



你的命运沉浮都可能与你的嘴巴有关

巅峰说话系列>>04

# 最高明的口才

吴思同 著

THE WISEST SPEECH



# 最愚蠢的说话

聪明人与傻瓜的表达方式有什么不同

有些人的口才极其高明，有些人说话却愚蠢透顶。

何为高明？何为愚蠢？打开此书，心领神会。

THE SILLIEST ONE

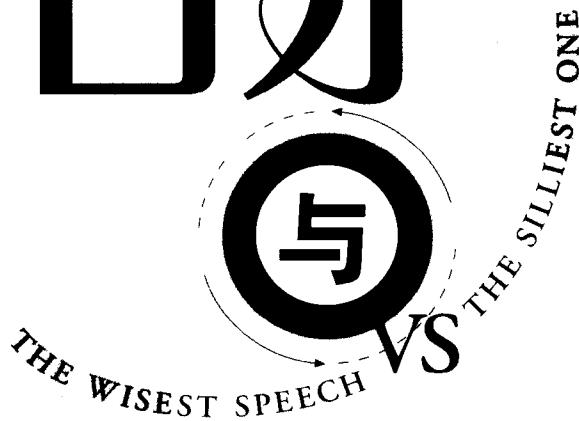


北京邮电大学出版社  
www.buptpress.com

吴思同 著

# 最高明的

# 口才



# 最愚蠢的 说话

聪明人与傻瓜的表达方式有什么不同



北京邮电大学出版社  
[www.buptpress.com](http://www.buptpress.com)

## 图书在版编目 (CIP) 数据

最高明的口才与最愚蠢的说话/吴思同著.—北京：北京邮电大学出版社，  
2006

ISBN 7-5635-1341-8

I . 最… II . 吴… III . 语言艺术-通俗读物 IV . H019-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006) 第 106466 号

---

书 名：最高明的口才与最愚蠢的说话

作 者：吴思同

责任编辑：莫丽芸

出版发行：北京邮电大学出版社

社 址：北京市海淀区西土城路 10 号(100876)

北方营销中心：电话：010-62282185 传真：010-62283578

南方营销中心：电话：010-62282902 传真：010-62282735

E - mail：publish@bupt.edu.cn

经 销：各地新华书店

印 刷：北京市昌平北七家印刷厂

开 本：787×1092 mm 1/16

印 张：14

字 数：155 千字

版 次：2006 年 11 月第 1 版 2006 年 11 月第 1 次印刷

---

ISBN 7-5635-1341-8/G·262

定价：28.60 元

•如有印装质量问题，请与北京邮电大学出版社营销中心联系。

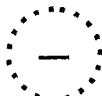
# Foreword |

## 前 言

### 谁的口才高明，谁的说话愚蠢

说话似乎不难。然而，有些人的口才极其高明，有些人的说话却实在愚蠢。

会说话与不会说话，常在一念之间；最高明的口才与最愚蠢的说话，往往在于看事物的角度不同，对问题的态度相异。



实验室里丢了一枚透镜。

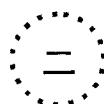
一天，实验室的老师路过学校操场时，发现前两天帮忙搬运实验器材的那几位同学正在阳光下做“聚焦”实验，手里拿着的正是一枚实验室的透镜。老师心里想，一定是他们在搬运时趁人不备拿的。这时，这几个同学也发现了他。

该怎么办呢？如果直接训斥他们，会让这些孩子们很尴尬，或

者，根本就不承认透镜是从实验室里拿的。这位老师想了想，上前说道：“哟，这透镜找到了呀！昨天我发现少了一枚透镜，猜想大概是搬运过程中丢失了。我沿途找了好几遍都没找着，没想到是你们给找到了。真是谢谢你们啊。”原以为肯定会挨一顿臭骂的同学们都轻松地点了点头，有的嘴里还嗫嚅着说：“不用谢。”

老师的做法实在高明。而且，他的口才也很高明。因为，拥有高明口才的人，都懂得在说话时给别人留足面子。尤其当别人陷入下不了台的尴尬境地时，我们要学会用言语给对方找个台阶下。

