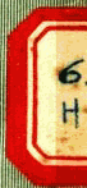


怎樣在全村範圍內實行 合作化運動的全面規劃



黑龍江人民出版社



編者的話

隨着農村合作化高漲形勢的形成和發展，農村各項互助合作組織和各階層群眾已程度不同的普遍動起來。現有社正在籌劃醞釀擴充社員，建社對象組正在籌劃醞釀擴充對象，不夠條件的組也要求進一步發展和提高。群眾有的張羅入新社，有的張羅入老社，今年不準備入社的也在積極醞釀插組。動的面很廣，已形成了一個群眾性的運動。這是農業合作化大發展的一個新的突出的特點。但由於某些縣區有的領導未能適應這個新的特點及時加強領導，因此部分村屯在群眾自找對象中已開始產生「強找強排擠貧困農民」，「爭骨幹，爭社員，相互間不團結」，「骨幹盲目集中」，「富農和資本主義自發勢力較嚴重的富裕農民趁機組織低級組或搞富農社」等不健康的現象。這些都充分說明了在農業合作化大發展的情況下，光是從新建社本身這個範圍和角度出發考慮貫徹黨的政策和領導這個運動已經不夠了。必須從全村範圍和全面推進農業合作化運動的角度出發，既考慮到老社的擴大也考慮到新社的建立，既考慮到合作社的發展，也考慮到互助組的提高，既考慮到今年也考慮到明年以至後年。只有這樣才能全面的貫徹黨的政策，使農業合作化運動健康的向前發展。

雙城希勤村以村為單位採取領導和群眾自願相結合的方法進行全面規劃。這是領導

合作化大發展的一種創舉。其重要作用，首先在於通過規劃全面的貫徹了黨在農村的階級路線，加強了貧中農的團結，有力的開展了對富農傾向的鬥爭。從全面農業合作化利益着眼適當配備了骨幹力量。調整和密切了社與社，社與組的關係，從而有計劃的全面的推進了農業合作化運動。

其次，通過這樣規劃，就把農業合作化大發展工作具體佈置到基層領導和廣大群眾，使支部明確了如何領導，使老社明確了如何向前發展，使新社明確了如何進行建立，使互助組明確了提高的具體方向，更加發揮了村支部和廣大群眾的主動性和積極性，充分發揮了依靠支部依靠群眾的經驗和智慧。

第三，正由於通過這樣規劃可以進一步摸清農村之底，具體的全面的貫徹黨的政策，因此既可防止急躁冒進，又可防止保守自流，還可以正確地貫徹「積極領導，穩步前進」的方針。

同時在規劃的基礎上，領導就可以充分的依靠支部，發揮群眾的經驗和智慧。醞釀成熟一批，建一批，邊建邊鞏固，主動全面的領導合作化運動的健康發展，因此說它是領導農業合作化大發展的一個重要方法和重要環節。

貫徹和推廣這一方法的首要前提，就是要使進行這項工作的幹部首先明確農業合作化大發展的形勢和特點以及領導這個運動必須遵循什麼方針，掌握那些原則政策。因為「領導和群眾自願結合，全面進行規劃」的過程，實質就是全面貫徹黨的政策，具體佈置和

領導合作化大發展的過程。其次在具體作法上必須堅持領導和群眾自願相結合的方法，堅決防止強迫群眾編組編社等違反自願原則的現象發生。望各地均應結合本地的經驗，認真貫徹和推廣這個重要方法。

一九五五年八月二十日

目 錄

在全村範圍內實行合作化運動的全面規劃	陳文志 (一)
雙城縣希勤村農業合作化全面規劃工作的經驗	中共雙城縣委農村工作部 (八)
樟川縣解放村農業合作化全面規劃工作的經驗	艾玉祥、趙明、趙興武 (一二)
龍江縣李地房子村是怎樣迎接合作化新高潮的	中共黑龍江省委工作組 (一六)
湯原縣親善村農業生產的全面規劃	中共黑龍江省委縣委區委工作組 (二〇)
新福村進行農業合作化全面規劃工作的經驗	仲躋福 (三一)

