



Zuorenbubai Dedixian

做人不败

的

底线

在中国人的圈子里，学中国式处世之道

——郑健/著

做人不能仅凭精明，更需要守住底线，如果越过底线，就有崩溃的可能，即使事业再大，也会化为乌有。许多人败就败在不以底线为然，凭胆大妄为，以至最后一切皆灰飞烟灭。

失去底线的做人，自然不会做久做大人生目标，这是需要牢记的硬道理！

中国国际广播出版社

做人不败的

在中国人的圈子里，学中国式处世之道

底线

郑健 / 著

Zuo Ren Bu Bai De Di Xian

中国国际广播出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人不败的底线/郑健著. —北京:中国国际广播出版社, 2007. 1

ISBN 978 - 7 - 5078 - 2775 - 0

I. 做... II. 郑... III. 成功心理学 - 通俗读物
IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 129181 号

做人不败的底线

著 者	郑 健
责任编辑	何宗思
版式设计	朱玉欣
责任校对	郑建斌
出版发行 社 址	中国国际广播出版社(83139469 83139489[传真]) 北京复兴门外大街2号(国家广电总局内) 邮编:100866
网 址	www.chirp.com.cn
经 销	新华书店
印 刷	三河市文阁印刷厂
开 本	680×960 1/16
字 数	250 千字
印 张	20
印 数	5000 册
版 次	2007 年 1 月北京第 1 版
印 次	2007 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978 - 7 - 5078 - 2775 - 0/C · 178
定 价	28.80 元

国际广播版图书 版权所有 盗版必究
(如果发现印装质量问题,本社负责调换)

立身处世，应当学会察人察势，
以藏心和退身之道应对左右，
做到圆融之中显厚道，糊涂之中藏精明，
敞开心扉后，仍有防暗箭之智勇，
遇事能够心如止水，把一切掌控于心，
手中始终握有攻防兼备的“底线”，
这样，即使你身处弱势也可以战胜强势，
一步步落实自己的人生计划。

责任编辑：何宗思

封面设计：朱玉欣

前 言

人人皆知做不好人，就做不好事——指大事，但有很多人或者只会挂在嘴边，或者做起来就是两样。因此，这又是人生的一个大问题、大难题。解决不好，自然是成就事业的最大障碍。其实，人生中有许多缠绕你的问题、难题，有主有次，有轻有重，一个解决不了，往往会产生连锁反应，致使你纵有再大本事，也难以施展开来，这就是痛苦。

做人章法各有不同，这不足为奇，但其底线却是共同的。那么，什么叫做人的底线呢？就是一定不能超过的界线，不能打破的规则，更不可贸然超过的法道。譬如，你由汉而往楚界，这叫攻，而以汉为汉界，这叫守；反之，也是一样。人生有许多攻守之道，都存在一条或几条看不见的底线，时刻左右着你的判断、你的行动。“过及”与“不及”都是以这些底线为衡量标准的。过及者往往自以为是，盲目相信，敢冲敢拼，结果是冒险有余而稳中取胜不足，把自己逼上绝境，逼向失败，甚至无力挽回，这是因自大而越过了底线；不及者常常缺乏自信，想前思后，缩头缩脑，结果是稳中有余而失去了难得出现的机遇，甚至使自己痛不欲生，捶胸顿足，这是因自卑而困守于底线。

你说底线重要吗？答案当然是肯定的。就做人而言，你以诚信、公正待人，不以暗算、邪招治人，这就是最简单、最明了的底线问题。前者能够把诚信、公正变成人生的资本，即使在某些方面

你有所失，但你赢得了更多的信任，信任能干嘛？信任能保证你与人之间不用相互提防，而是以把事做顺、做好为第一。但信任、坦诚不是无原则的，有很多人因为盲信身边的亲近之人，结果被暗算、使招，甚至走向非常危险的境地。把防人的底线毁掉，是不智的，许多事实证明，这是最大的失败。

显而易见的道理是：不会做人的人只能做小事，甚至连小事也做不成；只会做事的人，看似事业有成，实际又失去了人与人之间的情谊。前者是自己打败自己，后者是自己冷落自己。相反，记住做人的种种底线，明白该做什么，不该做什么，可以试着做什么，不可以试着做什么，你就不会有闪失，不会走上绝路。人生最大的享受是在合乎底线的范围施展自己的计划、目标和行动，这样才能踏实，才能把事业盘大；否则，你一时的所谓成功，都会在另一时受到毁灭性打击。

明白人永远守住底线，用心做事，尽管他看上去糊涂；糊涂人总想越过底线，干出蠢事，尽管他看上去聪明。这是两种不同类型的人，人生结果自然大相径庭。究竟选择做哪种人，不能任由一时兴起，而是对你自己和家人的慎重选择。

