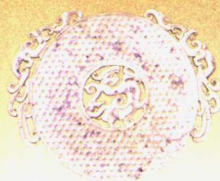


ZHONGGUOCHUANTONGWENHUADUBEN

中国传统文化读本



管子



吉林人民出版社

ZHONGGUOCHUANTONGWENHUADUBEN

中国传统文化读本
管子

吉林人民出版社



目 录

导 读	1
-----------	---

管 子	21
-----------	----

牧民第一	21
------------	----

形势第二	27
------------	----

权修第三	32
------------	----

立政第四	39
------------	----

乘马第五	48
------------	----

七法第六	57
------------	----

版法第七	65
------------	----

幼官第八	67
------------	----

幼官图第九	77
-------------	----

五辅第十	87
------------	----

宙合第十一	94
-------------	----

枢言第十二	104
-------------	-----

管
子



管子

子

八观第十三	111
法禁第十四	119
重令第十五	124
法法第十六	130
兵法第十七	142
大匡第十八	147
中匡第十九	165
小匡第二十	169
王言第二十一(亡)	
霸形第二十二	189
霸言第二十三	195
问第二十四	203
谋失第二十五(亡)	
戒第二十六	209
地图第二十七	216
参患第二十八	218
制分第二十九	221
君臣上第三十	224
君臣下第三十一	233



小称第三十二	242
四称第三十三	247
正言第三十四(亡)	
侈靡第三十五	251
心术上第三十六	267
心术下第三十七	273
白心第三十八	277
水地第三十九	283
四时第四十	288
五行第四十一	294
势第四十二	299
正第四十三	302
九变第四十四	304
任法第四十五	306
明法第四十六	313
正世第四十七	316
治国第四十八	320
内业第四十九	324
封禅第五十	331

管子

子



管

子

小问第五十一	333
七臣七主第五十二	342
禁藏第五十三	349
入国第五十四	356
九守第五十五	359
桓公问第五十六	363
度地第五十七	365
地员第五十八	373
弟子职第五十九	382
言昭第六十(亡)	
修身第六十一(亡)	
问霸第六十二(亡)	
牧民解第六十三(亡)	
形势解第六十四	386
立政九败解第六十五	409
版法解第六十六	413
明法解第六十七	422
臣乘马第六十八	437
乘马数第六十九	440



问乘马第七十(亡)	
事语第七十一	443
海王第七十二	446
国蓄第七十三	449
山国轨第七十四	456
山权数第七十五	462
山至数第七十六	469
地数第七十七	478
揆度第七十八	483
国准第七十九	492
轻重甲第八十	495
轻重乙第八十一	509
轻重丙第八十二(亡)	
轻重丁第八十三	519
轻重戊第八十四	531
轻重己第八十五	538
评 价	542



导 读

《管子》是我国春秋战国时代诸子百家中一部非常重要的作品。它托名春秋时齐国著名政治家管仲，但其实并非管仲本人所著，而且也不是一人一时之作，它是汇集了从春秋到秦汉各家学说的一部论文集。西汉末年，经刘向整理，定为八十六篇，后来佚失十篇，存七十六篇，这就是现在流传的《管子》。

《管子》虽非管仲亲著，却是以管仲的思想及管仲相齐的历史资料为主干的，绝大部分是管仲及管仲学派思想的记录与反

管子



映。近年来，也有学者认为，《管子》中包含有管仲亲著的文章，计有《牧民》、《形势》、《权修》、《乘马》等二十多篇。

管仲，名夷吾，字仲或敬仲，颖上（今安徽颖上县）人。约生于公元前725年，卒于公元前645年。他是姬姓的后人，但苗裔疏远，已失掉贵族的身份，年少时家境贫寒，曾经做过小本生意，当过养马者，服过兵役。在这期间，管仲游历了许多地方，积累了丰富的社会经验，对于中、下层人民的生活状况很有了解，这对他后来的治国思想产生了较大影响。管仲踏入政界，最初事奉的是齐公子纠。后来纠在继位斗争中失败被杀，齐桓公立，管仲沦为阶下囚。这时鲍叔牙出来对齐桓公说：管仲是个不可多得的人才，他在宽惠柔民、巩固政权、制定礼义、鼓舞士气等方面具有卓越的才能。有他在，国家才能强大，



应该立他为相。桓公听从这一建议，拜管仲为上卿，并尊称他为“仲父”。管仲相齐四十年，实行了政治、经济、军事等各方面的改革，辅佐桓公“九合诸侯，一匡天下”，成为“春秋五霸”中的第一霸，其业绩备受后人推崇，连孔夫子都说“微（非）管仲，吾其被发左衽矣”（《论语·宪问》）！

管

子

管仲死后，齐国遵行其教数百年。后来，一些崇奉管仲的学者，继承管仲的思想、搜集管仲的文论、记述管仲的言行，以管仲为旗号，阐发自己的主张，不断丰富和发展他们这一学派的理论。如此前后相传，积累成书。直至秦汉，又有文章掺入。因此，《管子》一书虽以管仲的思想为源起和主脉，但却汇集了从春秋至秦汉的各种思想潮流，在诸子百家中占有特别重要的地位，是了解和研究我国古代政治、



