

MINGXIAOGUANLIZHIDUQUANJI

# 名校 管理制度全集

名校管理制度编写组 编



光明日报出版社

# 名校管理制度全集 · 2

**MINGXIAO GUANLI ZHIDU QUANJI**

名校管理制度编写组 编写

光明日报出版社

# 目 录

## 第一篇 行政管理

<b>第一章 学校行政领导工作制度</b> .....	(3)
学校职责.....	(3)
校长职责.....	(4)
校长办公会议制度.....	(4)
校长工作目标管理制度.....	(5)
校长工作质量评估制度.....	(6)
校长办公室工作职责.....	(7)
校长接待日制度.....	(7)
学校党委书记职责.....	(8)
校党委办公室主任职责.....	(8)
政教副校长工作制度.....	(9)
教学副校长职责 .....	(10)
行政后勤副校长职责 .....	(10)
校办公室主任职责 .....	(11)
教导主任工作制度 .....	(11)
学校图书馆馆长职责 .....	(12)
工会主席工作制度 .....	(12)
总务处主任职责 .....	(13)
基建办主任工作制度 .....	(14)
团委书记工作制度 .....	(15)
人事干部职责 .....	(15)
少先队大队辅导员工作制度 .....	(16)
学校干部廉洁自律条例 .....	(17)
中层干部上岗制度 .....	(17)

青年后备干部自培制度 .....	(18)
<b>第二章 学校组织机构管理制度 .....</b>	<b>(20)</b>
学校组织机构设置制度 .....	(20)
××学校董事会组织章程 .....	(20)
教务处工作职能 .....	(22)
教务组岗位职责 .....	(23)
教研组工作制度 .....	(24)
学校人事处（科）工作职责 .....	(25)
教职员代表大会制度 .....	(26)
学校教研室工作条例 .....	(26)
学校信访办公室工作职责 .....	(28)
学校资产与实验室管理处职责 .....	(29)
学校基建处（科）工作职责 .....	(29)
学校离退休工作部门工作职责 .....	(30)
退管会工作条例 .....	(31)
校外监督员会议制度 .....	(33)
学校外事协调工作委员会工作规程 .....	(33)
学校领导班子素质评估制度 .....	(35)
学校队伍建设评估制度 .....	(37)
学校组织机构评估制度 .....	(38)
<b>第三章 学校行政事务管理制度 .....</b>	<b>(40)</b>
会务管理制度 .....	(40)
学校周会制度 .....	(40)
会议布置管理制度 .....	(41)
学校校务公开制度 .....	(41)
校内事务报告制度 .....	(44)
党员民主生活与评议制度 .....	(45)
入党积极分子培养与考察制度 .....	(46)
预备党员考察制度 .....	(46)
民主评议党政领导制度 .....	(47)
学校规章制度的制定与实施制度 .....	(47)
人事管理规定 .....	(49)
学校教职员考勤制度 .....	(53)
学校工作人员收入分配办法 .....	(56)
教育科研经费管理制度 .....	(56)

教务行政管理基本工作制度 .....	(57)
招生工作管理制度 .....	(57)
学校大事记载制度 .....	(58)
学校行政工作评估标准 .....	(59)
校园日常管理制度 .....	(59)
教职员员工离退休制度 .....	(60)
离退休人员返聘管理制度 .....	(61)
聘用外国专家、教师管理工作条例 .....	(61)
教职工义务献血实施办法 .....	(62)
教学网络使用管理规定 .....	(63)
计算机安全管理制度 .....	(64)
计算机设备使用规则 .....	(65)
电子邮件使用管理制度 .....	(66)
学校公章使用规定 .....	(67)
学校通信事务管理制度 .....	(68)
电话管理制度 .....	(70)
文印工作管理办法 .....	(71)
学校打字、复印工作制度 .....	(72)
学校管理评审制度 .....	(73)
<b>第四章 学校档案管理制度 .....</b>	<b>(75)</b>
档案保管制度 .....	(75)
档案保密制度 .....	(75)
档案立卷归档制度 .....	(76)
档案借阅制度 .....	(76)
实物档案归档制度 .....	(77)
档案鉴定销毁制度 .....	(77)
档案统计制度 .....	(78)
档案库房管理制度 .....	(78)
专职档案员岗位责任制 .....	(79)
兼职档案员岗位责任制 .....	(79)
会计档案归档制度 .....	(80)
会计档案管理制度 .....	(80)
会计档案调阅制度 .....	(81)
保管销毁移交会计档案制度 .....	(81)
出纳核算资料的管理制度 .....	(81)

