

英国  
BBC电视台  
全力打造



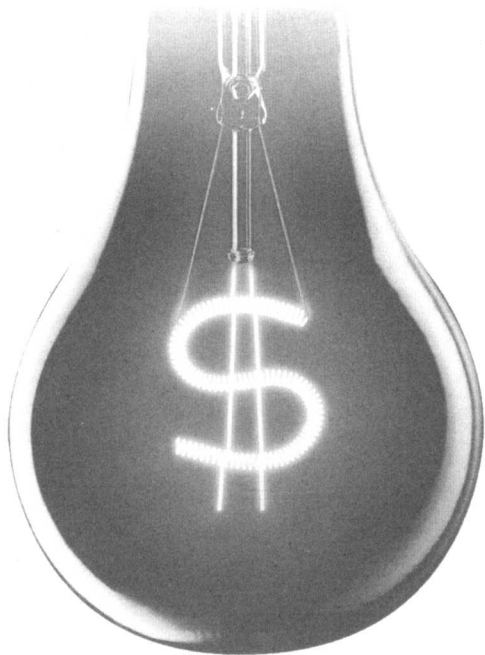
# 财富特质

英国亿万富翁调查报告

[英] 萨伦·麦克斯维尔◎著 汪洪友◎译

Think  
Yourself Rich

中国社会科学出版社



# 财富特质

英国亿万富翁调查报告

[英] 萨伦·麦克斯维尔◎著 汪洪友◎译

Think  
Yourself Rich

中国社会科学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

财富特质:英国亿万富翁调查报告/[英]萨伦·麦克斯维尔著;  
汪洪友译. —北京:中国社会科学出版社,2007. 3

书名原文:Think Yourself Rich

ISBN 978-7-5004-6003-9

I. 财… II. ①萨…②汪… III. 商业经营—经验—世界  
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 149491 号

Original English language edition Copyright © 2003 by Optomen Television.  
Authorized translation from the English language edition published by Vermilion,  
an imprint of Ebury Press.

Simplified Chinese edition Copyright © 2007 by China Social Sciences Press.  
All rights reserved.

---

中国社会科学出版社享有本书中国大陆地区简体版专有权,该权利受法律保护,  
版权贸易合同登记号 图字:01-2006-0908

策 划 张 林 (mslxx123@sina.com)

责任编辑 张 林

校 对 尹 力

责任印制 戴 宽

封面设计 久品轩

---

出版发行 中国社会科学出版社

社 址 北京鼓楼西大街甲 158 号 邮 编 100720

电 话 010-84029450 传 真 010-84017153

网 址 <http://www.csspw.cn>

经 销 新华书店

印 刷 华审彩印厂

装 订 广增装订厂

版 次 2007 年 3 月第 1 版

印 次 2007 年 3 月第 1 次印刷

开 本 710×1000 1/16

印 张 13.75

字 数 185 千字

定 价 25.00 元

---

凡购买中国社会科学出版社图书,如有质量问题请与本社发行部联系调换  
版权所有 侵权必究



Think Yourself Rich  
财富特质



# Think Yourself Rich



策 划：张 林

责任编辑：张 林

封面设计：



## 致 谢 词

我对抽出大量时间帮助我完成此书的专家们深表感谢。他们包括：临床心理学家琳达·布莱尔博士（Dr. Linda Blair）、南安普敦大学企业家协会（the Institute for Entrepreneurship at Southampton University）会长伊丽莎白·切尔（Elizabeth Chell）教授、国际管理发展（International Management Development）教授兼克兰菲尔德管理学校（Cranfield School of Management）副校长安德鲁·卡卡巴德斯（Andrew Kakabadse）教授、蓝水联营公司（the Bluewater Partnership）职业心理学家马克·帕金森（Mark Parkinson）博士、Raisingkids.co.uk 网站创始人兼企业家和儿童心理学家帕特·斯帮金（Pat Spungin），以及克兰菲尔德管理学校战略管理小组（the Strategic Management Group）负责人默里·斯蒂尔（Murray Steele）。

特别鸣谢的还有：心理学家、人性因素国际组织（Human Factors International）常务董事（Managing Director）艾德里安·阿特金森（Adrian Atkinson）博士；奥普托曼（Optomen）团队，特别是克莱尔·波斯沃斯（Claire Bosworth）、黛比·克里斯蒂（Debbie Christie）、奥利夫·豪（Olive Howe）和芭芭拉·帕克（Barbara Park）。

