

2007 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试名师过关辅导系列



工程项目组织 与管理

名师预测

龚东晓 主编
考试命题研究组 组编

卷
试
复

2007 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试名师过关辅导系列

工程项目组织与管理

名师预测

龚东晓 主编
考试命题研究组 组编

卷
试
每



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

本科目预测试卷依据全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试大纲最新修订内容,深刻把握历年试题和复习备考规律,本着材料精选、逐题推敲、优化设计的原则编写而成,凝结了考前预测之精华,紧扣2007年考前核心预测,不失为一本实现考试过关的绝佳参考指导用书。

全书共6套试题,涵盖本科目考试大纲的章、节、目的知识点,严格按照2007年最新修订考试大纲要求的分值比例编写,内容全面、难度适宜、真实模拟、核心预测。在书的最后给出了每套题的参考答案,供考生自检对照。

本书特别适合考生进行考前模拟预测,是参加全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试人员的教材配套模拟试卷、必备参考用书。

图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理名师预测6套试卷/龚东晓主编;考试命题研究组组编. —北京:中国电力出版社,2006
(2007全国注册咨询工程师(投资)职业资格考试名师过关辅导系列)

ISBN 7-5083-4921-0

I. I... II. ①龚... ②考... III. 工程—项目管理—工程师—资格考核—习题 IV. F224.5-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第126370号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

责任编辑:曲江泉 责任印制:陈焊彬 责任校对:崔燕

航远印刷有限公司印刷·各地新华书店经售

2006年12月第1版·第1次印刷

787mm×1092mm 1/16·4.25印张·99千字

定价:20.00元

版权专有 翻印必究

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

本社购书热线电话(010-88386685)

主要编写人员(按姓氏笔画为序)

王 博 朱十二 任 远 李阳山

刘 洋 何君浩 张小波 陈 艳

龚东晓 梁志云 曾 妮

前 言

为了加强全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试复习指导，进一步帮助和指导广大考生做好考前复习，我们根据最新考试大纲和教材，组织部分专家、教授和学者精心组编了这套《2007 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试·名师预测6套试卷》系列。本系列试卷共分《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》、《现代咨询方法与实务》五个科目。旨在帮助广大考生更全面地掌握和准确理解考试大纲、教材的内容及要求，加强考前“实战演练”、检测复习效果、熟悉考试题型、增强临场经验、提高应试技巧，实现考试高分突破的目的。

本套预测试卷依据全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试大纲最新修订精神，在深入剖析历年命题和复习备考规律基础上，逐题推敲，精心编撰而成，为组编写老师的呕心沥血之作，凝结了考前预测之精华，权威性、预测性、实践性不言而喻，不失为一本帮助广大考生实现考试过关的绝佳参考指导用书。我们相信，与教材同步配套使用本系列试卷，为广大考生的明智选择。

考生可登录中华考试网论坛(<http://www.cne163.com/bbs>)与辅导老师、考生交流互动，网站提供历年考试真题及更多最新考前资料的下载。

或发送电子邮件至：budui2004@sohu.com，我们尽量给予圆满回复。

由于编写人员水平所限，书中内容不尽之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

编 者

目 录

前 言

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(一)	(1)
---------------------	-----

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(二)	(10)
---------------------	------

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(三)	(20)
---------------------	------

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(四)	(30)
---------------------	------

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(五)	(40)
---------------------	------

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

工程项目组织与管理 名师预测试卷(六)	(50)
---------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(一)参考答案	(59)
-------------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(二)参考答案	(59)
-------------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(三)参考答案	(59)
-------------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(四)参考答案	(60)
-------------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(五)参考答案	(60)
-------------------------	------

工程项目组织与管理 名师预测试卷(六)参考答案	(60)
-------------------------	------

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试 工程项目组织与管理 名师预测试卷(一)

