

怎樣發展和鞏固 農村互助組



河北人民出版社

出版說明

目前我省正在開展轟轟烈烈的愛國增產運動，爲了把這個偉大運動開展的更好，收到豐富的果實，怎樣『組織起來』就是決定的環節。爲了幫助各地順利進行這一工作，我們搜集了一些介紹經驗和辦法的材料（是從河北日報、人民日報、農村宣傳員報刊上選來的），印成單行本，供給各地目前的急需。

這個小冊子的對象是區村幹部，只介紹了關於臨時性季節性和常年互助組的一些經驗和辦法，至於有關農業生產合作社的材料，我們打算再單出一本書，供大家使用。

讀者對於這些經驗和辦法，要按照當時當地的實際情況，經過討論和研究，靈活運用，不要死搬硬套。

河北人民出版社

一九五二年六月十日

目 錄

楊秀峰主席給全省合作互助組織和勞動模範的一封信.....	(一)
一、結合當前生產，深入宣傳政策，普遍發展臨時性、季節性的互助組.....	(四)
結合春耕播種發展臨時互助組.....	(四)
挨戶發動農民參加互助組織.....	(七)
充分宣傳醞釀，黨員帶頭，全村農民組織起來.....	(一〇)
強制編組垮了台，自由結組得到鞏固.....	(一二)
二、努力推廣和提高農副業結合的常年互助組.....	(一五)
劉守成和他領導的互助組.....	(一五)
掌握自願互利原則，建立民主制度，提高生產，鞏固互助組.....	(一八)
合理使用勞力——從小型插秧換工到分工分業.....	(二二)
杜春華互助組「死分活用」.....	(二五)
農業副業密切結合的劉鳳竹互助組.....	(二六)
副業支持農業，增加收入，提高生活.....	(二七)
加強文化和政治教育，提高組員的愛國主義熱情.....	(二九)
集體勞動，科學分工，農副業和春工三不悞.....	(三〇)
互助組怎樣做到合理的評工和記工.....	(三一)

楊秀峯主席

給全省合作互助組織和勞動模範的一封信

全省農業生產合作社、互助組、技術組和農業勞動模範們！

在一九五一年，你們在偉大的抗美援朝運動的鼓舞下，發揮了高度的愛國主義熱情，帶動廣大農民，組織起來，提高技術，開展了大規模的愛國增產運動。你們爲了實現愛國增產計劃，向旱災、水災、蟲災等災害進行了堅決的鬥爭，終於戰勝了各種災害，使全省獲得七成以上的年景。你們有的創造了豐產新紀錄，還有的榮獲了中央人民政府農業部愛國豐產模範的獎勵，給全省廣大農民樹立了一個光輝的榜樣。這是值得向你們慶賀的。

今年你們應該更熱烈地響應毛主席『增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍』的偉大號召，開展一個更大規模的愛國增產競賽運動，集中一切力量來普遍地提高農田單位面積產量，以支援中國人民志願軍，建設我們的新國家。現在全國著名的李順達、耿長鎖、曲耀離、楊振儒等農業生產合作社和互助組織，分別聯名向全國的農業生產合作社、互助組和農民們發起開展愛國增產競賽的挑戰，我省張希順、郁洛

善、梁家瑞等農業生產合作社或互助組已經奮起應戰，並向全省的農業生產合作社、互助組和農民們挑戰。這是響應毛主席號召最實際的行動。希望你們沒有應戰的，也能够根據本社、本組或自己的生產條件，訂出愛國增產計劃和保證實現的辦法，熱烈的應戰，並向全區、全村的互助組和農民們挑戰，把農業愛國增產競賽運動普遍到全省各地，掀起一個普遍高漲的愛國增產競賽熱潮。

全省農民們！爲了抗美援朝的勝利，爲了支援國家的國防建設和經濟建設，爲了創造自己更美滿更幸福的生活，你們應該人人努力，家家努力，實現自己的增產計劃。你們要好好的學習各地勞動模範和互助組創造的豐產經驗，開展合作互助運動，多向土地投資。幾年來的事實已經證明了；只有組織起來，才能更好的保證豐產。希望沒有參加互助組的要自找對象、互相串通，參加和組織互助組；已參加互助組的要把臨時互助提高到長期互助。組織農業生產合作社要看有沒有條件，要完全自願，不能勉強。當前成立農業生產合作社要經過專員公署批准，以免出毛病。凡是已經成立好的農業生產合作社，就要好好實行民主管理，合理的計工分紅，一定要把社辦好，作到大家互利，更多的增產糧食棉花。

