

以跃进支援跃进

——农具厂支援农业生产大跃进的經驗

中共湖北省委办公厅編



湖北人民出版社

以跃进支援跃进
——农具厂支援农业生产大跃进的經驗
中共湖北省委办公厅編

湖北人民出版社出版（武汉解放大道332号）
武汉市书刊出版业营业许可证新出字第1号
新华书店武汉发行所发行
新新印刷厂印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ 开·1 $\frac{5}{8}$ 印张·19,000字

1958年5月第1版

1958年5月第1次印刷

印数：1—5,000

统一书号：T3106·101

定 价：(5)0.13元



目 录

序 言.....	1
以跃进支援跃进.....“湖北日报”社論	3
以农具生产大跃进,支援农业生产大跃进 ——中共湖北省委交通工业部刘晋部长在全省农具厂厂长現場 會議上的报告	6
支援农村,兴旺工厂	中共襄阳地委工交部19
組織手工业和农副业农具生产高潮,支援 农业生产大跃进	襄阳县工业科34
通过整风,贯彻了为农业生产服务的方針	鄂城县农具厂38
加强领导,依靠群众,积极試制新农具, 改良旧农具.....	中共湖北孝感公私合营花园农具厂支部41
贯彻了为农村經濟服务的方針,工商关系得到改善	湖北省农具厂厂长現場會議秘書处47

序 言

這本書是根据今年2月在襄陽召开的全省农具厂厂长現場會議上的报告和会上交流的經驗編成的。它較为集中的告訴我們，农具制造业的基层领导干部和全体工人必須：第一，認清当前的新形势，以国家主人翁的姿态，不断的克服保守思想，鼓足革命干劲，拿出愚公移山的毅力和智取华山的智力，战胜一切困难，以农具生产的大跃进来支援农业生产的大跃进。第二，坚定不移的貫徹执行为农业生产服务的方針，这是支援农业生产、办好工厂的首要前提。这个指导思想必須在全体职工中牢固的树立起来，坚持下去，使它生根。只有形成群众性的为农业生产服务的新风尚，以跃进支援跃进才成为可能。誰要是犹豫动摇，离开了这个方針，就会迷失方向，到处碰壁，造成混乱被动，甚至出現不可收拾的局面。凡是坚决貫徹了这个方針的企业，不仅在支援农业生产上作出了巨大成績，而且也給工厂本身带来繁荣，这是不少的农具厂和手工业农具社的實踐經驗所証明了的。第三，坚持厂内外群众路綫的工作方法，这是貫徹为农业生产服务、支援农业生产大跃进的基本环节。襄陽专区农具厂在厂内采取领导与广大群众相結合，在厂外采取面向农村、工农相結合，就是厂内外群众路綫工作方法的具体体现。他們通过这样的方法，密切了与广大工农群众的关系，依靠广大工农群众的智慧与毅力，确实解决了不少工厂的重大关键問題。他們坚持这种群众路綫的工作方法的结果，从而改

进了工作，推动了生产，支援了农业生产，把企业提高到了一个水平。

在我省农具厂厂长現場會議上，通过交流經驗，互相討論，提高了認識，鼓足了革命干劲，因此，目前农具厂在支援农业生产大跃进的工作中，已开始作出不少成績。为了更好地貫徹會議精神，我們選擇了現場會議若干典型材料和刘晋同志的报告，以及“湖北日报”的社論編印成册，以便我省农具制造业的基层领导干部繼續深入的进行学习和組織更多的人閱讀，使得現場會議的精神能够更具体的貫徹运用和发展，并在每一单位开花結果和发揚光大。

編者

1958年4月

以跃进支援跃进

“湖北日报”社論

为了支援农业生产大跃进，省委在襄樊市召开了全省农具厂厂长（包括一部分大型鉄木手工业社主任）的現場會議。在会上交流了先进經驗，批判了保守思想，以跃进的精神进一步安排了1958年的生产任务。这是又一次的促进会議。