教学仪器设备档案管理制度	(83)
声像档案归档制度	(84)
文书立卷归档制度	(85)
文书档案立卷说明	(86)
文书档案管理制度	(88)
学校外事档案管理归档制度	(89)
<b>第五章 学校标识管理制度</b>	(92)
升降国旗制度	(92)
学生校园行为规范	(93)
校服管理规定	(93)
校风巡查记分制度	(94)
学生军训实施细则	(95)
学生社会实践与假期延伸教育条例	(95)
学生志愿服务队活动制度	(96)
校徽管理规定	(97)
学生礼仪规范	(97)
学生家长会制度	(98)
学校公关活动基本制度	(98)
学校公共关系目标管理制度	(99)
学校高层管理者对外交往礼仪制度	(100)
学校外事（含境外来宾）接待礼遇的规定	(100)
公关媒介利用制度	(101)
<b>第六章 学校工作督导制度</b>	(102)
学校管理督导评估制度	(102)
教育质量督导评估制度	(103)
德育工作督导目标管理制度	(103)
学校管理过程评估制度	(104)
总务管理工作评估制度	(106)
中学财务管理评估制度	(107)
物资设备管理评估制度	(108)
初级中学督导评估制度	(109)
高级中学督导评估制度	(114)
<b>第七章 学校行政管理常用文本</b>	(118)
中学简介	(118)
中学招生简章	(120)

学校通报.....	(122)
学校表彰性通报.....	(123)
学校批评性通报.....	(124)
考试违纪处分的决定.....	(124)
学校处理事项的办法.....	(125)
学校决定.....	(127)
学校函.....	(127)
学校通知.....	(128)
学校任免通知.....	(129)
教学研讨会通知.....	(130)
研讨会邀请信.....	(132)
挑战书.....	(133)
倡议书.....	(134)
中学新生录取通知.....	(136)
致新同学的信.....	(137)
致家长的信.....	(138)
教师开课通知.....	(139)
学校教学计划临时调整的通知.....	(139)
学校贯彻及周知性通知.....	(141)
教育工作意见.....	(142)
学生简历 .....	(143)
学生办理离校手续通知单.....	(144)
<b>第八章 学校行政管理常用表格 .....</b>	<b>(146)</b>
校长评价表.....	(146)
校长评估指标体系表.....	(147)
学校领导工作民意测验表.....	(150)
办学条件评价表.....	(151)
普通学校基本情况表.....	(153)
学校基本情况评价简表.....	(154)
重点职业中学基本情况表.....	(155)
学校管理主要内容及目标方向表.....	(157)
学校内部管理水平评价表.....	(158)
学校领导评价指标体系表.....	(160)
学校党委办公室工作常规表.....	(161)
学校党员目标管理考核细则表.....	(162)

领导成员个体工作能力考核表.....	(163)
学校管理工作评估指标体系表.....	(164)
德育队伍培训情况登记表.....	(167)
劳动（技术）教育情况统计表.....	(168)
教师问卷调查表.....	(169)
学期校历编制表.....	(172)
校历样表.....	(173)
_____中学第____周活动日程表.....	(174)

## 第二篇 教学管理

<b>第九章 学校教学工作通用管理制度 .....</b>	<b>(177)</b>
学校教学工作规范.....	(177)
教研组综合评价标准.....	(183)
课题工作管理制度.....	(184)
教学组织管理制度.....	(186)
教学目标管理制度.....	(187)
教学管理评估标准制度.....	(187)
特长教育目标管理制度.....	(188)
教研组工作目标管理制度.....	(189)
电教教研组人员职责.....	(190)
教研活动管理制度.....	(191)
年级组工作目标管理制度.....	(191)
教师教学规范制度.....	(192)
教育三结合管理制度.....	(193)
任课教师职责.....	(197)
任课教师工作目标管理制度.....	(199)
物理实验教师（员）岗位职责.....	(199)
化学、生物实验教师（员）岗位职责.....	(200)
劳动技术课实验教师（员）岗位职责.....	(200)
体育教师岗位职责.....	(201)
体育教师职责制度.....	(202)
体育教师岗位职责制度.....	(202)

