

# 區圖書館工作計劃

中央人民政府文化部社會文化事業管理局編印

榮膺列寧勳章蘇聯國立列寧圖書館

圖書館學科學方法研究室主編

---

# 區圖書館工作計劃

恩·姆·梅捷庚著

張琪玉譯

中央人民政府文化部社會文化事業管理局出版

1954

Н.М.Метелкин

ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ  
РАЙОННОЙ БИБЛИОТЕКИ

Москва 1952

---

**區圖書館工作計劃**

著 者 (蘇) 恩·姆·梅捷庚

譯 者 張 琪 玉

出版者 中央人民政府文化部社會文化事業管理局

---

印數: 1—2000

一九五四年十一月

# · 內 容

## I

計劃——有成績的圖書館工作底首要條件  
編製圖書館工作年度計劃的準備  
圖書館工作年度計劃底編製

## II

加里寧州斯皮羅夫區圖書館調查

## III

加里寧州斯皮羅夫區圖書館一九五二年工作計劃

## IV

加里寧州斯皮羅夫區圖書館兒童部一九五二年  
工作計劃

# I

## 計劃 --- 有成績的圖書館工作底首要條件

蘇聯人民在偉大的列寧斯大林黨底領導下，正在勝利地解決着共產主義建設底任務。國民經濟和文化底發展速度與年俱增。斯大林共產主義偉大建築工程底建築計劃和改造大自然的計劃正在被實現。勞動者底物質福利和文化水平是在一往直前地提高起來。我國人民正在將自己的全部力量都貢獻給和平的建設性的勞動，不屈不撓地爲保持和鞏固世界和平而鬥爭，並堅信地走向共產主義。勞動者底共產主義教育、人們意識中資本主義遺毒底消滅是與共產主義建設不可分離地聯繫着的。我們的一切勝利和向共產主義前進底速度，在很大的程度上依賴於蘇維埃人底政治覺悟和思想鍛鍊，依賴於他們的文化水平。

書籍和刊物在這個事業中起着巨大的作用。我們的圖書館是社會主義文化底基地，它正在以自己的全部工作促進蘇維埃人思想政治和文化水平底提高。

一個重要而複雜的任務正擺在區和村圖書館的面前，這就是要把自己的工作這樣組織起來，以便用書籍爲全體居民服務，使得在每一個居民點中，在每一個集體農莊的

工作隊中，都有可能得到必需的書籍。應當力求做到，使每一個集體農莊的家庭都被吸引到圖書館讀者底隊伍中來，並且應當特別的注意到吸引集體農莊的女黨員。

圖書館的使命，是廣泛地宣傳馬克思列寧主義經典作家底著作，宣傳關於列寧和斯大林底生平與事業的書籍，關於蘇聯人民在經濟和文化建設中的成就的書籍，關於蘇維埃社會制度和國家制度底進步作用和優越性的書籍。

解釋國際形勢問題和蘇聯底和平政策，使居民認識全世界人民保衛和平運動底勝利，乃是圖書館底最重要的任務。

圖書館在宣傳農業書籍方面的工作內容，是由進一步大大的提高一切農作物底收穫量和迅速增加公有牲畜總數並在同時增加牠的產品量的任務所決定的。宣傳和運用科學底成就和先進經驗到生產中去，是為實現這些任務而鬥爭的重要方法。各圖書館應當向讀者們推薦闡明農業科學底成就和先進經驗的書籍，介紹傑出的俄羅斯學者多庫察也夫、科斯蒂切夫、米邱林、維爾亞姆斯、波格達諾夫、庫列蕭夫、伊凡諾夫、李森科等人底著作。

幫助克服宗教成見和迷信的科學無神論的宣傳，乃是共產主義教育底不可分離的部分。因此，圖書館必須積極地推進提供着自然現象底唯物主義解釋的書籍。

同樣也必須廣泛推荐關於蘇維埃科學、技術和文化底成就的書籍，以及有關醫學、衛生學和衛生諸問題的書籍。

文藝書籍工作應該是被十分重視的。蘇維埃的文藝書籍乃是勞動者共產主義教育底強大工具。經常地宣傳蘇維埃作家底優秀著作、俄羅斯和外國古典作家以及外國進步

作家底著作，是圖書館底最重要的任務之一。

區和村圖書館底各項基本工作任務就是這樣。這些任務底勝利實現，在很大的程度上要依賴於工作底正確計劃和組織。計劃是勝利完成任何工作的最重要的條件。在我國，每一個經濟部門、每一個企業、全部國民經濟，是整個地按着統一的國家計劃而發展的。

