

山西省解虞县 三个农业生产合作社的 多种經營情况

趙 靖、侯建儒、汪承基、陈德芬著

財 政 經 济 出 版 社

山西省解虞县三个农业生产合作社的多种经营情况

赵 靖 侯建儒 合著
汪承基 陈德芬

財政經濟出版社

目 录

前言.....	3
山西省解虞县清华乡紅星农業生产合作社多种經營 的情况与問題.....	5
山西省解虞县清华乡花果农業生产合作社多种經營 的情况与問題.....	26
山西省解虞县繁荣农業生产合作社的多种經營情况 調查报告.....	39

前 言

这本小册子中所包括的三篇調查报告，是根据我們今年暑假在山西省解虞县所作的农村調查編写成的。解虞县 位于山西省南部汾河盆地，土質肥沃，宜于发展农业生产。当地解放較早，工作基础較好，在农业合作化运动中和 合作化 以后的生产发展中，都有很显著的成績。但在农业合作化以后，也出現了一些問題，多种經營开展得不好，就是其中主要的問題之一。

我們北京大学經濟系一部分师生，今年暑假在 中国科学院 經濟研究所农經組和农业部农业科学院筹备处的协助和支持下，到解虞县农村作了为期十几天的經濟調查。調查的范围是农业合作社及社員的收入情况。我們几个人因对农业合作社的多种經營問題感到兴趣，因而在調查期間用了一部分時間来研究这一問題。回校后把調查結果加以整理分析，写成了三篇調查报告。

能够合理地进行多种經營，是农业合作社的重大优越性之一。我国疆域广大，气候条件复杂，农村产品种类繁多，对开展多种經營具有最有利的条件。另一方面，我国現有耕地按人口平均每人所有的土地不多，为了充分利用农村劳动力，保证农业合作社增产增收，又特別有大力开展多种經營的必要。在农业合作化的高潮到来之后，几乎全国各地区的农业生产合作社都迫切地感到了这一問題。

我們調查中所发现的一些問題，如怎样根据农业合作社的

自然条件和經濟条件配置各种生产的問題，多种經營的各類产品的銷路問題，多种經營的原材料供应問題，农业生产合作社与手工业生产合作社及当地其他經濟机构的关系問題等，不仅对解虞县各农业生产合作社是普遍存在和迫切需要解决的問題；就是对全国其他許多地区，也是有着相当普遍的現實意义的。

从調查結束到現在，已过了五个月的时间，許多情况較調查时期已有了很大变化；尤其是农村自由市場开放后，我們在調查中所注意过的多种經營的产品銷路問題，必然会发生根本性的变化。但出版的任何調查資料，总是不可能追上時間的；調查中所發現的問題，則縱然在条件有所改变时，也往往还有着一定的意义，至少它們总是反映着一定时期的現實情况的。因此，我們还是决定把它們整理出来和讀者見面。

金以輝、王瑞增、袁广林三位同志，曾經和我們一道參加調查工作。虽然因为他們調查的主要对象不是这三个社，因而不能把他們算作这本小冊子的共同作者，但对他們的共同劳动，我們是怀着亲切的感情来提到的。

在調查时还承各农业合作社的有关干部大力帮助，于此也一併致謝。

作者

1957年2月8日

山西省解虞县清华乡紅星农業生产合作社

多种經營的情况与問題

赵 靖

(一) 发展多种經營的自然条件与經濟条件

紅星社位于解虞县西部中条山北麓,包括一部分山区在内。1955年全国农村社会主义高潮到来时,当地原有的14个初級社及一部分社外农民,共同組成紅星高級农业生产合作社。該社現有社員918戶,男、女、全、半劳动力共2,099人,耕地14,546亩,此外尚有平坦可垦的荒地約1,000亩左右。

在全部已耕地中,除10%山坡地及10%果树行間地外,絕大部分地势平坦,土質肥沃,并有很好的水利条件。轉高級社后,因大力开闢水源,目前有充足水源可供常年灌溉的水澆地已达7,839亩,連能够部分进行澆灌的土地在内共达10,679.02亩。自然条件适于多种农作物,特别是棉花及小麦的生長。

該社所拥有的山区,長七、八里,深二、三十里,草場丰富,便于放牧牲畜,如用以养羊,估計可养四、五千只。

当地極适于果树生長,目前紅星社共有果树10,744株(尚有500多株小杏树未計在内),以花紅果、杏、桃、梨、棗、柿等为主。單是連片的果树林即达29亩。此外还有竹园55亩,蘆葦地約3亩。