在全村範圍內實行合作化運動的全面規劃

——黑龍江省領導農業生產合作社大發展的經驗

新形勢下的新問題

陳文志

黑龍江省廣大農村，在常年準備建社的基礎上，從去年夏季開始，群眾性的合作化運動高漲起來，廣大農民成批地加入農業生產合作社，相當大部分中農積極地要求入社；走合作化道路已成為農民群眾的輿論中心。原有的社積極吸收新社員，已「報名掛號」準備建社的互助組積極醞釀吸收更多的社員，許多沒有「報名掛號」的互助組積極要求報名掛號，不夠條件的互助組也要求進一步發展和提高。可是，最初一個時期，領導方面沒有適應這個新的情況及時加強領導，很多地方是群眾自發地醞釀、活動。在這種情況下，就產生了很多問題：

一、強找強，硬找硬，排擠貧困農民。有的社提出「四不要」：勞力弱的不要，沒馬的不要，地不好的不要，投不起資的不要。富裕戶認為貧困農民是「累贅」，認為他們入了社「影響合作社發揮優越性」；說貧農繳不起投資叫富裕戶「揩苦」。雙城縣希勤村開始醞釀建社時，全村三十六戶貧困戶，有二十六戶積極要求入社；但其中有十一

戶都被甩在外邊。有的貧困戶入不了社，悲觀地說：「人家（指富裕戶）都上天堂，就把咱們甩在地下啦！」龍江縣李地房子村張樹榮互助組中的一戶貧困戶要求入社，社裡不願意；但是，對於搗毀穀草、大量僱短工、有資本主義思想的張樹榮却爭着要，說他「能張羅，力氣足，入社是個大梁」。

許多要求入社的農民有各種不同的想法：有的要求入老社，說老社「家底厚」；有的老社却關起大門來不吸收，說「牛打江山馬坐殿」，怕新入社的社員沾他們的光，有的農民已在原組報名入社，但又怕原組領導人不很好，而要求參加別的組。

有些富裕戶只找富裕戶組織合作社，有些貧困戶只好另外成立合作社，還有些骨幹分子怕一般農戶不好領導，只找黨員團員和村幹部組織合作社。這樣，就出現了一「富社」、「窮社」、「骨幹社」。

二、在這種情況下，就發生了爭骨幹、爭社員、相互鬧不團結、骨幹盲目集中的現象。雙城縣慶寧村支部書記趙久長領導的互助組要建社，戶數少，就到宣傳委員王鳳祥領導的互助組吸收組員入社；王鳳祥知道了，就和趙久長吵起來，說：「你知道建社光榮，我不知道光榮？你伸出魔爪把我這組組員抓去了！」還有些組不够條件建社，其它够條件的組就到這類組去爭骨幹，爭「硬」的社員。有些互助組的骨幹一看自己的組不能建社，就拋開自己的組不管，往社裡跑，他們認為領導互助組麻煩，入社以後「省心」、「冷靜」，「可不再當組長了！」有的七、八個組的骨幹集中到一起建社；有的

組其他條件都够，就是愁骨幹少，辦不起社來。

三、群眾自找對象的結果，有一部分暫時不願入社的農民剩下了，沒人領導；有的碰到很多困難，缺農具，缺馬匹，影響生產。拜泉縣華光村六個互助組，四十八戶搞在一起建社，剩下二十一戶沒有着落；立業村李家屯剩下三十一戶，只有一台車，無法進行生產。

四、在這種情況下，富農和資本主義自發勢力較嚴重的富裕農民，便乘機組織假互助組、假合作社。雙城縣希勤村富農蔣繼臣、劉景山，利用小恩小惠，拉攏較困難的農民和親戚，不叫他們入社，企圖另外組織假互助組。呼蘭等縣有的富農和資本主義思想較嚴重的農民，組成了假合作社；他們說：入他們的社（指有黨員、積極分子參加的社），不掉到後娘手裡去了！咱們自己成立社，咱們自己說了算。他們不但排斥貧困戶，而且不要黨員、團員，怕他們「淨說實話」。

怎麼辦？

在這些問題面前，有些縣區領導方面沒有及時改進領導方法和作風，影響了運動的正常發展。有些縣區領導方面針對這種新的情況加強了領導，使運動比較健康地開展了起來。雙城縣希勤村，樺川縣解放村，龍江縣李地房子村，還創造出了「在黨支部領導下，以村為單位，採取領導意圖和群眾要求相結合的方法進行全面規劃」的經驗。省委