在蘇聯憲法第十一條中規定：“蘇聯的經濟生活受國家的國民經濟計劃的決定和指導，以便增進社會財富，不斷提高勞動者的物質和文化水準，鞏固蘇聯的獨立並加強其國防能力”。

蘇維埃政權建立以來，社會主義的計劃實際上顯示了自己的效能和自己的組織力量。我國經濟建設和文化建設各方面的勝利顯著地說明着這一點。

蘇維埃國家底國民經濟計劃組織着千百萬人的生產活動。“如果以為生產計劃就是一張數字表和工作任務一覽表，那就是愚蠢的想法了。其實，生產計劃是千百萬人底活的實際行動。我們的生產計劃底實在性，就是創造新生活的千百萬勞動者。我們的生產計劃的實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新方法來工作的決心，我們執行計劃的決心”<sup>\*</sup>。

計劃在我國變成了偉大的組織力量。工廠、製造廠、國營農場、集體農莊——所有一切部門都按照計劃而工作着。圖書館也必須按照計劃來工作。而按照計劃工作——這就是說要知道，應該做些什麼和為了什麼目的而做。

---

<sup>\*</sup>“斯大林全集”。第十三卷，第八十頁。

編得很好的計劃規定着某個時期內圖書館底任務和工作內容，幫助着更好地組織以書籍和群眾措施來為居民服務，促進着藏書底更合理和更充分的利用。計劃幫助着正確地組織圖書館工作，提高工作效率，以及改善工作底質量。

每一個圖書館都必須有三種計劃——年度的、季度的和月度的計劃。在年度計劃中擬定着圖書館底最重要的任務和工作內容，並且，服務讀者和利用藏書的問題是佔據着計劃底主要地位的。

區圖書館底年度計劃包括下列各部份：一、圖書館底基本任務和工作內容；二、宣傳書籍和服務讀者；三、圖書館底藏書；四、對待積極分子的工作；五、對各村、集體農莊圖書館和流動圖書館的方法上的幫助；六、提高圖書館工作人員底思想政治水平和工作熟練程度；七、經濟工作。

季度計劃是根據已經確定的年度計劃來擬定的，這種計劃一季一季地促進着已經規定的全年任務底實現。季度計劃底編製就可能在執行計劃底過程中加以必要的修改，並採取保證實現年度任務的種種辦法。在季度計劃中，關於什麼問題，對待何類讀者，用哪樣的書籍，怎樣的群眾工作以及具體地將於何時舉行，都是被具體規定着的。

月度計劃，亦稱謂逐日計劃，乃是組織工作和群眾措施底計劃。在月度計劃中指示着：什麼日子，怎樣的群眾措施或組織工作以及將由誰來執行。

此外，建議再可編製在最重要的政治經濟運動（最高蘇維埃和地方蘇維埃的選舉、春耕等等）時期的圖書館工作計劃。



## 編製圖書館工作年度計劃的準備

每一個區圖書館的工作應當是去幫助完成擺在國家、本州（邊區、共和國）和本區面前的各項政治的、經濟的和文化的任務。這要求圖書館工作者們巧妙地確定自己在爲完成這些任務的鬥爭中的地位。

在着手編製年度計劃時，圖書館要同本區黨的和蘇維埃的組織進行聯繫。圖書館在聯共（布）區委會中領到關於思想工作底一切問題的、以及關於居民共產主義教育底各種問題的指示，在區執行委員會底農業科中領到關於擺在農業面前的各項任務的和關於保證完成這些任務的措施的指示，而在保健科中，圖書館則認識着關於衛生教育的各種任務和措施，等等。

俄羅斯蘇維埃聯邦社會主義共和國部長會議文化教育機關事務委員會在實行直接領導國家的圖書館時，製定着各種文件並發出關於改善圖書館工作的各種指示。例如，在一九五〇年批准了“關於從大眾圖書館中撤銷陳舊和多餘書籍的辦法”的條例，一九五〇年八月十七日頒佈了“關於宣傳與運用科學底成就和農業先進經驗”的命令，在一九五一年批准了“關於在鄉村地區開設新圖書館手續及其工作組織的條例”。各圖書館在計劃自己的工作時，務必要遵照委員會底各種命令和指示。

