

三十六计

实战大观

XUESHENG YUEDU JINGDIAN WENKU

集聚古今中外史料
精粹，战例、商例云
集，形式别致，内涵丰
富，多姿多彩，博大精
深，突破了纯粹的政治
军事领域，与现代商战
结下不解之缘……



上

SANSHILIUJISHIZHANDAGUAN



三十六计实战大观

三十六计实战大观(上、中、下)

孙子兵法实战大观(上、中、下)

少儿百科(上、中、下)

伊索寓言(上、中、下)

唐诗、宋词、元曲三百首

善辩奇辩精粹(上、中、下)

小故事大道理(上、中、下)

中国通史故事(上、中、下)

中外名人故事(上、中、下)

千万个斗智故事(上、中、下)

责任编辑：王继雄

封面设计：(s) 揽胜视觉
LANSHENG VISION

ISBN 7-204-08506-X



9 787204 085064 >

ISBN 7-204-08506-X/G·2200

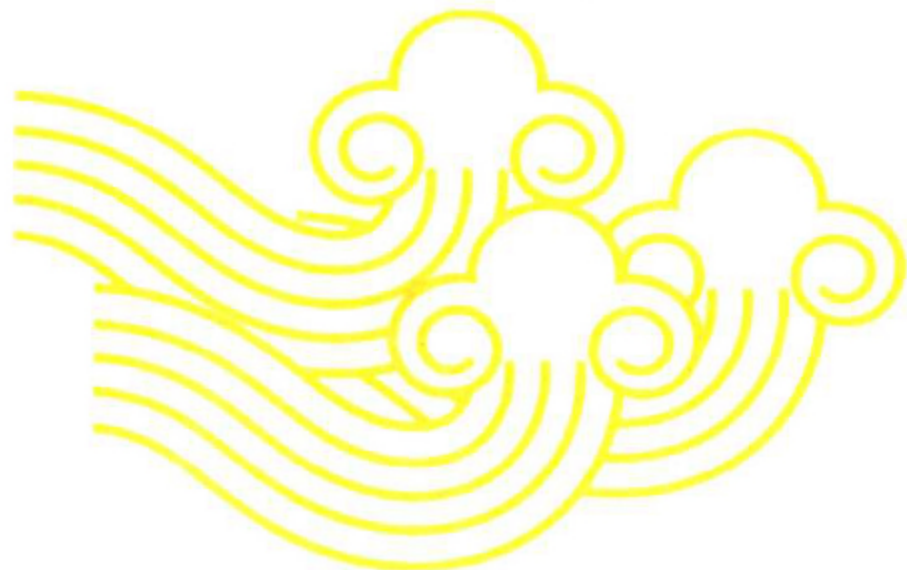
定价：498.00元(全30册)

学生阅读经典文库

三十六计

实战
大观

主编 / 韩琳



XUESHENG YUEDU JINGDIAN WENKU



上

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计实战大观/韩琳主编. —呼和浩特:内蒙古人民出版社, 2006. 5

(学生阅读经典文库)

ISBN 7—204—08506—X

I. 三... II. 韩... III. 兵法-中国-古代-青少年读物
IV. E892.2—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 059972 号

学生阅读经典文库

韩琳主编

责任编辑 王继雄

封面设计 (f) 视觉传达

出版发行 内蒙古人民出版社出版发行

地 址 呼和浩特市新城区新华东街祥泰大厦

印 刷 河北省三河市燕山印刷有限公司

经 销 新华书店

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 330

字 数 4800 千字

版 次 2006 年 6 月第一版

印 次 2006 年 6 月第一次印刷

印 数 1—5000(套)

书 号 ISBN 7—204—08506—X/G·2200

定 价 498.00 元(全 30 册)

如出现印装质量问题;请与我社联系。

联系电话:(0471) 4971562 4971659

内容提要

中国古代军事谋略思想丰富多彩,博大精深,在世界军事谋略思想宝库中占有重要地位。作为中华民族优秀传统文化之一的《三十六计》就是一部专论军事谋略的兵书,全书共有六套计,每套又分六计,共三十六计,每计基本上是用民间俗语或成语定名,它以别致的形式,丰富的内涵而早已广泛流传,并在国内外享有很高的声誉。尤其在竞争激烈的今天,《三十六计》已突破了纯粹的政治军事领域,而与现代商战结下了不解之缘。

商场如战场,竞争即战争。

战争是一场生与死的较量,有运筹谋划,而经商也一样需要有勇有谋。纵观古今中外,凡军事上善为胜者,其谋必深,凡商战中,善取益者,其识必广,凡生活中,善谋利者,其智必高。所有的这些成功无不是综合运用多种谋略的结果,而其中最关键的一步,则是某一计谋的成功运用。

