

君臣龙虎斗

四川人民出版社



秦学颀
● 主编

编者的话

本书主要从统治权术的角度，紧密围绕君臣关系，用生动的历史事实，揭示出封建社会君臣之间极其复杂而隐微的关系。不论是君王驾驭臣下，还是臣下事奉君王，无不充斥着权术，其花样之繁多，手段之卑鄙，技巧之圆滑老辣，真是令人叹为观止。本书的目的就是通过历史上最著名和典型的君王及大臣的故事，使生活在现代文明社会的人们对古代君臣之间尔虞我诈、卑鄙齟齬的争斗关系有一定的认识。

上卷《君王驭臣之术》选择的是历史上有名的开国君王与亡国君王。开国君王都是在夺取政权中获得成功的一代雄主。善于驾驭群臣，是他们获得成功的重要原因之一。他们在建国后如何处理君臣关系也各有特点。至于亡国之君，我们只选取了南唐后主李煜、宋徽宗赵佶和明崇祯帝朱由检。李煜、赵佶属于艺术气质的人才，既缺乏当皇帝的才干，也没有这样的心理准备。朱由检很有作为，但明帝国大厦倾圮之势已成，非个人能力所能挽回。但是，他们不能善处君臣关系，乃是他们亡国的原因之一。

下卷《君臣之际》则从臣下事君的角度叙述君臣之间的种种关系，《忠臣与君王》中的君王既有明君，也有昏君，因而忠臣的结局很不相同。《奸臣与君王》中的君王大都是昏庸之君，这是最

糟的一种君臣组合，他们的结局往往是身败名裂，遗臭万年。《权臣与君王》中，臣强君也不弱，双方施展权术，斗智量力，宫廷政治斗争波谲云诡，惊心动魄。

本书的分工如下：

徐难于：大略驾雄才的秦始皇；以柔道治天下的光武帝。

徐适端：机谋权变的汉高祖；诡诈雄主曹孟德。

姜晓莘：权谋大师赵匡胤；偏安皇帝奸丞相；锐意济世无力回天的崇祯帝。

汪涛：薄命君王李后主。

陈前进：风流天子宋徽宗。

郑家福：威猛治国的朱元璋；昏愤君王 阴险宰相；柔媚佞臣暴戾君。

李琼英：刘备孔明鱼水情；逢知己魏征直谏；夫差拒谏戮子胥。

李禹阶：鸩蝎为心 豺狼成性。

李廷勇：奇谋慎进 商鞅变法展宏图；芒刺在背 汉宣帝逼反霍氏；苻坚王猛两相知；顾命擅权 长孙氏难敌武曌；二后并尊 张居正图强变法；兔死狗烹 雍正帝骈戮功臣；祺祥政变 西太后智伏权臣。

秦学顺：一日百战的君臣关系，并负责全书的统稿工作。

1995年6月12日

目 录

编者的话.....	(1)
-----------	-----

上卷 君王驭臣之术

大略驾雄才的秦始皇.....	(1)
身世坎坷 磨难成就少年王.....	(2)
冠礼惊变 雄才初展除权臣.....	(5)
折节纳贤 秦王政知人善任	(13)
过而能改 王翦灭楚建奇勋	(19)
神化皇权 独断专横灾祸现	(26)
机谋权变的汉高祖	(36)
汉主宏量 不拘一格任奇才	(37)
弛张有度 施展权术驭虎将	(46)
藏弓烹狗 利尽恩绝现杀机	(56)
谦恭退隐 贤智士远祸全身	(63)
保立太子 众大臣死谏廷争	(73)
白马盟誓 悻心竭虑计安刘	(79)

以柔道治天下的光武帝	(85)
沧海横流 履艰赴难图中兴	(85)
恢廓大度 以诚信延揽人才	(93)
君明臣直 京师“卧虎”桴鼓息	(103)
权纲总揽 退功臣进文吏	(110)
恩威并重 刚柔相济驭群臣	(114)
诡诈雄主曹孟德	(127)
崛起乱世 三令求贤图霸业	(127)
攻心为上 孟德道驭天下智	(136)
恃才狂傲 大名士忤主毙命	(145)
龙争虎斗 诡诈主遇机变臣	(153)
事雄猜主 巧诈不如拙诚	(160)
毋令人负我 大谋士惨遭毒手	(167)
权谋大师赵匡胤	(176)
陈桥兵变 黄袍加身拥新君	(176)
纵横捭阖 恩威并施定社稷	(182)
强干弱枝 太祖杯酒释兵权	(187)
密室誓碑 抑武崇文定国策	(193)
君臣相知 太祖雪夜访赵普	(197)
金匱之盟 烛影斧声千古谜	(203)
薄命君王李后主	(207)
无可奈何成君主	(207)
萧伊直言谏昏君	(210)
中计错杀林仁肇	(216)