## 百万富翁众生相

本书描述的富豪企业家有：

**戴维·奎尔** (David Quayle) 是一位多元企业家，最出名的就是与别人合创自助建材连锁店 (DIY Chain, DIY 即自己动手, do it yourself。——译者注) ——百安居 (B&Q) 公司。戴维与人合创该连锁店时，人们还没有听说哪里有存放建材的仓库，要想购买自有建材设备，只有去找建筑商。百安居为英国百姓引进了福米卡 (Formica, 一种家具塑料贴面的商标名。——译者注) 之类的产品。戴维还创办了里兹 (Ritz) 音响连锁店，并建了一个空中陈列室。戴维于 1982 年放弃了百安居，此时该公司的规模已经很大了。如今，百安居和邮购五金公司“五金大全” (Screwfix) 的年利润共计 3.6 亿英镑。

**亚历山大·阿莫苏** (Alexander Amosu) 是“RnB 铃声”公司 (RnB Ringtones) 创始人，在 25 岁时就成为了一名百万富翁。“RnB 铃声”公司为手机铃声提供五花八门的曲调。亚历山大被 2002 年黑人企业奖董事协会授予“年度青年企业家奖”。

**艾德里安·阿特金森博士** 是一位商业心理学家和企业咨询组织人为因素国际组织的创始人。这家为各种客户如劳埃德银行 TSB 集团 (Lloyds TSB)、英国化工公司 (ICI)、希尔顿与鲍尔根公司 (Hilton and Powergen) 等提供咨询服务的公司专门研究组织内部的个人作用，并研究如何利用个人的技能和性格特点以实现最佳效益。作为一名百万富翁和《百万富翁的头脑》 (*Mind of a Millionaire*) 电视系列片邀请的专家，他对成功的

财富创造者所具备的品质、态度和能力进行了大量深入的研究。

卡兰·比里摩利亚 (Karan Bilimoria) 将他获得的部分财产归因于马球棍。作为一名机敏的马球球员，他做起了向哈罗德公司投资 (Harrods) 销售马球棍的生意，并将收入所得用于成立“眼镜蛇啤酒” (Cobra Beer) 公司。这种啤酒专为与印度食品搭配饮用而生产。13年前卡兰成立了“眼镜蛇啤酒”公司，将存放在废弃的2CV雪佛莱轿车里的第一批啤酒售完之后，他的库存啤酒已经销售一空。如今该公司营销额高达5千万英镑，出口到全球30个国家，其啤酒在5000个印度饭店和超市出售。

现已不惑之年的卡兰生于印度。他天资聪颖、雄心勃勃，16岁时便在印度海德拉巴 (Hyderabad) 获得第一个学位，后来又在英国谋得会计职位。他的老板劝他进军销售行业，而他在决定经商之前，又在剑桥大学获得了法律学位。他的性格异常活跃，不仅喜欢戴水肺潜水，而且钟爱马球，还是许多慈善事业的赞助商。2002年被提名为“年度最优秀亚洲人”。

罗伯特·布雷斯威特 (Robert Braithwaite) 是“年度最优秀英国企业家”。他最喜欢用鼻孔深吸大海的气味，感受柔和的海风。作为英国最大造船商圣汐国际商业公司 (Sunseeker International) 的所有人，他对船只和大海怀有永远的热忱。

在海边长大的他16岁便退学回家，接受舷外工程师训练。然而，他永恒的梦想便是成立自己的造船公司。他从父亲的商业合伙人那里得到一笔贷款，靠这笔钱于1969年成立了圣汐国际造船公司。该公司如今的年营销额已经高达1.3亿英镑，雇佣了一千多名工人。圣汐公司专门建造豪华摩托艇，其产品从价值18万英镑的流线型快艇到价值500万英镑的漂浮式豪华艇，可谓应有尽有。这种豪华艇在艇底设有各种奢侈设施，包括专门设计的沙发，以及鸡尾酒酒吧和宽屏幕电视。这种船只99%供应出口。