当地原多桑树,經日寇及国民党軍隊破坏,十損六、七,目前还余桑树一千余株。人民一向具有养蠶习惯及技術。

山区除便于放牧外,还具有植树造林、燒石灰、采藥材(但缺乏貴重藥材)的条件。王官峪村背后山区有天然瀑布二处,其中一处可用以建立小型水力发电站,发出电力不仅可解决一部分灌溉及照明問題,而且可以利用电力发展磨粉、榨油等农产品加工事业。

清华鎮位于同蒲路沿綫,距虞乡、董村二車站均不远;将来同蒲路改建之后,运输能力提高,产品經铁路运往各地,將更为方便。大路暢通北部临晉、猗氏等地;本乡果品及一部分手工业产品(如掃帚、木制品等),向来銷行临晉、猗氏等地,有傳統的市場联系。

当地解放較早,初級社的发展已有三年以上的历史,对农业合作社的經營管理积累了一定的經驗。目前已实现了全乡完全社会主义性質的合作化,全乡建立了紅星、花果二高級社。在紅星社所在地区,目前只有三戶农民因有特殊情况未入社。合作社的发展,基本上是健全和巩固的。

紅星社在附近各社中是唯一粮食能够自給的社,今年小麦丰收,社員家有余粮,秋田作物也有希望丰收,这是发展畜牧、副业的一个有利条件。

从以上情况看来,紅星社的自然条件及經濟条件,是極利于发展以棉、麦为主的农、林、牧、副多种經營的。如能充分利用这些条件,積極地有步驟地开展該社所能够发展的各种生产部門,对充分利用自然資源,保証农业增产和增加社員收入,將有極大作用。

(二)紅星社現有的生产部門

(1)主导的生产部門

紅星社以生产棉花及小麦为主。根据轉高級社的第一年一

1956年一播种情况看，全社共种植棉花4,860.33亩，小麦共8,432.84亩，二者合计共占总播种面积的69%以上，占总耕地面积的91.4%。棉花及小麦两项的收入，占全年计划总收入的68.98%，光是棉花收入就占总收入的一半左右。

在合作化发展的过程中，棉、麦生产逐年增加。在转入高级社后，由于水浇地面积迅速扩大和高级社采取了各种技术改革措施，棉、麦生产的增長尤其迅速。1956年小麦每亩平均产量达到262.2斤，較1955年增产达46.4%，超过过去三年增产的总数，并且高于附近各农业社。1956年籽棉每亩預計平均产量为344斤，以3斤籽棉折1斤皮棉計算，較“1956年至1967年全国农业发展綱要(草案)”所规定的12年应达到的最高平均年产量超过14%。^①

紅星社对种植棉、麦的土地一部分实行了輪栽。在1956年已播的麦田总面积中，原麦田(連作麦田)占6,114.30亩，回茬麦田(前茬种植其他作物)占2,318.54亩，其中511.23亩前茬为棉花，1,807.31亩前茬为各种杂粮。原麦田与回茬麦田平均亩产量的对比如下：

表一 紅星农業社1956年各类麦田产量对比

种 类	原 麦 田	棉 田 回 茬	粮 田 回 茬
亩 数	6,114.30	511.23	1,807.31
平均每畝产量(斤)	251	461	590

① “1956年到1967年全国农業發展綱要(草案)”规定：“从1956年开始，在12年内，棉花每畝平均年产量(皮棉)，按照各地情况，由1955年的35斤(全国平均数)，分別增加到60斤、80斤和100斤。”(人民出版社1956年版，第10頁)紅星社1956年皮棉每畝預計产量已达114.6斤，超过100斤的14%。

目前棉、麦生产都还没有机械化，棉、麦生产所耗费的劳动，占全年劳动日总支出的60%，占农业劳动总支出的70%以上。在棉、麦生产的主要季节，劳动极为紧张，劳动力深感不足。

红星社及社员的现金收入，绝大部分来自售卖棉花，在棉花收获季节，农民的购买力突然膨胀，当地所谓“十月炸”，就是指的农民购买力集中在棉花收获季节的情形。

由于国家需要和当地自然条件最宜植棉，红星社今后还将扩大棉田，但对粮食却将始终保持自给，作为当地农民主要食粮的小麦，将始终是红星社种植的主要作物之一。

(2) 辅助的生产部门

红星社除棉、麦生产外，还有其他大田作物，蔬菜瓜类，畜牧业，果树业，以及各项副业等辅助生产部门，兹分别介绍如下：

(甲) 其他大田作物

其他大田作物包括大麦、各种杂粮、油料作物、薯类、苜蓿等，1956年这些作物的播种面积如下：

表二 红星社1956年棉、麦以外的大田作物播种面积

作物名称	播种面积	作物名称	播种面积
大 麦	120.74畝	黄 豆	120畝
玉 蜀 黍	2,396.00	芝 蔴	127
粟 (小 米)	1,350.00	向 日 葵	9
糜 子	135.00	馬 鈴 薯	45
綠 豆	708.00	甘 薯	135
		苜 蓿	309