計劃底成功在很大的程度上依賴於圖書館工作人員們對自己的活動區域和工作條件了解到何種程度，他們對自己的圖書館在總的圖書館網和總的文化教育機系統中的

地位正確認識到何種程度。

爲要更好地組織以書籍爲讀者服務，各個區圖書館必須具有關於本區內各居民點和各圖書館的確切知識：在區內有多少村蘇維埃、集體農莊和居民點，有些什麼樣的圖書館，這些圖書館設在哪裏，它們藏有多少圖書以及是些什麼樣的書籍，它們服務於哪些居民點，哪些居民點沒有被服務到，這些圖書館擁有何等數量的讀者，擁有何等的潛力，以及它們需要什麼樣的幫助。

最後，去年的圖書館工作總結材料，在擬定計劃時，也具有極爲重要的意義。

圖書館工作年度計劃的擬定，乃是一項最複雜的和最繁重的工作。在十一月底或者在十二月初，就必須開始它底編製工作。在這種情況下，年度計劃可能製定得很好，及時地被編製起來並及時地由區文教工作科加以批准，而圖書館在下一年的最初幾天，即有可能有組織有計劃地開始工作了。

年度計劃底編製始於作出上一年圖書館工作底總結並作出它與往年各個總結底比較。總結——這是圖書館工作底起點，對於編製計劃來說，這是規定的出發點。

關於作出總結並加以分析的工作，主要就是檢查過去時期的計劃執行情況。總結底分析揭示着圖書館底各種可能性，並指出要求消除的各種保守之處和缺點。

圖書館工作人員們在使用每日統計和登記群眾工作的日誌、審查和分析各個讀者底記錄卡、考慮讀者們底各種需求和願望時就可以檢查出，擺在他們面前的各項任務是被完成得怎樣完滿和被執行得好到何種程度。

首先要查明各種完備的關於讀者的報道：在一年之內有多少讀者使用了圖書館、各個分館和流動圖書館；在圖書館中的成年讀者和兒童讀者各有多少，有多少集體農莊莊員讀者和其中有多少是集體農莊的女莊員，在一年之內有多少讀者停止使用圖書館，以及他們是為什麼而停止使用圖書館的；讀者們使用圖書館和各個分館會積極到何等程度。（可以從一個讀者在一年中的到館率來瞭解讀者的積極性）。應當指出，到館率是按照借書處、閱覽室、分館，而同時也按照基本的年齡分組——成年人和兒童——而各別地來確定的。用名冊上的讀者數除全年的到館數，就得出到館率。例如，在加里寧州斯皮羅夫區圖書館中有840個讀者（按名冊），在一年之內來到借書處15120次。因而，每一個讀者到館18次（ $15120 \div 840 = 18$ ）。如果到館率判明是不高的，那末就應當力求分析出這裏的各種原因。低的到館率可能是因為：1．曾有很多讀者不按時來調換書籍；2．相當大的一部分讀者在閱讀中曾有很多間斷；3．曾有不少讀者停止使用圖書館。在區圖書館中，在大多數的場合，所有這些原因都是容易被消除的，而這完全是依圖書館的工作人員為轉移的。

此外，對於區圖書館重要的是要查明：它可以在怎樣的程度內來吸收居住在區中心的成年居民和學生。圖書館應該力求做到充分的服務於全體居民。

出借書籍的材料乃是圖書館底基本工作指標之一。按照這些材料來判斷圖書館工作人員們在宣傳書籍和利用藏書的工作中的積極性。列寧曾認為：“公共圖書館的驕傲與光榮，不是在於它有多少珍本，多少十六世紀的版本或十

世紀的手稿，而是在於，它在人民中間流通書籍有多廣泛，吸引了多少新讀者，滿足對書籍的一切要求有多迅速，外借了多少圖書，吸引了多少兒童來閱讀和利用圖書館……”<sup>\*</sup>。

圖書館工作人員們應該永遠記得列寧底這個指示，並在自己的工作中永遠以這個指示為指南。

因而，在確定了讀者情況以後，就要來作出各知識門類圖書的出借總數的總結。對於借閱率和圖書流通率的調查要予以特別的注意。借閱率——這是出借給一個讀者的書籍數量。借閱率是用名冊上的讀者數除全年圖書出借數的方法來確定的。例如，也是在斯皮羅夫區圖書館中，在借書處曾出借給讀者24524冊書，而按名冊有讀者840人。因之，在一年內出借給每一讀者的書就是29.1冊（ $24524 \div 840 = 29.1$ ）。