安东尼奥（Antonio）和普里西拉·卡卢西奥（Priscilla Carluccio）是一对无所不能的夫妻，他们在最近开办的投机公司卡卢西奥咖啡和熟食店之前，已在其他领域颇有建树。安东尼奥在成为一名成功的厨师前，是一位记者和葡萄酒贸易商，而且还做意大利食品广播节目并撰写相关文章。普里西拉是一位摄影师、高档家居用品店“康仁商店”（Conran Shop）的负责人兼设计师，以及货柜集团（Storehouse Group）的家居潮流预测师。他们两个人在决定成立企业家投机公司时，都已经到了退休年龄。如今这家公司已经拥有 12 家分店，并且还在发展。

威廉·弗雷姆（William Frame）40 多岁，事业如日中天，是苏格兰物业公司布雷摩尔物业管理公司（Braemore Property Management）负责人。他是通过银行的一笔贷款开始经营的，当时地盘只有一层楼。

戴维·戈尔德（David Gold）和他的家庭在英国最富裕家庭排行榜中排名第 67 位。他的资产估计价值 4.65 亿英镑，而且在戈尔德国际集团（Gold Group International）拥有无所不及的巨大商业影响，包括其资产和一家豪华航线出租公司戈尔德航空（Gold Air），以及由她女儿杰奎琳（Jacqueline）经营的安·萨默尔斯（Ann Summers）连锁店。他还是伯明翰城队足球俱乐部（Birmingham City Football Club）的股东。

克里斯·戈尔曼（Chris Gorman）：根据《星期日泰晤士报》（Sunday Times）的排名，戈尔曼身价达 4500 万英镑。理查德·布兰森（Richard Branson）称他是自己最崇拜的企业家之一。他是极为成功的 DX 通信（DX Communications）移动电话集团的共同创办人。他当时创办了网络公司现实集团（Reality Group），后来他又将此公司出售给英国环球百货商店（Great Universal Stores），据说售价高达 3500 万英镑。他如今是小用品商店（The Gadget Shop）的执行主席，这家商店出售的物品

从家用器具到新奇小商品，应有尽有。

**曼迪·哈伯曼** (Mandy Haberman) 是“如意杯” (Anyw-ayup Cup, 即无论向哪个方向倾倒都不会漏水的儿童用口杯。——译者注) 的发明者。如今, 该公司每年在全球各地销售的此类杯子超过一千万只。曼迪最开始成为一名企业家还是女儿埃米莉 (Emily) 出生的时候, 当时喂养女儿饮食出现了一些问题, 于是曼迪发明了哈伯曼奶瓶, 解决了她吸吮时的难题。这种产品的成功激励了曼迪发明更多产品, 于是她觉得应该发明一种“如意杯”。这是她到目前为止最成功的产品。

**大汤姆·哈特利** (Tom Hartley Senior) 是与之同名的汤姆·哈特利豪华轿车的特许经销商。他特别擅长于名牌高级轿车买卖, 如费拉里 (Ferrari)、阿斯顿-马丁 (Aston Martin)、保时捷 (Porsche) 和荷兰奔驰 (Mercedes)。他曾以 120 万英镑卖出一辆车, 这是有史以来在英国购买现代汽车的最高价格。

**小汤姆·哈特利** (Tom Hartley Junior) 是上述大汤姆·哈特利的儿子。他今年 19 岁, 年仅 14 岁便做成了第一笔百万英镑轿车销售生意。据称, 他的身价预计已达 500 万英镑, 并已经以全额参与商的身份参与了父亲的业务。

**萨哈拉·哈希米** (Sahar Hashemi) 和她的兄长鲍比 (Bobby) 创立了咖啡城 (Coffee Republic)。这是个十分时尚、极为成功的咖啡馆, 由于为主要街道提供“斯基尼斯”和“拉蒂斯” (“skinnies” and “lattes”, 均为咖啡。——译者注) 而广受赞誉。他们最初只经营一家咖啡馆, 在最初五年内便迅速发展到一百家。

**朱莉·赫斯特** (Julie Hester) 是财产调查公司 (Property Search Group) 的创始人, 该公司为律师提供财产审核服务。该公司有权在整个英国范围内进行财产调查, 营业额约为 2500 万英镑。公司成立于 1999 年。她丈夫加里 (Gary) 是一名财务