以上作物播种面积共达5,544.74亩，其中4,862.7亩是麦田复播作物。这些作物正产品的全年产值，预计为111,281.3元，占

全年計劃總收入的10.5%。

綠豆、黃豆、芝麻、馬鈴薯等作物，原來未計劃播種，後來因修改了計劃，才播種了這些作物。

苜蓿用作役畜的飼料；上述作物的副產品以及小麥的副產品，也都用作役畜的飼料。

1956年紅星社復播指數已達到133.43%。由於擴大復播面積，不但更充分地利用了土地，增產了其他糧食，而且對小麥的增產也起了很大的作用。如前表所指明的，實行復播及棉、麥倒茬（輪作）的結果，輪作土地上的小麥產量，遠較原麥地的產量為高。

（乙）蔬菜及瓜類

紅星社1956年播種蔬菜277畝，瓜類63畝。蔬菜總產值可達22,325元，平均每畝達80.7元，僅低於棉花而高於一切糧食作物的每畝產值；瓜類總產值可達7,560元，每畝平均達120元，為該社一切農作物中每畝產值的最高者。

在農業合作化的發展過程中，當地曾有幾年很少種植蔬菜及瓜類。自轉入高級社後，由於農民收入的提高，對副食品的需要有很大增加，因而在1956年度內才擴大了蔬菜及瓜類的種植面積。但目前該社種植蔬菜及瓜類的目的幾乎完全是為了社員及其家屬的直接消費，只有極少數在當地初級市場出售，而購買者基本上也是該社社員。

由於生產的目的是為了社員的直接消費，紅星社所種的蔬菜品種不多，而且均為價值較低的菜蔬，根本沒有溫室設備，不能在冬季進行生產。蔬菜及瓜類的生產均分散於各個生產隊，以保證該隊社員的消費為原則，並不作為獨立的生產部門存在。

（丙）畜牧業

紅星社目前公有牲畜的數目如下：

表三 紅星农業生产合作社公有牲畜数量

种 类	役 畜				产 畜	
	牛	馬	騾	驴	猪	綿羊
头 数	443	28	101	110	12	6

由上看来，紅星社的畜牧业是不发达的。現有牲畜絕大部分是为农、副业服务的役畜，公有产畜数目極少。除公有牲畜外，社員自有的羊只絕大部分由社集中飼养，大羊及所生幼畜归社員自有，羊粪及羊毛收入归社所有。总计这类私有公养的牲畜，共有綿羊120只和山羊158只。

产畜数目既少，役畜又提供不了多少收入，因此，紅星社全年自养畜业所得的收入，是微不足道的。从1953年的计划看，养畜收入只有4,300元，才占全年总收入的0.4%。养畜业的作用止于为农、副业服役，并提供一部分肥料。

(丁)果树业

果树业是紅星社的一个較重要生产部門，根据1956年计划，果树业收入达25,236元，較全部副业的收入尚多。現有各类果树的株数及正常产量(一般收成)如下：

表四 紅星农業生产合作社果树情况

种 类	株 数	产 量 (斤)
* 杏	1,800	37,800
梨	3,079	68,000
花 紅 果	1,580	88,500
桃	1,010	32,000
柿	1,377	129,000
核 桃	206	193,000
榛	1,142	27,300

* 幼树未計算在內，約有 500 余株。

紅星社的果树生产,具有以下特点:

①經營果树所支出的生产資料的消費極小,人力耗費也不太大:紅星社現有的各类果树,一般都沒有特殊管理,除梨树近年开始打药外,其他果树均沒有剪枝及打药,因而人力、物資开支極小。1956年經營果树及林业的支出只为375元,而果树业劳动日支出也只有10,837个,尚不到全年劳动日总支出的3%。因此,尽管这些果树产品的价值都是較低的,但仍能提供頗大的純收入。

②大多数果品的成熟时期均在麦收农忙季节之后,在麦收季节成熟的,只有全部杏树(37,800斤),部分花果树(11,500斤),及部分桃树(15,140斤)。因此,果树业与农业的矛盾(表现在劳动力使用上,运输力量的調配上及組織售卖上)不太剧烈。这点較以杏、桃为主的花果农业社(清华乡的另一高級社),是有利得多的。

