

中国现代项目管理 发展报告 (2006)

Report on Modern Project Management in China

中国（双法）项目管理研究委员会 编

中国现代项目管理 发展报告 (2006)

Report on Modern Project Management in China

中国（双法）项目管理研究委员会 编

电子工业出版社
Publishing House of Electronics Industry
北京 • BEIJING

内 容 简 介

《中国现代项目管理发展报告》集研究与资料汇编于一体,既有国际国内项目管理发展现状与趋势、中国政府投资项目管理、中国项目管理理论与学科发展、项目管理学位教育现状与发展趋势,又有行业应用及典型案例,如工程建设项目管理、国防行业项目管理、装备制造业项目管理、石油石化业项目管理、铁路业项目管理、水利电力业项目管理、文化产业项目管理,同时还介绍了长江三峡工程建设管理、神舟飞船项目管理、世界银行贷款项目管理以及企业项目化管理实践,此外还介绍了目前国内已经开展和将要开展的各种与项目管理相关的认证,如 IPMP、PMP、CPMP,注册建造师、项目投资建设管理师等。附录还列出了主要的与项目管理相关的团体、刊物及项目管理精品图书等内容,是不可多得的项目管理信息宝典。适合政府相关部门领导与主管人员、项目管理研究人员、项目管理咨询与培训人员以及一线项目管理工作读者阅读参考。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

中国现代项目管理发展报告, 2006 / 中国(双法)项目管理研究委员会编. —北京: 电子工业出版社, 2006.10

ISBN 7-121-03258-9

I. 中… II. 中… III. 基本建设项目—项目管理—研究报告—中国—营商业 O06 IV. F123.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 118053 号

责任编辑: 常淑蓉

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

装 订: 北京中新伟业印刷有限公司

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本: 880×1230 1/16 印张: 25.75 字数: 730.8 千字 彩插: 4

印 次: 2006 年 10 月第 1 次印刷

定 价: 98.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系电话: (010) 68279077; 邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zltts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

热烈祝贺PMRC成立15周年!

中国优选法统筹法与经济数学研究会 项目管理研究委员会 (PMRC)

中国(双法)项目管理研究委员会(PMRC)是一个跨行业、非营利性的全国性项目管理专业组织,成立于1991年6月,1996年加入由四十多个成员国组成的国际项目管理协会(IPMA),是IPMA中能够代表中国的项目管理专业组织(IPMA Exclusive Member)。

PMRC的宗旨主要是致力于以下三方面工作:

- 推进我国项目管理专业化发展和项目管理学科建设;
- 促进我国各行业间的项目管理交流与合作;
- 加强与国际项目管理组织的联系,提升我国项目管理的国际化水平。

PMRC的上级组织是由华罗庚教授组建的中国优选法统筹法与经济数学研究会(简称双法学会),挂靠单位是西北工业大学。

PMRC自成立以来已先后主持召开过5次全国专业性会议,3次国际性会议。通过这一系列活动,有力地促进了我国行业之间以及我国与国际间的交流与合作,加速了现代项目管理观念、理论、方法和工具在中国的推广及应用。

PMRC 2001年引进的国际项目管理专业资质认证(IPMP),极大地促进了中国项目管理的专业化及国际化发展。获证者不仅在国内项目管理舞台上发挥着重要作用,而且也日益受到国际项目管理领域的广泛关注。

继推进项目管理专业人员资质认证之后,PMRC又将IPMA国际卓越项目管理模型及国际项目管理大奖引入中国。与此同时,PMRC还在IPMA的支持下,组织开发了国际项目管理(中国)大奖模型。这对提高我国企业的项目管理能力与水平具有重要意义。

项目管理研究委员会自成立以来,立足于我国项目管理学科的基础建设,建立了“中国项目管理知识体系”,出版了《中国项目管理知识体系与国际项目管理专业资质认证标准(CPMBOK & C-NCB)》,组织编写了用于项目管理专业教育的系列教材。

PMRC致力于项目管理研究成果的推广、应用和转化,十余年来,一大批PMRC的专家们先后参与了多项国家重大项目的建设,为我国的经济建设做出了杰出贡献。今后PMRC将继续加大我国项目管理的专业化、实用化研究以及研究成果的推广、应用和转化工作。使项目管理这一实践性很强的学科能更好地在我国经济建设中发挥作用。

本世纪头20年是我国发展的重要战略机遇期,PMRC将继续不遗余力地与国内项目管理组织以及各行各业的专家们一起,高标准、严要求,在我国建设创新型国家的道路上,以只争朝夕的精神,顽强拼搏,努力奋斗!