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 工程项目总控的核心是()。
A. 进度控制 B. 质量控制 C. 费用控制 D. 合同控制
2. 下列选项中,()属于工程项目准备阶段的工作。
A. 施工图设计 B. 施工方案的选择
C. 施工进度计划 D. 单位施工组织设计
3. 下列描述中,()不是咨询工程师对工程项目管理的目的。
A. 为国家创造利润
B. 为咨询工程师的自身创造良好的社会声誉
C. 按合同规定取得合法收入,关于咨询工作的付费标准,国家有专门规定
D. 保障委托方实现其对工程项目的预期目标
4. 工程项目总控的内容不包括()。
A. 进度控制 B. 费用控制 C. 人员控制 D. 质量控制
5. 有效沟通所需要的条件不包括()。
A. 具有明确的动机 B. 相互之间必须有共同的文化背景
C. 应具有明确的期望 D. 相互之间的文化背景的了解
6. 项目绩效评价的基本做法不包括()。
A. 提交工程项目绩效报告
B. 编写工程项目绩效报告
C. 对工程项目实施效果进行检查,收集测量数据
D. 对检查结果和测量数据进行综合分析和预测,制定必要的措施
7. 工程项目建设四阶段不包括()。
A. 工程项目竣工验收阶段 B. 工程项目投资阶段
C. 工程项目策划和决策阶段 D. 工程项目实施阶段
8. 银行对工程项目管理的重点是()。
A. 对项目进行有效地组织、指挥、协调、督促、检查与指导
B. 保证资金的安全性
C. 资金投入的评审和资金的投入与使用的控制与监督,以及风险控制等
D. 运用所有者的权力组织或委托有关单位对项目进行计划、组织、指挥、协调等
9. 工程项目进展报告介绍的内容是()。
A. 工程项目组织在某一特定期间内所完成的工作
B. 已经花费了多少资金
C. 工程项目是否在进度计划和预算内
D. 工程项目在某一特定时间点上所处的位置

- 2 •

22. 某咨询公司就一大型通信企业规划项目做出如下安排:公司副总经理牵头,有关技术分析工作由通信项目部负责,有关财务分析工作由经济部负责,其余工作也分到相应部门中去,则该公司就该咨询工作采取的组织形式是()。

- A. 职能式 B. 矩阵式 C. 项目式 D. 复合式

23. 变更令不一定包括的内容是()。

- A. 咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字
B. 变更的费用额
C. 变更工作的具体内容
D. 依据合同的哪一条款发出变更令