③果品的相当大一部分,是由社員自己消費的。和对瓜、菜的办法一样,对果品也采取果票办法,社員凭果票向合作社領取果品食用,年終按食用多少扣除劳动日报酬。社員消費部分究占总产量多少,尚無統計,根据当地习惯并参照花果社的情况估計,每人平均約消費各类果品20余斤。

紅星社把果树及林木、竹园当作一个生产部門来經營,統归畜牧林业股管理。1956年竹园收入可达2,400元,林木無甚收入。

(戊)各項副业

紅星社的副业經營情况如下表:(見12頁表五)

在紅星社的各項副业中,竹匠、鉄匠是为社及社員制造及修理生产工具的;縫衣局及豆腐坊为社員生活服务,产品均不向社外銷售。木匠及石灰窖也基本上是为社的生产及社員生活服务,产品很少外銷。掘扫帚由各生产队包干,無專門从业人員,也不

表五 紅星农業生产合作社副業情况

种 类	全 年 收 入 (元)	劳动力数量		全 年 工 作 时 間
		一般劳 动力	技术工	
运 輸	2,613.42	5		农忙时即停。
油 坊	4,675.79	30	6	每年工作5个月,由11—3月。
豆 腐 坊	2,015.88			每年春节时停工半个月。
石 灰 窑	950.00	3		每年麦收时停工1个月。
木 匠	3,522.28	7	14	每年(主要在麦收时)停工2个月。
竹 匠	574.75		2	同上。
鉄 匠	130.00	1		
养 蚕	731.00	34	2	每年工作2个月,由3—5月。
縫 衣	1,736.00	6	2	每年麦收时停工1个月。
临时副業 (捆扫帚)	514.36			
合 計	17,463.48			

注：此表的副業收入数字是副業股根据年度內一段時間的实际收入情况推算的預計数字，較年初計劃数字为少。

归副业股管理，产品除社内自用一部分外，均由当地供销社收购。运输业除为社的生产服务外，兼代供销社运货。蚕繭全部售給供销社(今年因价格太低，尚未出售)，油坊則完全为油脂公司加工，不自行生产。

由于多数副业的产品不向社外銷售，而一部分对外銷售产品或进行加工的副业，目前又处于亏本状态(油坊及养蚕)，因而紅星社的副业經營目前对增加該社收入的作用是不大的。根据

上表,今年副业的預計收入总共不过 17,463.48 元,仅占全年計劃总收入的1.6%;在扣除各項开支后,純收入更为有限。

紅星社今年还計劃开办粉坊及磚瓦窖,但因沒有技術人員,年内能否开办,尙成問題。

(三)社員家庭副業

紅星社社員的家庭副業,也是很发达的。拿社員私有的家畜、家禽来看,不但少于附近幸福、燎原等大社,而且还比不上較小的花果社。从下表可看出这种对比情况:

表六 紅星、花果二社社員自有家畜家禽数量对照表

社 名	戶 数	家 畜 家 禽 数		
		猪	羊	雞
紅 星	913	168	278	2,310
花 果	789	250	803	4,000

从上表看出,花果社平均每3戶有猪一只,但紅星社5.4戶才有一只;花果社平均每戶有羊1只以上,而紅星社 2.3 戶才有一只;花果社平均每戶約有5只雞,紅星社每戶所有雞数則只及花果社的一半。

家庭手工业几乎已完全沒有了。过去社員几乎家家織土布,但近年因农民生活不断提高,普遍穿机織布,織土布者已几乎絕跡了;其他較为普遍的家庭手工业如捆扫帚等,均已归社經營。目前只有極少数社員家屬还偶尔从事做大鞋、編竹制家庭用具等零星手工业。他們的产品,只在当地的定期集市上偶然可以看見。

养蚕本是較普遍的一种家庭副業,但目前也已归社經營。社

員所有的零星果树，也都作价入社。社員的自留地数目很少，全社总共才有54亩。自留地多半种菜，但因农民無時間經營自留地，而且澆水困难（需出錢向社租用役畜），自留地产量很低；有自留地的社員，食用蔬菜基本上仍是靠公有菜地供給。

据对三戶經營家庭副业的社員所作典型調查，1955年他們的家庭副业收支情况如下表：

表七 紅星社家庭副业收支情况典型戶調查

(1955年)

戶 名	收 入							支 出						
	自留地	养猪	养羊	养鸡	积肥	其他	总计	自留地	养猪	养羊	养鸡	积肥	其他	总计
王 望 才	35	36		11	6	12	100	4.5	16		1.5		4.8	26.8
罗 省 山	18	32		10	7		67		10		1.5			11.5
洪 志 強	5	36		13	22	25	101	2.5	10		1.5		8	22.0

