

HZ Books
华章经管

中国多普达公司总裁
兼OPO李绍唐帮助您寻找到成功的方向
李绍唐 王梅◎著

开创个人蓝海

 机械工业出版社
China Machine Press

开创个人蓝海

中国多普达公司总裁
兼OPO李绍唐帮助您寻找成功的方向

李绍唐 王梅◎著



机械工业出版社
China Machine Press

在本书中，作者以轻松有趣的写作手法，阐述自己作为上班族积累的成功经验和商业智慧，不仅具备阅读的趣味，同时具体地描绘了许多深刻而且实用的制胜妙招。本书在指引我们勇敢地开创个人蓝海时，还将告诉我们获得成功的秘诀，令人回味无穷。

本书中文简体字版由台湾天下远见出版股份有限公司授权机械工业出版社出版发行。未经出版者预先书面许可，不得以任何方式复制、节录或抄袭本书的任何部分。

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书版权登记号：图字：01-2006-6034

图书在版编目（CIP）数据

开创个人蓝海/李绍唐，王梅著．—北京：机械工业出版社，2007.1
ISBN 7-111-20202-3

I. 开… II. ①李… ②王… III. 成功心理学—通俗读物
IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2006）第 024566 号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）

责任编辑：石美华

版式设计：刘永青

北京牛山世兴印刷厂印刷·新华书店北京发行所发行

2007 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

145mm × 210mm · 5.625 印张

定价：18.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

本社购书热线：(010) 68326294

投稿热线：(010) 88379007

为了获得成功，您是不是时常都在想：

要不要念MBA或EMBA？

找工作时，是好公司更重要还是好领导更重要？

我的蓝海在哪里？

争取加薪前，先替自己加什么？

何时跳槽？

什么样的成功为成功之母？

在本书中，中国多普达公司总裁兼CEO李绍唐与您分享他23年的个人成长与奋斗经验，帮助您找到成功的方向。

李绍唐 曾任中国台湾地区IBM协理

中国台湾地区甲骨文总经理

中国甲骨文华东暨华西區董事总经理

现任中国多普达公司总裁兼CEO

王梅 从事新闻工作多年，现任康健杂志资深撰述。著有《勇敢去敲老板的门》、《生活在工场》等书。

做真正的自己

◎ 李绍唐

一个人从学校毕业以后，若是从25岁进入职场算起到65岁退休，职业生涯最高可长达40年，几乎占掉了2/3的人生。

“找工作”的确是一个很大的议题，我总是奉劝年轻一辈：“一定要找到自己最喜欢做的事才能持久。”

可是，偏偏有些人不知道自己最喜欢做的事是什么？这个也想做，那个看起来也不错。我的建议是，不妨拿出一张纸，把每一项你感兴趣并自认可以胜任的工作——列出，然后再用“消除法”逐一删掉，剩下的最后那一个，应该就是你的最爱。

找出自己喜欢的工作之后，就朝这个方向全力发展。记住，每隔三年到五年，一定要回头问问自己，是否仍未改变初衷？应该继续待在原来的位子更上一层楼，还是考

虑跳槽换跑道？如此不停地自我检视，便能更清楚自己的价值观。

我常告诉很多人：“做真正的自己。”有时候，别人企图影响我们，把他们的价值观强加在我们身上，你若是对自己认识不深，很可能就被别人的价值观牵走，失去了自我。

我当年就曾经有过这种困扰。

大学毕业前夕，我一心一意想摆脱贫穷，赚钱改善家境，便考虑先找一份安稳的工作。本土企业一般给薪不高，而且很多要靠人事背景，于是我就想进入外企发展。在外企一方面待遇比较好，一方面可以凭自己的本事往上爬。我顺利地考进了 IBM，如愿以偿进入外企。

我在 IBM 待了 17 年，慢慢发觉自己的工作不再具有挑战性，最后下决心离开，去追求心中下一个最爱。

大多数人面对未来都很茫然，心怀恐惧。我认为一个大学刚毕业的年轻人，若是能够清楚知道自己的所爱，他算是很幸运的。

每次我换跑道的时候，周围很多人都会怀疑并且提出警告，劝我不要轻易妄动。但是我总是认为，假设一个人可以活到 75 岁，这么长的时间，千万不要白走，要勇敢追

梦。万一不慎跌倒了，才知道该从哪里爬起来；即使输了，也能知道下次该如何改进。

这个世界上没有所谓的“零风险”，每一件事的背后，都隐含了正反两面的思考。譬如，念这所学校好，还是那所好？该选择这个工作，还是那个？是出国，还是留在国内发展？包括我自己在内，每天都在做决定，每天都在冒险，每天都得去开启“未知”的门。

自从我将工作重心从中国台湾转到中国大陆之后，就经常被人问到：“我要不要去大陆？”这个问题很难有个放之四海皆准确的答案，因为每个人的状况条件不同，一定要经过逻辑理性的分析判断。