经理。

**约翰·马迪加斯基** (John Madejski) (曾荣获 OBE 勋章) (OBE 即 Order of the British Empire, 英帝国勋章。——译者注) 在《星期日泰晤士报》列出的现有富豪榜中名列第 129 位, 资产价值约 2.6 亿英镑。他构思并创办了《e 车网》(*Auto Trader*), 这是英国第一份利用照片出售二手车的杂志。他如今拥有从加拉帕哥斯群岛 (Galapagos Islands) 到古德赫德集团 (Goodhead Group) 的各种商业股份。后者是一家打印公司, 专门生产电话簿。他最出名的一件事可能数他为雷丁足球俱乐部 (Reading Football Club) 建造的**马迪加斯基体育馆** (Madejski Stadium)。这个体育馆归他所有, 而且还有一大特色, 就是馆内设有旅馆和会议设施。

**巴兹尔·纽比** (Basil Newby) 在成为企业家之前有各种各样的职业, 曾当过珀汀斯警官 (Pontins Bluecoat), 后来又开过名为“**堕落同性恋**” (Gone Gay) 的杂货店。这使他尝到了自行经营的滋味。1979 年, 他用从一家酿酒厂赚来的 1.5 万英镑、以他父亲 (当地的一名著名商人) 当担保人, 在布莱克浦 (Blackpool) 开了自己的第一家夜总会。这是布莱克浦地区最早的同性恋俱乐部, 成立时恰逢同性恋恐惧症流行时期。24 年后, 巴兹尔已经在布莱克浦拥有六个俱乐部和酒吧, 包括著名的“**妙女郎**” (Funny Girls) 易装癖歌舞剧会和酒吧。他的名声大到许多人如今称布莱克浦为“**巴兹尔浦**”的程度。预计他的资产价值 1500 万英镑。

**理查德·普劳特** (Richard Prout) 创立并经营着七家成功的投资公司, 包括业余爱好者网站 (Smart Groups.com)。创办时间不到一年, 他便将这个网站卖给了“**自由服务**” (Free Serve, 英国最大的网络接入服务商。——译者注) 公司, 净赚 6000 万英镑。如今他又经营自己的公司 Gliant.com, 该网站进

行各式各样的投机活动，包括在线赌博。

**萨拉·特里梅伦**（Sarah Tremellen）是布拉维斯莫公司（Bravissimo，意大利语，原意为“绝佳”。——译者注）创办人，这是一家产品邮购与零售批发商店，专门向胸部较大的女性出售女式内衣。萨拉怀孕时发现，女性能买到的大尺寸胸罩极为有限，于是萌生了创办该商店的念头。她决定创办一家公司，专门提供既能保持乳房坚挺、款式又新颖迷人的胸罩。市场需求特别大，在公司创办的第一年，营业额便超过 13.4 万英镑。八年来，公司营业额超过 1500 万英镑，员工超过 140 名。萨拉的丈夫如今成了她的商业合伙人。

本书描述的很有钱的公司主管人员有：

**德斯·本杰明**（Des Benjamin）是英国旗舰保健用品供应商之一哈斯公司（HAS）的董事长。2000 年上任时，他发现公司文化不仅守旧，而且等级制度极为严格。员工必须经允许方可进入洗手间，而任何部门的请示都必须经过十三级组织审批。同年，哈斯公司被《星期日泰晤士报》评为管理最具特色的公司，荣登康乐企业榜（Well-Being Category）。公司还获得另一奖项，被评为“最佳保健用品供应商”。其收入增长至 1.55 亿英镑。

**菲利普·威廉森**（Philip Williamson）是全英房屋抵押贷款协会（Nationwide Building Society）董事长。去年，在他的领导下，公司利润增速为 8.5%，资产价值上升至 8500 万英镑，增幅 15%。有四分之一的英国人在经济生活的某一方面要依靠全英协会（Nationwide）。开始涉足金融服务业时，他还是劳埃德银行（Lloyds Bank）的毕业实习生（Graduate Trainee），后来又来到全英协会，成为商业借贷主管。他每年能挣 83.8 万英镑。

# 前言

## ——准备着，蛰伏着

有钱也许是天大的好事，因为它意味着权力，意味着悠闲，意味着自由。

——詹姆斯·拉塞尔·洛厄尔 (James Russell Lowell)

祝贺你！买了这本书，你就迈出了通往致富之路的第一步。这是一个不能于一夜之间实现的目标，但你绝对有机会实现。本书描述的百万富翁、对三百名英国百万富翁的独家调查以及书中提供的调查结果，都将教给你致富的方法。