而最愚蠢的说话方式，莫过于当别人犯了错误，就不惜用伤人自尊的方式去大加批评指责。



杨恽是司马迁的外孙，非常有才干，喜欢结交儒生与豪杰，在朝廷中有很高的名望，汉宣帝任他为郎官。后来，大司马霍禹谋反，杨恽事先得到消息，上报皇帝。因这件事，皇帝加封他为平通侯，升中郎将，再升光禄勋。

杨恽这个人什么都好，只有一样不好，就是我行我素，口无遮拦。宫中挂有尧、舜、桀、纣的画像，一次，杨恽就指着这些画像对人说：“当今天子经过此地时，要是能对他们的过错一一指明，就知道怎样做天子了。”

这种话在当时是大逆不道的，但是杨恽毫不在乎。廷尉于定国查明属实后，便奏请皇帝逮捕杨恽治罪。汉宣帝认为杨恽对自己有功，不忍心杀了他，就下诏把他免为庶人。



就像杨恽一样，有一种人说话从来不顾及别人的感受，非常容易伤人自尊。他们只图口舌之快，说话尖锐刻薄不饶人。这样的说话习惯是非常愚蠢和危险的，它往往会为你带来很大的麻烦甚至杀身之祸。因此，拥有高明口才的人就非常懂得，做人要低调些，大多数时候我们说话还是保持点谦逊为妙。

### 三

房间里的窗户开着，阵阵冷风不停地灌进来。

遇到这种情况，有的丈夫会这样指责妻子：“你怎么搞的？难道你不觉得冷吗？为什么不把窗户关上呢？”

也有的丈夫会这样对妻子说：“老婆，我怕你会冷，我去把窗户关上吧！”

如果你是丈夫，你会选择哪一句话来跟老婆说呢？其结果分别是什么呢？我想你肯定会想象得到。

车上有朋友要抽烟。同车的甲说：“你把烟熄灭掉好不好？我受不了。”同车的乙则说：“少抽一根吧！尤其在车里抽，对你身体很不好。”你认为抽烟者愿意听谁的？

当你说话的内容充满了替对方着想的感情时，对方是会知道你的心意，而愿意听你的话，从而更加喜欢你的。

拥有最高明的口才的人，往往是最能为别人设想，也总能退一步思考的人。

## 四

有位顾客到超市买东西，可是东找西找就是找不到想要的东西。于是，营业员便走上前去询问道：“先生，您有什么需要我帮忙的吗？”

“我想买半棵高丽菜。”那人说。

“抱歉，本店只能卖整棵的。”

“不！我就是只想买半棵高丽菜！”

营业员没有办法，只好跑到经理室去报告：“经理，外面有一个混蛋硬要买半棵高丽菜……”正说着，忽然发现经理的眼神不对，一转头，却看见那位顾客就站在自己身后！

“咳……而这一位先生呢，想买另外半棵……”营业员马上改口说。经理很快让顾客满意地带走了半棵高丽菜。此时，他觉得这位营业员的脑子反应得很快，便说：“我想调你去凤凰城分公司当主管！”

营业员一听，立刻很不高兴地说：“拜托！凤凰城那种地方只有妓女和曲棍球球员才会住在那里……”

经理顿时脸色大变：“是吗？真不巧！我老婆住在凤凰城已经两年了……”

营业员一愣，说：“嗯嗯……那……那你老婆是打哪一个位置的？”

这位营业员为什么给自己制造了若干窘困的场面呢？因为她口不择言，说话不经过大脑，不懂得三思后说的重要性。幸好，她脑瓜子还是极其灵活的，转得快，所以还能很巧妙地为自己圆场，

给自己的愚蠢说话造成的后果作了令人佩服的补救。

而拥有高明口才的人，是不会让自己的话不经大脑就說出口的。

五

有位丈夫抚摸着太太赞叹道：“你的皮肤摸起来真细，绝不像年过 40 的女人。”

太太笑道：“是呀！最近摸过我的人都这么说。”

“啪！”丈夫抬手就给了太太一记耳光，并大声吼道：“说！最近有多少人摸过你？你给我从实招来！”

