陈忠平 王 莹 郭荣环 赵 佳

遵循企业发展规律搞好国有企业

(代序)

国务院国资委主任、党委书记 李荣融

改革开放以来,国有企业改革一直是经济体制改革的中心环节。经过二十多年的努力,国有企业的管理体制和经营机制发生了深刻变化,市场竞争力明显增强。党的十六大提出深化国有资产管理体制改革的重大任务,建立由中央和地方政府分别代表国家履行出资人职责,权利、义务和责任相统一,管资产和管人、管事相结合的国有资产管理新体制。体制的创新有力地促进了国有企业的改革和发展。三年来,国务院国资委履行出资人职责的中央企业实现了快速发展。中央企业资产总额年均增加 1.1 万亿元,2005 年底达到 10.6 万亿元;实现销售收入年均增加 1.1 万亿元,达到 6.73 万亿元;实现利润年均增加 1000 多亿元,达到 6276.5 亿元;上缴税金年均增加近 1000 亿元,达到 5412.8 亿元。取得这样的成绩,很重要的一条就是,遵循了企业发展规律,极大地激发了企业的活力和创造力。

遵循企业发展规律搞好国有企业,首先要坚持政企分开、所有权和经营权分离。政企不分是阻碍国有企业走向市场、真正成为市场主体的一个根本原因。新的国有资产管理体制为实现政企分开提供了体制保障。国资委是经政府授权代表国家履行出资人职责的机构,是专门承担监管国有资产职责的特设机构。国资委不行使社会公共管

理职能,政府其它部门、机构不履行国有资产出资人职责。这就从机构设置上实现了社会公共管理职能与出资人职能的分离,为从根本上解决政企不分的问题创造了条件。按照《企业国有资产监督管理暂行条例》规定,国资委除履行出资人职责外,不得干预企业的生产经营活动。国资委成立以来,牢牢把握出资人职责定位,依法履行职责,努力做到“不缺位、不越位、不错位”,保证了所有权和经营权分离,为加快中央企业发展创造了良好条件。

遵循企业发展规律搞好国有企业,重要的是层层落实国有资产保值增值责任。没有责任就没有压力。以前国有资产监管职能分散在多个部门,责任不落实。国资委作为政府授权的出资人代表,理所当然要承担搞好国有企业、实现国有资产保值增值的责任,但这一责任只有最终传递到企业才能得到真正落实。国资委成立后不久,就着手研究建立企业经营业绩考核体系,出台了《中央企业负责人经营业绩考核暂行办法》,与中央企业负责人签订了年度和任期经营业绩责任书,对中央企业经营业绩进行考核并严格兑现了奖惩。初步规范了中央企业薪酬分配制度,实现了业绩考核与收入分配挂钩。企业经营业绩考核体系的初步建立,形成了责任落实和压力传递的工作机制,调动了中央企业负责人和广大职工的积极性,促进了中央企业经营效率和市场竞争力的提高。

遵循企业发展规律搞好国有企业,关键是要完善公司治理结构。完善公司治理结构,既是企业可持续发展的需要,也是完善国有资产监管体制,确保国有资产保值增值责任层层落实的客观要求。国资委作为出资人代表,不可能直接去管企业的经营决策,必然存在着委托代理的问题。这就要求企业必须建立起完善的公司治理结构,不仅是股份制企业,一些不能改制的国有独资公司也要建立规范的董事会。经过一年多的调研和准备,国资委开始了国有独资公司建立健全董事会的试点。去年宝钢集团有限公司、神华集团有限责任公司等中央企

业相继建立和完善了董事会,初步规范了公司董事会、监事会和经营管理者的权责,建立了外部董事制度,形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理者之间的制衡机制,在企业层面实现出资人到位。与之相适应,我们还逐步建立党管干部与市场化配置人才相结合的选人用人机制。国资委成立以来,连续三年面向全球公开招聘企业高级经营管理者,取得了非常好的效果,今后要逐步把这项工作交给规范的董事会来做。

遵循企业发展规律搞好国有企业,必须引导企业优化资源配置。国有企业是我国国民经济的支柱。发展社会主义社会的生产力,实现全面建设小康社会的宏伟目标,始终要发挥国有企业的重要作用。这就要求国有企业优化资源配置,不断提高综合素质和竞争能力。国资委一成立我们就提出,中央企业要成为行业骨干力量,要围绕做强做大主业,优化资源配置,压缩管理链条,强化财务资金管理。这些要求在企业得到了很好的贯彻落实。三年来,已有28组57家中央企业进行了联合重组,96家中央企业确认公布了主营业务,中央企业非主业的同业重组力度进一步加大,企业内部重组工作也加快推进,大多数中央企业的管理链条已压缩在三级以内,企业的综合素质和竞争能力进一步增强。