体育教师课间操职责	(202)
体育器材管理员职责	(203)
电化教学管理制度	(203)
电教处主任职责	(203)
教师集体备课制度	(204)
教师业务学习制度	(205)
课程表编排制度	(206)
听课制度	(207)
查堂制度	(207)
期中教学检查制度	(208)
特长学生培养与管理方案	(209)
带教新教师制度	(210)
教师“帮带结对”协议	(211)
计算机教研组组长职责	(211)
教务员岗位职责制度	(212)
辅导学生规范制度	(213)
后进生转化工作制度	(214)
学科教学工作常规	(215)
干部听课制度	(235)
学校招生工作规范	(236)
学校招生管理规定	(237)
<b>第十章 课堂教学管理制度</b>	(238)
课堂教学管理标准方法	(238)
课堂素质教育工作规范	(240)
创设课堂教学情境工作规范	(242)
创造良好课堂气氛工作规范	(243)
优化课堂教学结构工作规范	(244)
课堂教学方法组合工作规范	(246)
课堂教学交流工作规范	(249)
课堂教学应变措施实施标准	(253)
课堂教学导入工作方式	(256)
课堂教学讲授工作规范	(260)
教学举例工作规范	(265)
课堂教学板书工作执行标准	(268)
课堂教学反馈工作制度	(269)

变换课堂教学方法工作方法.....	(271)
课堂素质教育评估标准.....	(277)
课堂教学评估工作方法.....	(279)
<b>第十一章 教学设计工作制度 .....</b>	<b>(283)</b>
教学设计工作总体实施方法.....	(283)
制定教学目标工作执行标准.....	(284)
教材分析处理工作制度.....	(287)
课堂教学活动设计工作制度 .....	(290)
作业选择与设计工作制度.....	(292)
教学评价工作方法.....	(294)
素质教育教学设计工作制度.....	(296)
教学备课工作制度 .....	(299)
听课评课工作制度.....	(302)
教师评课工作制度.....	(303)
<b>第十二章 学校教学方法制度 .....</b>	<b>(305)</b>
学习方法指导工作执行标准.....	(305)
哲理性教学法应用方法.....	(306)
批判性教学法应用方法.....	(308)
结构性教学法应用方法.....	(309)
情境教学法应用方法.....	(311)
综合教学法应用方法.....	(313)
启发式教学法应用方法.....	(316)
自学辅导教学法应用方法.....	(317)
结构定向教学法应用方法.....	(319)
八字教学法应用方法.....	(321)
尝试教学法应用方法.....	(322)
三环教学法应用方法.....	(323)
引导发现法应用方法.....	(324)
<b>第十三章 学校教学质量管理制度 .....</b>	<b>(326)</b>
学校教学质量管理制度.....	(326)
教学质量标准制定制度.....	(327)
教学计划、教学大纲管理制度.....	(328)
教学过程管理制度.....	(328)
教学质量评价管理制度.....	(330)
教学质量偏差纠正和预防措施管理制度.....	(331)

教学质量综合评价制度.....	(333)
教学质量控制和质量检查制度.....	(335)
教学质量分析制度.....	(336)
教学事故认定及处理制度.....	(337)
学生不合格科目的管理制度.....	(340)
学生评教方案.....	(341)
质量体系内部审核管理制度.....	(341)
<b>第十四章 学校素质教育管理制度 .....</b>	<b>(344)</b>
素质教育评价标准制度.....	(344)
德育管理指挥组织制度.....	(345)
德育教学工作管理制度.....	(346)
学校体育管理制度.....	(348)
学校体育管理实施制度.....	(349)
体育教研组组长、副组长职责.....	(350)
美育实施制度.....	(351)
美育常规训练制度.....	(352)
美术教学管理制度.....	(352)
音乐教学管理制度.....	(354)
劳动技术教育目标管理制度.....	(355)
纪律卫生值周检查评比制度.....	(356)
学校卫生制度.....	(357)
学生卫生制度.....	(358)
视力保护工作制度.....	(359)
健康教育制度.....	(359)
<b>第十五章 教学职能科室管理制度 .....</b>	<b>(360)</b>
实验室管理制度.....	(360)
电教室管理制度.....	(361)
演播室管理制度.....	(361)
多媒体教室使用规则.....	(362)
语音室使用规则.....	(362)
微机室管理制度.....	(363)
资料室管理制度.....	(363)
图书馆（室）管理制度.....	(364)
文印室管理制度.....	(364)
计算机教室管理规则.....	(365)

