

智谋故事总集

曹操，字孟德，沛国谯（今安徽亳州）人，是我国汉、魏之际的杰出政治家、军事家、文学家。曹操二十岁举孝廉，步入仕途。他从政以后，就敢于同豪强作对，表现了他不畏强暴的斗争精神。他开始担任洛阳北部尉，迁顿丘令，后征拜议郎，又任济南国相、东郡太守，再后曲军校尉、同安丞相，进魏公。当魏王。他死后，他的儿子曹丕代汉称帝，建立魏国，追尊他为魏武帝。曹操称得上叱咤风云的英雄。他生长在东汉末世（公元155—211），历经桓、灵、少、献四帝。这个时期，是我国历史上最动乱的年代之一。



刘备字玄德，涿郡涿县（今河北涿州）人。中山靖王刘胜之后，生于延津。刘备少年丧父，与母一起靠织席贩鞋度日。十五岁时卢植为郡黄巾军起义时，刘备跟随卢植征伐黄巾军，被任命为安喜县尉。后又因义弟张飞怒打督邮而辞官。刘备出师之初先后入何进军，投公孙瓒，担任别部司马。平原县令。建安二十六年（公元221年），刘备因孙权杀义弟关羽而征伐东吴，章武三年（公元222年）四月在白帝城永安宫去世。葬于惠陵。享年六十三岁，谥号昭烈皇帝。

三国

萧枫主编



孙权，字仲谋，吴郡富春（今浙江富阳）人。父孙坚，自称春秋时大军事家孙武之后。曾任长沙太守，封破虏将军。兄孙策，为讨逆将军，封吴侯。孙权十五岁被举为孝廉。秀才，任郎中令，代行奉义校尉。公元209年其兄孙策遇害，孙权承父兄之业，保有江东。曹操表孙权为讨虏将军，领会南太守。公元208、209年，先后两次出兵镇压了山越即秦汉时的百越，稳定了江东六郡的局势。公元209年，率大军亲征黄祖，夺得江陵，复与刘备联合，获得赤壁之战的胜利。公元212年，移治于秣陵，次年改为建业今南京市。公元219年，刘备为报关羽之仇，亲率大军伐吴。孙权一方面以陆逊为大都督迎战，一面向魏文帝曹丕称臣。被曹丕不拜为吴王。次年三月大破蜀军。公元229年，曹丕死，孙权即正式建立吴国。称帝。都建业。公元252年病逝。

·三国智谋故事总集·

伏交谋略

中国档案出版社

目 录

一 以敌借敌	(1)
谋略简释	(1)
三国典范	(2)
袁谭、袁尚兄弟借曹自残	(2)
鉴古观今	(4)
英国人巧用法国间谍	(4)
林氏企业巧用矛盾解危机	(5)
蔡智堪借敌智取“田中奏折”	(7)
哈尔滨电缆厂压美商减价	(9)
二 借刀杀人	(11)
谋略简释	(11)
三国典范	(12)
袁术唆使孙坚伐刘表	(12)
想当然张昭勾划妙策	(13)
鉴古观今	(15)
蒋介石智借汪精卫	(15)
巴尼特的借刀杀人计	(16)
斯威夫特借星相“杀人”	(17)
盖帝借“刀”克对手	(18)
尼斯公司借刀杀人	(19)
演讲论辩巧借据	(21)

三国智谋故事总集

大卫借刀杀夫夺妻	(23)
三 假力于人	(25)
谋略简释	(25)
三国典范	(26)
诸葛亮巧借周瑜	(26)
吴魏怀诈互借力	(28)
袁术以利借吕布	(31)
鉴古观今	(33)
美食品商巧借总统当档箭牌	(33)
亚都公司借“洋人”开拓市场	(35)
金利来曾宪梓借鸡生蛋	(36)
佳能公司借人之力挤占美国市场	(38)
迪斯尼巧借博览会壮大自己	(39)
人民织布厂利用舆论的力量	(41)
巧借唐诗打开化妆品销路	(42)
洛克菲勒借钱办企业	(43)
宣化丝锥厂借智打了翻身仗	(45)
四 掎挈伺诈	(47)
谋略简释	(47)
三国典范	(48)
江东行窃阿斗	(48)
东吴招赘刘备	(49)
鉴古观今	(54)
某俱乐部经理巧用美人受辱计	(54)
香港龙达遭破产	(57)

