

粮油加工企业的一面旗帜

——介绍青島第二面粉厂的工作经验



粮油加工企业的一面旗帜

——介绍青岛第二面粉厂的工作经验

中华人民共和国粮食部 编

中国财政经济出版社

1966年·北京

粮油加工企业的一面旗帜
——介绍青岛第二面粉厂的工作经验

中华人民共和国粮食部 編

*

中国财政经济出版社出版

(北京永安路18号)

北京市书刊出版业营业许可证出字第111号

中国财政经济出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行

各地新华书店經售

*

787×1092毫米1/32· $3\frac{16}{32}$ 印张·67千字

1966年1月第1版

1966年1月北京第1次印刷

印数：1~25,500 定价：(5) 0.24元

统一书号：4166·133

內 容 簡 介

青島第二面粉廠是全国粮油工业“五好”企业，在加强政治工作、完成国家计划、改进干部作风、改善企业管理和生活管理等方面都做出了显著成绩。这个厂在毛泽东思想的指引下，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动的实践中，坚持政治挂帅、坚持群众路线、坚持勤俭办企业的方针，认真做好人的工作，挖掘机器潜力，扎根于班组，落脚到生产，切实加强经济核算，发扬了政治民主、生产技术民主和经济民主，实现了政治与经济的结合、领导与群众的结合、革命精神与科学态度的结合，为办好粮油加工企业提供了一套比较全面、比较系统的经验。这些经验是有普遍意义的。本书全面介绍了青島第二面粉厂的工作经验，并采取虚实结合的方法，对各项经验作了分析研究。

本书主要读者对象是粮油加工企业的干部；也适合于粮站、粮店、粮库的干部阅读；并可供粮食部门各级领导机关的干部指导工作的参考。

目 录

序言	(5)
一、党支部发挥了领导核心作用	(10)
二、突出政治，落实“四个第一”	(20)
三、坚持“三定一顶”的干部参加劳动制度	(49)
四、发扬革命精神，勤俭办好工厂	(59)
五、抓好基础工作，不断提高企业管理水平	(71)
六、勤学苦练基本功，学会管理企业的本领	(81)
七、坚持技术革新，不断改进工艺技术	(87)
八、广泛开展比学赶帮超的群众运动	(94)
结束语	(103)
附录：青岛第二面粉厂“领导干部、技术人员和 工人三结合技术研究小组工作条例”	(110)

序 言

当前，我们面临着一派蓬蓬勃勃的大好革命形势。我国各族人民在中国共产党和毛主席的英明领导下，高举毛泽东思想的伟大红旗，全面贯彻鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，发扬自力更生、奋发图强、艰苦奋斗、勤俭建国的革命精神，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中，不断地从胜利走向更大的胜利。

火热的革命斗争，是锻炼革命队伍最好的熔炉。青岛第二面粉厂就是在中央和地方党政的正确领导下，在阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动中锻炼成长，并在大比大学高潮中树立起来的全国粮油加工企业的一面旗帜。这个厂在毛泽东思想指引下，坚持政治挂帅，发扬革命精神，做活了思想工作，培养了好的作风；坚持群众路线，认真依靠老工人和先进分子，广泛开展比学赶帮超的群众运动，充分调动了职工的积极性；坚持勤俭办企业的方针，切实抓好基础工作，勤学苦练基本功，努力革新技术，不断提高企业管理水平，多快好省地完成了生产任务。

青岛第二面粉厂原名恒兴面粉公司，创办于一九二四年，当时是一个私营企业。“七七事变”爆发后，为日本帝国主义垄断集团所吞并。一九四五年抗日战争胜利后，又被国民党反动派的伪粮食部接管，移交给官僚资本集团，成为官

僚资本主义企业。在解放以前，工人们始终受着残酷的剥削和压迫，过着牛马不如的生活。所以，这个厂的生产步步低落，解放前夕的日产量较建厂投产时降低百分之四十七。

解放以后，这个厂由官僚资本主义企业改变为社会主义企业；工人们在政治上彻底翻了身，成为企业的主人。在中国共产党的亲切关怀和正确领导下，先后经过民主改革、“三反、五反”、整风、反右派斗争等一系列政治运动，不断提高职工的阶级觉悟，改善企业经营管理，改善职工生活，促使生产蒸蒸日上。一九五六年以来，这个厂曾七次被评为山东省和青岛市的先进单位；一九六三年作为粮食系统的先进单位，参加了全国工业交通部门财务工作会议和全国商业部门改善经营管理工作会议。他们的先进经验，引起了各地普遍的注意。据不完全统计，近八年来从各地粮油加工部门到这个厂去参观学习的，共约有二百多个单位，八百多人次。