會議上分析了当前农业生产高潮的形势和农民需要，認為当前障碍着农业生产大跃进的突出问题之一，是农业生产上劳动力不足，因而农民迫切的要求改良农具和各种工具，以提高劳动效率，改进耕作質量，急切希望工业部門給予支援。會議一致認為：农民的革命干劲，大大地鼓舞了农具生产部門，因此必須急起直追，以跃进支援跃进，赶上农业生产的需要。按照會議修訂后全省农具厂的1958年的生产总产值比1957年的总产值增长3.1倍，約計生产各种新式和改良农具、加工工具、运输工具240多万件，人們以极其豪迈的气概，保証在1958、1959两年之内，在我省平原和丘陵地区，实现“六化”，即耕、播、鋤草、脱粒、灌溉、田間运输等用具作到新式和改革化；在山区也要大力推广新式和改良农具、加工工具和运输工具。并积极的試制生产小型农用机械，把农业技术改革大大的向前推进一步。

毫無疑問，这一任务是很艰巨而光荣的。但拟定計劃这只是一个良好的开端，要实现这一任务，需要全省农具制造业的全体职工、社員付出巨大的劳动，需要各个有关方面协作配合

和細致的組織工作，这是会遇到許多困难和障碍的，因而要求我們农具制造业的全体职工和社員，发揚艰苦奋斗的精神，鼓起革命干劲，千方百計的克服困难。要生产产品数倍以至几十倍的增长，沒有问题是会遇到設備、技术、人力不足和原材料供应不上的困难的。但我們不应该向困难低头，也不应该用减少任务来逃避困难。只要看到我們企业本身还蘊藏着巨大的潜力，只要把困难向群众講清楚，把全体职工发动起来，就沒有克服不了的困难。襄陽专区农具厂就是这样作的。他們因赶制解放式水車，許多手工操作赶不上，經過把职工发动起来后，就改进了80多种工具，每一种提高工效一倍到几十倍。如工人王怀玉等改制了破筒机后，比原来手工操作提高工效10倍。还有，如果我們能在厂与厂、厂与手工业社之間很好的組織协作，也会成倍的提高生产效率。原材料是有困难的，特别是鋼材和生鉄。但如果我們每个厂、每个社都象襄樊棉織厂那样，經常发动群众檢查克服浪費現象，貫徹勤儉办企业的精神，把一个糖棒、鉄釘、几寸长的紗头都拣起来用到生产上去，那就会杜絕大量的浪費現象，减少原材料的困难，也就沒有不可克服的困难。

另一个值得注意的問題，就是要完成这样巨大的生产任务，必須注意保証質量，尽一切可能作到不誤农时，全面的貫徹多、快、好、省的方針，正因为任务繁重，就容易产生單純的赶任务，只注意“多快”而忽略了“好省”。必須教育全体职工，保証每件产品的质量优良，如果为了單純的赶任务而粗制濫造，那就是最大的浪費，而且会給我們工厂带来一系列的困难。农民对农具的需要是有季节性的，必須保証不誤农时，各个厂、社应当考虑到本地区农业生产上的具体情况，全面的安排年度、季度的生产，加强組織协作工作，尽一切可能作到不誤农时，保証农业生产的需要。

保證胜利的完成今年繁重的生产任务，最有决定意义的一环，是每个厂、社都必须把当前的整风工作贯彻到底，争取全胜。整风是一切工作的綱，不彻底克服官僚主义、宗派主义、主观主义，認真转变领导作风，就不可能保証实现今年的生产任务，只有整风搞好，生产上才会出現新的高潮，在整风中决不要因为生产任务繁重，而轉移了当前以整风为中心的工作安排，要認真的学习襄樊棉織厂党支部書記梁彥斌同志的作风，深入生产深入群众，以身作則率領群众苦干、实干的精神，无微不至的从政治上、生产上、生活上关心群众，以加强党与群众的联系。每个厂、社的领导干部，都应当坚持贯彻在整风中建立起来的参加生产领导生产，联系群众等各种制度，每个厂、社都应当学习襄阳专区农具厂为农业生产服务的精神，組織专业的調查研究組，深入农村調查，了解农民的需要，帮助农民修理傳授使用新式农具的技术，与农业社建立固定的联系，作为新式农具試驗社，和农业社保持着比亲兄弟还密切的关系，他們不仅通过这些方法了解农民的需要，而且也認真的总结和吸取农民改良和使用农具的經驗，学习他們虛心向先进学习的精神。只要我們認真学习，刻苦鑽研，就能保証今年計劃的完成。