五	假道伐虢	(60)
	谋略简释	(60)
	三国典范	(62)
	周瑜假道伐川	(62)
	庞统假道拒鲁	(64)
	鉴古观今	(67)
	假借道苏军真意侵捷克	(67)
	买巨轮包玉刚笑说桑达士	(71)
	松冈清次郎善用“假道伐虢”之计	(73)
六	反客为主	(75)
	谋略简释	(75)
	三国典范	(77)
	逢纪献策智取冀州	(77)
	袁尚欲夺雀巢之梦	(79)
	鉴古观今	(81)
	反客为主谈判策略	(81)
	“奥迪”风波	(83)
	约瑟夫反客为主	(84)
	无心插柳门外汉巧为豪富	(86)
	雇员炒老板的鱿鱼	(89)
七	先礼后兵	(91)
	谋略简释	(91)
	三国典范	(92)
	出风头刘备遣书说曹操	(92)
	施淫威曹操遣使说刘备	(94)

三国智谋故事总集

鉴古观今	(96)
中日索赔谈判	(96)
巧谈判黑脸、白脸同出台	(100)
软硬兼施赢谈判	(101)
八 嫁祸于人	(103)
谋略简释	(103)
三国典范	(105)
孙权火燎曹操	(105)
曹操重殄关羽	(106)
东吴献首移祸	(107)
鉴古观今	(109)
斯大林识破祸水东引之计	(109)
戈培尔暗施杀手除隐患	(112)
九 不战屈人	(114)
谋略简释	(114)
三国典范	(115)
羊祜以德御吴军	(115)
司马懿不攻公孙渊待其乱	(117)
鉴古观今	(119)
装神弄鬼使晋军不战而退	(119)
伊藤洋的取胜法宝	(121)
瑞士人“心战”取胜	(122)
顾客永远是正确的	(123)
十 兵以诈立	(125)
谋略简释	(125)

三国典范	(126)
陈登智欺车胄	(126)
潘璋诈败黄忠	(127)
孔明识诈就计六擒孟获	(128)
鉴古观今	(130)
“假出价”击败竞争对手	(130)
谈判中的内紧外松策略	(131)
心理较量中的欺骗与反欺骗	(133)
佳佳诡诈赢市场	(135)
哈默诡售天然气	(137)
洛克菲勒巧设陷阱	(138)
有奖销售的背后	(140)
同仁堂巧控市场	(142)
擒子战术	(143)
宝元通的竞争妙计	(144)
兵不厌诈	(145)
十一 秩能劳之	(147)
谋略简释	(147)
三国典范	(148)
张卫乘疲劫曹营	(148)
鉴古观今	(149)
德军远征莫斯科惨败	(149)
“空中坦克”空中毙命	(150)
疲劳谈判战术	(151)
福特汽车公司的竞争妙诀	(152)

三国智谋故事总集

	土光敏夫的“饭盒作战”	(154)
十二	缓兵之计	(156)
	谋略简释	(156)
	三国典范	(157)
	邓艾支吾姜维	(157)
	鉴古观今	(158)
	拿破仑利用外交手段摸底细	(158)
	土耳其逼走英舰队	(159)
	耽误时间，扰乱方寸	(161)
	艰难的西姆拉谈判	(163)
	日商的拖延战术	(165)
十三	随机应变	(167)
	谋略简释	(167)
	三国典范	(168)
	钟会随机应变攻南郑	(168)
	司马昭三易其谋	(169)
	鉴古观今	(171)
	随机应变谈判术	(171)
	周恩来机智巧妙解风波	(172)
十四	以退为进	(175)
	谋略简释	(175)
	三国典范	(176)
	孔明巧折衷智欺鲁肃	(176)
	十常侍倚权弄术	(178)
	鉴古观今	(180)

伐交谋略·目录

积极妥协苏维埃赢得喘息	(180)
柯尔以退为进	(184)
以退为进巧让步	(185)
以退为进迫意政府妥协	(187)
以退为进谈判致胜	(189)
十五 据理力争	(191)
谋略简释	(191)
三国典范	(192)
刘玄德倚功要官	(192)
鉴古观今	(194)
据理力争，留有余地	(194)
有理有据逼外商让步	(195)
中美引进设备的谈判	(198)
赵律师舌战杰克逊	(200)
十六 求同存异	(204)
谋略简释	(204)
三国典范	(205)
李催郭汜言和	(205)
鉴古观今	(206)
谈判中的求同存异策略	(206)
中美合资谈判巧折衷	(207)
外交史上的杰作——中美《上海公报》	(208)
伊藤求同不存异解雇功臣	(212)
十七 以夷治夷	(215)
谋略简释	(215)