圖書流通率是用圖書館現有圖書的數量除全年圖書出借數的方法來計算的。舉例說，斯皮羅夫區圖書館底所有一切部門——借書處、兒童部、總書庫附設的各流動圖書館共有書籍10295冊，一年中出借給讀者的書籍是38520冊。那末，流通率就等於3.7（ $38520 \div 10295$ ），也就是說，每一本書在一年之內曾被出借給讀者將近四次。如果在圖書館中是按照各個部門進行登記書籍的，那末按照每一個部門來計算流通率也是有效的。

在圖書館中為讀者服務，不僅實行着出借書籍的方法，而且也進行着各種群眾性的措施——朗誦會、讀者會議、文藝晚會等等。所以，當着手來擬定計劃時，圖書館

---

<sup>\*</sup>“列寧全集”。第四版。第十九卷，第二四七頁。

也要引用這些工作的總結：關於怎樣的一些問題，曾進行了多少次群眾性的活動以及是些什麼樣的活動，所服務的讀者有多少，結果怎樣，圖書館工作內容底現實性程度如何，效果怎樣，在工作中存在過一些什麼缺點和錯誤。

把往年的各種材料來和總結材料作比較，就可以看出，圖書館向前進展到什麼程度，它有些什麼成績，以及哪些工作它沒有做到。

知道讀者們對圖書館工作的評價，對於圖書館底工作人員們來說是極為重要的。爲了這個目的，他們應在一切工作底過程中仔細傾聽讀者們底呼聲，傾聽他們的願望和批評，而在編製年度計劃之前，就應該舉行積極分子會議和讀者會議。

再明確一下，圖書館應該在十一月底到十二月初之間，就開始進行年度計劃的編製工作。所發生的問題是：當時一年還沒有終結，怎樣來作出工作總結呢？在實踐中，這通常是在周詳分析以往幾個月的圖書館工作的基礎上，來預先評定計劃的執行情況而作出總結的。

## 圖書館工作年度計劃底圖製

在作出工作總結並進行分析、所有的成績和缺點都被揭露出來以後，就可以來確定圖書館在下一年內的各種任務和工作內容，並擬定實現這些任務的辦法了。

“計劃底實質也正是在於，它不僅僅應當指出，歸根結底必須達到什麼，而同時還要指出，怎樣來完成它，實現計劃的槓桿是什麼，以及計劃底執行應當在何時何地展

開起來”。

這一段話對於圖書館確定自己的任務和工作內容來說也是適合的，這在上一節中已經講過了。從斯皮羅夫區圖書館底計劃中就可以看出，圖書館的各種任務和工作內容是怎樣具體地在年度計劃中被反映出來的。因此，我們不要停留在年度計劃的第一部分上，而應該轉到關於擬定第二部分計劃的指示上去。

年度計劃底第二部分是關於為讀者服務的各種問題。在這裡指明：1. 預定怎樣來組織為居民服務的工作，對於吸引讀者以及在宣傳圖書館方面將作些什麼；2. 關於那些已在計劃的第一部分中指出的問題，圖書館擬定舉辦些怎樣的對待讀者的群眾工作；3. 圖書館預定吸收多少讀者，以及預定每一個讀者在這一年內到館多少次；4. 擬定出借給讀者多少書籍，以及借閱率和流通率將是怎樣。

群眾工作和書目參考工作綜合統計表是這一部分的總結。將新的一年內的計劃讀者數和計劃圖書出借數來與上一年的總結數字作比較，便可更清楚的看出，所擬定的增長情況怎樣。

在第二部分中首先表明，圖書館要向誰作關於自己工作的報告，為了吸引讀者和宣傳圖書館而將怎樣來利用區的報紙。

對於把書籍送到沒有自己的圖書館的每一個居民點去的問題，是要十分注意的。

---

\*莫洛托夫、古比雪夫：“論第二個五年計劃”。莫斯科，黨出版局，一九三二年，第五〇頁。

如果在區內沒有製定以書籍為居民服務的未來計劃，那末就應該同區的文教工作科一起來擬製這樣的計劃，並在區蘇維埃執行委員會上批准這個計劃。

為了把書籍送到每一個居民點去，各圖書館就必須來組織流動圖書館、分館和書挑網。流動圖書館要設立在沒有得到任何圖書館服務的居民點裡。因為集體農莊的併莊，很多居民點的居民都住在距離集體農莊中心農場很遠的地方。在這些居民點中應組織工作隊的流動圖書館。在大的、由一個流動圖書館來服務是很困難的那些居民點中，也可以按工作隊組織流動圖書館。