本书从浩如烟海的古今中外史料中,精心编选出近千个战例、商例。有很多是首次公开,相信会受到读者的喜爱。

目 录

(上)

第一计 瞒天过海

乘屋过海	1
加里波第的美妙歌声	2
城前习射	4
贺若弼调防军队	4
施妙计推销商逃重税	4
退婚	6
易卜生保文件	8
希特勒巧施瞒天过海计	10
纸扇得官	11
遗鞭缓追兵	12
羊群变精兵	13
鱼臭惑众	14
外交事务中的“瞒天过海”	15
百万元金库盗窃案	15
唱筹量沙脱险境	16
假扮袁军鸟巢烧粮	17
机事不密姜维白费心机	18
神秘的朝圣者——希腊船王和阿拉伯石油	18

第二计 围魏救赵

围魏救赵	28
景阳摧盟显神通	29
钱袋	31
铁里克提苏军偷袭得手	33
抱瓜	34
东乡平八郎海战奏奇功	35
妙计贯用千古	37
太平军巧施“围”	38
巧替换,曹冲称象	39
奇袭匈奴营寨,班超慑服鄯善	39
以听课代推销,殊途同归	40
蓝色的幽灵——石油大王洛克菲勒的发家史	41

第三计 借刀杀人

借刀杀人	53
借呼杜尔之手射洛基之箭	53
晏子二桃杀三士	54
夺臣之妻	56
蒋干上当	58
恒公筑坛埋名单	61
斯威夫特星相“杀人”	61
欲宛的盔甲和兵器	62
赤壁之战	63
老将军廉颇与急性子赵括	63
韦孝宽作歌杀明月	64
借刀杀人官运亨通	64

斯大林和德国人相互借刀杀人	65
刘备一言除吕布	66
黄门“借刀”反被刀割	67
曹操借刀杀祢衡	68
石鞑子假扮和尚巧占房	68
欲念与鲜血——铁路大王斯坦福的崛起	69

第四计 以逸待劳

马陵伏击战	78
机智的法官	78
西庇阿布战胜群象	80
胸口割肉	81
周亚夫逸兵平叛贼	84
蒋介石的失败	86
中东战争中的实例	86
海威察色擒窃贼	86
磨刀不误砍柴工	89
机智的牧童	90
撒豆困马	90
聪明的年轻将领	91
吴蜀夷陵之战	91
以逸待劳擒吕布	95
待敌三鼓方出兵	96
司马懿忍辱疲诸葛	96
轻易出兵石勒大败	97
永不服输的“暴君”——美国食品大王鲍洛奇	98

第五计 趁火打劫

袖手旁观	109
袈裟引来的横祸	109
筋疲力尽的以扫	111
苏军入侵阿富汗	111
清兵趁乱入中原	112
王羲之惩恶绅	115
勾践卧薪尝胆灭吴国	117
被迫签订卖国条约	118
为女儿争立皇后之计	119
乘内乱扫除袁氏兄弟	120
三只老鼠十万元	121
五百万美元买进整个摩托车厂	121
流血的企业战争——华尔街巨人摩根	122

第六计 声东击西

假联盟	137
声东击西得两城	137
渡河行动	138
北非战争的转折	139
苏联受挫	142
登陆西西里	142
耶利哥的号角	145
朝鲜战争的转折点——仁川登陆	145
朱德出奇制胜	148
拿破仑的成功	148
查靴	149

名医的绝招	149
陈平设计救刘邦	151
“我来也”	153
活捉张辉瓒	154
智解白马之围	155
强行购买明朝战刀	155
声东击西——航空界的耶稣基督休斯	156

第七计 无中生有

小心！地雷！	165
一份假档案	165
指鹿为马	168
草人代兵	169
铜雀台	169
志愿军的妙计	171
令人犯难的做媒	172
苏黎士女子大军	174
查帕杰夫的计谋	174
杀狗劝夫	175
白登城退兵	176
张仪戏楚王	179
叶天士巧借张天师	181
无中生有 害忠臣	181
张仪巧计诓骗 怀王贪利上钩	183
望梅止渴得及前源	184
故意泄露秘密，诱使客户上当	184
谎言也是武器——《小阁楼》对《花花公子》之战	185

第八计 暗渡陈仓

火烧栈道	196
邓艾扎寨泄军机	197
暗渡陈仓灭乌桓	201
吕蒙装病	201
陈毅活捉李仙洲	202
司马懿诈病赚曹爽	204
诺曼底登陆	206
饮宴夺关	208
刘、邓千里跃进大别山	210
蔡松坡戏瞞袁世凯	212
巧计赴台湾	213
真假张飞	215
马占山痛击日寇	217
长驱直入	219
韩信巧	220
兄弟俩演“双簧”，招徕顾客	221
你死我活的较量——泰德·特纳广播公司的挑战	222

