

◆开店创业系列◆

创办

擦鞋店

任洪主编

中原农民出版社

◆ 开店创业系列 ◆

# 创 办

江苏工业学院图书馆  
藏书章

擦

擦

店

任洪 主编



中原农民出版社

## 本书编委会

高江峨 程丽贤 任 洪 杨 艳  
王英一 钟 媛 肖 斌 李梦惠  
王雅丽 任雪梅 孙 浩 肖 瑞

### 图书在版编目(CIP)数据

创办擦鞋店/任洪主编. —郑州:中原农民出版社,  
2005.1  
(开店创业系列)  
ISBN 7-80641-834-2

I. 创… II. 任… III. 鞋—清理—服务业—商业  
经营 IV. F719.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 106741 号

---

出版社:中原农民出版社 (地址:郑州市经五路 66 号)

电话:0371-5751257 邮政编码:450002)

发行单位:全国新华书店

承印单位:河南第二新华印刷厂

开本:890mm×1240mm A5

印张:5.25 插页:2

字数:84 千字 印数:1-5000 册

版次:2005 年 1 月第 1 版 印次:2005 年 1 月第 1 次印刷

---

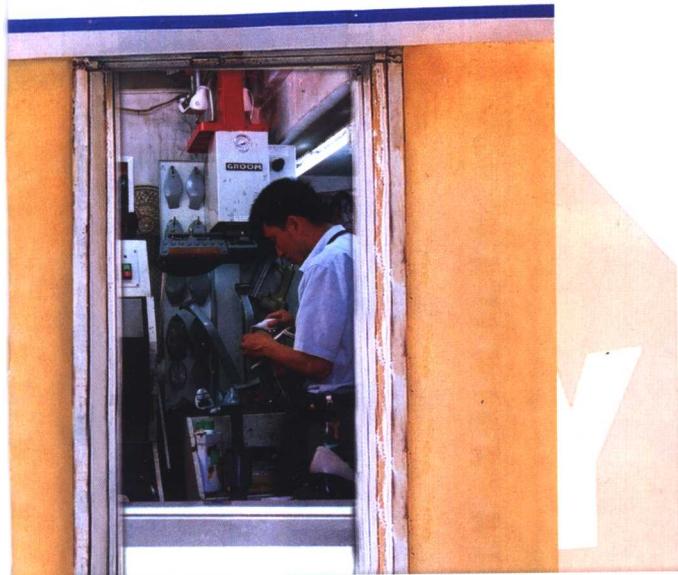
书号:ISBN 7-80641-834-2/F·057 定价:11.00 元

本书如有印装质量问题,由承印厂负责调换

店面装修

专业

# 擦鞋修鞋



世界首选品牌  
法国高质专业鞋料

TOPY  
EXTRA HARD WEARING

价目表

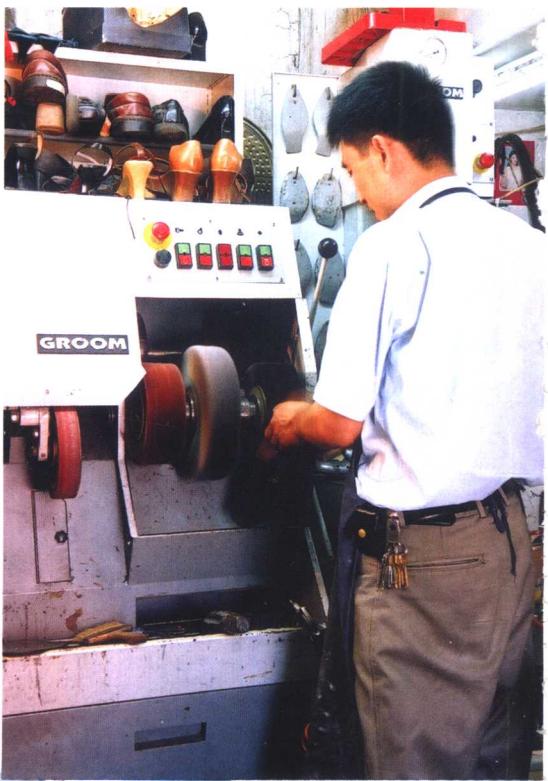
法面 TOPY 底面 155	法面 TOPY 底面 160	法面 TOPY 底面 165
法面 TOPY 底面 155	法面 TOPY 底面 150	法面 TOPY 底面 155