枉杀潘佑与李平	(219)
误用皇甫失战机	(222)
国破身亡阶下囚	(225)
风流天子宋徽宗	(232)
鹰击长空展鸿图	(233)
不偏不倚初执政	(235)
宠信奸佞江河废	(239)
挥霍放荡君臣欢	(245)
徽服巡访荒唐戏	(251)
舞神弄鬼天地昏	(254)
遗恨千古靖康耻	(258)
威猛治国的朱元璋	(262)
角逐群雄 揽人才可胜千军	(262)
分封废相 集权独断总朝纲	(268)
利用党争 诛权臣大施淫威	(276)
以猛治国 屡兴狱讼惩贪墨	(280)
特务遍布 臣僚动静皆掌握	(287)
愚昧臣民 侈谈僧道与天命	(290)
勤奋一生 事无巨细皆过问	(294)
锐意济世、无力回天的崇祯帝	(298)
难世受命 拨乱反正灭阉逆	(298)
擅猜多变 以党疑臣远忠勇	(307)
刚愎自用 偏听失明纵奸邪	(321)
病急投医 滥任督抚枉费心	(335)

无力回天 魂系煤山空余恨·····	(346)
-------------------	-------

下卷 君臣之际

忠臣与君王·····	(352)
------------	-------

刘备孔明鱼水情·····	(352)
--------------	-------

苻坚王猛两相知·····	(365)
--------------	-------

逢知己魏征直谏·····	(374)
--------------	-------

夫差拒谏戮子胥·····	(387)
--------------	-------

奸臣与君王·····	(401)
------------	-------

鸱鸺为心 豺狼成性·····	(401)
----------------	-------

——赵高与秦二世

结权奸谋篡大位·····	(401)
--------------	-------

贪婪暴戾 杀兄害良·····	(405)
----------------	-------

陷害李斯 逼宫篡位·····	(410)
----------------	-------

昏愆君王 阴险宰相·····	(418)
----------------	-------

——李林甫杨国忠与唐玄宗

结东宫 平步青云·····	(419)
---------------	-------

逐异己 痕迹不露·····	(423)
---------------	-------

争宠固位 逼反安史·····	(433)
----------------	-------

偏安皇帝奸丞相·····	(437)
--------------	-------

——秦桧与宋高宗

柔媚佞臣暴戾君·····	(448)
--------------	-------

——严嵩与明世宗

投帝所好 万事皆须龙颜笑·····	(448)
-------------------	-------

争夺首辅	忠谨集顺有奇效.....	(458)
残害异己	专宠固位结私党.....	(469)
贪贿弄权	奸佞一生终被黜.....	(480)
权臣与君王.....		(493)
奇谋慎进	商鞅变法展鸿图.....	(493)
芒刺在背	汉宣帝逼反霍氏.....	(502)
顾命擅权	长孙氏难敌武翌.....	(516)
二后并尊	张居正国强变法.....	(529)
兔死狗烹	雍正帝戮戮功臣.....	(542)
祺祥政变	西太后智伏权臣.....	(550)
一日百战的君臣关系		(566)



君王驭臣之术

“始皇为人，天性刚戾自用，起诸侯，并天下，意得欲从，以为自古莫及己。”

大略驾雄才的秦始皇

历史上赫赫有名的“千古一帝”——秦始皇，以磅礴之势横扫六合，统一天下，建立起中国历史上第一个中央集权的大一统封建帝国。然而，这个巍然屹立于东方的大一统帝国却又是最为短命的王朝。这个大帝国囊括了中国历史上无数个“第一”和“最”。两千多年来，这无数个“第一”和“最”总是吸引着人们去推究秦始皇和大帝国本身的是是非非。“治国之道，在于用人”。我们就追循着秦始皇用人驭臣的得失，去玩味、推究统一大帝国的诞生与帝国大厦的倾塌吧！