其实，成为白手起家的百万富翁从来就没有最佳时机。当《星期日泰晤士报》刚开始设立富豪榜时，多数榜上有名的人都继承了他人财产，白手起家的百万富翁只在少数。如今，富豪榜上约有四分之三的富翁都是白手起家而发迹的。此外，在英国，百万富翁有 15 万，比以往任何时候都要多。不过，要想成为百万富翁却绝对没有什么最佳时机。

致富的方式有三种：继承财产、和有钱人结婚、挣钱。你也许觉得这三种致富方式都要靠运气。不过你错了。尽管前两种注定要么生逢其时，要么地点适合，要么时机绝佳，但事实上，与第三种联系密切得多的却是技能和价值观，尤其是某种特定的精神状态，而不是运气。这对阅读本书的所有人来说都是个福音。通过树立某种价值观、以某种特定的方式生活或学习特定技能，你可以为自己创造有利的致富条件。

但是，怎样才能知道有没有某个公式那样的东西，能够使人致富、使人培育出百万富翁的头脑呢？从英国百万富翁的背景、教育程度、职业、价值观、志向和生活方式方面的综合信息看，本书涵盖的内容可能是有史以来最全面的。这些信息许多都来自奥普托门电视台（Optomen Television）编制的 BBC2 系列节目《百万富翁的头脑》进行的一项调查。这项令人瞩目的调查由描述百万富翁消费方式的专门机构——郁金香金融调查公司（Tulip Financial Research）组织实施，该调查公司就富翁的生活调查了英国境内三百名百万富翁。调查人员问他们为什么觉得自己取得了成功、帮助自己成功的品质是什么；问他们童年是否幸福、接受的教育程度怎么样；问他们当前的生活方式如何，等等，涉及范围从现在的住房种类，到每周在超市购物的花费、节日夜晚喜欢干什么，不一而足。总之一句话，这项调查询问了他们生活和背景方面各种各样的问题，旨在搞清是什么使他们具有凝聚力。事实上，如果有的话，那就是百万富翁的头脑。

他们的回答发人深省。比如说，百万富翁并非光凭运气才发财的。调查发现，即使在创业最早期，他们就立志于将来不为钱发愁，这种志向在他们心目中的地位，比其他一些理想比如为社会作贡献或玩得开心要重要得多。然而，虽然百万富翁很小就对钱感兴趣，但得到钱的方式却大相径庭。

通过树立特定的价值观和人生态度，你将能学会怎样致富

一半富翁曾到公立学校上学，还有一半富翁自称出身并不优越。有五分之一富翁要么出身贫苦，要么为生计而奔波。多数富翁都有快乐的童年，

但相比之下，童年并不幸福的那些富翁却更富有、更有紧迫感，这说明他们有一种心理需求，要用今日的成功弥补过去的损失。

百万富翁的首要志向便是  
取得经济上的成功

他们受教育的程度千差万别。部分百万富翁受过大学教育，其他富翁则早早退了学。（第二章描写的一个年轻富翁更是年仅11岁便退学！）令人咋舌的是，这些富翁几乎有三分之二上学时成绩不佳，称自己是非常普通的学生。（有一种理论认为，许多上学时的后进生由于受失败的鞭策，才在后来的生活中取得成功；还有一种理论认为，他们或者存在阅读障碍等问题，或者完全是善于横向思维的思想家。）为前途打下良好基础的，并非他们的受教育程度或学习能力，而是他们对生活、对工作的态度。你将在本书中学会效仿这种态度。

在怎样成就一百万这个问题上，郁金香的调查也提出了一些颇富创意的见解。比如说，如果自己做生意，大家都可能成为百万富翁，甚至比其他百万富翁更有钱。然而，通过在公司做事或从事专门工作而发财的人，往往善于交际，甚至能轻轻松松跳槽。（如果你是一名公务员，那么，赚一百万的可能性微乎其微，通过这种方式聚敛钱财达到一百万的几率小于10%。）此外，住在东南部或伦敦，要比住在其他地方如乌尔斯特（Ulster）或威尔士好得多。东南部住着英国近四分之一的百万富翁，而威尔士和乌尔斯特仅为2%。

