

糧食定產定購定銷
工作講話

何 畏 著

財政經濟出版社

370
H3

糧食定產定購定銷工作講話

何 畏 著

目 錄

一、糧食計劃收購、計劃供應的重大成就和存在的問題	
(一)糧食計劃收購、計劃供應的重大成就	(一四)
(二)糧食計劃收購、計劃供應工作中存在的問題	(一四)
二、糧食「定產、定購、定銷」是進一步解決當前糧食問題的重要措施	
(一)實行糧食「定產、定購、定銷」的理論根據	(一九)
(二)實行糧食「定產、定購、定銷」的條件	(二九)
三、爲做好糧食「定產、定購、定銷」工作而努力	
(一)糧食「定產、定購、定銷」的好處	(四二)
(二)怎樣做好糧食「定產、定購、定銷」工作	(四七)

糧食定產定購定銷工作講話

一九五五年三月，黨中央、國務院向全國各地發出了關於糧食購、銷工作的指示，並決定在全國範圍內實行糧食「定產、定購、定銷」的措施；這是當前農村工作和財經工作中的一件大事，它關係到今後的糧食生產和分配方面的許多問題。我們大家，特別是做農村工作、財經工作的同志，必須正確地來認識這件大事。

糧食的「定產、定購、定銷」工作，是從過去兩年糧食計劃收購、計劃供應的實際工作中發展起來的，它是糧食計劃收購、計劃供應政策的進一步措施，是使糧食的計劃收購和計劃供應逐步走向制度化的一個重要步驟。採取這一措施，就是要在有利於發揮農民生產積極性的前提下，根據生產的可能和國家、人民的需要，確定糧食的購、銷數字，把糧食計劃收購、計劃供應政策以數字的界限體現出來，並在每年春耕以前向農民宣佈。這就可以保證糧食計劃收購、計劃供應政策能夠得到正確的貫徹，使政策同任務在實際工作中達到一致。這就不僅能使糧食的生產、收購和供應能夠更好地結合起來，

保持它們三者之間的平衡發展；而且它將使糧食計劃收購、計劃供應政策繼續更好地發揮刺激農民生產積極性和鞏固工農聯盟的重大作用。

一 糧食計劃收購、計劃供應的重大成就和存在的問題

我們知道，糧食的「定產、定購、定銷」是由過去兩年來糧食計劃收購、計劃供應工作發展起來的，而又是繼續發揮糧食計劃收購、計劃供應政策底偉大作用的一個重要步驟。因此，爲了解糧食「定產、定購、定銷」在政治上和經濟上的重大意義，我們就必須回過頭來看看過去兩年糧食計劃收購、計劃供應已經獲得的成就和尚且存在的問題；只有正確地認識了前因後果，才能更好地、正確地認識當前的糧食「定產、定購、定銷」的必要性，並積極去爲做好定產、定購、定銷工作而努力。

（一）糧食計劃收購、計劃供應的重大成就

一九五三年十月以來，在總路線的光輝照耀下，在全國人民社會主義覺悟不斷提高

的基礎上，國家實行了糧食計劃收購和計劃供應並獲得了如下的巨大成就：

第一，由於國家對糧食實行計劃收購和計劃供應的結果，有效地掌握了糧源，管理了供銷，保證了城鄉供應，增加了一些庫存周轉糧，因而緩和了糧食戰綫上一九五三年十月以前日益發展的緊張局勢——特別是扭轉了當時糧食購、銷日趨脫節的嚴重的不利局勢；繼續保持了糧食市場和整個市場的穩定，並為逐步解決我國糧食問題打下了基礎。在一個重要方面加強了工農聯盟的基礎，保證了國家建設的順利進行。

爲了說明這方面的成就，我們必須看一看實行糧食計劃收購、計劃供應前後，國家糧食購、銷情況的變化。

首先我們來看一看幾年來糧食的購、銷情況。一九五〇年到一九五一年糧食年度（糧食年度係指第一年七月一日到第二年六月三十日，下同），銷售大於收購百分之一〇點一；一九五一年到一九五二年糧食年度，銷售大於收購百分之一七點六三。這說明國家經營的糧食銷售大於收購的差額是很小的，加上農業稅徵收的糧食，國家糧食收支不但可以平衡，而且還有積餘，因此當時整個市場基本上也是平穩的。