十五年来，青岛第二面粉厂工作发展的基本情况是：踏踏实实，克服困难，不断革命，不断前进。一九六三年起，这个厂实现了“五好”企业的要求，并在实践中得到了巩固和发展。

在政治工作方面，他们有一个好的支部，认真贯彻党的方针政策，发挥领导核心作用，突出政治，坚持思想领先，充分发动群众，深入开展以阶级斗争为纲的社会主义教育运动。职工树立了主人翁的劳动态度，爱厂如家，爱粮如宝，精神面貌日益振奋，政治思想水平和业务水平不断提高。这个厂已经组织二十个学习小组，有领导有计划地学习毛主席著作，用毛泽东思想来武装职工的头脑，作为一切工作的指针。

在完成计划方面，他们从一九五六年到一九六四年，年年都全面地超额地完成了国家计划，出品率逐步提高，按时日产量稳步增长，劳动生产率大幅度上升，产品成本不断降低，资金积累逐渐增加。一九六四年这个厂的主要指标同解放初期的一九四九年比较，主要生产设备基本上没有增加，人员只增加十二人，而日产量却增长三倍多，劳动生产率提高八倍多，成本降低百分之六十四，利润增加三倍多。近两年来，这个厂的每匹马力日产量、劳动生产率和每吨产品成本，都达到了全国面粉加工企业中最先进的水平。十五年来，这个厂上缴国家的利润，相当于固定资产原值的六二点二倍。

在干部作风方面，他们认真执行“党政干部三大纪律、八项注意”，培养出了比较好的作风：领导平易近人，充分发扬民主；干部参加劳动，密切联系群众；工作踏实细致，一步一个脚印；生活艰苦朴素，勤俭节约；发扬了阶级友爱，同心协力，团结一致。

在企业管理方面，他们认真贯彻勤俭办企业的方针，不断地改善经营管理。计划管理、财务管理、劳动管理和技术管理工作都有比较好的基础，建立和健全了规章制度。对机器设备，做到精心管理，妥善保养，定期检修，运转正常。近十年来，安全运转率平均达到百分之九十九点五。同时，还抓紧了清洁卫生工作，厂内各个环节经常保持清洁，车间基本无尘。他们的财务管理、设备管理、技术改革、岗位责任和清洁卫生等五项工作是比较过得硬的。

在生活管理方面，领导干部认真关心职工生活，注意劳

逸结合，经常串连走访，做到了“四问”（雨季问房屋，冬季问棉衣，重点问困难，全面问生活），及时地解决职工生活上的实际困难。在职工之间，互相关心，互相帮助，一人有事大家支持，一人困难多方相助。职工感到了革命大家庭的温暖。

青岛第二面粉厂在实现“五好”企业的过程中，正确处理了“五好”之间的关系。他们首先抓政治工作好，来带动其他四好；又通过政治工作好、干部作风好、企业管理好、生活管理好，以达到完成计划好，从而全面实现了“五好”企业的要求。

他们在实现“五好”企业的同时，取得了比较全面、比较系统的经验。为了推广这个厂的经验，并使它在先进的基础上更加先进，中华人民共和国粮食部同有关单位组成工作组，于一九六四年三月上旬到五月上旬在这个厂进行调查研究，帮助他们总结经验，巩固成绩，改进工作。同年四月二十三至二十五日，山东省人民委员会在青岛市召开现场会议，推广这个厂的经验。在这次现场会议上，中华人民共和国粮食部和山东省人民委员会分别授予青岛第二面粉厂以全国粮油工业“五好”企业和山东省“五好”企业的光荣称号。同月二十九日，中华人民共和国粮食部召开全国粮食厅局长电话会议，介绍青岛第二面粉厂的经验，并且指出：他们的经验是有普遍意义的，不但值得全国粮油加工企业学习，也值得各地粮店、粮站、粮库和粮食部门各级领导机关学习。