所以我总是回答说：“不管你决定‘东进’或是‘西进’，最重要的是一定要‘上进’，随时随地保持自己的竞争力。”

当年，我因为家境贫穷，在起跑点上没有好的条件，我反复思索：“要用什么方法才能改造自己？改变一生的际遇？”我衷心感谢父母赐给我贫穷，为了寻求更好的出路，逼得我不停地去问，不断地去学，才能幸运地一步一步走到今天。

近来，有一本畅销书《蓝海战略》受到广泛的讨论，

我认为这本书不仅企业适用，个人也很适用。它的精义在于“价值创新”，简而言之，就是建立自己独特的价值以及别人无法取代的核心专长。

我一直深深牢记苹果电脑公司首席执行官史蒂夫·乔布斯（Steve Jobs）说过的一句话：“生命短暂，不要浪费时间活在别人的阴影里，也不要盲从跟随教条，让别人的噪声压过自己的声音。”

乔布斯从小特立独行，大学只念了半年，就被学校“请出”大门。退学以后，表面上乔布斯终日无所事事，其实他一直很清楚自己的方向。

他和另一名也叫做“史蒂夫”的伙伴史蒂夫·沃兹尼亚克（Steve Wozniak）在自家的车库内共同创办了苹果电脑公司，从此改写了人类使用电脑的历史。

有一次，乔布斯应邀在硅谷著名的斯坦福大学毕业典礼上演讲，他用感性的口吻对那群优秀的年轻人说道：“人生有时就像掉了块砖头砸到你，但不要失去信心。最重要的是，一定要找到自己的热爱，并且要有勇气跟着内心的直觉，自始至终相信它。这种做法从未让我失望，更丰富了我的生命。”

乔布斯说的一点不假：忠于内在真正的你，而不是外

在别人眼中的你。

而我为什么要写《开创个人蓝海》这本书呢？

主要目的是想把我过去在外企公司服务 23 年的经验与读者朋友分享，或许可以帮助大家少走一些冤枉路，降低社会成本。

我想特别强调的是，本书中所提及的香港指中国香港特别行政区，本书中所提及的台湾指中国台湾省。

此外，我将本书的个人版税全数捐给小天使基金，为社会公益略尽回馈之心。若你读完这本书，觉得不错，希望也能推荐朋友去买。如此不仅帮助了一位朋友，同时也帮助了小天使基金。

2006 年 5 月于上海

序二

另一种“枭雄”

◎ 王 梅

2006 年元月 5 日，新日历上才刚撕掉几页。

上海市白天的气温接近摄氏零度，夜里则降至零下三四度，即使裹上厚重的御寒衣物，仍能强烈感受到那种逼人的凛冽，你绝对不会想在户外多待上一分钟。

午饭后，我穿梭在上海闹市区淮海路，由于距离下一个访谈仍有一段空当，我急于躲避寒风刺骨的折磨，赶紧找了一家咖啡店暂时落脚。

我很幸运地发现了一家“WAGAS”，地址在淮海路 300 号，这家咖啡店没有中文店名，就连账单上印的饮料餐点也全是英文，我弄不清楚它的“血统”究竟来自何处，不过，店内年轻的服务生则清一色是中国脸孔。

我观察进出这家“混血咖啡店”的顾客，包括有中国人、美国人、法国人、意大利人……还有一些我分辨不出

国籍的人士，口中操不同腔调的语言，我的邻座则是一桌正在高谈阔论的日本女子，不时放声大笑。

眼前的这幅画面，让我想起几年前从台湾到上海广电通讯网络公司担任总经理的邵竹生曾经提到：“我第一次坐在中国大陆客户的办公室里，看到各式不同肤色的人种在这里进进出出，便有一种很深的感触，世界正在走入中国。”

近几年来，全球刮起巨大的“中国热”。西方媒体不约而同用相当醒目的篇幅报导：中国的经济体已经超越德国、法国，仅次于美国、日本。一个拥有 13 亿庞大消费人口的市场，吸引了大批跨国企业与国际专业人士从四面八方涌入，企图在这块土地上寻找自己的位子。

当然，台湾也不落于人后。许许多多从台湾来的企业与白领选择在中国大陆落脚，大多数人之所以做出这样的抉择，不仅关乎民族情感因素，也是现实理性的考量，因为这是大势所趋。

就在我和李绍唐合作撰写《开创个人蓝海》这本书期间，他的工作也处于二度转型，先是从台北转调到上海；然后从外企公司甲骨文跳槽到本土企业多普达，时空都发生了很大的变动。我们忠实诚恳地记录了这段过程，它代