热烈祝贺 PMRC 成立15周年!



1991年6月, PMRC成立大会, 西安西北工业大学



2002年10月, 我国首批IPMP A级证书获得者
颁证仪式在清华举行



2005年9月, PMRC主任叶金满率团
参加第19届IPMA全球大会



PMRC与全国工程硕士专业教育指导委员会
2006年4月在清华大学签订合作协议



IPMP评估师于2004年在北京
参加PMRC第三次国际项目管理研讨会合影



PMRC部分领导参加2005年在航天五院
举行的“神舟飞船系统工程管理”新书发布会



2004年10月PMRC常务副主任钱福铭教授
在IPMA理事会上当选为IPMA副主席
并获颁Honored Fellow荣誉称号时全场起立祝贺的场景



PMRC 第四届新任常委和IPMA
代表登台与PMRC大会代表见面



1995年PMRC
首届国际项目管理会议英文版论文集

创
造
卓
越
的
企
业
目
标
管
理
模
式

天津天士力制药股份有限公司（600535）成立于1994年，是中国具有代表性的制药创新型企业，以生产中药滴丸剂、颗粒剂、胶丸剂、胶囊剂和片剂为主，2005年企业总资产27亿元，销售额15亿元，拥有国内外控股子公司13个。主产品复方丹参滴丸是第一个以药品身份通过美国食品与药品管理局临床用药申请（FDA IND）的中药。

天士力倡导并推动实施项目化管理，“在小小的滴丸中滴进了丰田汽车、戴尔电脑和IBM的管理思想”（引自《福布斯》），打破部门和层级间界限，激发员工的创造性，实现了企业的高效运营。天津天士力制药股份有限公司是“中国企业家联合会”评选出的“中国最有投资价值企业”之一、“中国上市公司竞争力公信力TOP10评比”评选出的“中国十佳最重要分红回报上市公司”之一，获得“英国商会2005管理创新力第一名”，并入选2006《福布斯》首届“中国顶尖企业榜100强”。



天津天士力制药股份有限公司
TIANJIN TASLY PHARMACEUTICAL CO.,LTD.
李文 董事长

Tianjin Tasly Pharmaceutical Co. Ltd. (600535) was set up in 1994. It is the most representative innovative pharmaceutical enterprises in China, principally producing Traditional Chinese Medicine (TCM) dripping pills, granules, capsules and tables. In 2005, the enterprise possessed the gross assets of 2 700 000 000 Yuan RMB, the sales of 1 500 000 000 Yuan RMB and 13 domestic and overseas majority-owned subsidiaries. For years, the main product Compound Danshen Dripping Pills has got the largest market share in China regarding the medicine for cardiovascular diseases and it is the first TCM product that has passed FDA IND as drug. Compound Danshen Dripping Pills is the prescription drug, must according to doctor's prescription to purchase and use.

Tasly has been promoting and implementing management by project with "the management idea of Toyota, Dell and IBM dripped into the small dripping pills" (Extracted from *Forbes*), eliminating the isolation between departments and between ranks, stimulating the employees' creativity, and has realized the efficient enterprise operation. Consequently, the corporation is the one of the "Enterprise Most Worthy of Investment in China", the one of "Excellent Listed Corporation with the Fulllest Profit-share Requitul in China", "First Price Award for Enterprises' Capability of Innovation" as the Highest Award for Innovation by British Chamber of Commerce China, and has been selected into "China Top 100 Enterprises" by *Forbes*.

（复方丹参滴丸是处方药，必须按医生的处方购买和使用。）



“当今企业传统的作业生命周期不断缩短，创新性活动日益频繁，这促使我们做出‘用项目管理的方式保证公司战略的实现’的决定。为顺利实现这一目标，我们急需选择专业的项目管理培训机构，为我们提供有针对性的培训。”——一位企业高管

中石化、中海油、中国人寿等世界 500 强企业的选择：

世界级项目管理培训

广联达与美国管理概念公司（美国MC公司）强强联手打造

- 国际先进的理念、方法、操作惯例。
- 帮助个人完善、提高项目管理知识和技能。
- 精选的课程，帮助个人快速积累PDUs学分。
- 规范的训前需求调查和训后三级评估跟踪，为组织的培训部门积累完备的培训记录。
- 帮助组织人员转变观念，改善绩效，增强企业竞争力。
- 来源于实战的完整的项目管理课程体系，帮助企业全面提升项目管理能力。