说起百万富翁的生活方式，你也许猜得到，无外乎挥金如土、购置豪宅、购买象征身份地位的轿车如费拉里和本特利（Bentleys）（虽然总体上看，荷兰奔驰是百万富翁的首选）、平均每年度四次假。然而，从某些方面看，他们又简朴得惊人。一半富翁每年花在衣服上的钱不超过五百英镑，其中还包括鞋子和内衣！他

百万富翁每年在衣物上花的钱不超过五百英镑，但在培育投资上却能花费大量时间

虽然总体上看，荷兰奔驰是百万富翁的首选）、平均每年度四次假。然而，从某些方面看，他们又简朴得惊人。一半富翁每年花在衣服上的钱不超过五百英镑，其中还包括鞋子和内衣！他

们远离专卖店，宁肯到连锁店如 BHS 和玛莎百货（Marks & Spencer）去。多数情况下，他们在外吃饭每人花费不超过 40 英镑（他们最爱吃烤牛肉，远远超过对海鲜和风味食物的喜爱），近三分之一的富翁每周在超市的花费不超过 60 英镑。同时，他们还花费大量业余时间用于生意投资，平均每周九小时，几乎等于一般人看电视的时间！

百万富翁消费方式各异，收入也各不相同，排在前十名的富翁（即“特富者”）财产累计达 650 万英镑以上。“特富者”的生活方式奢侈而高档，他们住在乡下，开着劳斯莱斯（Rolls-Royces），在第二住宅度假。然而，这种成功是有代价的。与“穷一些”的百万富翁相比，他们的童年差不多更艰难，与一般百万富翁相比，他们对自己的个人生活可能更不满意。他们工作起来更勤奋些——与每周工作 55 小时的一般百万富翁相比，他们每周要工作 64 小时。他们还认为自己热情、有动力甚至好斗。看来，“懒惰的富翁”这一说法完全过时了。

把握自己的生活是得到幸福的一个重要因素

总体上看，郁金香的调查认为，钱确实能买来幸福。接受调查的富翁中，称自己生活幸福的人比例高得惊人，达到 97%。近一半富翁在现实生活中感到十分幸福。这与英国普通民众觉得幸福的比例 85%、觉得十分幸福的比例三分之一形成了鲜明对比。钱能带来幸福这一观点，还被摩利（MORI）组织的一项调查所证实，它们的调查对象是抽奖获胜者。7%的获奖者觉得意外之财改变了生活，还有 28%的获奖者觉得和获奖前一样幸福。有钱人更难受到外力影响，而且更有能力掌握自己的命运——研究显示，把握生活是得到幸福的一个重要因素。



多数英国百万富翁与第一任妻子的结合都很幸福

其实甚至可以说，钱使你与合作伙伴之间的关系更为牢固。与认为百万富翁是“花花公子”的普遍看法相比，多数

英美百万富翁与第一任妻子的婚姻美满幸福，并能维持15年以上（英国百万富翁中85%是男性，这一数字在美国上升到97%）。

说到底，在我们所处的社会，有钱是衡量成功与否的标准。事实上，在所有行业和企业中，钱都是成功者的奖赏。你认识某个越是成功工资越低的人吗？成功和有钱往往是一回事。

但是，所有这些对你来说意味着什么？从你现在所处的形势看，你要么在为信用卡透支而拼命还账，要么开始经商，或者仅仅在渴望生活标准更高一些，取得成功或成为富豪似乎遥不可及，难于登天。读这则序言时，你也许已经认为自己勉为其难，你不由得想：既然拥有一百万那么难，那么谈论百万富翁和我有何相干！

当然，你可以参加抽奖。可是，具有讽刺意味的是，多数人企图成为百万富翁而尝试的办法，都是最不可能成功的办法：任何一周赢取头奖的几率都小于一千四百万分之一，这说明你无果而终的可能性非常高。优胜者可能是你，也可能不是。

你也可以试着参加著名的电视知识竞赛“谁想成为一名百万富翁”——但从这个节目的历史看，真正的优胜者凤毛麟角。

任何一周赢取头奖的几率都小于一千四百万分之一

不，现如今，致富的最可靠方式是赚钱。为了给你以激励，本书含有对富人的大量描写。这些富人完全是

通过自身努力而不是靠继承或抽取头奖得到钱财的。其实，本书采访的所有人当中，没有一个人从一开始便腰缠万贯。有些人退学、考试不及格，或者生意受挫。所有这些人都有奋斗的