春耕播種季節已經到來了，希望你們趕緊行動起來，並帶動廣大羣衆，開展合作互助運動，作好防旱、防澇，準備好肥料、種籽和除蟲藥械，全力投入春耕播種的生產競賽熱潮，爲爭取一九五二年更大的豐收而鬥爭！

我預祝你們在一九五二年的愛國增產競賽運動中，
獲得更爲巨大的勝利！
致以

敬禮

楊 秀 岑

一九五二年四月一日

一、結合當前生產，深入宣傳政策，普遍發展臨時性、季節性的互助組

結合春耕播種發展臨時互助組

中共新樂縣馬頭鋪村支部，領導農民組織臨時互助組，開展愛國增產運動。

馬頭鋪村有三百戶，農民生產技術較差，互助基礎很小。全村原有十個臨時互助組，共三十一戶。今年開春種豌豆的時候，正趕上下了二指雨，當時全村農民起糞、送糞、耕地、耙地等活都趕在一起了。這村黨的支部為領導農民適時完成播種，保證實現增產計劃，就廣泛宣傳了組織互助組的方針、政策和好處，發動農民在現有的互助基礎上，廣泛組織臨時性的互助組，開展愛國增產運動。有的農民明白了組織互助組，是實現增產計劃的一個主要保證條件，就開始自找對象，組織互助組。如革命殘廢軍人張小東，有一條傷腿，僱着一個老騾子，人力、畜力都很弱；農民李玉臣僱着個驢駒子，也幹不了什麼活。他二人全是一個勞動力，每人種着十來畝地，以前又在一塊打過坯，很對脾氣，他二人就互助起來了。李玉臣起糞，張小東就送糞，老騾子

配上個驢駒也能拉動一大車糞。李玉臣起完了糞就去撒糞，張小東送完了糞就耕地。二人忙了兩天，就把三畝地借墒耩上了。可是單幹戶楊各應，自己有大驢、大車，一個整勞動力，二畝豌豆忙了五天才耩合着耩上了。農民都看的很清楚，組織起來就是比單幹強，不但能解決缺乏勞力和畜力的困難，又便於適時的播種。全村很快就新增了四十八個臨時互助組，參加互助組的有一百一十七戶，再加上原有互助組的戶數，就佔全村總戶數的二分之一以上。

互助組組織起來以後，接着就出現了剩餘勞動力，爲解決這個問題，這村黨的支部就領導互助組開展副業生產。如侯慶祥等四戶組織起來後，有了剩餘勞動力，就抽出有織布技術的侯慶祥織布，修理機子費和織布的本錢都由大夥公攤，紅利均分。織了兩個半月，分了兩次紅，每人分了七萬多元。這就充分說明了互助組的優越性，單幹農民楊三喜家有兩個整勞動力，地又不多，就因爲沒有參加互助組，春天顧着地裡活顧不着織布。全村的五十八個互助組，有四十五個剩餘勞動力，他們有的織布，有的開粉坊和油坊，還有的到東長壽車站當小工，這樣增加了收入，支持了農業生產。如田夫學組抽出組員林不直到車站當小工，掙了六十多萬元，全組買了八百斤豆餅，七百三十斤大糞。林不直高興地說：『莊稼活我不操心，地裡還能施上豆餅，我以前可沒有這麼痛快過。』

這村黨的支部經常通過民校和各種會議向組員進行教育，使好多組員提高了政治

覺悟，打破了不相信農業科學技術的保守思想。如王小在單幹時淨說：「莊稼活無非就是這麼兩下子，瞎講點子『道理』有什麼用！」他從參加了互助組後，經常聽組員們研究生產技術，使他的腦筋也轉變了，現在他見到人就說：「我的腦筋開了，真是做到老學到老哇！」因此今年全村互助組種的棉花，都是寬壟密植。並帶動單幹戶種了二分之一的寬壟密植棉花。在施細肥方面，這村過去本來沒有施細肥的習慣，現在他們也明白了施細肥的作用，各組都大量準備細肥。張小東等三個互助組十戶，就準備好了四千零九十斤豆餅，五千九百九十斤大糞，二千八百五十斤草木灰，這是實現增產計劃的保證。