三国智谋故事总集

三国典范	(216)
治蛮地启用蛮王	(216)
鉴古观今	(217)
爱尔兰人挫败英国间谍	(217)
彼特鲁乔驯悍妇	(218)
古尔德借爱迪生要挟威兼	(220)
货比三家	(222)
宰相智德理发师	(223)
鲍西娅智救安东尼奥	(225)
朱国权不依不饶拒日商	(228)
珠海光纤公司以夷制夷	(229)
十八 知己知彼	(231)
谋略简释	(231)
三国典范	(232)
官渡之战	(232)
鉴古观今	(239)
东乡击毙马卡罗夫	(239)
英国人克敌制胜	(241)
陈毅元帅巧用孙膜兵法	(242)
毛泽东赴重庆谈判	(246)
约翰逊了解谈判对手一举两得	(248)
把握自己,认识对方	(250)
中德合资谈判	(256)
谈判者必须了解对手的全部需要	(263)

十九	假托王命	(265)
	谋略简释	(265)
	三国典范	(266)
	司马懿故意求诏稳众将	(266)
	假“禅让”曹丕篡帝位	(267)
	孔明借题发挥授关羽	(270)
	鉴古观今	(272)
	国王与北极探险	(272)
	借权力有限争主动	(274)
	拉弟埃巧借总统售飞机	(275)
	售货员借经理之名巧拒客	(276)
二十	以威慑之	(277)
	谋略简释	(277)
	三国典范	(278)
	曹操挟天子令刘备去攻袁术	(278)
	曹操势凌江东	(279)
	鉴古观今	(281)
	古巴的导弹危机	(281)
	巴顿将军的“高压电休克疗法”	(284)
	溥仪出宫	(286)
	中方厂长利用信息逼外商就范	(288)
	中方谈判代表以威慑服对手	(289)
	鲁冠球以硬碰硬	(291)
	县办企业以“威”获中标	(292)

三国智谋故事总集

二十一 以虞待不虞	(294)
谋略简释	(294)
三国典范	(295)
司马懿依情定计挫孔明	(295)
孔明接应新郎巧布兵	(297)
司马懿军中赛赌	(298)
刘备猇亭移营	(300)
鉴古观今	(302)
苏空降部队惨败布克林	(302)
凯末尔驱走侵略军	(303)
暗杀萨达特	(304)
汉尼拔的杰作——坎尼之战	(306)
乔治卧薪尝胆光复祖国	(309)
埃军胜算以色列	(312)
卡扎菲登上历史舞台	(316)
故作迷惘的日本 B 公司	(318)
尼尔伦伯格巧拆对手“平台”	(319)
南平铝厂以实力折服对手	(320)

一 以敌借敌

谋略简释

这是一种通过巧妙地施计用谋，使诸敌对势力自相残害，相互争斗，自消其势的军事外交谋略。

语出《兵经百字·借字》。文中说：“艰于力则借敌之力，难于诛则借敌之刃，乏于财则借敌之财，缺于物则借敌之物，鲜军将则借敌之军将，不可智谋则借敌之谋。何以言之？吾欲为者诱敌役，则敌力借矣；吾欲毙者诡敌殄，则敌刃借矣；抚其所有，则为借敌财，劫其所储，则为借敌物；令彼自斗，则为借敌之军将；翻被着为吾着，因被计为吾计，则为借敌之智谋。己所难措，假手于人，不必亲行，坐享其利；甚且以敌借敌，借敌之借，使敌不知而终为借，使敌既知而不得不为我借，则借法巧也。”意思说，敌方财、物、力、刃、将、计均可做为可借的对象，其借法的巧妙，可使敌在不知不觉中被我所借，甚至敌方知道被借也不得不为。

三国典范

袁谭、袁尚

兄弟借曹自残

曹操率师攻打冀州时，袁绍见势危，突然猝死。临终前，将基业让位给幼子袁尚。其长子袁谭获悉，欲率军夺其位。这时，谋臣郭图劝袁谭说：“现在曹军压境，应以大局为重，待其破曹操后再夺冀州也不迟。”袁谭一听也是正理，便尽力攻打曹军。由于缺乏与袁尚的并力合作，袁谭被曹军打败，退守于黎阳。袁谭见曹军攻城甚急，忙遣人去冀州袁尚处求救。

冀州的袁尚见曹军都去围攻黎阳，且兄长又派人来求救，便欲出兵。这时谋士审配说：“袁谭居心不良，当我们打败曹操后，他必来争位，不如乘他危难之时不发救兵，借曹操的手除掉他，以绝后患。此乃‘以敌借敌’之谋也。”袁尚见审配是为自己着想，便依其言，不发救兵。