身世坎坷 磨难成就少年王

秦昭王二十八年（公元前 279 年），在秦国至赵国的途中，一群人行色匆匆，护送着昭王的孙子异人前往赵国充当“人质”。这个人质就是秦始皇的父亲。秦始皇坎坷身世的序幕就从这里拉开了。

异人是秦昭王太子安国君的儿子。安国君的儿子有二十几个，异人既不是长子，他的母亲夏姬又已经色衰失宠，因此他就成为众多儿子中最受冷落的一个。在烽火连天、变幻无常的战争年代，他才被派往赵国，作为人质抵押，客居于赵国首都邯郸。

春秋战国时期，交战国双方有时订立各种盟约。为了保证盟约的信用，往往互相交换王族的子孙作为抵押。如果盟约一旦撕毁，双方发生重大矛盾或战争，这个抵押的“人质”就会被杀掉。当时秦赵关系恶化，战事屡起，作为人质的异人，处境很是狼狈。他出入无车，衣食不济，穷愁潦倒，还时常遭到赵国官员的训斥和责难。异人成了一个地地道道的落难王孙。

这个落难王孙觉得归国无望，非常苦闷，便在赵国娶妻成家。异人一家当时生活在充满恐惧和孤寂的环境之中，随时都有遭杀身之祸的危险。异人的儿子就在这样险恶的环境中降临人世。

秦昭王四十八年（公元前 259 年）正月，异人的儿子在赵都邯郸诞生，取名为“政”。嬴政诞生前几个月，长平战火刚刚熄灭，赵国 40 多万人被秦国大将白起活活坑杀；他不满周岁时，秦军又兵临城下，包围了邯郸，使赵弹尽粮绝多日，以致出现人吃人的惨剧。秦、赵怨仇如此之深，饱受秦军蹂躏和羞辱的邯郸人当然不会放过异人父子。

赵国已决定向秦国人质开刀。一天，突然邯郸全城戒严，一

片恐怖。原来，处决异人的消息被泄露，异人躲藏起来了。赵王派出队队杀手，四处搜寻追杀异人。正在危急万分之际，异人碰上了与他私交甚深的大商人吕不韦。吕不韦正是来搭救他的。等到天黑，吕不韦携带了许多金子 and 异人一起来到邯郸城南门。吕不韦把几百斤金子送给守南门的将军，说：“我是阳翟人，在这儿做生意，现在家里有急事，我与伙计需连夜赶回家去。务请将军行个方便，放我们出城。将军的恩德我会永世不忘！”这位守城将军望着黄澄澄的一大堆金子，当即就开门放行。他们脱离了虎口，就趁夜幕的掩护赶到了秦军军营。赵王闻讯后，又下令杀异人的妻子赵姬和儿子嬴政。赵姬母子在娘家的帮助下藏匿起来，才躲过这场灭顶之灾。

虽然躲过了这场灾难，但是嬴政母子随时都有被告发的危险，因此孤儿寡母总是过着躲躲藏藏的隐居生活，遇事只能忍气吞声，任人欺凌。由于环境太艰辛，经常担惊受怕，经济上又拮据，嬴政从小就落下了病根，患有软骨症。得了这病，慢慢地眼球就突出了，鼻子成了马鞍鼻，胸部也像鸵鸟那样凸起。生理不健全的孩子，一般都有较强的自卑感，倘若能生活在一个正常、平静的环境中，多得到一些人们的爱护，他的心理会由此而获得平衡，精神性格发育也就会趋于正常。可是，特别需要人们爱护的小嬴政，得到的却是说不尽的白眼、歧视和欺凌。他的鼓眼、马鞍鼻、鸡胸常常成为别人讥笑的材料。面对人家的讥笑、歧视，又不敢反抗，只能一次又一次地将深深的屈辱伴着泪水往肚里咽。受尽欺凌的嬴政在幼小的心灵中埋下了仇恨的种子。他也一次又一次地暗暗咬牙切齿地发誓：“有朝一日，一定要不择手段地复仇！”后来，当秦国灭亡了赵国时，秦王政做的第一件大事，就是把当年欺凌他们母子的仇怨者全部坑杀，以泄旧愤。