可是，到了一九五二年十月，情況就發生了變化。從一九五二年十月到實行糧食計

劃收購、計劃供應以前，除一九五二年十一月外，國家每月銷售糧食的數量，都大於當月收購的數量。這種銷售大於收購的現象，在銷售季節一般地說是正常的現象，也並不奇怪。問題嚴重的是在於銷售大於收購的差額越來越大，特別是在秋季收穫以後，從十一月到一月應該是收購大於銷售的季節，但一九五二年十二月到一九五三年一月却出現了相反的情況，糧食不但沒有差進（即收購大於銷售，收購減去銷售以後的收進的餘額叫做差進），反而極不正常地出現了差出（即銷售大於收購，銷售超過收購的部分叫做差出）。一九五三年一月份差出的數字竟等於收購數字的百分之一二·五·二三（例如，收購為一〇億斤，而銷售為二二·五二三億斤，這樣差出一二·五二三億斤，差出的數字等於收購的數字百分之一二·五·二三）。一九五三年二月份是應該少差出的，然而差出數竟達收購數字的百分之二三·九七，情況越來越嚴重。這樣在一九五二年到一九五三年糧食年度內，銷售大於收購將近四分之三（百分之七二·九五），國家把農業稅徵收的糧食貼進去，還是不能結餘更多的糧食，國家糧食的收、支和庫存不能均衡地發展。因此一九五二年到一九五三年糧食年度的期末庫存，僅比一九五一年到一九五二年糧食年度的期末庫存增加百分之五·六四，而一九五二年到一九五三年糧食年度的銷售

却比一九五一年到一九五二年糧食年度增加百分之八十四·五九，加上以後銷售的繼續擴大，就使國家糧食庫存逐漸感到難以應付全國糧食的調劑和周轉的需要，所以在一九五三年霜災發生以後，糧食戰綫上的緊張形勢便日益顯露出來（這個霜災並不算大，但在這種情況下，它便會使糧食狀況更加惡化，它本身又是糧食情況日趨緊張的信號）。而到同年的十月份情況就更加嚴重了。事情很明顯，如果聽任這種情況發展下去，那麼隨着自由市場上糧食投機擾亂的日益猖狂，隨着在投機勢力影響下的農民惜售思想和消費者搶購情況的發展，在一九五四年上半年就定會出現糧食供銷脫節的嚴重局面，更不用說六月以後大水災到來時，情況會如何嚴重和混亂了。

就在這個緊急關頭，黨和政府分析了當前糧食的購、銷情況，預見到這種情況發展下去，不但會引起整個市場混亂，而且會打亂整個國家建設的部署，產生嚴重的後果。因此，在一九五三年十一月，動員了全黨和全國人民的力量，在全國範圍內，實行了糧食計劃收購和計劃供應的政策，把糧食收支不平衡和糧食供銷日趨脫節的形勢扭轉了過來。