表的不仅是李绍唐个人职业生涯的转换，同时也反映了中国整体大环境瞬息的变化。

上海从近代以来，一直都相当国际化。如果说中国是目前全世界变动最剧烈的国家，那么，上海无疑是全中国变动最剧烈的城市。

无巧不巧，我在往返两岸做访谈的这段日子，同时在阅读著名女作家王安忆的小说《遍地枭雄》。果真，我在上海就见识到很多“枭雄”。

《遍地枭雄》的故事架构主要是在描述几个远道从外地来上海的年轻人，初时怀抱梦想，以自己的劳力和身体为本钱，洒下青春与血汗，一点一滴努力经营，一心一意盼望出人头地，有朝一日衣锦还乡。

异地讨生不易，有很多不为人知的辛酸。《遍地枭雄》的结局虽然有些悲伤，但过程高潮起伏，充满引人深思的玄机。

王安忆笔下的上海是这等面貌：

那车流人流奔腾的街道两侧，大厦的里面和后面有怎样的生活？上海人的生活，只是笼统知道他们过一种先进的日子，可是这种日子却是令乡下人害怕

的，它是那样的汹涌澎湃。可是，年轻人，像燕来（故事主人翁）总是要被新鲜的、激动的气氛渲染。汇在街上的车人里面，不断地在岔路上分流，再有新的车人加入进来……燕来迷乱地兴奋，这个城市变得更为抽象。

这段文字充分反映了我亲眼看到的场景。清晨六点半，许多人躲在暖暖的被窝里尚未起床，在上海市天山路、哈密路一带，则是川流不息的摩托车、汽车、载货车呼啸而过，司机急促地按喇叭，匆匆赶赴目的地。这一带有很多建筑工程正在进行，一大清早就可见到工人们在各个工地里奋力地干活。

就某种程度而言，在我心目中，包括李绍唐在内，这些职业经理人也是另一种枭雄，他们离乡背井从不同的角落来到上海，凭一己的专业技能在这里赤手空拳打天下，其中有人铩羽而归，也有人终于占有一席之地。

那么，接下来是否等着衣锦还乡？我的一位好朋友Cindy很坦率地告诉我：“一旦来到上海之后，就很难再回到原处，理由很简单，曾经沧海难为水，在这么大的市场里翻滚过，回到原来的地方就觉得绑手绑脚，很难施展

身手。”

在变动如此快速的年代，也是动辄被迫面临抉择的时代，但同时也必须接受许多未知的挑战，每个人依据自己的条件寻找出路，并没有好坏优劣之分，而是价值观的差异取舍。

这本书是专门写给两岸力求上进的读者的。你可能正处在转折的十字路口，为如何踏出下一步踟躅不前，感到害怕或者难以做抉择。但是，谁能告诉你答案？别人过往的经验或许是很好的强心针，但只有自己鼓起勇气去闯荡，并学会承担，才能愈挫愈勇，锻炼出独立坚强的能力，挺得住大风大浪。

回到台北以后，我不时想起在大陆遇见过的人——那些枭雄，他们的脸孔以及背后的故事。似乎，每个人都在未知里摸索，他们免不了也有焦虑、害怕、不安，但是，他们不回避、不迟疑、不遁逃，直接而勇敢地迎向挑战。我想，这才是每个人赖以生存的最基本的键。

2006 年春末于台北

目 录

序一 做真正的自己 李绍唐

序二 另一种“枭雄” 王 梅

未来的机会在这里	1
做一个值得长期投资的保值品	7
日日是好日	12
念不念 EMBA? 不重要!	18
做“大声牛”，说出你的不同	23
弯腰，是必要的	29
拥抱未来胜于缅怀过去	34
蓝海来自核心专长	40
比价值，不要比价格	46
面对诱惑，理性以对	52
工作不是永恒的天堂	57

积极乐观，总能东山再起	62
争取加薪前，先替自己加值	67
转职，实现人生另一个理想	72
带人要带心	77
好公司胜过好主管	83
你是 Boss-Hater 吗？	88
跟着内心直觉前进	93
价值观可以很多元	98
投向“底特律”的怀抱	104
蹲下去，是为了跳得更远	109
发牢骚，只有自己最受伤	114
天塌下来，主管要能顶着	119
想想老板为什么发脾气	124
岳父与继父	130
品德至上	136
成功为成功之母	141
老板永远是贵人	147
公正、透明，才有心悦诚服	152
把老板当客户	157
世界被抹平，挑战随之而来	161

未来的机会在这里

我找到了能真正征服自己的东西，
我感到这可能改变我的一生，
而事实也确实如此。

桑梓强是我的好朋友，2002 年正式到中国大陆发展，把公司从台北搬到上海。他总是说，他是被客户硬生生“推”到大陆的。

桑梓强手上有一个长期往来的大客户，比他早一步到江苏昆山设厂，为了维持生意，他被迫跟进。

桑梓强的经历很有趣，没来大陆之前，他也是在世界各地跑来跑去，前后搬过 13 次家，台中、台北、花莲、伦敦，住过很多不同的城市，后来进出大陆的次数渐渐多了，发现中国地大物博，很多风景名胜古迹都相当吸引人，索性把家人通通搬到上海定居。他说：“我的想法很