注：①自留地支出包括自留地农业税在內。罗省山的自留地系免税地。

②“其他”主要是指織土布。

就以上三戶的材料看，他們的家庭副业收入全年只有六、七十元至一百元之間，才相当于他們全年总收入的1/15—1/10；如果扣除开支，所余不过五十余元至七、八十元。

以上是1955年情况，今年上述三戶所經營的家庭副业均較去年为少。土布均已停織，三戶中从事养猪的也只剩一戶了。

(四)紅星社多种經營不发展的原因及其影响

1. 多种經營不发展的原因

从上面所說的情况看来，紅星社的多种經營是发展得很不够的，即便就1956年的計劃数字看，全部果树、林业、畜牧、副业收入，也只占全年总收入的5.76%，劳动耗費只占总劳动日支出的8.2%。多种經營不发展的原因，主要有下列几方面：

①劳动力不足：紅星社按人口計算，每人平均土地面积为3.5亩，每一劳动力平均土地为6.93亩，如將全部劳动力折合成标准男劳动力（每人全年做280劳动日）計算，則每一标准男劳动力將負担9.24亩。加上水澆地多，复播面积較大，进行基本建設，实行密植及其他各种技术改革措施，也均需耗費大量劳动力，但紅星社至今尚完全未实行机耕，因此，劳动力深感不足。目前該社男全劳动力一般每年已可做到280个劳动日，女全劳动力190个，男半劳动力160个，女半劳动力80个，妇女参加劳动者已达全部能参加劳动的妇女人数的85%。但在农忙时期，劳动仍極感緊張，今年麦收前后，几乎全部社員均兩月不歇晌，多数人每天工作到深夜。劳动力不足，确是开展多种經營的一大困难。

②領導上重視不够：解虞县县級領導上就存在着“重农业，輕副业”的傾向，全县各农业社副业生产一般都发展不够。紅星社由于棉、麦增产成績好，农业收入不断增加，再加上劳动力不足，农副业在劳动力使用上存在矛盾，因此，社的領導就很不重視多种經營的开展。在这种情况下，不仅林、牧、副业开展不好，就連农业生产的門类，在合作化以来也頗有减少。例如菸草过去种植达5,000多亩，合作化后已全部停种；高粱、芝麻、豆类也远較过去种得少；蔬菜、瓜类也有数年不大种植。农作物种类的减少，部分是专业化所必要的，另一部分則由于社的領導上存在單一化思想，怕經營种类多了不易領導的結果。

③原材料及銷路問題：原材料缺乏及銷路困难，是目前紅星

社多种經營不发展的重要原因之一；对解虞其他各农业社而言，这也是一个比較突出的問題。

如前所說，紅星社桑树被日寇砍伐大半，要恢复至抗日战争前的情况，非經七、八年乃至十年不可。中条山上本多林木，也被砍伐殆尽。猪、羊也因同样原因，損失巨大。目前猪、羊种畜缺乏，是扩大畜牧业的很大困难。此外，过去几年，猪的飼料也很缺乏；今年因粮食增产多，农民多有余粮，飼料情况有了改善的可能。

产品銷路問題在目前是一个最为突出的問題。在果品方面尤感严重。

紅星社及附近靠中条山的各农业社，均有很多果树；但附近临晉、猗氏等地，則均缺乏果树。过去本县果品成熟时，小商贩爭相販运到临晉、运城等地，或現金售卖，或交换粮食，銷路向不成問題。但在社会主义改造过程中，旧的市場关系改变了，新的市場关系还未能很好地建立起来。供銷合作社对果品的收購价格偏低，在运銷問題上条件繁苛（如要求农业社自己裝盛，自己运到市場等），对一些易于損坏的果品如杏、桃等，尤其不願收購。因而使各农业社果品的銷路感到很大困难。

例如紅星社今年所出产的花紅果，运到临汾可卖9分錢一斤，但供銷社只出价4.5分；紅星社今年夏季与临汾供銷社訂了收購果品15,000斤的合同，但后来供銷社只肯收購3,000斤。这种情况迫使紅星社及当地其他农业社自行运往各城市銷售，結果使运銷过程中損耗率增大很多，杏、桃等易于損坏的水果，損失更大。（如当地产杏最多的花果社，今夏运往太原12,000斤杏，損失竟达3,100斤之多）。由于农业社自銷相当大的一部分菓品，市場上没有統一的安排，常常还会发生社与社之間互爭銷路，被迫跌价求售的現象。

今年紅星社与附近各社均試用一部分新蚕种，因供应太迟，