第九计 隔岸观火

曹操智平河北	235
兵不血刃解放长春	238
张伯伦、达拉第绥靖破产	238
货郎之死	242
得胜的观望者	243
苏代巧言退敌 赵王隔岸观火	248
曹操缓攻置二袁于死地	249

“胜利者”的归宿——德克萨斯公司与人民快运	250
-----------------------------	-----

第十计 笑里藏刀

危险的联姻	263
赵穿献美女	264
国王当马夫	264
希特勒被“女武神”迷住险丧性命	265
请降的故事	268
林彪“万岁”声中的黑箭	268
犹大出卖耶稣	273
卫鞅行诈	274
“笑里藏刀” 除恶贼	274
关羽大意失荆州	276
曹玮以笑杀叛军	276
谈判之前巧设“鸿门宴”	277
亲情乡谊藏杀机	278
在彬彬有礼的背后	280
米菲在微笑	282

第十一计 李代桃僵

优柔寡断的国王	287
洛克菲勒舍名保实	288
狄青救兄	290
完子舍身保国	292
假 伯 爵	293
萨达姆化敌为友	294
赵氏孤儿	296
包公智断合同案	297

孙臆计败魏军	300
犒师退敌	301
第聂伯河大捷	303
田忌赛马	303
岳钟琪“李代桃僵”平叛乱	304
先取少而后方能取多	305
曹操借头压军心	305
向贝尔电话公司挑战——控告与反控告之中的输与赢	306

第十二计 顺手牵羊

朱可夫顺手牵羊	318
奥德蒙公爵打仗无能见钱眼开	318
化敌为友	320
贪婪的齐庄公	321
日俄辽阳会战双用牵羊计	322
以少胜多俘众敌	323
警察上当	326
做件衣服顺手讨条领带	327
撕裂“敌人”的伤口——百事可乐向可口可乐的挑战	328

第一计 瞒天过海

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【译文】认为防备十分周到的，就容易松懈斗志，麻痹轻敌；平时看惯了的，往往就不再怀疑了。秘计隐藏在暴露的事物里，而不是和公开的事物相排斥。非常公开的往往蕴藏着非常机密的。

乘屋过海

唐太宗御驾亲征，统兵三十万，欲取高丽……来到海边，只见大水漫漫。远望高丽，隔海千里。三十万大军如何渡过这汪洋？此时，太宗后悔没有听从那些谋士的劝告，不该发动这场战争。他马上召集各路将领前来商议渡海之策。等问到张士贵，张回禀说，要想一想再答复。于是众臣散去。

回到寨中，张士贵派人请薛仁贵来商议此事。薛仁贵思索片刻后答道：“皇上不过是担心大海阻隔，难征高丽，我用一计，保管叫他千里海水，来日踪迹皆无。让太宗和士兵安稳过海，如履平地，您看如何？”张士贵闻听惊喜异常，于是薛仁贵回去按计划行事。数天后，张士贵及各路将领来见太宗，告诉他有一个豪富老人，就住在海上，他想为皇上远渡重洋提供军粮，特来求见皇上，太宗大喜，传老人进见。随后，老人请太宗及文武官员前往海边。此时大海已消失得无影无踪，眼前是一万多间房子，并用一幅彩幕围着。

老人躬身请太宗进入靠东边的一间屋子。室内四壁挂着华丽的锦绣帷幕，地上铺着名贵的地毯。太宗及随从官员席地而坐，品尝美

酒，心情极为舒畅。过了一会儿，太宗忽听得房屋四面帷幕被风吹得哗哗直响，涛声如雷，又见桌上杯盏倾斜摇曳，不由心生疑惑，忙命人拉开帷幕观看。只见外面滔滔海水，一望无际。太宗大惊，问道：“这是在什么地方？”张士贵起身回答：“陛下及三十万大军正在乘船过海，前往高丽。”事已到此，太宗只好下定决心去打高丽，就这样，太宗坐在“房屋”中安然渡过了大海。

加里波第的美妙歌声

1834 年的一个风雨之夜，反对法国独裁统治的起义军首领加里波第，从关押他的监牢里逃了出来，躲过明哨暗岗和一系列巡逻兵，跑进了附近的一家酒馆。

正当他狼吞虎咽地咀嚼着面前的菜肴时，酒馆的老板认出了他，坐在桌前吃饭的那个小伙子，正是国王下令通缉的政治犯。老板肥胖的脸庞泛着兴奋的红光，抓住他，马上就可以发一笔大财。

为了把这位重要的政治犯身份搞准，老板凑到加里波第的桌前，自己给自己斟满一杯酒，没话找话地搭讪说：“兄弟，从哪儿来呀？”