通过我们的服务，统一企业或组织人员对
企业战略的认识，提高个人项目管理知识和技
能，促使组织中的每个人都向企业或组织战略
的同一方向努力，从而确保企业战略的达成。



项目管理精品课程推荐：

- 《成本和进度综合控制》：平衡时间、成本和范围！
- 《项目管理基本原理》：更切实有效地管理您的项目！
- 《项目经理的领导和沟通技能》：清晰地沟通，更有效地领导！
- 《管理项目质量》：提高质量，增进客户满意度！
- 《项目风险管理》：把对项目的威胁降至最低！
- 《管理多项目和跨地区分散项目》：学会巧妙管理多个项目！

详细资料请登录：<http://www.grandpm.com.cn>

咨询及报名电话：010-62978995



北京广联达管理咨询有限责任公司
BEIJING GRANDPM CONSULTING CO., LTD.

热烈庆祝

华鼎项目管理成立五周年

IPMP认证进入中国五周年

IPMP证书获得者突破一万名



华鼎项目管理
Huading Project Management
WWW.HUADING.NET.CN

西安华鼎项目管理咨询有限责任公司

通讯地址: 710072 陕西省西安市西北工业大学803信箱

电话: 029-88494295 传真: 029-88494869

网址: <http://www.huading.net.cn>

打造中国项目管理第一品牌

中国项目管理师

中国项目管理师 (China Project Management Professional) 是由中华人民共和国劳动和社会保障部在全国范围内推行的国家职业资格认证体系, 代表了中国政府对项目管理专业人员职业资格认证的最高水平, 中国项目管理师证书在全国范围内通用并得到所有与我国劳动和社会保障部签署了职业资格互认协议国家的承认, 已成为我国各企事业单位组织对项目管理专业从业人员的基本要求。拥有项目管理师证书将会为个人执业、求职、任职和发展带来更多的机遇, 欢迎报考中国项目管理师, 详情请登陆www.cpmo.org.cn查询。

国家职业技能鉴定项目管理专业委员会秘书处

电话: 010-51949800 51949808

传真: 010-51949804 51949805

China Project Management Professionals, the national professional assessing system fostered countrywide by Labor and Social Security Ministry of PRC, represents the highest official assessment level set for project management professionals. Its certificate is valid countrywide and acknowledged in countries where protocols upon mutual acceptance of the professionals appraisal have been signed with the Ministry. Accomplishing itself as the basic requirements in job-hunting and post-fulfilling for project management professionals in a variety of entrepreneurial and administrative organizations in China, possession of the certificate exhibits more opportunities for individual career path.

Welcome to sign up in the qualification examination for CPMP. For details, please log on www.cpmo.org.cn.

CPMP Secretariat of OSTA of PRC

Tel: 010-51949800 51949808

Fax: 010-51949804 51949805

专业性 实用性 国际性
项目管理领域的
专业期刊

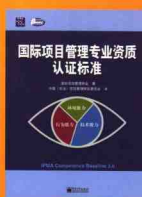


《项目管理技术》杂志以专业的视角关注中外项目管理理论、方法及应用。杂志内容以国内外项目管理的研究成果、行业项目管理应用、案例分析为主体，兼顾项目管理的实用技术和专业信息报道。拥有中国工程院院士、国内外著名项目管理研究与实践的专家、教授，以及国内外项目管理专业机构和组织的支持，读者遍及全国31个省市自治区。

地址：北京市西城区百万庄大街22号九层西厅
《项目管理技术》杂志社（邮编100037）
编辑部：010-88379859 发行部：010-88379856
市场部：010-88379855 广告部：010-88379098/9748

电子工业出版社致力于项目管理图书出版， 为项目管理专业组织、专业人士提供知识 传播、学习交流的全面解决方案

PHEI, The Leading Publisher for Project Management in China.
The Integrated Solution Provider to spread and learn knowledge
for Project Management.