袁谭见袁尚不发救兵，急得如同热锅上的蚂蚁，不知如何是好。这时郭图又献策说：“袁尚这是要用曹操的手把你除掉，你可再遣人告诉他说，如果再不出兵相救，我就降曹共打冀州。”

袁尚一听袁谭欲降曹攻冀州，于是只好派兵前往救援，打退了曹操的围攻。审配的‘以敌借敌’之谋也就此告败。

曹操见袁氏兄弟相互救助，一时难以取胜，便依郭嘉之

伐交谋略·以敌借敌

谋，撤兵南下，行“隔岸观火之策”。果然未出所料，曹操刚刚撤回，袁氏兄弟间便大动兵戈。袁尚打败袁谭后，将其围困在平原城内。

平原城中的袁谭见情势危迫，粮草又不多，便与谋士商议对策。谋臣郭图说：“现在袁尚兵势很强，我们不如暂且投降曹操，约曹操派兵去攻打冀州。可乘袁尚救援时，尾追袭击他。日后如果曹操打败袁尚，我们可以收容袁尚的兵马粮草，然后再与曹操反目。曹操远来粮食又不多，必然自行撤军，那时我们便可以稳坐冀州了。此乃“以敌借敌”之谋也。”袁谭一听，如同打了一针强心剂，马上遣辛毗为使去曹操处议降。

由于曹操及时识破了袁谭的计谋，便将计就计，先佯纳其降，然后用各个击破之策彻底消灭了袁军。郭图的“以敌借敌”之谋也成了梦想。

鉴古观今

英国人巧用法国间谍

谢瓦利埃·德博蒙是一名年轻的法国人，在18世纪的欧洲间谍活动中具有独特的经历。他技能高超，学识渊博，是一个勇往直前的男子汉大丈夫，深得法国国王路易十五的赏识。他巧于男扮女装，经常以迷人的法国贵族小姐利亚·德博蒙的身份出现，进行间谍活动。

当时，英国正急于同俄国结成联盟，反对新兴的普鲁士。法国害怕这个联盟对自己构成威胁，便派谢瓦利埃前往俄国进行破坏，谢瓦利埃顺利完成使命，并在圣彼得堡建立了法国的影响。后来，他又被派往伦敦，担任法国驻英大使的秘书，继续从事间谍工作。他不久便再立大功，截取了英国外交部的重要文件，并通过研究英格兰各郡的情况，为法国军队入侵英格兰找到了最理想的路线。

然而，法国人不仅没有奖励这个难得的特工人员，反而犯了一个令人难以置信的错误：在谢瓦利埃被任命为驻伦敦全权公使以后，法国又派了一个与他为敌的人去英国，这显然是法国宫廷里与他为敌的人阴谋搞垮他，要召他回国。谢瓦利埃意识到了危险，因此要求在伦敦避难。他这样做也是有风险的，因为，凭他对英国造成的危害和他盗窃的英国国家文件，英国完全可以拘捕他，甚至判他死刑。但是，英国人知道谢瓦利埃

的才能和价值，因此，没有追究谢瓦里埃的罪责便收留了他，并把他招募到英国情报机构中去。

法国人对于谢瓦里埃拒绝回国并投靠英国大为光火，于是便多次设下毒计，企图暗害他。谢瓦利埃在英国情报机关的帮助下，每次都化险为夷。一方面是为法国人的谋害所激怒，另一方面也是为了报答英国人，向英国表示忠诚，谢瓦里埃便开始反击。他写信给英国报刊，谴责他本国的敌人；他向英国情报机关透露了法国人对英国的阴谋、法国在英国的间谍活动情况等重要情报，最后甚至连法王路易十五给他的重要信件也公布出来，从而使法国在外交上、谍报活动上陷于十分被动的境地。法国人对谢瓦利埃威胁不成，便又加以利诱。他们出高价请他再次为法国效劳，但谢瓦利埃已完全忠于英国，坚决予以拒绝，而且把法国派来同他秘密联系的人出卖给了英国人。由此可见，英国人化敌为友，接纳谢瓦利埃这种著名的间谍，给自己带来了多么大的好处！

林氏企业 巧用矛盾解危机

S公司和M公司是台北地区两大地产发展商，两家都是财雄势大，分别雄据一方，在台北地产界展开激烈的竞争，各不相让，互有胜负，可以说是势均力敌。

在一宗大工程中，双方在承建该工程的项目公司中各占了