



著 漢 洛 李

關於幹部的工作作風問題

聯益出版社印行

37
L

作者的話

本書雖則僅是一本薄薄的小冊子，但在我寫作過程中是化費了相當時間的，同時也邀請了一些朋友很慎重地討論和研究，其目的想促使本書內容更具完備，更為充實。目今正在偉大的「整風」高潮中，為迎接和結合此一偉大的整風運動，寫這本小冊子；我想有其意義和價值的。但是我個人學識究竟有限，不可能盡量發揮，因此某些地方，恐有出入或不妥當的地方，盼請讀者多指教和批評。

- 1 -

書的主要參考資料是根據「論列寧主義問題」（史太林）和「列寧文選」以及毛主席的「整風文選」，劉少奇同志「關於黨的羣衆路線」。如果同志們需要更進一步的認識和研究，可以選讀以上四種巨作，則對於你的進步是有極

大的幫助與裨益的。

在這裏，我們必須再三聲明的，這本小冊子雖是四篇單獨的短文所組成，但這四篇短文是有聯系的、統一的，千萬不要把它孤立起來閱讀。不過其中不免有些重複，可是我們覺得對於這樣嚴肅而重要的問題，重複是有必要的。關於這一點文內也再三闡明，倘有不夠和草率的地方，盼能多多的提出來，我們是非常感激的。本文之作，旨在「拋磚引玉」敬希讀者熱烈討論和研究。

一九五〇年八月十二日於上海

目 錄

作者的話·····	一
關於幹部的工作作風問題·····	一
論批評與自我批評·····	一七
反對官僚主義·····	三四
談羣衆路線中的幾個偏向·····	四七

關於幹部的工作作風問題

一 什麼是幹部的工作作風

作為一個革命幹部，他的工作作風的首要條件，必須是理論與實踐的統一和實踐相結合。決不是誇誇其談，空談一套（光說不做）就可以把工作搞好，而是切實的幹，努力的幹，引導工作向好的方面發展，才會將工作搞得愈好。但是要把工作搞得愈好，那麼，首先應該樹立優良的工作作風，瞭解了這個問題，再經過研究以後，我們才能更進一步的對幹部工作作風問題的重要性，即會有較明確的認識，這對於我們革命工作，是具有極大的推動作用。

那末，究竟幹部的工作作風是什麼呢？幹部的工作作風就是一種優良的積

極帶頭負責的和忘我的工作精神，也就是他們能夠放棄個人的利益，為人民大眾犧牲一切，把人民大眾的利益放在第一位，放在最前頭，全心全意為人民服務；並在革命利益和個人利益發生衝突的時候，毫無顧慮的把個人利益澈底放棄。具備了這樣的標度與條件的幹部，他們才算是認識了幹部工作作風，正確的掌握了工作意義，才不能算是空談，而是理論和實際的結合。不僅如此除了認清這個問題之外，還要以階級弟兄的互助精神幫助別同志搞好工作，引導別的同志也要像自身一樣的搞好工作和認清工作，這樣對於工作的發展和提高，則會有着重大的成果。

由於以上所述，所以我們把幹部正確的工作作風，具體的通俗的分下列幾項，加以說明，這樣可以把它比較集中與明確：（一）作為一個革命幹部來說，必須要有高度的服從真理的精神，忘我地工作，撇掉一切為個人打算的自私行為，為人民、為國家工作得愈多愈好，以做一般人民羣衆的表率。（二）

我們革命幹部應該不怕任何困難，並具有克服一切困難精神，正如毛主席所說的一樣：『生得偉大，死得光榮。』（三）對於新鮮事物的感覺，必須靈敏、正確，善於運用，掌握進步的方法批判，分析和立場穩定，這就是我們革命工作者的傳統、革命的武器。（四）理論與實踐必須是結合的，不是理論是理論，實踐是實踐，講一套而不去做，這種工作作風，我們革命幹部是堅決加以反對和卑視。（五）要善於打破舊的傳統，不要因為熟人、同鄉、同學、知心朋友、親愛者、老同事、老部下，明知不對，也不發生原則上的爭論，任其下去，求得和平與親熱，或輕描淡寫的說一頓，也不作澈底的解決，保存一團和氣，結果既有害於團體，也有害於個人。（六）對於任何一件事情，不管小或大，要做它一定要完成它，不要中途放棄。要防止的就是東扯西拉，東補西湊，然後一事無成。（七）不要以單純的任務觀點，發號施令，不要誇大事實，要有實事求是的精神，做一點算一點，不自滿又不驕矜。（八）少說一些