<b>第十六章 学校教学常用文本</b>	.....	(366)
学校年度工作计划	.....	(366)
课程教学计划表	.....	(369)
课程学期教学计划	.....	(372)
中学学期工作计划	.....	(372)
中学科技节活动设计	.....	(375)
修改教学计划审批表	.....	(377)
学生活动组织策划方案	.....	(378)
<b>第十七章 学校教学常用表格</b>	.....	(382)
教学工作计划表	.....	(382)
教学进度表	.....	(383)
学科教学计划表	.....	(384)
课程教学计划表	.....	(385)
学期课外辅导计划表	.....	(386)
实验教学计划表	.....	(387)
学年时间安排表	.....	(388)
班级课程表	.....	(389)
课程建设评估标准表	.....	(390)
课堂教学效果评议表	.....	(391)
任课老师周课表	.....	(392)
教育科研计划表	.....	(393)
课题计划式样表	.....	(394)
全校教师周任课一览表	.....	(395)
教学情况调查表	.....	(396)
教研组工作计划表	.....	(397)
年级组教研组学期工作阶段评估表	.....	(398)
学校学科组考核评估表	.....	(399)
备课组研究活动记录表	.....	(400)
中学学科试卷分析表	.....	(401)
中学教案设计表	.....	(402)
初级中学教学计划表	.....	(403)
全日制初中教学计划课时调整表	.....	(404)
普通高中教学计划调整表	.....	(405)
中学各年级各学科授课时数表	.....	(406)
中学课程总课表	.....	(407)

## 目 录

学生自学时间分配表	(409)
期末考试安排表	(410)
_____ 学科考试编题计划双向细目表	(411)
单元目标教学管理检测表	(412)
中学教学转换方式表	(413)
小组教学观察指标表	(414)
教学检查计划执行情况表	(415)
学习水平一览表	(416)
讲授法教案设计表	(417)
图表式六步单元教学设计表	(419)
联系旧材料讲授新材料表	(420)
“三阶段七环节”“互动式”教学模式表	(421)
语文阅读教学课型系统结构设计表	(422)
教学题教学程式设计表	(423)
英语立体化教学操作模式设计表	(424)
地理课堂基本教学方法的分类和特点	(426)
物理目标层次教学结构设计表	(428)
物理课单元导学教学设计表	(429)
化学课同步探讨教学设计表	(430)
化学探索式实验学习设计表	(431)
考试试卷情况分析表	(432)
班级考试情况分析表	(433)
学期单元测试计划表	(434)
实验班考试成绩表	(435)
考试成绩记分册	(436)
教研组教学进度表	(437)
教学评估评定计划表	(438)
分段式教学评估设计表	(439)
教学评仪表	(440)
课堂教学评估教师自评表	(441)
教学质量同行教师评估表	(442)
实验教学质量同行评估表	(443)
课堂教学同行分析评估表	(444)
课堂教学评估学生调查表	(445)
学生用课堂教学调查表	(446)

课堂教学效果学生评估表.....	(448)
课堂教学评价学生成绩评价表.....	(449)
教学评价指标体系表.....	(450)
课堂教学评估分级指标体系表.....	(452)
课堂教学评议卡.....	(453)
科任教师课堂教学评价表.....	(454)
课堂教学质量抽测评估表.....	(455)
教学评估结果统计表.....	(456)
课堂教学“系统目标”评估表.....	(457)
教学模式评价表.....	(458)
年度教学检查表.....	(459)
期末教学检查自查表.....	(460)

### 第三篇 教师管理

<b>第十八章 学校教师管理制度.....</b>	<b>(463)</b>
教师岗位责任制.....	(463)
教师职务制度.....	(465)
教师资格制度.....	(467)
教师聘任制度.....	(469)
教师任用制度.....	(470)
教师激励制度.....	(472)
教师培养制度.....	(474)
教师配备制度.....	(475)
教师培训制度.....	(477)
教师业务讲座制度.....	(478)
教职员进修学习规定.....	(478)
教师考核制度.....	(479)
教师课堂教学工作标准制度.....	(479)
教师课堂教学评估标准制度.....	(480)
教师奖惩制度.....	(481)
关于加班及报酬的管理规定.....	(481)
高三年级教师补偿酬金发放办法及标准.....	(482)