按时完成产品产量計劃，从生产部門的責任上說是尽到了，但要把这些大量的产品及时送到农民手里，使他們会用善用，在农业生产上发挥作用，这还是一个很繁重而且也很复杂的工作，还必须作好生产厂、社同供銷和农业部門密切的协作和配合，积极的向农民傳授使用修理技术，真正使这些农具、工具发挥作用。为了支援农业大跃进，保証农业生产的需要，全省农具厂、社必须以战斗的姿态鼓起革命的干劲，广泛的开展竞赛运动，为全面超額完成1958年的生产計劃而奋斗！

1958年2月13日

以农具生产大跃进，支援农业生产大跃进

——中共湖北省委交通工业部刘晋部长在全省农具厂厂长现场会议上的报告

会议开了两天了，我们参观了襄阳农具厂和襄樊市棉織厂，并听了这两个厂的經驗介绍，对大家有很大启发。这次现场会是經驗交流会，也是促进会。目的是促进农具生产大跃进，支援农业生产大跃进。现在我就农村形势問題、农具生产的任务和工作安排問題以及转变领导作风問題講一些意見。

一 农村形势

近二年来，我省由于实现了农业社会主义改造，因而推动了农业生产迅速发展。合作化的头一年——1956年农业即获得了大丰收，1957年虽遭到严重干旱，而粮食产量仍比1956年增长了4.8%，棉花增长了13.2%。特别是在去年11月省党代表大会通过十年內粮、棉增产一倍的规划和提出1958年粮、棉、油料增产10%以上的号召后，农业又进入一个飞跃发展阶段。1958年元月省委召开的粮食工作会议上，进而组织了以“千、百、万”“翻一翻”为目标的县与县之間的增产竞赛。目前，各地以大修水利大搞积肥为中心的生产运动已經热火朝天的开展起来，形成了一个空前规模、声势浩大的农业生产高潮，并且还在繼續波瀾壮阔地向前发展。这就是当前农村的基本形势。

农业增产跃进的要求带来了許多新問題，其中1957年已突出显露出来的問題之一是农业劳力不足。不仅地广人稀的地区

勞力問題很感缺乏；即使人多地少的地區也同樣感到不足。如麻城“五四”一社，全社共有田地3 705畝，2 820人，每人平均土地1.31畝，所有勞力折成全勞力855個，去年全年平均每個勞動力做了4 000工分，5—7月間還差4萬個勞動日。可以預計，在今年農業大踏步前進的情況下，勞力不足的問題就會更加突出起來，這是農業前進中產生的新矛盾，如果不解決這個新矛盾，農業生產進一步提高勢必受到影響。如何解決這個矛盾呢？有兩條途徑，一條是提高農民出勤率，根據全省1957年統計，男勞力平均一年出勤280工日，女全勞力出勤亦達250工日。在農民勞動熱情十分高漲，勞動潛力已經相當充分發揮的情況下，再從這方面想辦法是有一定限度的。另一條是改進農業生產工具，以提高功效來節省勞力。這是提高生產力解決勞力不足的根本辦法，也是農民的迫切要求，事實上不少地區改進工具已成為農民群眾性的行動，當陽跑馬鄉農民改進大批水利運輸工具就是其中的范例。但是，由於農業社的技術條件有限制，改進的範圍只能是比較簡單容易的工具，技術複雜、效率更高的新式、改良農具必須依靠工業支援，因此，我們農具製造業幫助解決農業勞力不足的矛盾就成了一項迫不及待的莊嚴任務。在這方面，第一個五年計劃期內，我們農具廠、手工業社做出了不少成績，約共生產供應了各種動力機1 450部，新式農具18.3萬件，改良農具34萬件，藥械37.87萬件。凡是認真推廣了這些農具的地方，功效一般提高幾倍，一定程度地解決了當時農業勞力不足的緊張狀況，並對改進耕作技術，促進農業增產起了重大作用。但是，農具工業、手工業的現狀與當前農業躍進的要求比較起來，則遠遠落后於需要。從最近反映的情況看：農村需要新式農具的數量是很大的，時間是緊迫的。元月省委糧食會議上46個縣委書記提出的幾種主要新式農