从一九六四年底开始，这个厂在青岛市委统一领导下，深入开展了社会主义教育运动，进一步提高了职工的阶级觉悟。与此同时，认真贯彻全国财贸政治工作会议精神，突出

政治，落实“四个第一”，掀起大学毛主席著作的热潮，坚持“三定一顶”的干部参加劳动制度，促进了职工思想革命化和企业管理革命化，在各项工作中取得了新的成就。根据一九六五年上半年的统计，这个厂的总产值超额完成计划百分之三十三，比上年同期增长百分之二十四；产品产量超额完成计划百分之三十二，比上年同期增长百分之二十三；产品合格率达到了百分之九十八；全员劳动生产率超额完成计划百分之三十三，比上年同期提高百分之二十二；每吨面粉成本比上年降低百分之五点三二；安全运转率达到百分之九十九点八三。

任何事物总是一分为二的。青岛第二面粉厂的工作做得比较好、比较全面，取得了显著成绩，但在社会主义教育运动以前，也还存在着一些缺点和问题。这个厂组织职工学习毛主席著作还没有充分发挥每个人的自觉性，活学活用还做得不够；政治思想工作还有薄弱环节，没有做到经常化；有些规章制度还存在着烦琐哲学，不够切合实际；技术革新还缺乏独创精神，有时存在着畏难情绪。对这些主要的问题和缺点，经过社会主义教育运动，他们已经引起注意，正在切实改进。

青岛第二面粉厂的经验，是从实践中总结出来的。毛主席在《实践论》中教导我们：“认识从实践始，经过实践得到了理论的认识，还须再回到实践去。”我们希望，全国粮食部门职工认真研究他们的经验，并结合本地区、本企业的具体情况，在实践中充分加以运用、充实、提高和发展，推动比学赶帮超运动深入开展，进一步促进各级领导机关、企业和职工的革命化，从而把企业管理工作提高到一个新的水平。

一、党支部发挥了领导核心作用

党在工业企业中的组织，是企业工作的领导核心。只有加强党的领导，才能够坚持政治挂帅，充分发挥人的主观能动性。所以，千条万条，党的领导是第一条。青岛第二面粉厂有一个好的支部，认真贯彻执行党的方针政策，发挥了领导核心作用，保证企业全面完成和超额完成了国家计划。

認真貫徹党委統一的集體領導下的分工負責制 党委統一的集體領導下的分工負責制，是黨對企業領導的根本制度。青島第二面粉廠於一九五〇年成立黨支部委員會。黨支部對這個企業的領導方法，在實踐中經過了一段摸索前進的過程。在學習黨的第八次代表大會的公報和決議以後，進一步加強了黨對企業工作的統一領導，不斷地總結經驗，改進工作。根據上級指示，認真貫徹了黨委統一的集體領導下的分工負責制，在企業的生計行政方面實行了在黨委領導下的廠長負責制，並注意發揮工會和共青團的作用。在黨支部統一的集體領導下，以廠長為首的行政指揮系統主要負責行政管理和生計技術工作；工會主要組織勞動競賽，並協同行政系統做好職工的生活福利和文化、宣傳教育工作；共青團主要抓團員和青年的政治思想和團的日常業務工作。

為了貫徹執行黨委統一的集體領導下的分工負責制，這個廠由支部委員會集體討論下列重大問題：第一，黨的方針

政策和上级业务主管部门的指示；第二，开展社会主义教育以及政治思想工作方面的重大问题；第三，企业的年度、季度、月份计划和工作总结；第四，改进干部作风，组织干部参加劳动；第五，生产技术和财务管理上的重大措施；第六，有关劳动工资、职工生活和福利设施方面的重大问题；第七，机构设置和人员配备；第八，职工的政治、技术、业务和文化学习，以及对职工的培训、提拔和奖惩；第九，接收党员和鉴定党员；第十，组织全厂性的“五好”竞赛和群众运动，以及其他重大问题等。这些重大问题，都要经过党支部讨论作出决议或报上级机关批准后，再分头去进行工作。