教师工资与福利制度.....	(483)
青年教师职责.....	(484)
教师授课质量提高工作执行标准.....	(485)
教师授课质量评估标准.....	(486)
教师教学指导工作执行标准.....	(488)
教师积极性调动方法.....	(489)
教师素质提升工作执行标准.....	(492)
<b>第十九章 学校班主任管理制度 .....</b>	<b>(496)</b>
班主任工作规范.....	(496)
班主任工作试行条例（草案） .....	(498)
班主任工作目标管理制度.....	(501)
班主任职责制度.....	(502)
班主任工作计划制定制度.....	(502)
班主任工作计划标准内容.....	(503)
班主任工作计划制定方法.....	(505)
班主任工作计划标准格式.....	(506)
班主任工作计划执行制度.....	(508)
班主任工作计划技能训练制度.....	(509)
班主任指导团队工作制度.....	(509)
班主任评价方案.....	(510)
班主任会议制度.....	(511)
班主任值日制度.....	(511)
班主任促进学生健康责任制度.....	(511)
班主任职业道德自我管理制度.....	(512)
班主任专业知识应用自我管理制度.....	(513)
班主任语言表达训练自我管理制度.....	(515)
班主任智能开发自我管理制度.....	(517)
班主任人际交往自我管理制度.....	(518)
班主任备课能力提升自我管理制度.....	(520)
班主任授课技巧自我管理制度.....	(521)
班主任组织教学工作自我管理制度.....	(524)
班主任自我评价指导书.....	(526)
<b>第二十章 学校教师职业素质测评制度 .....</b>	<b>(529)</b>
教师职业道德内容实施.....	(529)
教师人道主义精神测评.....	(531)

教师人际交往道德测评	(532)
教师道德素养测评	(537)
教师政治理论素养测评	(540)
教师法纪行为测评	(540)
教师素质测评	(541)
教师内在美测评	(543)
教师道德行为测评	(544)
教师道德品质测评	(546)
教师思想行为测评	(547)
中学教师职业道德规范	(547)
教师观察能力测评	(548)
教师思维能力测评	(549)
教师想像能力测评	(551)
教师记忆能力测评	(553)
教师口语表达能力测评	(556)
教师课堂体语表达能力测评	(558)
教师全面了解学生能力测评	(561)
教师评估学生能力测评	(564)
教师转化后进生能力测评	(567)
教师培养学生沟通能力测评	(571)
教师“身教”能力测评	(573)
教师设计教学环境能力测评	(576)
教师选拔、培养学生成干部能力测评	(578)
教师组织班级活动能力测评	(580)
教师培养学生合作精神能力测评	(583)
教师备课能力测评	(585)
教师授课能力测评	(586)
教师组织教学能力测评	(587)
教师运用电教技术能力测评	(588)
教师教学技能测评	(589)
教师通用性知识测评	(590)
教师学科知识测评	(591)
教育科学专业知识测评	(592)
教师仪表测评	(594)
教师仪表行为规范测评	(595)

教师仪表风度测评	(596)
教师精神面貌测评	(600)
教师高尚情操测评	(606)
教师爱心测评	(607)
教师审美素质测评	(608)
班主任素质测评	(609)
教师身心健康测评	(611)
教师心理状态测评	(612)
教师课堂应变心理测评	(614)
教师情绪控制测评	(615)
教师意志力测评	(616)
教师心理素养测评	(618)
教师性格素养测评	(618)
教师身体素质测评	(620)
教师人格测评	(622)
班主任工作测评	(624)
心理辅导教师工作测评	(625)
语文教师工作测评	(628)
数学教师工作测评	(630)
英语教师工作测评	(632)
物理教师工作测评	(634)
化学教师工作测评	(636)
生物教师工作测评	(639)
历史教师工作测评	(641)
政治教师工作测评	(643)
地理教师工作测评	(645)
体育教师工作测评	(648)
美术教师工作测评	(650)
音乐教师工作测评	(653)
班主任工作绩效测评	(656)
心理辅导教师工作绩效测评	(658)
语文教师工作绩效测评	(659)
数学教师工作绩效测评	(661)
英语教师工作绩效测评	(663)
物理教师工作绩效测评	(665)