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

电话: 88254199

此为试读，需要完整PDF请访问: www.erto.com

《中国现代项目管理发展报告》(2006)

编委会

编委会主任 钱福培 国际项目管理协会(IPMA)副主席
中国(双法)项目管理研究委员会(PMRC)
常务副主任
西北工业大学教授

编委会秘书长 沈建明

编委会委员(按姓氏拼音排序)

白思俊	陈志捷	戴大双	邓 达	邓晓远
方远明	符志民	洪显明	胡新渝	李 文
柳纯录	陆佑楣	马旭晨	欧立雄	戚安邦
强茂山	秦龙杰	邱菀华	沈建明	石海东
宋 蕊	王綦正	王守清	王卫东	王锡岩
王 勇	王祖和	乌云娜	吴 涛	谢小钦
薛 岩	詹 伟	张洪青	周国华	朱金铨

前言

从人类开始钻木取火的原始社会到经济迅速发展的现代社会，项目始终存在。而项目的实施必然会有一个协调管理的过程。也就是说，任何项目的实施，都进行了项目管理。20世纪90年代，项目管理进入了新的发展阶段——现代项目管理，项目管理也因此具有了崭新的内容和鲜活的生命力。

现代项目管理作为一种针对一次性任务的独特的管理模式，已逐渐得到人们的认可，成为知识经济时代最具生命力的管理工具之一。面对激烈的市场竞争，企业要想保持竞争优势并立于不败之地，一定要在了解、掌握、实施现代项目管理上狠下功夫。

由中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC）组织编写的《中国现代项目管理发展报告》（以下简称《发展报告》）正是在此背景下而启动的。它回顾与总结了中国现代项目管理发展的情况，提出了中国项目管理发展的建议，期望能够对人们了解现代项目管理及其在中国发展的现状起到一定的作用。

在内容上，《发展报告》集研究与资料汇编于一体。全书共分为5篇。第1篇为综合篇，讲述国际、国内项目管理发展现状与趋势。第2篇为应用篇，涉及工程建设业、国防行业、装备制造业、石油石化业、铁路业、水利电力业、文化产业等行业。第3篇为专题篇，介绍了政府投资项目、现代项目管理理论研究与学科发展、项目管理学位教育现状及发展趋势、项目管理软件开发与应用、项目管理评价工作的现状与发展、项目管理助推中国信息化等。第4篇是案例篇，介绍了长江三峡工程建设管理的实践、神舟飞船项目管理、世界银行贷款项目管理和企业项目化管理实践等项目管理案例。第5篇为认证篇，介绍了目前国内已经广泛开展的各种与项目管理相关的认证，如IPMP、PMP、CPMP等。因此，可以说《发展报告》是在我国知识经济高速发展，对项目管理需求日益增长的情况下，不可多得的一本项目管理参考资料，具有较高的参考价值。

《发展报告》的编委会是由多位长期工作在项目管理研究和实践一线的专家、学者组成的，基本保证了《发展报告》的专业性和一定的权威性。

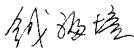
中国（双法）项目管理研究委员会自1991年成立以来，一直致力于推动中国项目管理的发展，推动中国项目管理与国际接轨，虽然也感觉到组织编写的难度非常大，但是我们认为这是一项非常有意义的工作，编写《发展报告》的目的就在于：①促进人们对现代项目管理有一个全新的认识。项目管理作为一门专业学科，应该大力推广并提高到政府、企事业单位管理者的执掌能力的高度来认识。②通过回顾、总结中国

现代项目管理发展的情况,指出目前存在的困难和问题,提出加快我国项目管理发展以及与国际接轨的思路和要求。③促进各行各业之间的交流,共同打造一个项目管理在国内外信息交流和共享的平台,进一步推动中国项目管理事业的发展。

无疑我们的这一想法是好的,但是,由于参加编写的专家们工作范围的局限性,编写时间的紧迫性,虽然我们尽了很大的努力,但在内容的覆盖面、论述的正确性,以及资料数据的准确性方面都可能会有以偏盖全甚至错误之处,希望能得到读者的批评指正。

为保证《发展报告》及时、准确地反映中国项目管理的发展现状与趋势,我们计划以后每两年左右进行一次升级改版,以保持内容和信息的连续性。

值此中国(双法)项目管理研究委员会(PMRC)成立15周年,国际项目管理协会(IPMA)第20届全球大会在上海召开之际,仅以《发展报告》作为参编专家们以及其他所有为之付出了辛勤劳动的同仁们的一份薄礼,呈献给读者。衷心希望她能够对推动中国项目管理的发展有所裨益。