对上述重大问题的讨论，党支部认真贯彻了民主集中制的原则。支委之间如有不同意见，都经过事先酝酿，再深入讨论研究，逐步统一认识，然后作出决定。例如，在贯彻上级指示关于正确处理质量、出品率和产量关系问题的过程中，支委会曾经展开了一次热烈的讨论。最初，支委们对这个重大的技术政策问题有三种不同的意见：有的认为，为了增产成品粮，必须强调提高出品率；有的认为，为了保证完成任务，降低成本，要大力提高产量；还有同志认为，提高出品率会影响产品质量，因而主张把出品率稳定下来。这三种认识都有片面性。经过充分讨论，根据上级指示的“在保证产品质量的前提下，努力提高出品率和产量”的精神，总结了生产实践的经验，才一致认识到在质量、出品率和产量三者之间，体现着辩证统一的关系，最后由支委会作出决议：要把产品质量放在第一位，并在不影响出品率提高的情况

下，才能提高产量。这就纠正了认识上的片面性，对改进工艺操作指出了明确的方向，防止了生产上的偏差。

支委会的决议在执行中发现的问题，他们注意进行调查，切实摸清情况，实事求是地解决问题。例如，当支委会作出安装小麦入机输送带的决议以后，在执行过程中，有的认为在空中安装好，有的认为在地下安装好。经支部建议，由厂部组织职工到兄弟厂参观学习，回厂经过试验从实践中取得经验以后，才一致同意在地下安装输送带，从而实现了小麦入机机械化，减轻了工人的劳动强度，节约了劳动力。我们认为，这个厂的党支部从实际出发，认真调查研究，现场观摩，先经试验，然后全面推广的方法，既集中了群众智慧，又解决了生产关键问题，是对企业加强领导、加强管理的好办法。

党支部还加强了对行政指挥系统、工会和共青团工作的领导。职工对行政管理和生产技术工作有不同意见向党支部反映时，凡属重大问题，经支部研究后，正确的意见由行政指挥系统采纳执行；不正确的意见，则由支部书记进行解释，讲清道理，支持行政指挥系统的工作。职工反映的一般问题，均由厂长直接处理。行政指挥系统一般每半月召开一次厂务会议，研究贯彻上级指示和支部的决议。工会和共青团组织，经常向党支部汇报工作执行情况，反映职工的要求和意见。支委会的成员，根据工作需要，及时碰头交流情况或开会检查工作，以保证支部决议全面地贯彻执行。

为了充分发扬民主，党支部还经常根据职工反映的意

见，督促行政指挥系统不断地改进工作。例如，一九六三年六月主管财会工作的副厂长向职工传达布置七月份的成本计划后，有些职工向党支部反映：“副厂长讲得太简单了，内容不具体，降低成本的重点不明确。”经支委会研究，由副厂长通知财务科把成本项目逐项计算出来，进行具体分析，然后再向职工报告一次。这一次传达布置的成本计划，群众感到满意，挖掘潜力的方向明确，劲头也就更大了。这就说明，只有虚心倾听群众的意见，并根据群众意见来改进工作，才能更好地调动职工的积极性。

总的看来，青岛第二面粉厂党支部的工作，发挥了领导核心作用。但是，曾经有一段时间，没有专职书记，由厂长兼任支部书记，缺乏明确的分工负责，召开支委会议少，召开一揽子会议多，因此，对支部的领导核心作用有所影响。

根据青岛第二面粉厂的经验，我们认为，充分发挥党支部的领导核心作用是正确执行党委统一的集体领导下的分工负责制的首要前提。毛主席在《关于健全党委制》一文中指出：“党委制是保证集体领导、防止个人包办的党的重要制度。”“还须注意，集体领导和个人负责，二者不可偏废。”^①在企业中，凡是重大问题，都应当经过党委员会（支部委员会）集体讨论和共同决定；凡是日常工作，都应由专人负责。属于生产行政方面的，由厂长负责组织实施；属于政治工作方面的，由党委（支部）书记负责组织实施。党委（支部）书记和厂

① 《毛泽东选集》第四卷，人民出版社一九六〇年第一版，第一三四三～一三四四页。

长必须服从党委员会的领导，执行党委员会的决议，积极主动地履行自己的职责。党委员会既要把党委(支部)书记和厂长置于自己的领导之下，又要充分发挥他们的积极性和主动性。