太太捂着脸，充满委屈地说：“大家都是这么说的呀！每个护肤中心的小姐都这么说！”

为什么太太会被打，因为她说出来的话被丈夫误解了。换句话说，是太太不会说话，她应该用最简洁的话，避免让爱吃醋的丈夫误解自己的意思。

口才高明者在希望对方很快明白自己要表达的意思时，都会采用“一语中的”的说话方式，令听者在最短时间内最直接地理解。

六

某人家来了贵客，父亲让儿子去附近小店买了一瓶五粮液。待酒买回，父亲发现酒是假货。于是，他便把酒揣在怀里，带上儿子去了小店。

这位父亲不急于兴师问罪，而是让店主拿过一瓶五粮液，仔细看了很久，然后自言自语地说：“这年头假货太多了。不知道这瓶酒是不是假的！”店主说：“你放心，我这店里绝对没有假货！”这位父亲依旧叹息：“唉，我上次在市中心一家店铺买了一瓶。店主也向我打包票说绝对不假。结果打开来一品，你猜怎么着，原来是两块五一斤的二锅头掺的水。”

“那你怎么不去找他？”店主问。这位父亲苦着脸说：“已经过了好几天，打开瓶喝时才发现的，太晚了，这时去找他，他会认账吗？”店主惋惜道：“你当时发觉就好了，他敢不认账！”

“要是当时发觉他不认账，我又能怎么办呢？”这位父亲请教。店主指教说：“找工商局去呀！人赃俱在，他敢不认账，还不让工商局罚垮他。他敢不退吗？”

见时机已到，这位父亲朝躲在一旁的儿子一招手，并从怀中取出那瓶假五粮液来：“那好！你看该咋办吧！”店主只好乖乖地赔偿损失并赔礼道歉。

这位父亲的口才是非常高明的。他并没有直接就跟店主理论，而是以退为进，一步步地让店主顺着自己的思路走，然后通过说话作为牵引，最终达到自己预设的目的。

七

女儿交了个男朋友，脾气居然和未来岳父一样固执。有一次准女婿还跟未来丈人吵了一架呢。于是，老先生便厉声地问女儿：“你为什么会爱上这个小子？他哪一点好，值得你爱呀？”



“爸爸！您不觉得他的个性很像您吗？都是有一点直爽，有一点固执。”女儿说，“我很喜欢您的个性，觉得像您这样坚持到底的个性能够取得成功。虽然他比不上您，但是多少有点像，所以我就爱上他了。”

老父亲竟然被女儿说得消了气，而且慢慢地接受了她的男朋友。为什么父亲被女儿说服了？因为女儿懂得赞美父亲呀。

当你懂得恰到好处地赞美别人时，就相当于掌握了一种非常高明的说话方式，就更容易把话说到别人的心窝里去，说服别人的几率就会更高。而那种只知道指责批评别人，希望用自己的凌厉威势和地位去压制别人的说话方式，无疑是非常愚蠢的，就算让人一时表面上臣服，但长远来看，还是不会从心底里认可你的。

以上各个事例都说明了一点：

会说话和不会说话之间，高明与愚蠢之间，区别的确只在一念之间。

一念之间，谦逊真诚，替人着想，就可能心情愉快，皆大欢喜；一念之间，损人面子，口不择言，则难免矛盾冲突，鱼死网破。

你是想成为拥有最高明口才的人，还是做一个经常犯一些愚蠢说话错误的人呢？

# Contents |

## 目 录

前 言 谁的口才高明，谁的说话愚蠢

### 第1章 给人台阶 VS 损人面子

主力观点：树要皮，人要脸 .....	002
支持例证：长孙皇后巧谏唐太宗 .....	003
✿ 尊重对方：说话的第一原则 .....	004
✿ “不识相”，尴尬当然难免 .....	009
✿ 懂人心，才有面子可给 .....	012
✿ “哪壶不开提哪壶”惹的祸 .....	015
✿ 避免敏感联想：用婉转代替直接 .....	018
✿ 误会来自“说者无心，听者有意” .....	021
✿ 筑个台阶，化解难堪于无形 .....	027
◎ 高明口才要点总结 · 1 .....	033