嬴政一降生，便生活在险恶的政治风云的旋涡中，从小饱受

人世的凄凉和辛酸。童年生活的恐惧、孤寂、欺凌，使他逐渐养成了多疑冷酷、忧郁的性格。

这个童年生活充满灾难的嬴政，却拥有叱咤历史风云的光辉未来。这一命运的转机是吕不韦给他带来的。

吕不韦原是卫国濮阳（今河南濮阳）人，后来到韩国阳翟（今河南禹县）经商，发财成为巨富。吕不韦是一个颇有政治见识的大商人。他人在商场，心在仕途。吕不韦不仅有杰出的政治见识，并且凭借自己行商走南闯北的经历，洞悉各国宫闱内情。他盘算着，秦国国力蒸蒸日上，已呈现出由它统一天下的趋势，如果能掌握秦国的权柄，自然就可以拥有天下。所以，他将秦国作为涉足政坛的理想场所，而帮助异人立为王嗣，则是他涉足政坛的契机。为什么吕不韦抓住了这样的契机？

原来，秦昭王年老多病，将不久于人世，太子安国君即位就在眉睫。安国君有嫡庶 20 余子，但是他的爱姬华阳夫人却偏偏无子，究竟由谁来做安国君的继嗣，尚无定论。显然，谁能博得华阳夫人的欢心，谁就会被立为储君。深谙秦国宫闱内情的吕不韦经过反复权衡，最后决定帮助异人立为储君。异人处于困危的境地，帮助他回国继承王位，正是“雪中送炭”，异人必定感恩戴德。将来通过感恩戴德的异人来执掌秦国的权柄，就易如反掌了。于是，经商有术，又颇具政治见识的吕不韦开始了他精心策划的行动。

首先，吕不韦结交异人，然后向他陈述“助立继嗣”的计划。作为人质的异人，对吕不韦的帮助，大喜过望，满口应承。并向他承诺：“如果我能够回国继承王位，一定任你为相，我们共执秦国权柄。”于是吕不韦给异人大量金银，要他广交各国使节和宾客，树立形象，赢得声誉。接着，吕不韦又以重金购买奇珍玩物，亲自去秦国活动。他一方面以异人的名义屡次向华阳夫人奉献珍奇，

颂扬异人的贤孝，取得华阳夫人的欢心；另一方面又通过华阳夫人的姊姊，劝华阳夫人在色衰失宠之前，赶快选择诸子中贤孝者过继为子，以保持尊贵的地位。在吕不韦的积极活动下，华阳夫人终于立异人为嫡嗣。因华阳夫人是楚国人，异人为博取华阳夫人欢心，就更名为子楚。

嬴政 9 岁那年，一生征战、统治秦国 56 年之久的昭王死了，安国君即位为秦王，也就是秦孝文王，子楚被立为太子。这时的赵国，自长平、邯郸之战以后，已无力与秦对抗，希望趁秦国新君初立之机，改善与秦国的关系，因此将嬴政母子送回了秦国。嬴政苦难坎坷的童年生活这才结束。

嬴政 13 岁那年，秦庄襄王子楚驾崩，嬴政即位为秦王，史称秦王政。13 岁的秦王，从祖辈那里继承了空前丰富的遗产，不仅土地辽阔，领有大半个中国，而且兵精将广，国力雄厚，一派兴旺强盛的景象。

然而，秦王政还在少年。他虽然庄严地端坐在高高的王位上，但却不能管理国事。因为秦国宫廷早有规定：22 岁行冠礼，然后再亲政理事。在此之前，由太后临朝称制，朝政则由相国吕不韦处理。

冠礼惊变 雄才初展除权臣

在少年王成长的过程中，秦国已经日益强大起来。经过自秦孝公以来各朝君主的文治武功，关东六国已宛如秦的六个郡县，天下一统已成必然之势。历史把统一的重任降临在少年王的肩上。这种大好形势，时常激励少年王产生一种“天降大任于己”的责任感和自豪感。其貌不扬的少年王渐渐有了一种强烈的愿望：我嬴政一定要继承先辈的威烈，横扫六合，一匡天下！从此，“一匡天

下”就成为秦王政毕生追求的宏伟事业。随着年龄的增长，他越来越渴望轰轰烈烈地施展才能，早日实现“一匡天下”的宏伟理想。

可是，秦王政面临的国内形势并没有给他提供大展宏图的可能。尚未亲政的嬴政已面临两大权臣：一个是吕不韦，他凭借相权，凌驾于秦王之上；另一个是嫪毐，他伙同太后，妄图取秦王政而代之。渴望有一番作为的秦王政具有强烈的权力欲，绝不能容忍王权旁落。于是，秦国君臣之间的矛盾日益激化，竟使秦的统一战争也黯然失色！