漂亮話，多做一些日常平凡的事情……少發一些政治喧聲，多注意些極平凡的，可是生動的……國家建設事業……（見列寧全集，第二十四卷第三三四頁和三五頁）（九）一切都以羣衆利益的前提，要相信羣衆，依靠羣衆，必須與人民羣衆建立正確的，密切的關係，不要以爲羣衆落後而樣樣事情自己包辦代替，因爲羣衆並不需要這樣的人來領導自己，所以我們的一切，都要依靠於羣衆，決定於羣衆的自覺與自動來獲得解決，因此，毛主席說得好：「羣衆自己的事情，讓羣衆自己來解決。」這是堅定不移的真理，這是幾十年來革命的寶貴經驗所告訴我們的，這是解決一切問題的根本方針，但不依靠於羣衆的自覺與自動來解決一切的工作作風，在我們革命幹部中是決不容許存在的。（十）要善於運用批評與自我批評的方法來改正自己的缺點和錯誤，我們革命幹部仍要提倡「知無不言，言無不盡」的態度，有話藏在肚子裏不說，作爲一個革命幹部是不會的，但是我們要「有的放矢」不要「無的放矢」亂放一通，更不要

把矢拿在手裏搓來搓去，連聲讚曰：「好箭，好箭！」卻老是不願意放出去；這種都是古董鑑賞家的作風。（十一）做任何一件或大或小的事情，都必須有原則、有計劃、有步驟、有魄力的說幹就幹，不是茫無頭緒，亂無原則的事務主義和狹隘的實踐主義底工作作風。

自然，幹部的工作作風，不僅僅這一些，還可以舉出許多，但是其中最主要的是這十一項。我們希望我們的幹部同志作為對自己的工作作風認識的參考，也是十分有益處的。

二 為什麼要「為人民服務」

以上所說的「為人民服務」是非常抽象的，我們知道祇講為人民服務這句話，是不夠具體的，所以第二個小題目，把為「人民服務」的道理，作為一個分段來寫，較比集中一些，並且也易使讀者們接受與看起來也並不十分吃力，

而且使問題容易了解。

為什麼要「爲人民服務」這句話看起來是很簡單，但其意義非常廣泛，也就是說我們對於這句話，不能輕易、隨便地去解釋，必須結合具體事實來加以研討才好。

歷史上告訴我們：「勞動羣衆創造歷史」這就是說千千萬萬的勞動人民用他們集體的力量創造了整個物質文明的世界，及至今有這樣悠久的文化、藝術以及科學的輝煌歷史，都是由於勞動人民所創造的，所以我們說一兩個工人要實行共產主義，當然不行，但如果成千成萬的勞動人民都起來要求實行，並爲着這個目的、目標進行堅決的鬭爭，那就一定能够實行。而我們今天有着這樣豐富的社會物質財富，例如：「洋樓、火車、汽車、電車、電話、無線電等等，優良的科學設備。」都是勞動人民的血汗創造的，而決非一個兩個人可以單獨創造的，是靠着集體的力量創造，個人的力量在這裏祇僅起着微小的作

用，正如汪洋大海裏的一滴水底作用一樣。那麼，我們有什麼理由來爲個人利益服務呢？根本個人單獨生活在沒人烟的地方都不可能生存下去。我們那裏有理由爲個人呢？祇有成千成萬的羣衆才是這個世界的主人，才能夠發揮無限重大的作用，決定性的作用，我們不爲他們服務而爲自己個人服務嗎？簡直是一種荒謬笑話。

所以說：祇有「爲人民服務」才能使社會不斷的進步，才能使一切不好的生活轉好，才能使我們中國生產落後的國家變成一個生產高度發展的國家。如果相反的話，那麼，不但不能使生產落後的國家變成生產發達的國家，反而遭受更落後，更破產的命運。

歷代的皇朝和蔣介石、汪精衛、袁世凱等封建主、軍閥、官僚，都是如此做的，掠奪人民財產的這樣做，因此使舊中國一天天走向貧窮、沒落，這種教訓，給了我們一個很好的例證，爲什麼他們會被人民大衆推翻呢？因此，一個

人祇有全心全意「爲人民服務」才能改善人民的生活和自己的生活，這是正常而合理的。因爲個人是羣衆中的一份子，他祇能起着一份子的作用。

有些讀者們會那樣問，「歷史既然是勞動人民決定的，那麼爲什麼歷史上沒有羣衆作皇帝，作統治者？」中外歷史上的確沒有羣衆作皇帝，那麼是不是就可以由此得出結論說：歷史是皇帝決定的，而不是羣衆決定的呢？如果，這樣說，這是錯誤的，就拿中國的歷史來說，中國過去幾千年間，某人能否作皇帝，也主要是廣大農民羣衆的趨向決定的。研究過中國史的人，就可以知道中國歷史上出過很多代皇帝，改變了好多個皇帝的朝代，中國歷史上之改朝換代是誰決定的？是皇帝、英雄、偉人決定的嗎？不是的，基本是由農民羣衆的活動來決定的，每個朝代的第一個創始人，爲什麼能做皇帝，一般來說，就因爲他所代表的政府所採取的政策，至少沒有受到農民羣衆的嚴重反對；每一朝代最後的皇帝，爲什麼又會垮下來呢？就是因爲他所代表的政府，得罪了廣大農