這村的幹部有這樣一個體驗：有了互助組，就能按計劃順利地推動生產工作。如今年做種棉計劃時，因去年棉花豐收了，農民都覽着勁多種。為控制種棉數字，村幹部不斷地向農民進行動員，耐心地向農民說明政府控制種棉面積的道理，不過有些農民還是打不通思想，他們覺得「利大就行」。可是五十八個互助組的全體組員，為這事開了個大會一討論，很快就打通了思想，他們一致表示：按照國家計劃種棉，保證不多種，還得多收。他們為了保證按計劃完成種棉，各組根據地塊的條件做出具體計劃。在他們的帶動和影響下，單幹戶農民也按上級分配的種棉數字做出計劃，使全村今年適當的縮小了種棉面積。如單幹農民張可原計劃種二畝棉花，後來見互助組的種棉計劃都縮小了，自己也減到種一畝半。他還買了一百五十多斤細肥，保證做到少

積不少收。

這村的臨時互助組，雖然比單幹戶的生產提高了，可是他們已感到這樣還不能更好的提高技術，提高生產。現在這村黨的支部，正領導互助組研究農業和副業結合和記工、清工的辦法，準備把臨時互助組提高一步。

（一九五二年五月十日河北日報）

挨戶發動農民參加互助組織

滿城西榆河村過去互助基礎很差，只有婦女勞動模範王青梅一個長期互助組。這村中共支部爲了領導全村農民實現愛國增產計劃，向全村農民宣傳了愛國增產的意義，進行了社會發展前途的教育，發動農民參加互助組織。現在全村已組織好三十一個互助組，計一百八十一戶，佔全村戶數的百分之七十七。各組各戶都做了增產計劃，互相挑戰。男整、半勞動力參加互助的一百六十三人，佔全村男整、半勞動力的百分之八十四點三。女整、半勞動力參加互助的共一百五十一人，佔全村女整、半勞動力的百分之八十二。參加互助的牲口有一百零五頭，佔全村牲口的百分之九十四。互助組共地二千一百二十畝，佔全村地數的百分之七十五點五。

去年冬天支部書記王清仁、宣傳委員劉尙儉等到縣裡受訓，認識了組織起來是農村經濟發展的方向，農村黨員的責任就是帶動農民組織互助。回村後就連着開了幾次

支部黨員大會，檢討了以往忽視領導組織互助的右傾思想，黨員的階級覺悟普遍提高，全村四十二個黨員已有四十個黨員帶頭參加互助組。

爲了把全村農民組織起來，黨員無論在民校裡、街頭上、地頭上，或是在吃飯、做活、走路、休息的時候，碰見人就講組織互助的好處。不光一般的進行宣傳，還深入剝戶，根據農民不同的思想情況進行動員。王洛錢認爲『互助組雖然人多，不一定多幹活』，有一次落了雨，他自己的牲口耙不動地，王青梅套上自己組裡的驢給他耙地耙好。王洛錢認識了互助真比單幹強，也參加了互助組。黨員王鴻業掌握了農民誰也有三兩個說得來的人的特點，到王國田、王國卿等戶去動員，從閒談中說到組織互助，他們都說：『若是俺們幾家在一塊準能鬧好。』王鴻業就和王興林、王國卿他們八戶商量着組織了一個組，幫助他們訂立了記工、齊工、找價等制度。黨員王同林抓住和王樹田一起生產的機會，動員他參加互助，王樹田怕在一塊作活人多心不齊，不會辦好。王同林告訴他：『組織起來可以記工，那個也不能吃虧，大家都有利，還可以民主制定勞動紀律。』樹田說：『真要這樣，勤的不吃虧，懶的不沾便宜，誰也肯參加。』他就又串連王作信等四戶一起參加了王同林的互助組。黨員劉漢宗動員劉尙志互助時，他說：『我不入你們的互助組，什麼也落後不了。』劉漢宗用單幹和互助的對比告訴他說：『王青梅的互助組，互助前那戶的生產和生活也有困難，組織了互助組，學會了技術、精耕細作，提高了產量，現在每戶生活都很富裕了。單幹戶就

不行。」這樣，說服了劉尙志，他自動參加了互助組。農民王榮林的娘怕參加互助是「吃大鍋飯」，不讓王榮林參加互助組，王青梅向她解釋時，她還說：「聽說有的村組織起來把地都歸夥了，那還行？」王青梅笑着說：「你說的是農業生產合作社，那是勞力、土地入股，秋後按地、按幹活多少分紅，地還是歸地戶所有，退社可以帶走。人民政府保護私有財產，到什麼時候也吃不了大鍋飯。」接着，用互助組多打糧食的實例進行了教育，王榮林的娘高興的說：「要知道這樣早參加了。」隨後就讓王榮林參加了互助組。經過黨員們這樣挨戶的深入發動，農民紛紛要求參加互助組織。