遵循企业发展规律搞好国有企业,必须切实加强对企业国有资产的监管。交给代理人所经营的企业,没有一个出资人会放弃监管。国务院国资委成立以来,开展了清产核资,强化了企业财务预决算、财务动态监测,加强了国有资产监管的各项基础工作。加强对企业重大财务事项的监督管理,加大了财务决算审计监督工作力度。坚持和完善监事会制度,加强了国有资本权益和国有资产安全情况的重点检查,及时反映中央企业在投资融资、重组改制、清产核资、产权转让等活动中涉及国有资产安全及影响企业发展的重大问题。加强了对国有企业改制和产权转让的监督检查,规范了国有企业改制,促进了国有产

权有序流转。对企业国有资产的有效监管,为加快国有企业发展、实现国有资产保值增值提供了有力保证。

三年来的探索与实践使我们深切体会到,按照企业发展规律办事,把国有企业真正塑造成为市场主体和法人实体,国有企业就一定能够搞好。我们要更加坚定搞好国有企业的信心和决心,认真贯彻党的十六届五中全会精神,全面落实科学发展观,以体制机制创新、科技创新、管理创新为重点,进一步深化国有资产管理体制改革和国有企业改革。要进一步完善企业经营业绩考核体系和薪酬分配制度,加快建立国有资本经营预算制度,完善监事会制度,加强国有资产监管。要以理顺产权关系为重点,加快大型国有企业股份制改革步伐,推进国有独资公司董事会的建立,完善公司治理结构。要加快国有经济布局 and 结构调整,加快培育和发展一批拥有自主知识产权、知名品牌和国际竞争力的大公司大企业集团。要进一步转变发展观念,创新发展模式,提高国有企业自主创新能力,实现国有企业健康快速可持续发展。

我们深知,国有资产管理体制改革极具挑战性、极具探索性,国有企业改革、发展、创新的任务依然十分繁重。我们将继续不懈努力,搞好国有企业,发展壮大国有经济,使之充分发挥在国民经济中的主导作用,增强控制力、影响力和带动力,为实现全面建设小康社会宏伟目标做出新的更大贡献。

(注:此文发表于2006年3月18日《经济日报》第二版经济工作手记专栏中。)

目 录

国家开发投资公司

推荐一批国有企业好典型	10
人民日报评论员	
规模大 效益好 管理先进 国投公司领航国有投资舰队	12
人民日报 富子梅	
国家开发投资公司：以股权经营“撬动”国有资本	14
新华社 齐中熙	
国家开发投资公司：三大创新	18
光明日报 冯蕾	
遵循企业发展规律 搞好国有企业改革	21
经济日报评论员	
打造一流国有投资控股公司	23
——记国家开发投资公司的创新发展之路 经济日报 孙勇	
用“灵活的双手”助推国有经济健康发展	27
中央人民广播电台 赵威	
国投公司：精选项目 跨越发展	29
中央电视台 新闻联播	
国投大手笔	31
科技日报 瞿剑	