中国传统文化读本

管
子



管子像



经济及其思想史的必读书目。

《管子》一书的内容可谓包罗万象，博大精深，涉及政治、经济、军事、哲学、伦理、自然科学等诸多方面，既有法家的思想，又渗透了一些儒家的、道家的、阴阳家的东西。其丰富多彩的理论中蕴藏着许多哲理和真理，有些至今还熠熠生辉，值得我们认真地学习和借鉴。

管

一、政治思想

子

《管子》一书在政治思想方面的阐述可以总结为三个内容：民本、集权、法治。在《管子》书中，许多篇章都提到了“以人（民）为本”的观点，如：“夫霸王之所始也，以人为本”（《霸言》）；“齐国百姓，公（齐桓公）之本也”（《霸形》）；“士、农、工、商四民者，国之石民也”（《小匡》），所谓石民，即基础、根基之民。之所以强调以人（民）为本，一是因



为人在社会生产中的重大作用，“一树百获者，人也”（《权修》），有了人才会有一切；二是因为民心可用，顺民者昌。“争天下者，必先争人”（《霸言》），争人的关键在争得人心，“得众而不得其心，则与独行者同实”（《参患》），警告君主如得不到民心拥护，那将成为孤家寡人。而得民心的关键又在于政顺民心，“政之所兴，在顺民心。政之所废，在逆民心”（《牧民》）。具体体现则是“爱民”与“富民”的政策。《管子》书中有许多篇章是专门论述如何实施“爱民”和“富民”政策的，如《牧民》、《五辅》、《权修》、《枢言》、《大匡》、《治国》等等。史称管仲为政“论卑而易行”（《齐太公世家》），也就是不唱高调，崇尚实干，政出易行，切合民情。这种领导作风正是以民情、民心为出发点的体现。春秋战国时期兴起的民本思潮（孔



子的“仁者爱人”、墨子的“兼爱”、孟子的“民贵君轻”等等)，对我国从奴隶社会向封建社会转变起了巨大的推动作用，而管子，无疑是这股思潮的开创者和先驱。

爱民、顺民心、从民所欲，目的是要百姓为统治者服务，为国家出力效命，能亲而不叛，以保持君主政权的巩固与安定。“予之”是为了“取之”，多“予”是为了多“取”（《牧民》），这是管仲的“牧民”之道，其实质在于加强君主集权，保持政治稳定。在《管子》书中，不少篇章都突出和强调了君主主宰万民的权力和地位，以“心”来比喻君主（古人认为心是人体所有器官和肢体的主宰），并明确划分了君与臣、臣与民之间的尊卑秩序，主张以“礼”和“法”来加以维护。《五辅》、《法禁》、《重令》、《参患》、《君臣》上下、《任法》、《明法》等篇都阐述了君权的重

管子



要，并提出了防止君主失柄、臣子篡权的种种策略与权术。管仲在齐国有一项重要的改革，即在国君直属领地和部分分封领地内实行新的地方行政区划，设立各级官吏进行管理（《小匡》等），这一措施在当时分封制的背景下显然是为加强国君的权力而作的，被称为“封建集权国家君主任免官吏的先声”。君主集权的思想是顺应当时历史潮流的，相对于诸侯分封具有革新的意义。《管子》在强调君主集权的同时，还强调君主的自我修养和道德约束。例如在《牧民》、《权修》、《版法》、《法禁》、《法法》、《中匡》、《小匡》、《戒》、《君臣》上下、《心术》上下、《白心》等篇中都专门论述了君主应如何加强内心修养、排除私欲、遵守法度、以身作则的问题。认为君主只有排除了私欲这道心中的屏障，才能顺应“天命”、掌握“天道”（“天道”



可以理解为事物的本质及天地运行规律)，才能得到百姓的顺从拥护和臣子的敬畏服从，才能不失君权、长治久安。《管子》具体要求君主做到：宽厚爱民，从严律己，节制享乐，讲求信誉，谦虚谨慎，了解下情，不任人唯亲，不懈怠简慢，不偏听偏信，等等。这些观点虽然是看重了“圣明君主”对于国家发展、安定的个人作用，但在当时的历史条件下无疑是有着巨大的进步意义。

管子

利用“法”的手段加强政权、治理国家是《管子》政治思想方面的又一个重要内容。在《权修》、《七法》、《法禁》、《重令》、《任法》、《明法》等诸多篇章中，都强调了法的重要性。该书认为：“法者，所以同出不得不然者也。故杀戮禁诛以一之也”（《心术》），也就是说：法是人们共同遵循并带有强制性的东西，依据法律、利



用刑罚，可以统一人们的言行，维护君主的权威。所以，“天不为一物枉其时，明君圣人亦不为一人枉其法”（《白心》），任何人包括贵族、君主都应受法的约束。《管子》认为，君主只要掌握了法，就可以驾御臣民，具体的事情君主无须多管，让臣民依法行事即可。为了充分发挥法的效用，《管子》还强调：法的制定须依照天地自然法则，依据国情民情，符合事物发展的规律（《形势》、《宙合》、《问》等）；法律一经确定便不可随意更改，否则将失去威信；法律的执行一定要公正信实、赏罚分明才能使人们信服。由于《管子》一书有大量篇幅强调了法的作用，主张严刑重赏、以法治国，因而在历史上被人们归入法家思想体系。但是，《管子》中，也有不少篇幅谈论了“礼”对维护封建等级制度的重大意义。如《牧民》篇把礼义廉耻看成是