組織起來後，支部黨員又隨時掌握情況，及時解決發生的問題，使互助組鞏固起來。如劉希海互助組，在評牲口分時不合理，劉鳳山的驢和劉希海的騾子都能馱糞二百三十斤，劉希海的騾子頂一個半工，劉鳳山的驢頂一個工，劉希夢的驢只能馱一百多斤糞也頂一個工。劉鳳山起初不肯說，不多幾天就要退組。支部宣傳委員劉尙儉，幫助他們重新按牲口體力的強弱，民主評了分，大家都很满意，互助組鞏固了起來。單幹戶劉書成，也積極要求參加了這一組。

這村在這段愛國增產競賽運動中，已經發揮了組織起來的優越性。今年全村參加互助的土地二千一百二十畝，普耙了四遍到六遍，比往年多耙兩遍，普遍達到精耕細作。這村是山坡旱地，往年常因天旱完不成種棉、栽山藥的計劃，今年組織起來搶種，在四天中全村按計劃完成一千一百二十畝的播種計劃。在施肥方面，家家的施肥

量比去年增多了。如劉希海那組，往年施糞兩千八百六十畝，今年施糞三千九百畝，每畝平均多施八畝糞，全組還準備了七百斤棉籽餅施追肥。由於組織起來，提高了生產，大大的提高了農民的生產情緒。劉萬清弟兄二人有十三畝地，因為沒有牲口和農具，地種不好，生產情緒不高，今年參加了互助組，四畝棉花及時播種，生產情緒提高，每天去幹活，還給別人多做十個工。

（一九五二年五月二十八日河北日報）

充分宣傳醞釀，黨員帶頭，全村農民組織起來

遵化縣山區沙石峪村的互助組是在農忙季節，缺乏人力、畜力的情況下組織起來的。它是由無到有、由小到大、由少到多，逐漸發展起來的。全村組織起來十七個互助組，在時間上可分為三個階段：（一）在緊迫的春耕生產準備的時候，組織起來五個組；（二）在抗旱點種棉花和搶墒播種大田的時候，組織起來十個組；（三）在秋季評比莊稼（互助組和單幹戶比）以後，組織起來兩個組。這樣，全村家家戶戶都參加了互助組。

開頭着手組織互助組是在去年二月間。那時，這村黨的支部書記張貴順，才在中共遵化縣委召開的黨員集訓班受訓回村。他在黨員集訓班裡，經過學習討論，瞭解了領導農民組織互助組的重要性，因此他回村後在黨員會、團員會、宣傳員會、村幹部

會、村民大會等各種會議上，宣傳了組織起來的好處，使大部分農民明白了「組織起來是由窮變富的必由之路」的道理。可是也有部分農民，對組織互助組的方針、政策認識不清，信心不足。如有的農民說：「組織互助組是多找麻煩，幾輩子沒有互助，也沒餓死。」有的說：「親兄弟還吵嘴呢，姓劉的和姓張的在一塊做活，就整天價看打架吧！」也有的農民說：「組織起來是個好道，就是在山溝裡（指本村）走不通；東山一家，西溝一家的，開個互助組會都困難。」張貴順針對農民這些思想情況，就一方面進一步宣傳組織互助組的好處，一方面以身作則帶頭組織互助組。他先和黨員甄永春商量好，各自找了素常合得來的，又常常撥換工做活的李樹清、李樹山、李樹田等組成了一個互助組，推選張貴順當小組長。他們五家共有五十五畝地，三個驢；男整勞動力三個，半勞動力三個；女整勞動力四個，半勞動力一個。他們的互助組在頭一個月就得到了很大好處。張貴順單幹時用三個畜力工、五個人力工馱水抹坯，不過抹三百塊，可是互助組裡用同等數量的人力工和畜力工，就能抹九百多塊，超過單幹時的兩倍，還能節省六十斤伙食米（往年抹坯吃好飯，互助抹坯不管飯），他們五家抹了五天坯，不光多抹了坯，還節省了二百八十多斤伙食米。這村農民有養白薯秧的習慣，張貴順在一九五零年養白薯秧時，燒了一百五十斤玉米的柴禾，去年他們互助起來，組員們光創地刨下來的柴禾就燒不清。組員李樹山有四間破草房，前二、三年就把修理房的草準備妥了，就是發愁管不起飯（修理房時得吃大米、白麵、豬肉等），