24. ()是人力资源管理最为基础的工作。

- A. 团队发展 B. 人员获取 C. 工作分析 D. 项目雇员考核

25. 组织要素中最重要的是()。

- A. 信息因素 B. 时间因素 C. 事件因素 D. 人的因素

26. 项目经理的权限由()决定。

- A. 项目本身 B. 合同 C. 公司高层 D. 国家明文规定

27. 工作岗位确定的原则是()。

- A. 以人设岗 B. 以事定位 C. 以事选人 D. 以岗定人

28. 货物招标工作的招标文件内容不包括()。

- A. 拟签订合同的主要条款 B. 询价函
C. 投标人须知 D. 供货一览表

29. 当由厂商送货或代运货物时,验收地点一般在()。

- A. 厂商所在地 B. 业主所在地
C. AB 两地均可 D. 另外找其他地点

30. 工程项目实施阶段,节约工程资源的主要途径是()。

- A. 缩短工期 B. 做好前期资源准备计划
C. 做好施工设备和临时设施以及后勤供应 D. 做好对工、料、机的计划与控制

31. 项目经理的职责不包括()。

- A. 保证项目目标的实现 B. 全权负责项目成员的任命、考核与奖惩
C. 进行项目具体事务决策 D. 对项目进行有效地日常管理

32. 考核的作用不包括()。

- A. 提高成员工作效率 B. 时刻提醒团队成员要完成的任务
C. 有利于加强成员的团队意识 D. 减少管理员工资的支出

33. 为了保证充分竞争,当投标人少于()个时,应当重新招标。

- A. 6 B. 5 C. 4 D. 3

34. 投标文件内容不包括()。

- A. 资格预审合格通知书 B. 投标函
C. 投标报价 D. 施工组织设计或施工方案

35. 办理土地征用、拆迁补偿、平整施工场地等工作是()的义务。

- A. 政府机构 B. 发包人
C. 承包人 D. 咨询工程师

36. 制定工程项目进度计划依据中的制约因素不包括()。
- A. 关键事件或主要里程碑 B. 工程项目网络图
- C. 强制日期 D. 假定前提
37. 在货物催交工作中,咨询工程师必须向厂商索取()。
- A. 图样和技术文件 B. 厂商交货计划
- C. 厂商原材料采购进度计划 D. 厂商制造进度表和进度报告
38. 关键线路是()。
- A. 工作最少的线路 B. 在网络计划中只有一条
- C. 工作最多的线路 D. 总持续时间最长的线路
39. 下列关于费用优化的表述中,不正确的是()。
- A. 费用优化是寻求最低成本的最短工期安排,或按要求工期寻求最低成本的计划安排过程
- B. 费用优化又叫工期成本优化
- C. 缩短工期会引起直接费的增加和间接费的减少
- D. 缩短工期会引起直接费的减少和间接费的增加
40. 施工承包人应在工期可以顺延的情况发生后()天内,将延误的工期向工程师提出书面报告。
- A. 14 B. 7 C. 28 D. 21
41. 向第三方转移风险的方式不包括推行()。
- A. 保险制度 B. 保证方式
- C. 以其他人的财产抵押方式 D. 索赔制度
42. 建设工程施工合同中索赔的性质属于()。
- A. 经济制裁 B. 经济惩罚 C. 经济补偿 D. 行政制裁
43. 由工程公司完成工程主体设计的工程项目管理模式是()。
- A. 工程指挥部模式 B. 委托咨询公司协助业主进行项目管理
- C. 代理管理 D. 设计——采购——建造(交钥匙模式)
44. 工程项目绩效报告输入的重要内容是()。
- A. 工程项目计划和工作成果 B. 进度报告
- C. 状态报告 D. 工程项目预测和变更请求
45. 下列对建立工作分解结构的几个步骤的先后顺序排列正确的是()。
- ①划分项目建设阶段 ②建立工作顺序系统 ③建立职能矩阵 ④建立报告和控制系统
- A. ④②③① B. ①③②④ C. ①②③④ D. ④③②①
46. 工作时间估计的依据不包括()。
- A. 项目范围说明书 B. 历史信息
- C. 工作清单 D. 约束条件
47. 在双代号或单代号网络计划中,工作的最开始时间应为其所有紧前工作()。
- A. 最迟完成时间的最小值 B. 最早完成时间的最小值
- C. 最迟完成时间的最大值 D. 最早完成时间的最大值
48. 假设某工作时间的最乐观估计、最可能估计和最保守估计分别为6、9、15,那么根据华罗庚提出的方法,计算出的时间期望值为()。
- A. 10 B. 10.5 C. 9.75 D. 9.5

49. 我国建安工程直接费中不包括()。

- A. 施工机械使用费
- B. 永久设备购置费
- C. 人工费
- D. 材料费

50. 在项目实施中可能发生在投资估算时难以预料的支出,需要预先预留的费用称为()。

- A. 涨价预备费
- B. 基本预备费
- C. 调节税
- D. 铺底流动资金

51. 工程量清单主要用于编制招标工程的标底价格和供投标人进行投标报价,由()提供。

- A. 特定的咨询单位
- B. 招标人
- C. 监理单位
- D. 国家统一发放

52. 在对工程项目所需费用总额做出合理估计的前提下,为了确定项目实际执行情况的基准而把整个费用分配到各个单元上去,是指()。

- A. 进度计划
- B. 资源消耗计划
- C. 费用管理计划
- D. 费用计划

53. 用实物法编制施工图预算,有关人工、材料和施工机械台班的单价,采用的是()。

- A. 当时当地的实际市场价格
- B. 预算定额手册中的价格
- C. 国家计划价格
- D. 调价文件公布的价格

54. ()是工程项目费用管理的核心部分。

- A. 费用估算
- B. 费用计划
- C. 费用控制
- D. 资源消耗计划

55. 偏差程度是指费用实际值与计划值的偏离程度,其表达式为()。

- A. 费用实际值/费用计划值
- B. 累计费用实际值/累计费用计划值
- C. 已完工程实际时间/已完工程计划时间
- D. (费用实际值 - 费用计划值)/费用计划值

56. 设计阶段要处理好投资、质量、进度三者之间的关系,其中()是最重要的。

- A. 投资
- B. 进度
- C. 质量
- D. 投资和进度

57. 采用单价法和实物法编制施工图预算的主要区别是()。

- A. 计算利税的方法不同
- B. 计算直接费的方法不同
- C. 计算工程量的方法不同
- D. 计算间接费的方法不同

58. 按质量计划实施过程控制,前后工序间要有()。

- A. 人员考核准入制度
- B. 交接确认制度
- C. 质量记录资料制度
- D. 监控制度

59. 当初步设计有详细的设备清单时,编制设备安装工程概算宜采用()。

- A. 实物指标法
- B. 扩大单价法
- C. 概算指标法
- D. 预算单价法

60. 建立一项应急补助或储备是应对已知风险最常用的风险()措施。

- A. 避免
- B. 接受
- C. 转移
- D. 缓解

二、多项选择题(共 35 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 工程项目合同的特点有()。

- A. 工程项目具有较强的国家管理性
- B. 工程项目合同必须符合法律法规
- C. 工程项目合同是一个合同群体
- D. 工程项目合同主体只能是法人
- E. 合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容,且合同的内容庞杂