2006年10月

目 录

第 1 篇 综合篇

第 1 章 国际项目管理的发展	2
1.1 国际项目管理的发展历史	3
1.2 国际项目管理的发展现状	6
1.3 国际项目管理发展前景展望	9
第 2 章 中国项目管理发展现状与趋势	11
2.1 中国项目管理的历史	12
2.2 中国项目管理的发展现状	20
2.3 中国项目管理的发展趋势	31

第 2 篇 应用篇

第 3 章 工程建设业项目管理	36
3.1 中国工程建设行业与建筑业发展综述	36
3.2 中国工程建设行业推行项目管理的发展历程	39
3.3 中国建筑企业推行工程项目管理的基本经验和主要成效	43
3.4 建筑业企业项目管理体制改革的实践探索创建和形成了中国工程项目管理的基本框架体系	46
3.5 中国工程项目管理目前存在的主要问题	48
3.6 中国建设工程项目管理未来发展趋势与最新走向	50
第 4 章 国防行业项目管理	56
4.1 国防项目管理概述	57

4.2	国防项目管理组织体制	61
4.3	国防项目管理发展过程	64
4.4	国防项目管理的主要成就和做法	68
4.5	国防项目管理发展展望	72
第5章	装备制造业项目管理	74
5.1	我国装备制造业的发展	76
5.2	装备制造业项目及项目管理的特点	79
5.3	装备制造业项目管理的发展过程	83
5.4	装备制造业投资项目管理的主要经验	87
5.5	未来装备制造业项目管理的发展趋势	92
5.6	装备制造业项目管理大事记	94
第6章	石油石化业现代项目管理	97
6.1	我国石油石化业现代项目管理的发展与回顾	98
6.2	我国石油石化业现代项目管理的实践与探讨	105
6.3	关于石油石化业项目管理进一步发展问题的探讨	112
第7章	铁路业项目管理	118
7.1	铁路业概况	119
7.2	铁路业项目及项目管理	120
7.3	铁路业项目管理的发展历程	124
7.4	青藏铁路项目管理主要经验	126
7.5	铁路业项目管理面临的困难、建议与发展趋势	131
第8章	水利电力业项目管理	137
8.1	水利电力业概述	138
8.2	水利电力工程项目管理的特点	141
8.3	水利电力工程项目管理的发展过程	143
8.4	水利电力工程项目管理的经验(以典型项目为例)	145
8.5	水利电力业项目管理面临的困难及发展趋势	150
第9章	文化产业	153
9.1	文化产业概述	154
9.2	文化产业项目及项目管理的特点	158
9.3	文化产业的发展现状和管理现状	160
9.4	文化产业项目管理面临的困难及发展趋势	163

第3篇 专题篇

第10章 政府投资项目管理及发展	170
10.1 政府投资项目决策理论与方法的形成与发展	171
10.2 政府投资项目管理体制的改革与发展	179
10.3 政府投资项目管理组织模式的改革与发展	186
第11章 现代项目管理理论研究及学科发展	189
11.1 传统项目管理理论领域的研究与发展	190
11.2 现代项目管理理论研究	197
11.3 现代项目管理理论的最新发展	202
第12章 项目管理学位教育现状及趋势	213
12.1 项目管理学位教育的起源与发展	214
12.2 项目管理领域工程硕士的培养	218
12.3 全国项目管理领域工程硕士教育协作组	220
12.4 项目管理学位教育中的挑战与趋势	221
第13章 项目管理软件开发与应用	236
13.1 项目管理软件简介	237
13.2 项目管理软件在企业管理上的覆盖层次	237
13.3 项目管理软件的类型	239
13.4 中国项目管理软件的发展状况	241
13.5 主要项目管理软件产品介绍	245
13.6 中国项目管理软件及应用发展趋势	247
第14章 项目管理评价工作现状与发展	250
14.1 开展国际项目管理(中国)大奖评价活动的意义	252
14.2 为开展中国项目管理大奖评选活动所做准备工作	253
14.3 中国杰出项目管理模型	255
14.4 国际项目管理(中国)大奖评选工作程序和活动方案	256
14.5 问题与展望	258
第15章 资质认证与项目管理助推中国信息化	259
15.1 中国信息化呼唤资质认证与项目管理	260
15.2 “三方一法”信息系统项目管理架构	260
15.3 建立信息系统项目管理知识体系	261
15.4 采用单位资质和个人资质相结合的方法,推行项目经理和监理工程师制度	263
15.5 效果和影响	264
15.6 结束语	265