EXTRA HARD WEARING  
TOPY  
Groom  
SOLES & HEEL  
FITTED HERE  
NOTHING IS the name  
WITHOUT  
THE Groom TOPY NAME

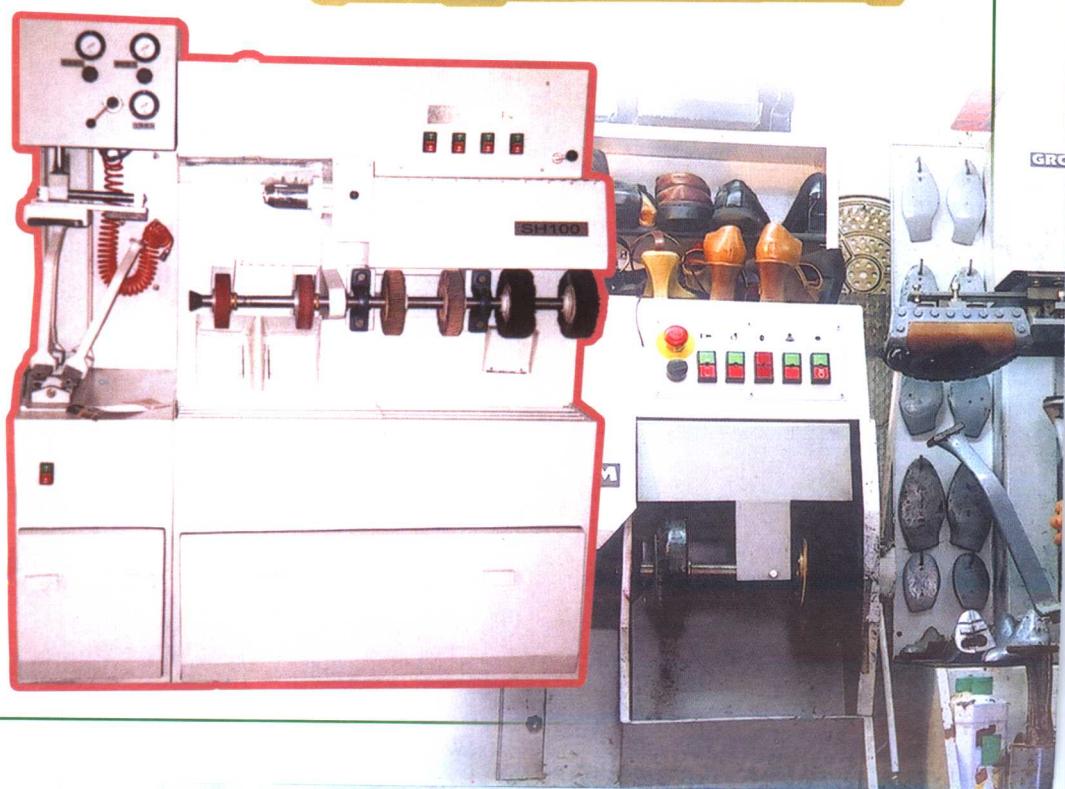
皮鞋护理15-50 鞋具修补10-150  
皮鞋染色150-180 皮鞋脱色150-150

服务项目：擦鞋、补鞋、换鞋头、换跟、打孔、钉扣、缝补、修理等。

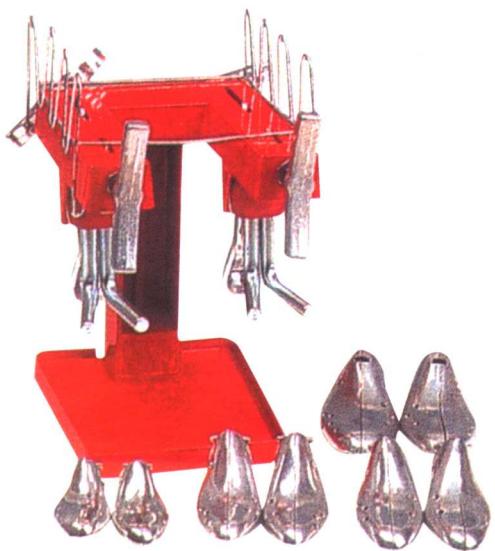
操作



# 设备



# 工具



# 前 言

当今店铺生意竞争越来越激烈，但消费者的需求与品位也在提高，店家都在按流行趋势营造出自己的特色。有的以它的环境取胜，有的以它的装饰设计风格取胜，有的靠物美价廉而取胜，聪明店家都会让人耳目一新。可别小看这小小的生意，若想在此占据一席之地，首先得靠商品的质量和优质服务来取胜。