總結了這個經驗，正在全省推廣。這是保證全省農業合作化運動基本上得以健康發展的重要因素之一。

怎樣進行全面規劃呢？主要是：根據領導方面初步製訂的合作化計劃、群眾的要求和老社、準備建社的互助組的各方面條件，在進行了充分的思想教育工作之後，領導群眾進行詳細的討論，確定全村開展合作化運動的規劃。規劃包括：發展多少新社，每個新社多少戶，老社擴大多少戶，還組織幾個互助組；哪些群眾和哪些骨幹參加哪個新社，哪些群眾和哪些骨幹加入哪個老社，哪些群眾和哪些骨幹還組織幾個互助組，誰和誰在一個組，誰和誰在一個社；哪些組可以在明年或後年建社，哪些組可以做為明年或後年擴社時吸收的對象。在確定計劃的過程中，着重進行階級政策教育，並根據各方面的條件，在群眾自願的原則下，適當安排貧困戶加入新社或老社。經過這樣全盤規劃，並確定組織形式以後，原有的社和新社的建社籌備委員會分別訂出增產保收和今年生產準備工作的計劃，一方面領導群眾實現生產計劃，一方面領導群眾醞釀建社擴社。在作了這些工作的基礎上，成熟一批建一批，一邊建社一邊鞏固。

雙城縣希勤村就是這樣做的。這個村的黨支部根據全村合作化計劃（原有兩個老社擴大百分之四十到五十，建立六個新社，達到基本合作化），具體地幫助老社和準備建社的組製訂了老社擴大和新社建立計劃。兩個老社根據需要和可能條件，今年要在全社百分之五十的耕地面積上使用新式畜力農具，同時發展一批牧畜；根據擴大生產的需要

和各社的領導條件，「勝豐」社計劃在原有三十五戶基礎上再發展十五戶，「永豐」社計劃在二十二戶基礎上再發展十戶。六個準備建社的組，爲了適應使用新式畜力農具的需要，同時照顧領導力量的條件，計劃要在原有十一、二匹馬的基礎上擴大到十八到二十匹馬；因此戶數也要相應地擴大到二十五戶左右。同時，幫助暫時不願入社的農戶重新組織起兩個互助組，做爲「永豐」社和另一個社明年擴社的對象；在支部領導下，由兩個社負責，常年培養。十一戶要求入社的而被排斥的貧困戶，在支部對社員進行教育後，也分別加入新社或老社了，大家都很满意。村幹部普遍認爲：這樣做真好，要不就亂了，不但今年搞不好，還要影響明年。

實踐証明，合作化運動越是大規模地發展，越是需要有領導有計劃有步驟地進行工作；不但省、縣、區要有計劃，而且各村也應當有一個比較全面和長遠的計劃；計劃不僅包括發展新社、鞏固提高老社和整頓提高互助組，同時還應包括改革技術、擴大生產、發展供銷合作和信用合作事業。只有這樣，才能全面推進農業社會主義改造事業。全面規劃確定以後，還要進行具體的安排；在具體安排之後，新社搭起了架子，選出了籌備委員會，就可以一方面領導生產，一方面醞釀建社。

應當注意些什麼？

根據黑龍江省推廣這個經驗的情況，要使區村幹部正確地掌握和運用這種工作方

法，應當注意這樣一些事情：

一、必須使區村幹部明確地認識合作化運動大發展的形勢和特點，以及在運動中必須掌握的方針和政策，使他們認識到：在農業合作社大發展的情況下，光在新建社本身的範圍以內考慮問題，已經不夠了。要引導他們把眼光看到全區全村，從全面推進農業合作化運動的角度出發考慮問題；既要考慮到擴大老社，也要考慮到建立新社；既要考慮到合作社的發展，也要考慮到互助組的整頓提高；既要考慮到今年，也要考慮到將來；既要考慮到農業生產合作化，也要考慮到其它經濟工作的配合。使他們認識到：只有這樣才能全面貫徹黨的政策，領導合作化運動沿着正確的道路向前發展。

二、必須使區村幹部了解，要做好全面規劃工作，必須做艱苦的教育工作和細緻的組織工作。一方面要認識到在大發展的情況下發生的混亂現象是可以避免的，另一方面也要認識要避免這些現象也不是十分容易的。在實行全面規劃的時候，必須堅持領導和群眾結合的群眾路線的工作方法，防止發生強迫編組、編社等違反自願原則的現象。在進行全面規劃工作的時候，必須特別注意深入地廣泛地全面地進行合作化政策和階級政策的教育，提高社內社外廣大群眾的社會主義覺悟，提高互助合作的積極性和團結友愛走大家富裕道路的精神，提高對富農和其他破壞分子的警惕。