在一九五三年到一九五四年糧食年度中，除了一九五四年四、五、六三個月因為有計劃地擴大農村銷售，銷售佔收購的百分比比一九五二年到一九五三年糧食年度同期增

加外，其他各月都小於一九五二年到一九五三年糧食年度同期的百分比（例如銷售一一億，收購一〇億，銷售佔收購的百分比就是一〇；又如銷售八億，收購一〇億，銷售佔收購的百分比就是百分之八〇），而且在一九五三年十一月、十二月和一九五四年的一月、九月還出現了收購大於銷售的情況。因此，一九五三年到一九五四年糧食年度，銷售大於收購的情況很快就縮小到百分之二七・九五。而且銷售情況和一九五二到一九五三年度比較起來，收購上昇得大，銷售上昇得少，加上農業稅徵收的糧食，期末庫存比一九五二到一九五三年度增加了百分之五一・二六，增加了國家糧食周轉調劑的力量（庫存增加的百分比之所以增加到百分之五〇左右，是因為一九五二到一九五三年度庫存消耗得過多，原有庫存數字不大的緣故）。這就說明糧食購銷開始走上正軌，糧食的購、銷和庫存開始按比例均衡地發展，國家進一步控制了糧食的分配，形勢有了好轉。這就是為什麼一九五四年我們國家遭受了百年來少有的大水災，災情比一九五三年三、四月間的霜災嚴重得多，而災區市場却仍然非常平穩，糧食需要還能保證的根本原因。由此可見，全國各災區的農民都不約而同，異口同聲地說：「計劃收購、計劃供應政策是救命政策」。這絕不是偶然的，這是對黨和政府的衷心感激。這就是實行糧食計

劃收購、計劃供應所取得的第一個巨大成就。

第二，糧食計劃收購、計劃供應促進了私營糧商、舊的糧食市場和農業的社會主義改造。

實行糧食計劃收購、計劃供應以後，在保證了城鄉供應、緩和了糧食供應上的緊張局勢的同時，還從糧食方面開始割斷了城鄉資本主義的聯系，改造了私營糧商和舊的糧食市場，削弱了資本主義與農民的聯系和對農民的影響，打擊和限制了農村資本主義和小農經濟資本主義自發勢力的發展，不但給農業生產的發展和農業的社會主義改造準備了條件，而且直接促進了農業生產的發展和農業社會主義的改造。

實行糧食計劃收購、計劃供應，也不僅保證了城鄉供應，而且加快了商品和需要者見面的速度，提高了糧食資源的效用。在糧食資源尚未完全被國家有效掌握的時候，糧食市場存在着資本主義的經濟成分，經常鑽空子搗亂市場，國家就不得不以大批糧食去穩定市場，平抑糧價，因之，當時國家用於對投機搗亂的奸商作戰的糧食數量是很大的。

這就是爲什麼過去看來庫存還較爲豐富的時候，而糧食戰綫上却表現緊張的重要原因之一。而在此以前，城鄉資本主義的聯系是密切的，並且資本主義同農民保持着千絲萬縷

的聯系，他們利用一切機會對農民進行殘酷的剝削，擾亂市場，並且滋養和引誘着農村資本主義自發勢力的發展。計劃收購、計劃供應以後，由於糧源和糧食的供銷完全由國家控制，私商斷絕了貨源，一切繼續經營糧食的私商必須經過國家批准，接受國家節制，遵守國家規定的法令，由國家供應貨源，並接受國家的統計和監督，這就大大削弱了資本主義與農民的聯系和對農民的影響。加上國家在糧食經營上採取了取消季節差價的價格政策，在農村只維持很小的購、銷差，因而基本上避免了農村季節性的糧價波動，免除了農民所受的大量中間剝削，農民得到很大好處。益陽市有個老年婦女說：「我活了六十多歲，漲水看過好多回，沒有一回不是米價跟水一起漲的，但今年水漲了米價並沒有漲」。很多農民看到市場糧價穩定，季節差價取消，好處很大，都認為早賣糧對自己、對國家都有利。這說明了：當糧食擺脫自由市場以後，就不僅在一個主要方面開始掃除發展農業生產、實行農業的社會主義改造道路上的障礙，加強了工農在經濟上的結合，而且也使農民受到了一次深刻的社會主義教育。