具和农业机械即达23万件，超过前五年新式农具和机械生产的总和。孝感水田犁今年全省计划生产19.7万部，比去年增长了9.8倍，但仅孝感一个专区就要8万部，而这个专区有8000个农业社，每个社平均才不过10部。动力机计划生产1600台，比去年增长了2.58倍，而麻城一个县就需要400部。武汉市通用机械厂万能拖拉机初步试制成功的消息发出后不久，就接到了5万多部的订购书，农村需要的农具多而急，我们供应不上，这是前一个矛盾带来的第二个矛盾。现在我们农具厂、手工业社的领导同志对待这个矛盾有两种态度：一种是急起直追，迎头赶上，使农具生产也来一个跃进；另外一种态度是犹豫不决，观望踌躇。前者是积极的，后者是消极的、保守的。这种保守思想具体表现在以下三方面：

第一，看不见农村新形势或者看到了不相信，顾虑重重，怕生产多了冒进，农民买不起，造成积压，总是用老眼光来看新问题。他们看不到个体所有制变为集体所有制，解放了劳动力，产生对农业生产方面的巨大推动力量，一成不变地把合作化以前和合作化初期的情况与今年来对比，没有看到两年来的丰收，各个农业社都有一定的积累，农村有很大的购买潜力。事实上过去生产的大批适用的新式农具不是积压，而是不够销，不是农民拒绝而是热烈欢迎。1956年和1957年部分厂的部分产品有过积压的现象，但积压的主要原因不是供过于求，而是我们工作中的缺点所造成的。有的是因为粗制滥造，质量低劣；有的是错过农时；有的是宣传推广和技术传授工作未跟上。麻城县的双铧犁大部投入生产，农民一致称好，而有的县却仍然是“挂犁”“睡犁”，就是最明显的例证。我们应当正确地分析情况，从缺点中吸取教训，改进工作，避免发生错觉，妨碍我们前进。

第二，強調困難，害怕困難，在困難面前束手無策，認為農具生產無法躍進。應當承認我們農具廠、手工業社基礎薄弱，在原料、設備、技術工人等方面都存在許多困難，但應當看到我們內部還蘊藏着巨大潛力，特別是要看到人的力量，各廠、社在整風運動中，通過整改和社會主義教育，廣大職工羣眾的政治積極性和生產熱情空前高漲，是克服一切困難的根本有利條件。只要領導幹部善於依靠羣眾，發動羣眾，就一定能夠戰勝任何困難。襄陽農具廠就是這樣做的。他們元月份工時不夠，材料不夠，但都沒有把他們吓倒，他們充分發動羣眾，從各個角落想辦法，終於完成了生產任務，產值比去年同期增長2倍，比12月份增長94.78%，勝利的實現了生產大躍進。由此看來，問題的癥結不在於困難的存在，而在於領導幹部有沒有克服困難的決心和革命幹勁，是不是相信羣眾的無窮智慧。

第三，滿足現狀，停滯不前。有的同志認為“廠里潛力發揮得差不多了，支援農業也還做得不錯”，這種自滿、麻痺鬆勁情緒是有害的。過去工作有成績、生產有發展是應該肯定的，但是還要看到現有企業的潛力還沒有充分發揮，農業的發展更快，如果我們陷到固步自封安於現狀的圈子裡，就必然落在形勢後面，成為農業前進中的絆腳石。

上述思想反映的共同特點是看不到農業大躍進帶來新的形勢。向後看不向前看，滿足於現狀，只強調困難的一面，看不到有利的因素等錯誤思想必須批判清除，要正確地認識當前的形勢，從客觀要求出發來考慮我們的任務，只有思想躍進了，才會出現農具生產的躍進。

二 1958年農具生產的任務與措施

1956年，由於農業合作化不久，農業社底子空；農具廠的

基礎也很薄弱，新農具又多處於試驗期中，所以那時舊農具是大量的，改良、新式農具較少，動力機械更少。1957年末，這種情況發生了劇烈的變化。農業增產了，農民耕作愈細了，新農具推開了，因而，農業就迫切需要農業機械和大量新式、改良農具，農業機械化的問題也愈加迫切的提到日程上來。當前農具生產最基本的任務是：普遍的改良舊農具，大力製造推廣新式農具，積極的有條件的製造生產小型農業機械，同時相應的做好農具機械的修配工作。