朋友们想开店，免不了总要东奔西跑，几个月下来仍是一头雾水——摸不着门。为了让读者朋友少走弯路，留下时间多赚钱，我们设身处地为未开过店的人量身订做了这本书。只需两三个小时让你读懂读通，快速掌握相关知识，读完后，剩下的时间你只需分头办手续，做好各项准备开张吧。让你用最少的資金得到最大的收益。读者朋友，看你的了！

编者  
2004年8月

创  
办  
擦  
鞋  
店



目  
录

## 一、创办擦鞋店

(一) 创办擦鞋店怎么样?	1
(二) 老板应具备什么素质和条件?	1
(三) 怎样做资金投入?	4
(四) 如何调查商圈?	6
(五) 如何选址?	10
(六) 怎样租赁店面?	12
(七) 如何起名?	17
(八) 怎样配置店员?	19
(九) 店员应具备什么条件?	22
(十) 如何办理营业执照?	24
(十一) 怎样办理税务登记?	25
(十二) 如何办理卫生许可证?	26
(十三) 怎样开业?	27

## 二、经营篇

(一) 如何确定经营项目?	30
(二) 怎样塑造店铺的形象?	31
(三) 如何运用广告?	33
(四) 怎样进行促销?	35
(五) 怎样竞争?	36
(六) 如何创造优质服务?	39
(七) 怎样促进店铺发展?	41
(八) 如何赢得顾客的信赖?	42
(九) 怎样创造品牌效应?	44
(十) 如何对待不同类型的顾客?	45
(十一) 怎样进行创新经营?	46

## 三、管理篇

(一) 怎样培训店员?	49
(二) 如何成功管理店员?	51
(三) 怎样建立员工的激励机制?	53
(四) 老板应如何提高工作效率?	55
(五) 如何制定店员的工资?	57
(六) 如何进行卫生管理?	58

## 四、制鞋基本知识

- (一) 什么是脚型? ..... 60  
(二) 怎样测量脚型? ..... 66  
(三) 鞋号是怎样制定的? ..... 68  
(四) 鞋楦的构造及分类有哪些? ..... 69  
(五) 脚型与楦型的关系是什么? ..... 72  
(六) 皮革的分类及特点有哪些? ..... 74  
(七) 鞋底用料的种类和特点是什么? ..... 79

创  
办

## 五、鞋的制作

- (一) 皮鞋的分类与结构是什么? ..... 83  
(二) 皮鞋制作的具体工艺有哪些? ..... 91  
(三) 鞋跟如何分类及装配? ..... 106  
(四) 皮鞋的缝合针法都有哪些? ..... 114  
(五) 鞋外底如何装配加工? ..... 120  
(六) 用于鞋帮胶黏剂有哪些? ..... 123  
(七) 如何涂刷胶黏剂? ..... 124  
(八) 缝纫针线有哪些? ..... 128  
(九) 鞋跟的装配用钉有哪些? ..... 131  
(十) 制鞋技术发展的趋势是什么? ..... 132



## 六、擦鞋店的主要业务

- (一) 擦鞋店的主要设备及工具有哪些? ... 134
- (二) 擦鞋店应做哪些主要业务? ..... 136
- (三) 如何将皮鞋修旧如新? ..... 138
- (四) 如何对鞋进行保养? ..... 142
- (五) 修整皮鞋的技巧是什么? ..... 144
- (六) 擦鞋的具体程序有哪些? ..... 147
- (七) 几种特殊的上油方法是什么? ..... 148
- (八) 如何选购合适的鞋? ..... 148



## 一、创办擦鞋店

### (一) 创办擦鞋店怎么样?

如今,当你走在街上,会看到许多“一元擦鞋”的门店。走进去,只需花上一元钱,定会使你的鞋光亮如新,这就是擦鞋店的魅力。

虽然,擦鞋店已是遍地开花,百家争鸣。但繁忙时段每个店内仍然座无虚席,顾客纷纷表示,一元擦鞋的形式很好,喜欢这种服务方式。

时代在飞速发展,随着人们的生活水平的不断提高,人们的消费观念也在随之改变。现在,人们已把鞋与自己的职业、地位和身份紧密地联系在一起。所以,对擦鞋和修鞋的技术水平要求将会更高。以往街头临时性、流动性的个人擦鞋服务已不能满足消费者的需求。环境优雅、价廉质优的擦鞋店已成为消费者新的需求。

### (二) 老板应具备什么素质和条件?

开店做生意会时常遇到风险,所以,老板需具备良好的素质和条件才能克服困难,取得成功。那么,老板应具备什么素质和条件呢?