吕不韦的势力由来已久。异人回国即位为王后，为了酬报吕不韦，就遵前所约，拜吕不韦为相，又封他做“文信侯”，赏赐蓝田12县作为他的食邑。吕不韦执政期间，以其杰出的才干和谋略，使秦国国力日增，特别是在对外战争方面，连续取得胜利。庄襄王子楚即位后，新任相国的吕不韦积极主张剿灭东周。庄襄王于是就拜吕不韦为大将，发兵10万，攻打东周。秦庄襄王元年（公元前249年），秦灭掉了东周。这样，周王朝的余脉至此完全断绝。接着，吕不韦又主持了进攻东方各国的战争，攻城略池，屡战屡胜。特别是秦王政六年（公元前241年），吕不韦派兵击退了赵国大将庞煖率领的赵、楚、魏、燕、韩五国联军，粉碎了战国时期最后一次合纵联盟。从此东方各国再也无力进攻秦国，剩下的就是秦国如何各个击破，最后统一全国了。

如此显赫的功勋，更进一步提高了吕不韦在秦国的威望，巩固了他在秦国的权势。秦王政即位后，吕不韦因立君、拓土有功，仍继任相国。秦王政少年时已尊称他为“仲父”。不仅如此，吕不韦和太后还有着极其暧昧的关系。原来，在邯郸与异人成婚的赵姬曾是吕不韦的爱妾。当时深谋远虑的吕不韦怀着不可告人的目的和野心，将爱妾送给异人做妻子。庄襄王驾崩后，正当花蕊盛

年的风流太后丧夫守寡，怎能忍耐宫闱寂寞。吕不韦就趁机续了邯郸的旧情。这样一来，吕不韦的权势如日中天，炙手可热。顺之者昌，逆之者亡，满朝文武大臣无不承其旨意，不敢稍有忤逆。

秦王政对吕不韦专权擅政极其不满，随着年龄的增长，这种感受越来越强烈，越来越深刻。一天深夜，挑灯夜读的秦王政在潜心阅读韩非子的著作。韩非子崇尚君主集权专制统治，主张君主以法、术、势治理国家，驾驭臣下。秦王政对韩非子极为仰慕，非常信服他的理论。这时，他正在阅读《定法》篇。韩非认为：秦孝公任用商鞅变法，设立法度治理秦国，秦由此国富而民强，然而却忽略了君主的驭臣之术，造成君王不能有效地驭制臣下的局面。虽然国富兵强，兼并战争不断获得胜利，但胜利果实的相当一部分却被一些权臣窃取，他们的封土和势力伴随着开疆拓土的胜利而不断扩张，从而大大影响了秦国统一天下的进程，数十年也没能完成帝王之业。读到这里，秦王政浓眉紧锁，脸上露出强烈的不满和仇恨之色。现在的吕不韦权倾当朝，与应侯范雎（秦昭王时的名相）和穰侯魏冉（昭王时权臣）何其相似。他的封邑不也是随着攻城略池的加速在不断扩大吗？决不能任凭他这样发展下去！“君无术则弊于上。”韩非的这句话在他心里久久地轰鸣着。秦王政的心在呐喊：“我要把权力夺回来，牢固地掌握生杀大权，用强权统治秦国，翦灭六国，尽快统一天下！”

吕不韦以杰出的才干两辅秦王，任秦相已长达12年之久。他苦心经营了十几年才有了的权势和地位，是决不愿放弃的。吕不韦已经觉察到秦王政对他的不满。为了向秦王政显示他在秦国不可动摇的地位和不可凌犯的权威，他就在秦王政八年（公元前239年），也就是秦王政即将亲政的头一年，导演了一出“悬书示国门，一字奖千金”事件。