三、在規劃過程中，要確定社的合作化的規模大小，速度快慢，必須確切了解本村互助合作組織的原有基礎和各階層群眾的真實思想情況，根據具體條件辦事，絕不能只

憑領導幹部的熱情，而不顧運動本身的規律。

四、在整個工作過程中必須緊緊依靠黨的支部，同時發揮青年團支部、婦女會、民兵隊等群眾組織的力量，充分運用互助合作網。

目前看來，黑龍江省各地在推廣這個經驗中還有很多問題，有的對採用這種方法的重要意義仍然認識不足，有的在實行全面規劃中產生了強迫命令現象，應當迅速克服和糾正。在全面規劃中結合生產工作和供銷信用合作工作，還只是開始作，做得還不夠好，還須進一步加強。

雙城縣希勤村農業合作化全面規劃工作的經驗

中共雙城縣委農村工作部

雙城縣委爲了摸索領導合作社大發展的經驗，組織了縣區聯合工作組於一九五四年十月二十日深入到十三區希勤村。由於深入總路綫教育和兩個農業生產合作社試辦成功的影響，雙城希勤村群眾已普遍的動起來。全村二十一個互助組就有十七個組積極向支部報名要求建立或參加農業生產合作社，兩個老社也積極醞釀擴充對象，新建社對象組也正積極醞釀增加戶數，有的群眾要入老社，有的群眾要入新社，都在積極進行醞釀預約。但由於領導上未能全面貫徹黨的政策，加強領導，因此在群眾自發醞釀中已開始出現問題：（1）較普遍的存在排斥貧困農民入社的現象。全村三十六戶較困難的貧困戶，其中有二十六戶積極要求入社，但結果有十一戶都因貧困而被甩在外邊。如：貧困戶袁應久向王慶春組提出要求入社，而王慶春組怕他入社投不起資就拒絕了。袁應久說「咱們是小廟神仙，上不了大廟台」。（2）領導骨幹過分集中。如正黃頭屯兩個建社對象組：趙國祿組二個黨員，二個團員，三個村幹部，而蘇傳生組就一名幹部，建社的其他條件都够，就是愁領導骨幹少。（3）互相爭骨幹，爭社員，鬧不團結。如永豐社和白連雲、溫連山建社對象組，就是因爭骨幹、爭社員鬧的互相不合。（4）甚至有的富

農乘機暗地進行破壞合作社活動，利用小恩小惠拉攏較困難的農民和親戚不入社，企圖搞低級組。

根據這些情況，首先幫助支部正確的分析研究進行全面規劃。根據本村老社試辦的影響，各階層對合作化的態度及對象組的組員要求，互助組基礎領導骨幹等方面條件，全面考慮和製訂了全村一九五五年發展老社和建立新社的計劃。計劃全村再建六個新社，兩個老社在原有基礎上再擴大百分之四十到五十的戶數，同時幫助暫時不願入社的農戶重新組織起兩個互助組做為擴充對象（因根據各方面條件再單建社有困難，而且不需要），常期有計劃的培養後備力量。爲了貫徹實現這個計劃，支部首先召開骨幹會議，把這個計劃首先在幹部會上進行充分討論補充和修正，同時結合醞釀調配骨幹問題。開始有的不同意，如白連雲說：「我們組挺硬的一個骨幹活活給別組了」。經過講解討論明確了調配骨幹的目的和意義，提高了從全盤合作化利益着眼的社會主義覺悟。骨幹思想通了，適當的進行了調劑。從白連雲組抽出一名黨支部委員汪喜忠充實到王慶春組，從趙國祿組抽出一名黨員趙德順充實到蘇傳生組。

骨幹思想覺悟提高後，支部首先通過骨幹和各種組織力量，採用會議、座談、個別談等方式，針對群眾的實際思想，繼續深入的進行合作化教育。以本村兩個生產合作社活生生的實例進行合作化優越性教育。進一步講解了合作社的性質、目的，交待了發展互助合作的具體政策和必備條件。深入宣傳了黨在目前時期的農村階級政策，同時結合批判