為適應上述任務，根據各級廠、社技術設備條件的不同，應該有一個大體分工。這個分工也是各廠、社的當前的主要生產方向。

省農具廠和武漢市有關機械廠主要生產農業需要的動力和小型農業機械，以及若干大型的技术复杂的新式農具。

專署農具廠主要生產已普遍推開的新式農具和較复杂的大型改良農具，及較大型動力的修配。

縣農具廠和具有同等技術設備的手工業社，主要生產適合本縣需要的改良農具和小型新式農具，同時負責新式農具、小型動力的修配。

一般鐵木手工業社，主要生產改良農具和小農具及修理新、舊式農具。

為了確保上述任務的實現，必須立即行動起來，做好以下四個方面的工作：

第一，制定1958年的生產規劃，合理的安排生產。

各級農具廠和各地鐵木手工業社，應根據農業方面提出的要求，和這次會議上的修訂計劃，進行全面規劃和安排1958年的生產，不僅要規劃產值產量，而且要把品種、質量規格、降低成本、提高勞動生產率等，全面的加以規劃。這次規劃必須

是跃进的，打破常规的，不然便不能满足农业上的需要。

在总产值和产量方面：根据初步计算的数字，今年需要生产各种农用机械、新式和改良农具约共240万件，比第一个五年计划期间，生产供应的总数超过一倍以上，计算总产值约4700万，比1957年农具生产总产值，要增长3.1倍。这个数字虽然增长很大，但还是不能完全满足需要的，特别是动力机械方面，生产和需要的距离是很大的。如果我们能够完成上述任务，那么在我省平原和丘陵地区今年（某些地区或者到明年）在农具、加工具改良上就可以基本作到六化，即耕、播、锄草、排灌、脱粒、田间运输，用机械和新式改良农具来代替，当然要实现这个任务还是很艰巨的。

在新产品试制方面，必须进一步的加强，刻不容缓的组织农具和加工具的技术改革研究工作，为农业机械化创造条件，作好准备。在新产品试制和研究中，除解决收割和插秧新式工具以外，要充分考虑到各种不同地区的特点，和各种资源的综合利用，如关于水力、风力、沼气的利用问题。在产品质量方面，必须保证合乎轻便、经济、耐用、效率高的原则，以保证质量和规格，同时要根据农业季节需要，确定先后生产次序，做到不误农时，以免“雨后送伞”。要加强修配工作，大量新式农具送到农村后，修配工作将日益繁重。因此首先要克服只管生产不管修配的思想，做到生产修配并重。各种农具的修配工作按照前述分工负责。加强已有的修配站，尤其是手工业社应发扬下乡修配便利农民的优良作风，采取分片包干，固定设点，属于乡村范围的铁木手工业社应到乡社去。普遍做到乡乡有红爐，社社有木匠。此外，今年内各县应再建立一批修配站，设在区乡中心集镇上，逐步地从专、县到区、乡、社组成一个密布全省的农具修配网。

現在全省尚有15个县沒有农具厂，都要迅速建立起来，今年上半年內全省做到县县有农具厂。建厂的办法有三：（1）将铁木手工业社轉为联社合作工厂，或者由地方财政投資和联社合营，少数有条件經批准也可轉为国营。但要根据社員自愿和处理好轉厂中的各項具体問題；（2）从武汉、沙市、襄阳等地的小机械厂、公私合营厂、或技术条件較好、手工业社下迁一部分到县，成为县农具厂，但是應該做好动員工作；（3）从各厂抽出部分工人建立新厂。

第二，千方百計的克服困难，組織新生产高潮。

当前各个厂、社正进行着整风运动，这是一个深刻的社会主义的政治思想革命，是一切工作的綱，抓住这个綱就能够推动生产新的高潮。

在組織生产高潮中必須解决以下几个問題：

（1）眼睛向下，千方百計的克服原材料困难。今年农具生产大跃进，原材料的供应是比較緊張的，特别是規格鋼材、生鉄、竹木等，中央分配数字与实际需要相差很远，鄂城鋼厂还要等到四季度才能开始部分生产，竹木采伐也因农村劳动力不足和交通条件受到限制。因此解决原材料困难的主要办法，是眼睛向下，充分运用1956年和1957年解决原材料困难的經驗，发动群众从各个角落想办法找窍门：