沒有修理。去年春天他們全體組員齊下手，一天就修好了，一共才花了二十斤米的工價，李樹山的母親到處說：『要是早互助起來，我早就不住漏房子啦！』張貴順就用他們互助組的這些事實，在各種會議上進行了宣傳；組員們也是到處講他們參加互助以後得到的好處。這時全村農民親眼看到他們組織起來的好處，思想打通了，當時就有張貴喜（黨員）、趙鳳春、閻耀連、王俊奎等四人，各找對象，組織起四個互助組。

到抗旱點種棉花和搶墒播種大田作物時，張貴順抓緊這個有利時機，領導全村幹部、黨員、團員、宣傳員和五個互助組的全體組員，開展了組織起來的宣傳運動，大家都以自己的模範行動，帶動農民在自願的原則下參加了互助組。這時，全村只有十七戶沒有參加，直到秋季，開展了比莊稼運動以後，使他們清楚地明白了組織起來力量最大，加工加肥打糧多；單幹力量少，活做不過來打糧少的事實，也組織起來了。就這樣，全村八十六戶，組織起十七個互助組。（節錄一九五二年五月二十七日河北日報）

強制編組垮了台、自由結組得到鞏固

通縣六區口子村幹部，在領導農民組織互助組時，沒遵守自覺自願等價互利的原則，致使組織起來的互助組又垮了台，對春耕生產工作影響很大。

這村有一百九十五戶，八百七十一口人，男勞動力二百零六個

五個，男女半勞動力一百七十六個，土地三千三百一十九畝，牲畜五十八頭。從人、

畜力的條件來看，生產力是比較充足的。但是，由於這村幹部在組織互助組時，沒有充分地向農民進行宣傳醞釀，按着自願互利的原則自由結組，而是採用了一套生硬的辦法，按人、畜力編制了十七個組（全村只有八戶沒有編到組裡去）。編組以後，又沒有按着勞力和畜力的強弱，制定出記工、齊工等價互利的制度，使多數農民感到不滿。如劉輔用組裡的牲口和人，把十八畝四分地札、耙了兩遍，還耕了五畝春白地，兩個驢送了四天糞，拾地時還用了八個人工，三個驢工。用了這樣多的工，每畝地到播種完了以後，只出六斤玉米。使牲口時，跟牲口的人工也不記工。這樣就使勞力和畜力多的戶吃了虧。李文仲有兩個勞動力，使牲口還得向外拿米。他覺着參加互助組不算，自動要求退了組。農民李德祿怕參加了互助組吃虧，把自己的牲口也賣掉了。由於勞動力不記工、齊工，有百分之九十的婦女沒有參加春耕生產，有些農民的生產品緒就低落了。全村一百七十多畝小麥，有六十多畝沒有施追肥，只有一百三十多畝小麥鋤了一遍。打井工作也沒得到很好的開展。

經過縣春耕生產工作組的檢查，發現了這一嚴重的錯誤，就幫助該區領導上結合開展愛國增產競賽運動，把組織起來的好處和政策、方針，向村幹部和農民進行了詳細交代。着重說明：要在農民自覺自願的原則上，組織起來，做到等價互利，互不吃

虧，互助組才能鞏固和提高。隨後，又介紹了四合莊李文啓組織互助組的經驗和組織起來以後得到的好處。用這樣的實際例子，教育了農民，使村幹部也明白了以前強迫農民組織互助的錯誤。在這一基礎上，村幹部又領導農民重新把全村的互助組進行了整頓，發動大家自由結組。現在已有張順、李永勤等自願結成了八個組，並制定了記工、齊工、會議等制度，吸收了婦女參加。這村婦會主任劉愛民說：「這回能給我們記工，我一定要動員更多的婦女參加互助組。」經過她動員，已有五十四名婦女參加了互助組。農民李清岐說：「如果誰也不吃虧，參加互助組就是比單幹強。」經過這樣整頓以後，互助組員的生產情緒立即高漲起來，男勞動力積極參加春耕播種，婦女開展除草防蚜。並帶動全村農民打了四眼新井，修理了三眼舊井，也都安上了水車。一百七十多畝小麥都施了追肥，普鋤了一遍。

口子村的事實證明，組織互助組必須按照自願互利的原則，有公平合理的記工、齊工、會議等制度，才能鞏固和提高，對生產才會有好處。用強迫命令硬編制起來的互助組，是不容易鞏固的，並且生產也會受到影響。各地在組織互助組中，應當特別注意，防止這種強制編組的錯誤發生。

（一九五二年五月二十日河北日報）