这一天，秦都咸阳城门前成千上万的人议论纷纷，群情激昂。

原来，吕不韦将他召集宾客们编著的《吕氏春秋》公布于咸阳市门，并宣称如果有人能修改该书一字，就奖赏千金。可是，众多围观者就居然没有一个人出来增损修改一个字，挣这诱人的千两黄金。《吕氏春秋》是按吕不韦的意志，由众宾客设计出来的一个统一王朝的蓝图。偌大一部书，洋洋20余万字，绝不可能没有一个字值得增损修改。之所以没有人出来动一个字，是人们不敢，大家都畏惧吕不韦的权势。吕不韦在秦王政即将亲政之时，导演“悬书”、“奖金”事件，无非是向秦王政示威：看谁敢背悖我相国的意志！这一事件表明，吕不韦企图长期控制秦王政的野心已溢于言表。于是，秦王政与吕不韦的矛盾就公开激化了。

吕不韦专权如此，而伙同太后专权的嫪毐集团，其势力竟发展到与吕不韦集团不相上下的地步。

嫪毐凭借与太后的特殊关系，成了秦国政权圈子里的爆发户。

嫪毐过去不过是一市井无赖，以淫乱而远近闻名，有“大阳人”之称。太后淫乱的欲望也很强烈，眼看秦王政逐渐长大成人也不想稍有收敛；而这时的吕不韦，一则已渐渐年老体衰，二则害怕他和太后私通被秦王政发现，于是便想出一条妙计，找淫乱出名的嫪毐代替自己与太后私通。有一天，吕不韦向太后讲了一段市井笑话：在一次民俗节上，嫪毐献了一奇技。他用他的大阳具插在桐木车轮里，搅动车轮滚来滚去。市人见了他离奇的表演无不掩口大笑。这段笑话果然引起了太后的极大兴趣，忍不住马上打听起嫪毐来了。这正中吕不韦的下怀，他趁机献计：让人拔去嫪毐的胡须和眉毛，诈说他因犯罪做过“腐刑”（一种破坏生殖器的刑罚），以便送太后宫中作宦官，侍候太后。

太后有了嫪毐，简直如获至宝，十分宠幸。嫪毐便利用太后的宠爱大力发展自己的势力。他用几千奴隶经营手工业和商业，很快成为大富豪。嫪毐一时荣宠无比，那些想当官上爬的，都趋炎

附势，投到他门下做客。他的门客多达千余人。他们经常为他出谋划策，效尽犬马之劳。嫪毐还贿赂权贵，朋比结党，权势日盛一日。他的党羽窃取了宫廷卫队长、掌管京城的内史等要职。太后还利用专权的机会大肆犒赏嫪毐。秦王政八年（公元前239年），太后封嫪毐为长信侯，将阳山（太行山东南，今河南武修一带）赏赐给他；不久，又将太原郡赐给他作封地，称作毒国。

眼见自己的势力急剧膨胀，嫪毐迫不急待地要取秦王政而代之。一天，他趁太后在淫乱后的兴头上，就把自己急于取代的想法和盘托出。自从有了嫪毐，这个淫乱的太后才获得最大的满足。所以，她早已渐渐置亲子之情于不顾。嫪毐一提出“取代”，太后就马上许诺：“只要秦王政一死，就立我们的儿子（太后与嫪毐生有两个儿子）为王。”以后，二人又多次密谋怎样寻机杀掉秦王政。

有了太后的许诺，嫪毐就觉得秦王之位归嫪氏只不过是早晚的事了，所以更是骄横暴恣，无所忌讳。一天，嫪毐同宫廷侍中等近幸贵官赌博饮酒。有个叫颜泄的赌徒赢了，嫪毐想要赖，二人就争吵起来。嫪毐瞋目大怒，叱骂道：“你算什么东西，我是秦王的假父，你这不识高下的下贱坯子，居然敢跟我斗嘴！”被骂的贵官一气之下，跑到秦王政那里告发了。秦王政早已风闻嫪毐与太后的丑迹，对他们的篡夺野心也已有觉察。听了告发，秦王政虽然没动声色，但心里却恨不得马上将嫪毐抓来五马分尸！

实力雄厚的吕不韦想长期控制秦王政，势力急剧膨胀的嫪毐又急于取秦王政而代之。吕嫪两专权集团也就难免要勾心斗角、争权夺势。他们的矛盾尖锐得很。这样一来，秦国的政令竟无法统一，官吏们无所适从，不知究竟亲附吕不韦好，还是听嫪毐的好。而其他一些诸侯国则想利用吕不韦与嫪毐的矛盾来削弱秦国。这一切表明，吕不韦、嫪毐两大势力的发展不仅严重地侵夺了王权，并且已到了分裂秦国，断送秦国统一大业的地步。