了「強找強」排斥貧困戶和爭骨幹、爭社員等不健康現象。其次幫助骨幹深入社組具體幫助社和「對象組」製訂老社擴大和新社建立的計劃。兩個老社根據需要和可能條件，一九五五年要在全社百分之五十的耕地面積上使用馬拉農具，同時根據本屯的自然條件和各村的力量，計劃一九五五年發展一批牧畜（牛、豬）。爲了適應進一步擴大生產的需要和根據各村領導條件，勝豐社計劃在原有社三十五戶的基礎上再發展十五戶，永豐社在二十二戶的基礎上再發展十戶。六個新建社的對象組爲了適應馬拉農具的需要和根據領導條件，計劃要在原有十一、二匹馬的基礎上擴大到十八到二十四匹馬，戶數也相應的擴大到二十五戶左右。其三，支部幫助兩個老社和六個對象組根據已經確定準備擴大和發展的對象，分別進行教育醞釀、吸收社員。對願入社但被排斥在外面的十一戶貧困農民，根據自願的原則，幫助他們和有關社、組協商。開始很多社員思想不通，認爲：

「這些貧困戶既沒錢投資，又勞力不佳，入社會影響合作社發揮優越性」，後經支部講清了生產投資所得代價和按勞取酬的分配政策，說明了貧中農團結的重要，同時幫助各村研究出發揮這些老弱勞力作用的具體辦法。社員的社會主義覺悟提高了，發揚了團結互助的精神，主動幫助他們解決經濟上的困難，吸收其入社當飼養員、炊事員等，雙方都很滿意。最後，經過充分醞釀和自願報名基本上確定了入社農戶和社的組織形式，支部又幫助老社和新社具體製訂了搞好增產和一九五五年生產準備的計劃，同時幫助新建社的對象組成立了臨時領導建社的籌委會，以便領導實現這一計劃，並使全體社員自己動

手進行建社。通過幫助製訂計劃，從骨幹到社員對今後如何幹法都明確了，大大的發揮了他們的主動性、積極性，紛紛行動起來。支部計劃在此基礎上醞釀成熟一批建一批，爭取在一九五五年掛鉤期建成一批，秋收中全部建完。

經過前一段工作，全村三百二十四戶，有二百九十三戶分別加入了老社或建立了新社，尚有三十一戶未參加合作社，其中有的沒勞力，有的是對入社的覺悟程度不夠，有的是資本主義傾向較嚴重。支部爲了防止富農趁機搞低級組進行剝削，便通過永豐、趙國祿兩社分別幫助自己的建社對象組中暫不願入社的兩個小慣爲核心組織了兩個互助組，組員對支部的領導和合作社的幫助非常感激，並自願與永豐社和趙國祿社建立了聯系制度，要求今後多給幫助，表示一定好好幹創造條件，明年好了也入社。

通過支部領導和群眾自願相結合進行全面規劃的結果，排擠貧困戶入社的偏向糾正了，骨幹過分集中的問題解決了，互相爭骨幹、爭社員的現象沒有了，社組關係更加密切，富農組織低級組的企圖失敗了。基本上實現了支部計劃，兩個老社擴大了百分之四十，搭起了六個新社架子，整頓起兩個互助組，估計搞的好一九五五年全村即可合作化。村幹部普遍認爲「得虧這樣一搞，要不就亂了，不但今年搞不好，還要影響明年」。

樺川縣解放村農業合作化全面規劃工作的經驗

艾玉祥 趙明 趙興武

樺川縣二區解放村是互助合作基礎較好的村。原先有三個農業生產合作社，參加社的農戶佔全村總農戶的百分之三十三，其餘的農戶均參加了互助組，全年未散。在劃二遍地後，村支部在區委指導下半個月中建立了三個新社，原有的三個老社也都擴大了，因而參加社的農戶增加到佔全村總農戶的百分之九十多。黨支部在領導建社和擴社過程中基本貫徹了自願原則和階級政策，不但沒有妨碍生產而且還有力地推動了當前的生產和為明年生產做了準備工作。

該村建社工作進行得這樣順利，主要因為支部對建社對象進行了常年培養。春天支部便確定了培養的對象組，而把準備建社工作列為中心任務之一，五名支部委員分工負責對三個組進行具體幫助。因為屯子分散，在夏鋤中便建立了社組聯系制度，採用了一臨時換工，短期駐在」的方法——支部委員和合作社的骨幹分子攜帶行李鋤頭深入各屯各組和組員換工劃地，邊幹活、邊了解情況、邊幫助解決問題，準備建社的組派骨幹分子到社裡頂工，並在社裡邊幹活，邊學習辦社經驗。這樣支部委員和合作社骨幹不但沒有誤工，還作了建社的準備工作，群眾表示十分滿意。這對準備建社的組員更有好處，