62. 工作顺序安排的方法包括()。

- A. 网络样板
- B. 时标网络绘图法

C. 双代号绘图法

D. 条件网络图法

E. 单代号绘图法

63. 工程项目准备阶段的工作包括()。

A. 项目评估

B. 可行性研究

C. 施工图设计

D. 初步设计

E. 征地

64. 国务院《关于投资体制改革的决定》中规定,国家对非政府出资的项目分别实行()。

A. 核准制

B. 审批制

C. 备案制

D. 代建制

E. 监理制

65. 为了清晰、准确地定义工程项目的目标,降低项目实施过程中发生变更的可能性,工程项目目标应满足()条件。

A. 目标具有可授权性

B. 目标应具有时间性

C. 目标必须是可达到的,不能带有任何的风险

D. 目标应该是具体的,具有可评估性和可量化性

E. 在可能的时候,以可交付成果的形式对目标进行说明

66. 项目的后评价工作内容包括()。

A. 绩效评价

B. 过程评价

C. 质量评价

D. 持续性评价

E. 在所有评价的基础上,提出项目发展的对策建议,供委托方与有关方面参考

67. 政府对工程项目管理的特点有()。

A. 带有较大的宏观性

B. 可采用的管理手段是最全面的

C. 是项目建设风险的最后控制阶段

D. 在管理中强调中介组织的作用

E. 对工程项目的管理内容应当是最全面的

68. 咨询工程师批准工作范围变更应遵循的原则包括()。

A. 变更工作在技术上可行

B. 有利于降低费用和缩短工期

C. 业主同意支付变更费用

D. 事前征询承包商的意见

E. 变更后的项目不能降低使用标准

69. 简单的项目只分成()三层。

A. 工作包

B. 工作

C. 项目

D. 子项目

E. 单位工程

70. 管理组织结构确定的依据包括()。

A. 项目的资源情况

B. 项目自身的特点

C. 被委托方的要求

D. 承担项目公司的项目管理要求与管理水平

E. 国家的有关法规,国家对项目的有关管理规定有时对项目的组织形式也会产生一定的影响

71. 项目经理能力方面的表现应该主要体现在()。
- A. 良好的社会道德
 - B. 领导能力
 - C. 决策能力
 - D. 社交与谈判能力
 - E. 业务技术能力
72. 风险监测与控制的方法有()。
- A. 偏差分析
 - B. 定期进行项目风险审查
 - C. 补充风险应对计划
 - D. 技术性能测量
 - E. 风险管理计划
73. 工程项目管理社会技术支持的种类包括()。
- A. 宏观知识支持
 - B. 管理技术支持
 - C. 微观知识支持
 - D. 专业技术的支持
 - E. 法律、国际贸易等知识支持
74. 工程项目目标的特点包括()。
- A. 高标准
 - B. 优先性
 - C. 多目标性
 - D. 层次性
 - E. 与时俱进
75. 咨询工程师对工程项目管理的特点包括()。
- A. 直接作用于工程项目实体
 - B. 咨询工程师的工作是智力型工作
 - C. 管理内容视委托情况而变化
 - D. 职业的规范性
 - E. 是对工程项目进行全面管理的中心
76. 咨询工程师在进驻现场或进行现场调研前应完成的工作有()。
- A. 认真研究项目的相关资料
 - B. 成立项目团队
 - C. 接受委托
 - D. 编写咨询项目工作大纲
 - E. 实施工作计划
77. 制定工程项目计划的主要步骤有()。
- A. 将工程项目目标分解为子目标
 - B. 清晰地定义工程项目目标
 - C. 确定相关各方协调和沟通的方式
 - D. 按工程项目范围详细划分为各个工作包
 - E. 确定质量检查和评审的关键点及质量检查、评审安排
78. 咨询服务工作大纲的内容一般包括()。
- A. 咨询服务技术建议书
 - B. 工程项目目标
 - C. 辅助人员和设施
 - D. 工程项目概述
 - E. 工程进度与报告以及业主为咨询专家提供的资料
79. 工作定义的方法有()。
- A. 范围定义
 - B. 借用历史资料
 - C. WBS
 - D. 分解
 - E. 工作清单
80. 工程项目进度控制的依据有()。
- A. 变更申请
 - B. 进度报告
 - C. 项目进度计划
 - D. 进度管理计划
 - E. 辅助进度计划