流動圖書館分作常設的流動圖書館和臨時的流動圖書館。組織在田野營中、牧場中以及兒童夏令營等等中的流動圖書館，都被算作是臨時的流動圖書館。在每一個圖書館中，都是有可能來組織這樣的流動圖書館的。

除了流動圖書館以外，還可計劃在本區的中心，以及在最近的、較大的居民點中組織分館（借書室），並應規定出分館的工作日期和時間。

然後是來擬定對待讀者工作的計劃。在計劃中指明，對於怎樣的一些主要的問題和主題，擬定舉辦多少次群眾活動以及是些怎樣的活動，對於各種讀者集團，將要進行怎樣的工作，預定怎樣組織以書日參考工作和其他方式來為他們服務。

在擬製群眾措施的計劃時，應當顧及到往年的經驗，並應深切考慮，要根據每一個主題來採用最為適宜的群眾工作方式和方法，應當考慮，圖書館具有怎樣的可能性，在積極分子中間，有誰可以被吸引到這個工作中來，在準備

每一個活動上需要多少時間，而後就可以來計算它的數量。讓我們來援引一些擬定某些群眾措施的計劃作為例子以說明這個問題。我們就拿圖書展覽會來說吧。

首先，必須考慮，對於什麼問題和主題，在什麼紀念日和節日以前，必須組織展覽會。接着，還應考慮到圖書館本身的可能性：陳列櫃有多少，能够在何處和在什麼日期組織展覽會。此後，就可最後確定，可能組織有關什麼题目的展覽會及其數量多少。

爲了規定朗誦會的各種题目和數量就應當確定：1.對於一些什麼問題以及對待怎樣的居民群眾必須舉辦朗誦會；2.應該經常舉辦朗誦會的是什麼，在何處舉辦，以及朗誦些什麼樣的材料；3.在積極分子中有誰可以被吸引來進行朗誦。

讀者會議的數量由下列諸因素來確定：對於什麼樣的主題或書籍最適合於舉辦讀者會議，會議將於哪些人中間進行，在青年中間、專家中間、還是在集體農莊積極分子中間進行，等等。

其他群眾措施的計劃也是用同樣方法來擬定的。各圖書館應當對集體農莊莊員們和從事自學的讀者們進行有系統的幫助。因此在“宣傳書籍和服務讀者”這一計劃部分中也要指明，怎樣使用各種讀書計劃、推荐目錄單、標準推荐目錄來幫助自學的讀者，將要編製一些什麼卡片，在幫助讀者們獲得使用各種書目索引、各種卡片記載和各種目錄的技能方面將作些什麼。

其次是擬定讀者數和圖書出借數的計劃。怎樣適當的確定區圖書館在新的一年中的讀者數呢？在這個問題上以



什麼爲指針呢？從何出發呢？

爭取讀者人數底擴大乃是圖書館的最重要的任務。當確定擴大讀者數的計劃數字之前，應當查明，哪些居民點沒有得到圖書館的服務，而在本區中心，有哪些街道或者個別公共住宅的居民很少利用圖書館。應該看一看，圖書館曾做了哪些工作，工作效果怎樣，無論是圖書館內的工作，亦無論是通過分館、流動圖書館和書挑爲居民服務的工作，是被組織得正確到何種程度。各種指標以及各優秀圖書館底工作經驗，同樣也是必須熟識的。

“我們的計劃是大多數的計劃。它們應當不是等於算術的平均數，而是相當於先進的平均數，相當於先進者們所已達到的水平。把落後者提高到先進者的水平，幫助先進者們再前進，獲得新的和更新的勝利——這就是大多數領導的法則，就是與停滯不前和固步自封背道而馳的社會主義生活的法則”<sup>\*</sup>。

因之，在確定計劃指標時，必須要顧及到具體的地方條件而向各優秀的、先進的圖書館看齊。

在確定讀者人數時，應當以政府底各項訓令和指示爲指南。

俄羅斯蘇維埃聯邦社會主義共和國部長會議文化教育機關事務委員會在“關於在鄉村地區開設新圖書館手續及其工作組織的條例”這一指示中指出，每一個區圖書館的工作人員應該在一年內平均服務經常的讀者不少於750

---

<sup>\*</sup>“布爾什維克”，一九五一年，第二〇期，第六頁。（社論）。