本书作者历尽社会是非，看见过许多人的成败，以《做人不败的底线》为题，意义在于把真实心得告诉试图打开或者已经拥有人生成功局面的朋友，其中的良言与忠告，随时可见，一定对读者大有益处！

目 录

底线一

锋芒太露，往往会刺伤人

锋芒是非常扎眼的，会让许多心胸狭窄的人受不了。一些急于显露才能和实力，处处张扬的人，往往会给自己的发展埋下隐患；而一些善于掩饰自己的人，却往往能抓住时机。做人高手总是牢记锋芒之害，深知树大招风的道理，所以会隐藏自己的真正厉害之处，凡事不张狂不外露，这是有效地保护自己的底线。

- 把握露与不露的分寸 2
- 把别人的秘密揣在心底 5
- 掩藏喜怒，不给人可乘之机 7
- 学会藏身，时机到了再出头 10
- 卖弄本事的人是愚蠢的 12
- 得意时，心张扬神不张扬 14
- “蠢钝”一些，更易得人心 16
- 伏藏的最高境界——藏巧 18

○不露声色，明装熊种暗使劲	21
○隐“优”暴“缺”，成全别人的好胜心	24
○千方百计求得自身安全	27
○精明露骨，是自己害自己	30

底线二

力戒靠蛮力与人较高低

有些人贪图风光体面，一有机会就使足了劲向前挤；而有些人则喜欢隐身藏脸，在暗中谋划一切，操纵指挥棒。不善盘算者，常常会走向死路和绝路；反之，善盘算者，总能想人所未想，见人所未见。总之，一个人在遇事之前，要多想一些路数，多想一些方案，多一些机智和灵感，避免用蛮力逞能，学会以心力制胜。这叫做人取胜的底线

○顺着别人的意图，达到自己的目的	34
○用“心计”和对手过招	36
○主动隐身，避遭风雨	39
○投其所好，牵着对方的鼻子走	42
○抓住对方漏洞进行反驳	44
○不战而胜最高明	47
○在直曲之间找出路	50

做人不败的底线

- 强者装弱，巧胜对手 52
- 借他人之手办自己的事情 55
- 从不同角度寻找突破口 57
- 随圆就方，多个心眼儿办事 60

底线三

看清人，才能避免麻烦与痛苦

人们用来形容江湖的险恶有这样一句话：当面喊哥哥，背后下刀子。虽然在人际交往的明争暗斗中，并没有下刀子那么直接，但与之类似的手段还是层出不穷，令人防不胜防的。高手做任何事情，总以察清周围各种各样的人为要务，然后定出自己的成事之策，力争不被人谋算和伤害。

- 满足每个人的自我价值感，你将受益无穷 64
- 利用自己与他人的相似之处，引起共鸣 66
- 察言观色，看人下菜碟 69
- 别让你的秘密成为他人的把柄 71
- 把能人笼络到自己麾下 73
- 抛弃先入为主的成见，全面地看待一个人 76
- 谨防笑脸背后的刀子 78
- 远离小人，也别得罪小人 81

○找到他人一攻就垮的弱点	84
○恭维话说得准才有神通	87
○绕开生意场中的陷阱	90

底线四

求人办事必须懂得掌握“火候”

求人办事，别人自然要“拿捏”你一把，因为你有求于他。深谙成事之道的人，总是能掂准火候，掌握松紧适宜的弹性法则，有时办得雷厉风行，其实暗中藏有退路，如果见势不佳，就换条路走，从而打开一条成功的通道。

○修炼人格魅力，让人刮目相看	94
○抓住机遇自我推销	96
○把握时机，巧攀大树	99
○没条件创造条件也要上	101
○聪明人善于学习别人的长处	104
○抬高身价，吊住对方的胃口	106
○做大自己要借势发挥	109
○将绊脚石变成垫脚石	111
○激人上道，哪壶不开提哪壶	113
○靠山与贵人，靠自己去创造	115

做人不败的底线

- 善于布局才能占据主动权 117
- 求人办事不能丢“缠磨”之道 120

底线五

最大的失败是自己堵死自己的路

在复杂的现实生活中，老实耿直有时不但做不成事，反而会自身难保，凡是不懂得变通术的人，面对的都是悬崖绝壁，走不出人生的困境。做人高手头脑灵活、手脚灵活，敢于破除旧规，在别人意想不到的地方寻找成功的突破点，这叫以变应变，出路顿时出现在眼前。

- 圆滑有时比老实更有用 124
- 换个思路，会走得更远 125
- 绕弯子可以避开正面碰撞 127
- 巧中有巧才能更巧 131
- 举重若轻，化险为夷 133
- “借力”是成事的一大诀窍 136
- 拉一面大旗，为自己造势 139
- 靠死一个人，是自寻绝路 141
- 两难之境，把球踢回去 144
- 曲线进攻，让对方顺着你的意图来 146
- 善意的谎言是做人的智慧 148