81. 以编制人力资源消耗计划为主的阶段包括()。
- A. 准备阶段
 - B. 勘察阶段
 - C. 施工阶段
 - D. 决策阶段
 - E. 竣工验收阶段
82. 货物采购合同中验收条款的内容包括()。
- A. 验收标准
 - B. 验收内容、验收根据
 - C. 验收单位
 - D. 验收地点
 - E. 验收期限
83. 进度计划的表示方法有()。
- A. 时标网络图
 - B. 双代号网络图
 - C. 里程碑法
 - D. 横道图
 - E. 进度曲线法
84. 各项工作之间的逻辑关系包括()。
- A. 平行关系
 - B. 工艺关系
 - C. 组织关系
 - D. 递推关系
 - E. 搭接关系
85. 构成团队的两个基本条件是()。
- A. 成员必须各项行动都保持一致
 - B. 成员必须有一个共同的目标
 - C. 成员必须有各自的特点
 - D. 成员之间只有合作没有竞争
 - E. 团队内有一定的分工和工作程序
86. 咨询工程师在合同管理中的作用有()。
- A. 协调外部关系
 - B. 监督、管理合同的履行
 - C. 协助业主签订合同
 - D. 协助业主设计合同体系方案
 - E. 协助业主与承包商进行合同谈判
87. 在进行工期优化时,选择应缩短持续时间的关键工作应考虑()。
- A. 缩短持续时间增加费用最少的工作
 - B. 缩短一些不重要的关键工作的持续时间
 - C. 缩短有充足备用资源的工作
 - D. 选择持续时间最长的关键工作
 - E. 缩短持续时间对质量和安全影响不大的工作
88. 政府对工程项目的管理主要表现在()。
- A. 对资金资源的管理
 - B. 制定经济与社会发展规划
 - C. 制定各种宏观经济政策
 - D. 对特殊进口物资方面的管理
 - E. 组织对工程项目建议书和可行性研究报告的评审
89. 工程项目招标公告中应当载明()。
- A. 招标人的名称
 - B. 招标项目的性质
 - C. 获取招标文件的办法
 - D. 资格审查的内容
 - E. 招标项目的评标方法
90. 工程项目费用管理过程包括()。
- A. 编制资源消耗计划
 - B. 资源优化
 - C. 费用计划编制
 - D. 费用控制
 - E. 费用估算

91. 货物招标应遵循的原则包括()。
- A. 国产化原则
 - B. 质量保证原则
 - C. 安全保证原则
 - D. 进度保证原则
 - E. 先进性原则
92. 工作时间估计时,可利用的历史资料包括()。
- A. 商业化的时间估计数据库
 - B. 定额
 - C. 项目档案
 - D. 专家的判断估计
 - E. 项目管理班子成员的知识
93. 工程项目合同体系有()。
- A. 工程劳资合同
 - B. 工程承包合同
 - C. 勘察设计合同
 - D. 货物采购合同
 - E. 前期咨询合同
94. 单位工程概算包括()。
- A. 建设单位临时设施费概算
 - B. 照明工程概算
 - C. 电气设备及安装工程概算
 - D. 涨价预备费概算
 - E. 机械设备及安装工程概算
95. 工程咨询成果质量评审制度有()。
- A. 工艺方案评审
 - B. 委托另外一家有权威的咨询公司进行评审
 - C. 项目团队组织的内部评审
 - D. 业主组织的评审
 - E. 咨询企业领导组织的内部评审

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试 工程项目组织与管理 名师预测试卷(二)