民羣衆，遭受農民暴動的致命打擊的原故。

但是，我們「爲人民服務」並不是完全怕羣衆把我們推翻的問題，而主要的精神是一個人在上世界上是不能起着很大的作用，而更不能一個人來改善自己的生活，所以說「爲人民服務」使人民生活改善，使社會向前發展，祇有在社會向前發展的原則之下，我們的人民大衆才能改善一切生活，當然也包含自己的生活，不能把個人生活放在主要地位，個人和廣大勞動羣衆不過是整體與分子的區別，是有不可分離的密切關係。如果要在羣衆的隊伍中爲個人利益的話，那麼，一定被羣衆所拋棄，明顯地說，個人利益爲前提的人，就是自趨滅亡的人，這是一個必然的結果。這個結果已被歷史發展的事實所證明。

祇有爲人民大衆服務，才能得到人民大衆的擁護，被人民大衆所尊敬，但是這服務有其範圍和立場，失掉了立場的人，也就是反人民的人。因而立場是很重要的，我們站在什麼立場，敵友分清，服務對象也得搞清楚，不是紊亂

的，無對象的，爲他人服務。我們不是教堂裏騙人的牧師，說起來爲大衆祈禱，實際就是爲某一些人幫兇。人民的世紀來了，擺在我們面前的，就是爲人民服務這條大道，你要能夠生活在這個廣大的頂天立地的地方，你必須做出頂天立地的大事情，這個事情，就是全心全意爲人民服務。不然，你就是生存在一剎鐘，一分鐘，甚至一秒鐘也不可能的。

但是我們不要忽視了一個基本問題，幹部優良的工作作風所以能夠正確地建立起來，主要的就是要依靠革命的政黨來領導，這個政黨就是共產黨——工人階級的政黨，離開了這個革命的政黨，不可能產生這樣的工作作風，而更不可能發揮忘我的工作精神。

我們認識了這個問題，我們才能正確掌握這個工作的一切方面，我們才能和羣衆建立起一個正確的工作關係，具備了上述的條件，才能使一個幹部把工作搞得很好。

三 工作作風中的某些嚴重偏向

到現在為止，某些幹部中還存在有一些嚴重的工作作風的偏向，阻礙了我們工作的進展，因此，我們在此文中提出來和大家商榷是有極重大的意義與必要的。

這些偏向大致分爲兩種：一種是教條主義，另一種而是狹隘的經驗主義，但是這兩種工作上的偏向，都是屬於一個範疇的，爲了明確的分析這種偏向的嚴重性和危害性，所以分兩種來說明，以供讀者們的參考。

這種「教條主義，狹隘的經驗主義」工作上嚴重的脫離羣衆，破壞人民革命事業前途的偏向，都有它悠久的社會基礎的，因爲這兩種皆是屬於主觀主義範疇，而主觀主義它的社會基礎是建立在中國數千年來的封建經濟上的，它是封建經濟發展過程中的產物。也就是說主觀主義有它的思想根源的。依照這個

思想根源來說，它和形而上學的思想方法是分不開的，因而，我們覺得「教條主義」和「狹隘的經驗主義」這兩者都是片面的觀察事物和理解事物的，他們把事物的某一方面的聯繫，孤立起來，誇大起來，忽視了其他的聯繫和發生，發展的因素，這種單純的看問題的思想方法和片面的觀點，是形而上學的方法論，正是使我們的思想脫離真實的客觀認識。這種工作上的偏向，如果任其發展下去，則對於我們的工作，對於國家人民的事業是不利的，而會有很大損害的。

(甲) 教條主義的危害性

教條主義是中國的傳統，中國的封建統治階級，幾千年就善於用禮教的教條主義麻醉人民；近代中國的買辦資產階級又把崇拜外洋的奴化意識，在人民中傳播。這種帝國主義的奴化意識，中國的城市小資產階級和知識份子，不能

不多少受到這些影響，因而表現在解決問題的時候，常常是簡單的從書本上的某一些結論出發，而對實際情況的研究，都非常缺少。例如在中國問題上，不是依據中國的具體情況，不是靈活的把馬列主義原則應用於中國和中國的實際（中國的社會性質）相結合，而把死板板的條文，彷彿帽子似的，到處亂套，套上算數，不管你是否適合，能不能戴。如果小了，那就「該死」，太大了呢？也是活該。而以爲自己是馬列主義者，理論高，有辦法，這種人就是標準的教條的主觀主義，因此他不但把事情弄糟，而且還侮辱了馬列主義的科學理論。俗語說：「成事不足，敗事有餘」即是這種人。

（乙）狹隘的經驗主義的危害性

狹隘的經驗主義是農民的特點，他們的小生產的小私有的生活，養成他們坐井觀天的狹隘意識。狹隘經驗的反映，也就是把經驗知識的一部門誇大和絕