---

## 第2章 谦逊真诚 VS 傲慢自我

主力观点：谦和是一种境界 .....	038
支持例证：把挑衅换成了感谢 .....	039
✿ 克制自己，退一步海阔天空 .....	040
✿ 角色不清，女王也叫不开门 .....	043
✿ “上交不谄，下交不渎”最从容 .....	048
✿ 傲慢伤人，种下怨恨的种子 .....	050
✿ 放下高傲，让诤友一路同行 .....	053
✿ 喧宾夺主，注定灰头土脸 .....	058
✿ 一流见解需要一流口才“包装” .....	061
◎ 高明口才要点总结 · 2 .....	066

---

## 第3章 替人着想 VS 只顾自己

主力观点：我为人人，人人为我 .....	070
支持例证：玫瑰花有刺 .....	071
✿ 你为别人着想，别人才会为你着想 .....	072

# Contents |

## 目 录

※ 以自我为中心，孟浩然自荐失败 .....	074
✿ 替对方着想，拒绝也能成为艺术 .....	078
※ 误解对方心境，当然会表错情 .....	081
✿ 只要尊重人格，投诉也可以愉快 .....	085
※ 不了解说话对象，难免洋相百出 .....	088
✿ 照顾对方习惯，让问候恰到好处 .....	091
◎ 高明口才要点总结 · 3 .....	094

### 第4章 三思后说 VS 口不择言

主力观点：君子谨于言而慎于行 .....	098
支持例证：闹出笑话的“达令” .....	099
✿ 善缄其口，风流不在谈锋胜 .....	100
※ 忽视心理差异，李鸿章身陷尴尬 .....	103
✿ 把握心理，舌头才能成利器 .....	106
※ 出言不慎，就此断送锦绣前程 .....	109
✿ 管住嘴巴，避免祸从口出 .....	112
※ 理解误差，“麻烦”引起麻烦 .....	115

---

✿ 含糊其辞，巧妙应对窘境 .....	118
◎ 高明口才要点总结 · 4 .....	121

---

## 第 5 章 一语中的 VS 废话连篇

主力观点：语言贵在精而不在多 .....	124
支持例证：你怎么不听我说完呢？ .....	125
✿ “抓住一点，不及其余”最见效 .....	126
✿ 用错表现形式，歌德辩护失败 .....	128
✿ 一招致胜：运用一句话的威力 .....	131
✿ 离题万里，牛头不对马嘴 .....	135
✿ 攻心为上，高效的说话术 .....	139
✿ 忽视说话方式，注定丢掉大生意 .....	142
✿ 简洁有力，该脱口时就脱口 .....	145
◎ 高明口才要点总结 · 5 .....	147

# Contents |

## 目 录

### 第6章 以退为进 VS 直来直往

主力观点：挠挠者易折 .....	150
支持例证：古董茶壶打破之后 .....	151
✿ 正话反说，以谬制谬救人命 .....	152
✿ 不讲方法，名医劝治失败 .....	154
✿ 明话暗说，潇洒逃脱窘境 .....	157
✿ 不加思索，好话也变成坏话 .....	159
✿ 兜兜圈子，让弦外之音说话 .....	163
✿ 不婉转大度，难以面对既成事实 .....	166
✿ 借他人之口，表难言之意 .....	170
◎ 高明口才要点总结 · 6 .....	173

### 第7章 赞美欣赏 VS 挑剔指责

主力观点：良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒 .....	176
支持例证：秦王态度的转变 .....	177



---

✿ 用赞美的魔力点石成金 .....	178
✿ 不鼓掌，鸭子就只有一条腿 .....	181
✿ 给人尊严，士为知己者死 .....	184
✿ 邀功请赏，再重的情也没人领 .....	187
✿ 赞美式批评，“刮起来不痛” .....	191
✿ 指责挖苦，让林肯经历恐怖时刻 .....	196
✿ 赞美对手，就是给自己“挣”面子 .....	199
◎ 高明口才要点总结 · 7 .....	201

---

# 1

第 章

## 给人台阶 VS 损人面子

the wisest speech VS the silliest one