底线六

人际关系越差，越难施展身手

不论你从事的事业大小与否，如果没有贵人相助，你不但会感到势力单薄，而且很难做大做强。最明智的交际之智是“上下兼顾”，猛攻重点，照顾一片，充分挖掘你需要的人力资源。把可交之人视为可用之人，靠近他们，笼络他们，从而实现自己借力谋事业的愿望。

- 向陌生人伸出友谊之手 152
- 学会套近乎，直接走进他人心中 154
- 一本万利的人情生意要多做 157
- 互得之道——助人亦助己 160
- 言辞的魅力在于真诚 162
- 把人情做足，让人无法抗拒 164
- 巧用“借梯登高术”出头 167
- 用密切联系去“套”出关系 169
- 拥有好人缘的关键点 172
- 只有冷庙烧香，才能急中见利 174
- 与同事交往的最佳方法 177
- “做足人情”有技巧 179

底线七

治住自己的弱点才能减少失误

人性的弱点既是失败的根源，也是成功的突破口。只有善于隐藏自己的弱点，克服自己的弱点，才能成就一生。不敢向自己的人性弱点开刀的人，不但不会赢得真正的胜局，而且会变成一个弱者。一个弱点得不到消除，就等于“吃掉”你身上的一份优势。这是一种正比关系。

- 盲目迎合别人，只会葬送自己 184
- 顶牛抬杠等于无端树敌 186
- 大多的灾祸是从自己的言谈中招来的 189
- 控制情绪是圆满做事的方策 192
- 解开人生的手铐 195
- 当断不断，必受其乱 197
- 嫉妒只能使你永远比他们低 200
- 偏激狂傲是为人处世的大缺陷 202
- 别让细节成为“乱大谋”的导火索 204
- 把同情和善良放在正确的人身上 208
- 实话实说是获得别人信任的妙方 210

底线八

先学会低头，才能日后抬头

在逆境中、在不如人意的时候，有的人性急得像猴似的，立即想分出高下，这是不成熟的表现。所谓“打右脸给左脸”，是民间“低头”二字最直白最深刻的说法。这低头看似窝火，是不争气，但来日方长，是英雄是狗熊，是豪杰是懦夫，不在争一时之得失，而在争最后之得失。有很多人不懂此底线，结果因一时冲动而毁灭终身。

- 以“忍”字为上，而不以“攻”字为上 214
- 要想跳得高，先得向后退 216
- 适当妥协是人生的大智慧 218
- 以静制动，无声胜有声 220
- 放下身段，路越走越宽 222
- 暂时的让步是为了更好的选择 225
- 沉得住气，才能成大事 227
- 在低姿态中获益 230
- 多听忠告，别一条道走到黑 232
- 为了不“折”，宁可弯腰 234
- 不吃亏反而更吃亏 237
- 以退为进，迂回前进 240

底线九

两手策略：既有软招，也有硬法

做人高手的奥妙正在于：以柔克刚。有些人一味地以硬碰硬，企图通过重拳猛脚把对手打得体无完肤，跪下求饶，此为不知做人真谛之人。真正的高手，是时时打出太极拳，你攻他闪，你进他退，你追他跑，直到把你累得上气不接下气，然后再拿出杀手锏，治住你的要穴，让你动弹不得。此等功夫，即软硬结合之妙。

- 以柔克刚，四两也可拨千斤 244
- 敢于以“恶”碰恶 246
- 遇强示弱，遇弱示强 249
- 以“迂回诱导”敲开对方心扉 252
- 捆硬柴禾要用软绳 255
- 既要会忍又要能勃发 257
- 用得体的赞扬，建立良好的人际关系 260
- 以泪赚怜，诱人就范 263
- 敢于拉出鱼死网破的架式 265
- “求人话”的绝妙运用 269
- 先扬后抑达到目的 271
- 在争中忍，在忍中争 274

底线十

撕破脸，双方都是大损失

学会退让，是明白人的做人之底线。以守代攻，以躲为闪，给别人留出一条缝，给自己让出一条道。很多事情，只要避让得当，同样可以取得攻击的效果。凡能成大事者皆善于避让，在与人交往时，不是凭借自己的声势去压人，而是守住避让之功，让自己少受摩擦。这样做，最大的好处是避免“两败俱伤”，在心平气和中去做自己真正想做的事。

- 给别人留面子，就是给自己面子 278
- 戳人脸面惹大祸 280
- 维护别人的面子，为自己赢得尊重 282
- 尊重他人的隐私是保全自己的良策 285
- 批评也要讲究方式 287
- 容人之过，为自己留条后路 290
- 不妨为上司背背黑锅 292
- 以敌为友可以赢得人心 295
- 协调好自己的原则和别人的面子 297
- 及时补救，哪里破了哪里缝 300
- 给人好处，要给得恰到好处 302