加里波第沉稳地说：“我是个外乡人，到这儿来想找一份工作，老板，不知您是否能帮助我？”

老板喋喋怪笑着说：“行了，别跟我兜圈子了，你是起义军的头子加里波第，你一定是从监狱里逃出来的吧？我和你一说话，就听出你的南部口音。怎么样，跟我走吧！我保证平安地将你送回监狱。”

加里波第问：“把我重新送回监狱，你会得到什么好处吗？”

“当然，我会得到一大笔赏金，说不定他们还会发给我勋章呢？知道吗？你可是个了不起的大人物。”

加里波第用餐巾擦了擦嘴，坦然的站起来，说：“老板先生，我万万没有想到，我居然会给你带来这么好的运气，好吧，我这就跟你走。”

老板得意洋洋地说：“这就对了，算你聪明，要知道，想反击是没有什么意义的，瞧，我的那些侍者一个个身体棒得像牛，你绝对不是

他们的对手。”

加里波第刚走出两步，又停住了。

老板讥讽地问：“怎么，后悔了？”

“不，”加里波第惋惜地说，“这样走，我就不能付给你饭钱了，我白吃了两道菜，你不会心疼吧？”

老板大度地说：“这有什么，政府的赏金会比这顿饭钱多得多，而且马上就可以得到。”

加里波第微微一笑说：“可赏金却要等到把我送入监狱，确定我的确是加里波第，你才可能拿到。为什么不把眼前能得到的钱先装进口袋，却偏偏等待着那也许会落空的奖赏呢？再说，有钱不怕多，既然能多收一点，为什么不去收呢？”

老板满面狐疑地望着加里波第，不解地问：“我把你送进监狱，你真的还会付饭钱吗？”

“当然，我先前订了三道菜，已经上了两道，请允许我把第三道菜吃完。”

老板沉思了一下，又望了望加里波第严肃诚挚的脸点着头说：“好吧，看在你用不了多久就会上断头台的份上，我允许你吃完第三道菜。”

酒店里已经挤满了人，有人唱歌，还有人喝彩。正在思索脱身之计的加里波第走到前面，神态安然的大声说：“诸位，我来给大家唱一首歌。”在一片掌声中，他潇洒的唱起了著名诗人贝龙若的名作《慈悲的上帝》。

动人的歌词已令人心醉，美妙的歌喉更让人倾倒，小酒店里的客人们听得如醉如痴，连酒店老板也神志昏迷地陷入了歌声的意境中。

等到老板从众人的喝彩声中清醒过来，这才发现那个被政府悬赏捉拿的小伙子已经无影无踪了。

“抓住他，快抓住刚才那个唱歌的小伙子，他是加里波第……”

然而，酒馆里歌声喧天、人声鼎沸，老板的叫喊声实在是太微弱了。

“快抓住他，谁能抓住他，我给他一半赏金……”

当老板心疼地喊出这句许诺的时候，加里波第早就走远了。

用障眼法或转移人们注意力的方法，把真实的企图掩藏起来，这便是瞒天过海之计的妙用之处。

城前习射

孔融守卫的城池被敌人包围。如何才能送信出去求救兵呢？一个叫太史慈的人献上一计。过了一天，太史慈骑马并带了三名随从，从被围城池的大门里走出来。在几里之远处驻扎的敌兵惊异地注视着这一举动。太史慈下马，在城墙边竖起一块箭靶，就同手下人佯装练习射箭。箭射光后，四人就回城去了。第二天，他们又重复进行这种射箭练习。在敌军营地上，一些士兵坐起来，观看他们射箭，其他人则仍然躺在那儿，看都不看一眼。第三天一切照旧，敌兵们觉得这种射箭练习没有什么可值得注意的了。第四天，在射箭练习中，太史慈突然飞身上马，猛抽马鞭，坐骑便像离弦之箭冲出了敌营。他去搬救兵了。当士兵醒悟时，他早已消失在群山之中了。

贺若弼调防军队

公元 589 年，隋朝准备大举进攻长江之南的陈国。战前，隋将贺若弼三次组织沿江军队集中、调防。陈国将领只在对方第一次调动时，推测对方有军事进攻的企图，从而令军队处于最高警戒状态。到了第三夜，陈军的警惕性已完全松懈了，这就使得隋军能在对方毫无戒备的情况下向陈国突然袭击，并大获全胜。

施妙计推销商逃重税

一个时期，美国海关规定，进口法国女式手套需交纳高额税金，以此来抵制法国手套对本国市场的冲击。但这样一来，法国手套在市场上的价格便昂贵得惊人。显而易见，谁如果能逃过严苛高昂的