着力提高国有经济控制力、影响力和带动力 34

工人日报评论员

国投：用保值增值诠释国企责任 36

工人日报 张敏

国投玩转资本“魔方”：200 亿撬动 2000 亿 40

第一财经日报 张馨月

国投目标：2012 年利润逾百亿 45

香港文汇报 荆才 肖晶 丁川 实习记者 曾邓晶

中国移动通信集团公司

中国移动向世界一流企业迈进 51

人民日报 冉永平

中国移动迈向世界一流企业 53

新华社 冯晓芳

中国移动：争做世界一流企业 56

光明日报 张翼

中国移动以创新打造世界一流 59

经济日报 秦海波

中国移动全员创新成就卓越 63

中央人民广播电台 徐华林

中国移动通信集团公司：创新成就“新梦网” 65

中央电视台 新闻联播

中国移动快速跻身世界一流企业行列 67

科技日报 周晨

中移动靠创新赢得国际“话语权”	71
-----------------	----

工人日报 刘静

中移动并购壮大 瞄准新市场	74
---------------	----

香港文汇报 萧晶 丁川 宇杉

中国建筑工程总公司

中建靠自主创新打造国际品牌	81
---------------	----

人民日报 原国锋

中国建筑工程总公司：“走出去”战略创出新天地	83
------------------------	----

新华社 齐中熙

让“中国建筑”名扬海外	85
-------------	----

——中国建筑工程总公司实施“走出去”战略成绩斐然

光明日报 张玉铃

中建总：这样构筑国际竞争力	89
---------------	----

经济日报 何振红

落实科学发展观《中国建筑的“全球名片”》	93
----------------------	----

中央人民广播电台 张亚然

中建总公司：海外经营助推跨越发展	95
------------------	----

中央电视台 新闻联播

多难多新的设计都能把它变成现实	97
-----------------	----

——中国建筑工程总公司靠看家本领走向世界 科技日报 瞿剑

“中建”旗帜在上百个国家飘扬	100
----------------	-----

工人日报 张敏

中建总冀成国际承包商前 10	103
----------------	-----

香港文汇报 萧晶 丁川 宇杉

中国远洋运输(集团)总公司

中远集团综合竞争力快速提升 109

人民日报 彭嘉陵

拥有我国多项第一的中远 111

新华社 林红梅

中远集团——一曲振兴民族航运业的凯歌 114

光明日报 温源

中远集团:创新铸就辉煌 118

经济日报 黄晓芳

打造百年中远,树立民族品牌 122

中央人民广播电台 伊圣涛

中远集团:自主创新实现跨越式发展 124

中央电视台 新闻联播

站在高端竞争的起跑线上:中远集团的创新故事 126

科技日报 刘莉

“中远”:代表着中华民族的一个品牌 130

工人日报 吴晓向

中远扩大全球航运布局 133

香港文汇报 肖晶 曲秋艳

中国铁道建筑总公司

中国铁建靠“绝活”建设企业航母 141

人民日报 朱剑红

中国铁道建筑总公司:创新带动企业跨越式发展	143
-----------------------	-----

新华社 齐中熙

中国铁建:科技造就建筑航母	146
---------------	-----

光明日报 邵文杰

中国铁建:打造建筑航母	149
-------------	-----

经济日报 许红洲

中国铁道建筑总公司:立足市场 创新成就跨越发展	153
-------------------------	-----

中央电视台 新闻联播

中国铁建:前沿技术支撑大批高精尖工程	154
--------------------	-----

科技日报 矫阳

中国铁建:造就“建筑航母”	158
---------------	-----

工人日报 刘静

中国铁建力拓国际市场	161
------------	-----

香港文汇报 萧晶 丁川 陈瑛

奇瑞汽车有限公司

自主创新成为奇瑞“发动机”	166
---------------	-----

人民日报 刘杰 何聪

奇瑞,自主创新永无止境	168
-------------	-----

新华社 卢尧

奇瑞——自主创新扛大旗	172
-------------	-----

光明日报 郭丽君

自主创新,奇瑞再谱新篇	176
-------------	-----

经济日报 白海星 通讯员 徐春芳

用创新打造中国汽车的奇迹 179

中央人民广播电台 洪波 实习记者 刘军

奇瑞捅破两个“神话” 181

科技日报 陈敬农

奇瑞:创新的双轮蓝领担一个 183

工人日报 李秀玲

奇瑞目标:08年产车百万辆 186

香港文汇报 萧晶 丁川 实习记者 曾邓晶

山东枣庄矿业集团

枣矿集团改制创新活力大增 196

人民日报 苏长虹

新华社:百年老矿重树新坐标 198

——山东枣庄矿业集团发展纪实 新华社分社 邓卫华 温浩江

凭文化之力重塑煤城品格 201

——记枣庄矿业集团文化创新蓄积发展强势 光明日报 邢兆远

从“黑色资源”到“绿色产业” 204

——山东枣庄矿业集团创新发展纪实

经济日报 谢文哲 通讯员 贺宝玺 孙晋勇

井上是花园井下是工厂 208

——来自山东枣庄矿业集团的创新报告

科技日报 魏东 孙明河

枣矿集团:“三化管理”打造核心竞争力 211

工人日报 丛民

枣矿集团 2 年目标,煤炭产量达 3500 万吨 213

香港文汇报 萧晶 丁川 陈璞

北京燕京啤酒集团

靠创新打响民族品牌 燕京啤酒跻身世界啤酒业十强 219

人民日报 王建新 阎晓明

坚守主业扬长避短 221

——北京燕京啤酒做大做强的启示 新华社分社 刘浦泉

燕京啤酒:品牌创造价值 223

光明日报 温源

勇于在国际竞争中取胜 226

——燕京啤酒集团公司十年采访印象 经济日报 徐文营

燕京:坐上全国啤酒产销第一把交椅 230

工人日报 吴晓向

燕啤拟再融资 30 至 40 亿 233

香港文汇报 萧晶 丁川 海岩

太原钢铁(集团)有限公司

由“散而全”向“精而专”转变 太钢成为我国不锈钢制造“龙头” 239

人民日报 安洋

700 项核心技术推动太钢“不锈巨舰”破浪远航 241

新华社分社 陈忠华

从一角硬币到神舟飞船 244

——太原钢铁集团有限公司以科技创新促发展 光明日报 何平

太钢“炼”出中国不锈钢第一品牌	247
经济日报 刘存瑞	
太原钢铁:自主创新提升传统产业竞争力	251
中央电视台 新闻联播	
太钢:向全球最具竞争力企业挺进	252
工人日报 关明	
太钢力争下半年海外上市	255
香港文汇报 萧晶 丁川 陈璇	