實行糧食計劃供應和計劃收購以後，也使農村初級市場的性質逐漸有了改變。過去農民出賣糧食和其他農產品是分散的、多次的、小量的、為買而賣的、無計劃的；現在

出賣糧食的絕大部分變爲集中的、大量的、定期的、有計劃的，而且已成爲一種愛國行爲；過去農民賣糧是分次出賣，分次得款，分次使用，現在主要是一次拿到大量款項，常年使用；過去某些農民因熱中於囤積糧食，而影響生產投資，現在就可以大量地投資於生產。由於這些原因，就使農村經濟關係、貨幣流通和商品流通的規律開始有了改變。這種改變主要是農民和國營商業、合作社的聯系密切了，農民主要依靠國營商業和合作社推銷自己的商品，並可以由國營商業和合作社通過自己的批發和零售機構、以及通過國家在經濟上節制和行政上管理的私營商販，供給生產資料和生活資料。由於有了這種改變，就使農民增加了經濟上的實惠，就有可能教育農民擴大生產的投資，走社會主義道路。一九五四年一月份是農民大量售糧時期（因爲實行計劃收購、計劃供應，收購季節推遲），據不完全的統計，一九五四年一月，全國供銷合作社在這時期向農村供應的各種生產資料的總值比一九五三年同期增加百分之九四·九。在供應生產資料中，各地加強了和互助合作組織的結合，也推動了互助合作的發展。此外，由於農村生產資料需要擴大了，因而也推動了手工業生產和手工業的社會主義改造。信用合作在農村也迅速發展起來。這都說明：由於農民擴大生產投資和社會主義商業經濟領導的加強，不僅擴

大了商品流通，減少了商品流轉環節，加速了工農業產品的流轉，而且使初級市場開始成爲工農聯盟緊密的紐結，而不再是中間剝削者的據點了。此外，糧食的計劃收購和計劃供應也同時推動了農村其他各種經濟工作，使糧食收購、銷售和農業生產三者的結合得以不斷地加強，並相互影響，相互推動，大大有利於國家社會主義建設和社會主義改造的順利進行。

這就是實行糧食計劃收購和計劃供應的第二個巨大成就。

第三，經過總路綫的宣傳和糧食計劃收購、計劃供應的實行，也提高了全國人民，特別是廣大農民的社會主義覺悟，加強了工農聯盟的思想基礎，鞏固工人階級在工農聯盟中的領導地位。使農民懂得沒有工人階級的領導和國家工業化的實現，就不可能有農業的集體化和機械化，就不可能有像蘇聯農民那樣的幸福生活。同時，工人階級在工業建設中，如果沒有農民的支持和農業社會主義改造的幫助，也就不可能獲得社會主義建設的基礎，不可能保證國家建設的順利進行。這就教育了全國人民，使全國人民，特別是農民自覺地擁護和贊助糧食計劃收購和計劃供應，激發了農民的愛國熱情和發展生產、互助合作的積極性。

一九五四年我國雖然遭受了百年少有的洪水災害（局部地區還有旱災和霜災），但糧食的總產量仍比一九五三年增加了約百分之三；一九五三年開始實行糧食計劃收購時，全國只有一萬四千六百個農業生產合作社，但經過糧食計劃收購和總路綫總任務的宣傳教育，到一九五四年春就發展到九萬一千個以上，增加了約五倍半；參加農業生產合作社的農戶由原來的三十二萬戶增加到一百七十多萬戶，到一九五五年二月初，新老社已發展到將近六十萬個，入社農民已佔農戶總數的百分之十三。這就充分說明廣大農民羣衆社會主義覺悟的提高；這也就從計劃收購、計劃供應和互助合作兩個方面加強了農業社會主義改造的力量；並在這一基礎上，鞏固了社會主義成分在農村階級鬥爭中的陣地，使中農更加傾向社會主義，而富農則日益孤立，他們已經不是農村中被羨慕的人物了。

第四，由於實行了糧食的計劃收購、計劃供應政策，廣大幹部也進一步提高了社會主義覺悟，認定了社會主義前途，認識了小農經濟的不穩定性、脆弱性及其對發展生產、改善生活的限制性，批判和認清了資本主義思想及其危害性；從而自覺地、積極地領導全國人民爲建設社會主義建設和社會主義改造事業而奮鬥。

各級黨政領導機關通過計劃收購、計劃供應工作的鍛鍊，領導工作的水平進一步提

高了，對農村的政治情況和經濟情況，也有了進一步的了解。廣大農村幹部，都加強了對農村經濟生活的關心，思想水平和工作水平也提高到一個新的階段。農村的黨組織，也在這次嚴重的鬥爭中，加強了戰鬥力，提高了思想水平，黨的隊伍更壯大了。