（一）发动职工，節約原料，現在許多农具厂，原材料浪費現象是很严重的，要学习襄樊棉織厂勤儉办企业的精神，結合整风組織职工专题鳴放，檢查浪費，树立勤儉办企业的新风尚，上下齐动手，一針一綫，一点一滴的節約原材料；

（二）上山下乡收購积存物资，收購廢鋼鉄。据調查农民手里还有不少廢鋼鉄，去年就收購了二万吨，厂、社还应大力組織收購；

(三) 互通有无，各厂各社有些原材料按照彼此需要，可以互相交换，还可以同商业部门、县与县、专区与专区之间互通有无；

(四) 合理地改进产品设计，节约用料，但要防止只图节省，不顾质量的情况发生；

(五) 同农民以工换料，以新换旧，就地取材，就地加工；

(六) 在保证质量规格的原则下，充分利用代用品，去年兴修水利中，圻春利用山藤代竹子编篾箕，质量好，成本低，开辟了原料新来源。

总之，要依靠各厂社自己主动积极地想尽一切办法来克服原材料的困难，保证生产需要。

(2) 学习推广先进经验，不断的改进生产技术。

当着职工的革命干劲掀起后，随之而来的钻研技术、改进工具学习与推广先进经验，就成为当前生产高潮中领导和群众的共同要求。在我们地方农具厂、社设备陈旧的情况下，改进工具、改进技术，对于挖潜力促进增产有着重要的意义。襄阳农具厂白铁工王怀玉小组，生产水车管子，过去都是用手工操作，去年12月份，他们把生产管子的七道工序改为六道，并创造了几种工具机械，就成倍地突破了旧定额。各厂社领导要加强这一工作，经常围绕生产关键出课题，号召群众提建议，打破束缚群众积极性的繁琐手续，迅速的研究组织实现，逐步形成群众性的改良工具，改进技术的热潮，推动生产的大跃进。

第三，面向农村，工农结合。

各厂、社几年来贯彻为农业生产服务的方针是有成绩的，并创造了不少的经验。但还有些厂、社尚存在着要求农业为自己服务、你来我“服”、等客上门以及有利就“服”、无利就不

“服”等資本主义經營思想。必須对这些錯誤思想进行彻底批判，同时采取各种群众路綫的方法，深入农村，調查研究，了解农村需要，总结农民改良农具的經驗。襄阳农具厂在这方面創造的經驗是很好的，应该肯定下来，各农具厂、社应当学习并加以推广和发展：

(1) 各农具厂应建立和加强农村調查研究組。調研組的任务是：經常深入农村，了解农民的需要；总结农民改良农具的經驗和外地外厂改良农具的經驗；下乡修理，傳授技术，帮助农民掌握技术。調研組要以厂长和支書为首，吸收技术人員和老技工参加，人数不要太多，三、五人即可。要求所有下乡的干部和工人都要做到四会，即会生产，会使用，会装卸，会修理。

(2) 每个厂、社都应与一、二个农业社建立經常性的联系，作为新农具試驗社。一切新产品都要反复地在該农业社进行試驗，請农民鉴定，吸收农民改进意見，完全成功后再成批生产。农具厂在农具供应、修配和农业生产上应当經常給农具試驗社以帮助，使工、农关系，厂、社关系真正亲如一家。

(3) 組織工人輪換下乡，有計劃地分批組織工人在农忙季节下乡修配，傳授技术，学习农业生产知識，这样作的好处是既帮助农民解决了生产困难，也能了解农业生产需要，更便于工人改进农具和試制新产品。

第四，做好产、供、銷部門的协作配合。

过去在解决供产销关系方面曾取得些經驗，但也存在着不少問題和不协调的現象，給工、商双方特别是对支援农业生产工作造成一些不必要的損失。其主要原因，是由于本位主义思想和为农业生产服务的观点不明确所致。因此，今后首先要求各部門都必須树立为农业生产服务的整体观念，处理一切問題