## 1. 充足的自信

老板在创业之初，缺乏自信，则是致命的弱点，也是创业过程中的巨大障碍。只有充满自信的人才能创造出新的财富，才能取得事业上的成功。所以，老板在创办擦鞋店时，一定要充满创业的自信心，才能迈出成功的第一步。

## 2. 坚强的毅力

毅力是一个人面对困难，不屈不挠的精神。如果缺乏毅力，很容易在困难面前屈服，半途而废。所以，只有具有坚强的毅力才能克服创业过程中的各种困难，勇往直前，取得最后的成功。

## 3. 虚心好学

由于初涉商海，老板更应具备虚心好学的素质。积极向其他同行学习，虚心听取他人的意见和建议。别人的优点要引以借鉴，使自己不断成长起来，更好地创办擦鞋店。

## 4. 热爱事业

老板应时刻热爱自己所从事的工作，以此为乐趣，努力工作，奋发图强，带领自己的员工一同将这份事业做到底。

## 5. 思想品质好

具有好的思想品质是事业成功的关键。若想使擦鞋店创办成功，老板首先必须具有良好的思想品质。为人诚实、守信、不虚伪，才能赢得顾客的信誉。



图 1-1

## 8. 待客真诚

老板在对待顾客时应真诚，不以貌取人，一视同仁地对待顾客。无论什么样的顾客入店，都要与员工一起热情、周到地为其提供服务。



## 9. 管理才能

在擦鞋店的经营过程中,老板应具备管理的才能。无论对店铺的管理,还是对员工的管理,都能做到有条不紊、管理有素。

## 10. 运筹帷幄

作为擦鞋店的老板,应该具有把握全局,谋求发展的能力,使擦鞋店始终朝健康、发展的方向前进。

### (三) 怎样做资金投入?

#### 1. 制定投资计划的依据

开店需要投资,这是天经地义的事情。关键在于如何投资,如何把钱花在“刀刃”上,避免有限的资金遭到浪费。所以,投资之前,老板需精打细算地制定一个投资计划。在制定投资计划时应根据以下几个方面:

(1)按照店铺的规模和档次。擦鞋店的规模和档次是影响投资的基本因素,规模大,档次高的擦鞋店,其投入资金必然要多;而规模小,档次一般的擦鞋店,投入资金相对要少得多。所以,在投资时必须分析自己所要创办擦鞋店的规模和档次,从而正确拟定投资计划。

(2)预算投资总额。在投资之前,老板需对整体的投资数额进行预算。其中包括房屋租金;货品、用具资金;经营费用资金等,以做到心中有数。

(3)估计投资回收期。在拟定投资计划之后,应



估计一下投资回收期,试看投资所能收回的预期时间。在估量投资回收期时可根据同行的情况,老板应虚心向同行咨询,获得相应的、有价值的信息。

## 2. 投资项目

既然开店之前应拟定投资计划,那么,老板必须清楚所投资的项目,花销开支的种类,基本包括以下几部分内容:

(1) 基本资金投入。创办擦鞋店的基本投资包括房屋租金、营业设备、营业器具等。

(2) 员工工资。员工的工资也是重要的投入资金,老板应每月按时为员工发放工资,才能确保员工安心工作。

(3) 日常营业费用。擦鞋店在经营过程中需要许多日常营业费用,如擦鞋、保养鞋的相关产品,保险费,卫生费,水电费等等,都需要投入大量资金,才能使其正常运营。

(4) 日常周转资金。日常周转资金是在日常经营中用于临时周转的资金,是必须预留出来的机动资金。

## 3. 投入资金

创办擦鞋店的投入资金如此之多,如将其细分,可分为必投资金和营运资金两个部分。

(1) 必投资金。必投资金,包括房屋租金、擦鞋店的注册登记费用、门面装修费、设备购置费用及其他