所有這些成就，當然不僅僅是因為糧食計劃收購、計劃供應才取得的，還有其他的因素。但這些成就却都成為今後糧食計劃收購、計劃供應和整個農村工作的有利條件。它完全證明黨和政府在全國範圍內實行糧食計劃收購和計劃供應這一決定是及時的、必要的和正確的。因此，我們今天就不是削弱或者是改變國家對糧食實行計劃收購和計劃供應的政策，而是必須更加堅決、更加有效地貫徹國家糧食計劃收購、計劃供應的政策。

（二）糧食計劃收購、計劃供應工作中存在的問題

如前所述，兩年來通過糧食的計劃收購和計劃供應，是取得了巨大的成就。但是，是不是我們獲得了這些巨大成就，就可以滿足了呢？肯定地說，是不能的，這種思想是極端錯誤的，我們對既有的成就還絲毫不能滿足。因為雖然我們在這方面取得了巨大成就，但並沒有就此解決了我國的糧食問題。而且我們從糧食生產到糧食購、銷工作方面

還有許多工作要做；我們過去的工作還缺乏一套完整的做法，還存在許多缺點甚至是錯誤，我們必須盡最大的努力來加以克服和改正；特別是客觀上還經常有許多不利因素，時而對我們的事業發生不利的影響，我們就必須堅決地、不斷地、同這些不利因素作鬥爭。

那麼，我們的工作中究竟有哪些情況，存在着哪些問題呢？

第一，我國的農業經濟大體上還是一個以一戶爲一個經濟單位的小農經濟，全國有上萬萬個經濟單位，情況複雜，在短時期內不可能把每家每戶的產、需、餘、缺情況完全摸清楚。正因為我們不能完全掌握農村中產、需、餘、缺的確實情況，所以只好依靠大體上確實的資料來進行工作。因此，過去兩年，國家也就更不可能事先把糧食購、銷數字向農民宣佈；不可能進一步和農民每年的生產計劃啣接起來；不可能根據產、需、餘、缺的情況，每年把生產、收購和銷售的數字固定下來。這就在客觀上使農民事前心中無數，摸不透國家到底要向自己買多少糧食，究竟有多少能留下自己用。因此，糧食的購、銷工作也就不能充分體現增產多的多留和獎勵勤勞生產的精神。

正因為過去對產、需、餘、缺情況摸不清，所以對具體農戶的餘糧、缺糧界綫也就

很難一下劃清楚。因此，在戶與戶之間，甚至鄉與鄉之間，分配任務就不能很合理、很恰當。這就難免產生評產偏高、偏低，和留量偏鬆、偏緊的現象。

第二，由於第一個問題存在，再加上某些幹部的作風不夠好，某些地方在糧食購、銷工作上就存在着不正常、不合理的現象。這就是有的不應多購的多購了，也有的應多購的卻沒有購足；有的該供應的沒有充分供應，而更多的是該少供應的供應多了，甚至不該供應的也供應了。這樣少購了的和多供應了的固然沒有意見，而多購了的和少供應了的就會有意見，因而就要鬧供應，甚至少購了的和多供應了的也要故意鬧供應。結果農村的供應數量就不合理的擴大起來，而某些合理的需要也就不能切實保證，以致在農村造成了某些人爲的緊張情況。同時計劃收購、計劃供應政策和農民小生產者資本主義自發情緒和習慣勢力是有矛盾的，一部分餘糧較多的農民，對這一政策的實行就有抵觸的思想和情緒，再加上農村工作中的其他缺點和一部分地主富農分子、潛藏的反革命分子乘機造謠破壞，就使一部分農民（主要是中農）的生產情緒不夠穩定，對於添軍買馬、購置農具、整理土地、增積肥料以擴大生產的積極性不高，造成了對發展農業生產不利的情況。