同心协力，团结一致 只有团结一致，才能保持党委(支部)强有力的战斗性。青岛第二面粉厂的党支部，首先注意了领导核心的团结，经常教育党员加强党性修养，树立共产主义的世界观，热爱集体，关心同志，毫不利己，专门利人，把献身于人类解放事业看成是无上的光荣和最大的幸福，为实现共产主义的伟大目标而英勇奋斗。他们以党支部为核心，从政治团结出发，正确处理了党委集体领导与分工负责的关系、领导与群众的关系、职工与职工的关系，坚持摆事实、讲道理、以理服人的方法，统一思想，增强团结。他们的经验证明：只有用马克思列宁主义、毛泽东思想把职工的头脑武装起来，在思想一致的基础上才能够团结一致。

长时期以来，这个厂认真执行党的组织生活制度。各车间经常地定期地召开党小组会，不定期地召开谈心会，加强组织性、纪律性的教育，正确地开展批评和自我批评，有问题坚持在会上解决。对于原则性的问题，支委会坚持按原则办事，强调一切从党的利益出发，从革命的利益出发，敞开观点，进行讨论，提高思想，统一认识。对于不健康的思想和作风，在党的小组会和谈心会上，通过批评和自我批评，有效地加以克服和解决，以达到治病救人的目的。至于一些非原则性的问题，在支委之间，做到了互相谅解，互相帮助，严格要求自己，避免无原则的争论。由于认真执行毛主

席的教导：“从团结的愿望出发，经过批评或者斗争使矛盾得到解决，从而在新的基础上达到新的团结。”^①十多年来，这个厂的党支部始终是同心协力，团结一致的。

对职工之间发生不团结的问题，党支部同样采取批评与自我批评的方法，及时地帮助解决。一九六三年有一段时间，铁工组的工人们互相有意见，闹不团结。党支部书记先后找了七个工人谈话，摸清情况，沟通思想，开展批评与自我批评，逐步解决了不团结的问题。还有一次，丙班和乙班的工人，由于两班的产量问题，互相有意见。党支部指定专人，同技术干部一起深入车间进行调查了解，找到问题的症结，然后召集两班工人座谈讨论，开展批评与自我批评，消除了成见，搞好了团结。

团结就是力量。这个厂的全体职工，紧密团结在党支部的周围，使领导和群众息息相通，结成一体。党指向哪里，职工就奔向那里。他们同心协力地突破了各个时期的关键问题，把生产管理工作不断地推向前进。

抓好上下两头 党支部要抓好上下两头，才能充分发挥领导核心作用。青岛第二面粉厂的党支部，对党的方针政策和上级业务部门下达的指示、任务，认真进行了学习和研究。在支委会上，他们采取精读文件、反复讨论的方法，结合实际情况，领会精神实质，再作具体部署，并在职工群众中进行宣传解释工作。对下面的班组情况、生产情况和职工

① 毛泽东：《关于正确处理人民内部矛盾的问题》，人民出版社一九五七年第一版，第七页。

思想动态，他们经常进行调查了解，切实地摸深摸透。一九五九年，上级业务部门提出充分挖掘潜力、提高单位产量的指示，党支部经过深入讨论研究，正确领会了提高单位产量的四个前提条件。这四个前提条件是：保证产品质量，保证安全，不影响出品率的提高，基本上不增加设备。但有些职工认为：“厂里的动力已经满负荷运转了，要提高单位产量，就得增添电动机，或者减少几部磨粉机”。还有一些职工认为：“现在的单位产量已经比解放前提高一倍多，再没有潜力可挖了”。这两种看法都是不正确的。针对这些思想情况，党支部组织职工进行讨论研究，批判了那种保守思想和一动就向国家伸手要设备的思想。同时，把上级提出的提高单位产量的四个前提条件作了详细的说明，使职工领会精神实质，鼓足革命干劲。接着，又会同当地电业局鉴定电动机的效能和潜力，一致肯定提高单位产量是有潜力的。但当群众发动起来以后，由于受到其他地区个别厂盲目提高产量的影响，有的职工又产生不顾上级提出的四个前提条件的情绪，单纯地追求产量。党支部发觉后，再一次深入进行了四个前提条件的教育，实事求是地提出提高单位产量的指标，要求不断革新工艺技术，切实挖掘设备潜力。到一九六三年，磨辊按时日产量比一九五九年提高百分之三十四。他们的实践证明：只有认真领会提高单位产量的指示精神，切实掌握职工的思想动态，摸清设备潜力，才能够把任务同情况结合起来，圆满地完成任务。

一九六三年三月，青岛市粮食局对这个厂下达了降低成