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 工程项目目标系统的表现是()。
 - A. 并列层次结构
 - B. 递阶层次结构
 - C. 整体结构
 - D. 并列结构
2. 政府机构作为工程项目的利害关系者之一,其要求和期望是()。
 - A. 投资少、收益高、时间短、质量合格
 - B. 松弛的工作进度表、优良的工作环境,有足够的信息资源、人力资源和物质资源
 - C. 与整个国家的目标、政策和立法相一致
 - D. 工程建设期无污染及公害,在工程项目运行期内对外部环境不产生有害的影响,工程项目有社会效益,产出品或提供的服务质量优良,价格合理
3. 工程项目策划和决策阶段主要工作不包括()。
 - A. 可行性研究
 - B. 工程项目预可行性研究
 - C. 建设条件的准备
 - D. 项目评估及决策
4. 目标系统建立的过程不包括()。
 - A. 工程项目投资
 - B. 识别需求
 - C. 项目构思
 - D. 提出工程目标和建立目标系统
5. 咨询工程师在组织计划实施时的主要工作内容有()。
 - A. 组织实施,按照各自分工,完成其相关的工作任务
 - B. 沟通与调整
 - C. 认真研究项目的相关资料
 - D. 进驻现场或进行现场调研
6. 下列对工程项目范围确认的描述中不正确的是()。
 - A. 满足质量要求的工作业主都应接收
 - B. 第三方评价报告一定要由具有独立法人资格和相应资质的实体,或相应的政府机构来完成
 - C. 描述变更工作的各种文件是范围确认的依据
 - D. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程
7. 下列关于矩阵式组织结构的特点中,叙述不正确的是()。
 - A. 团队成员无后顾之忧
 - B. 项目团队成员在项目后期没有归属感
 - C. 信息回路比较复杂
 - D. 项目成员处于多头领导状态
8. 有关项目经理作用的表述中,错误的是()。
 - A. 工程人员的确定和任命
 - B. 进行项目具体事务决策
 - C. 保证项目目标的实现
 - D. 对项目进行有效的日常管理
9. 工程项目合同主体是()。
 - A. 承包单位
 - B. 法人
 - C. 业主
 - D. 项目经理

10. 下列关于工程项目综合管理的表述中,正确的是()。
- 项目绩效评价就是对项目经济效益的评价
 - 项目工作成果是绩效报告的重要输入内容
 - 项目绩效评价一般是指项目建成后的成果评价
 - 综合管理强调的是管理的权威性,沟通只能作为辅助手段
11. 工程项目范围定义一般采用()方法。
- 专家咨询
 - 单元确认
 - 系统分析
 - 工作分解结构
12. 下列关于工程项目管理与社会技术支持关系的表述中,不正确的是()。
- 充分利用社会的技术支持,有利于提高社会对工程项目的参与程度
 - 合理利用社会的技术支持,有利于提高工程项目的整体水平
 - 项目的管理组织形式确定后不因社会的变化而变化
 - 项目管理组织内的资源来源于社会
13. 贷后管理是指银行提供贷款后,围绕资金的偿还或项目开展的有关工作,其内容不包括()。
- 贷后检查
 - 贷款审批
 - 贷款风险预警
 - 贷款偿还管理
14. 不属于招标文件内容的是()。
- 招标函的格式及附录
 - 招标工程的技术要求和设计文件
 - 工程标底
 - 拟签订合同的主要条款
15. 长期在国际上广泛采用的项目管理模式是()。
- 代理管理
 - 委托咨询公司协助业主管理
 - 工程指挥部模式
 - 设计—采购—建造—交钥匙模式
16. 在项目实施阶段,()应协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作,并承担相应费用。
- 政府
 - 咨询工程师
 - 业主
 - 承包商
17. 工程项目绩效报告输入的重要内容是()。
- 状态报告
 - 工程项目预测和变更请求
 - 进度报告
 - 工程项目计划和工作成果
18. 有效沟通需要的条件是()。
- 要使用简单明确的表达,做好工程项目信息传播管理
 - 了解相互之间的文化背景,具有明确的沟通动机和期望
 - 考虑沟通时的一切环境状况
 - 要使用信息的追踪与反馈,充分发挥工程项目绩效报告的作用
19. 下列可以减少计划变更几率的是()。
- 变更评审前要与有关部门进行反复协商沟通
 - 原先定义好的项目范围和整体目标要求必须不断地保持
 - 尽量减少变更带来的影响
 - 在制定项目计划时,加强风险分析,在进度安排上留有适当余地,在费用安排上考虑一定的不可预见费
20. 在建立工作分解结构时,不必在建立职能矩阵之前完成的步骤是()。
- 建立项目组织结构
 - 建立工作顺序系统