

银海耕耘录

何艺著

耕



耘



YINHAI GENGYUN LU

银海耕耘录

何 艺 著

广西民族出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

银海耕耘录/何艺著. —南宁: 广西民族出版社,
2006. 12

ISBN 7-5363-5218-2

I. 银... II. 何... III. ①农村—信用合作社—工作经验—中国②农村金融—金融体制—经济体制改革—研究—中国 IV. F832.35

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 134300 号

银海耕耘录

何 艺 著

出版发行	广西民族出版社(地址:南宁市桂春路3号 邮政编码:530028)
发行电话	(0771)5523216 5523226 传 真(0771)5523246
E-mail	CR@gxmzbook.cn
责任编辑	卢芳芳
封面设计	西田工作室
责任校对	陆玉莲
责任印制	蓝剑风
印 刷	广西地质印刷厂
规 格	890 毫米×1240 毫米 1/32
印 张	5.75
字 数	100 千 图片 10 幅
版 次	2006 年 12 月第 1 版
印 次	2006 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 7-5363-5218-2/C·270

定价: 15.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换

电话:(0771)5523216



作者简介

何艺，大专学历，经济师。曾任县农村信用联社主任，现任广南县长、农村信用联社理事长、平南县长、农村信用联社党委书记、理事，长期从事基层金融工作，笔耕不辍，常有文章见诸报端。先后在《金融研究》、《金融时报》、《金融早报》、《中国农村信用合作》、《中华合作时报》、《广西日报》、《广西经济》、《广西会计》等89篇，其中不少发表在中央级、省级的报刊，如在《金融时报》和《金融早报》各发表5篇，在《中国农村信用合作》发表3篇，在《中华合作时报》发表6篇，在《广西日报》发表8篇，在《广西经济》发表5篇，在《广西会计》各发表1篇。本书由其中部分优秀的成果汇集而成。

序

读了即将付梓的《银海耕耘录》，作者的经营理念、改革路子、工作经验、所思所想、奋斗足迹……有如一幅幅亮丽的彩画，呈现在我的眼前，并让我为之感动。

之所以感动，并不只是因为作者那流利的行文、通俗易懂的词语和那字字发自内心的所记、所积、所思、所志；也不只是因为作者那注重金融改革，不断探索农村金融新路子，树立始终植根于农、情系于农的新观念和工作讲求实效的作风；更是因为作者那为着社会主义金融事业，以无限的热情全身心投入到为民众服务之中去的那种意志、那种执著，还有那种工作之余尽量挤出时间，紧密结合工作实际和身心体会，经常挑灯夜战耕耘不止的精神。正如作者自己所说的，自1997年8月24日《广西日报》发表了其题为《一切为了农民利益》的文章后便一发不可收拾，短短几年就在各级

报纸和刊物发表和刊登了数十篇文章。不容易啊！如我不在这里提及，我想许多人不会相信此书出自曾多年连任业务科长，并且连任近10年，现在仍在位的农村信用联社主任之手。正如联社的一些员工说：“我们的主任经常没有节假日。”主任的节假日、工休日都干了些什么呢？写工作札记、写调研、写报道、写论文、写金融学会交流讲稿去了。这就是此书的作者与专业出书人或作家的最大不同点，也是此书出之不易和最令人敬佩之处。当农村信用联社的领导，百事缠身，人事、资金安全及其使用效益等，各项业务都事必躬亲，能用拧毛巾的做法挤时间写文章，就凭这点，这本书就值得你一读！

更何况，读了这本书，你将会从中感悟到：
农村金融，出路在改革；
存之于农，广纳“涓水”也成洋；
情系于农，就能服务好“三农”；
成事在人，谋事也在人；
路怎么走，问计于员工是良方；
从严治吏，优胜劣汰；
规范管理，经营才有好效益；
农民“米缸满”、“钱袋鼓”就意味着事业

成功。

一杯浓山茶，细细品味，会让你很惬意。
读书也有如品浓茶，品出味道，就会有感触。
“仁者爱人，智者知人”，感触愈多，收获愈多。

何平

2006. 10

（序作者为《金融时报》广西记者站原副站长，主任记者）

自序

前些日子，我偕几位文友再登国家级风景名胜桂平西山，鸟瞰浔州大地，颇有一翻感慨：桂平的地理位置太好了。正如昔日孙中山先生的秘书邹鲁及文人孔文轩等一起登西山时即席作赋所描绘的那样：“苍梧偏东，邕宁偏南，桂林偏北，惟此地前列平原，后横峻岭，左黔右郁，汇交廿四江河，灵气集中枢，人挺英才天设险。”作为一个桂平人或在桂平工作过的人，都以此为骄傲与自豪，也应该为她的秀美作更多的努力。

我是平南人，但桂平是我工作过的地方，是我的第二故乡，我眷恋着这块热土。我在桂平、平南金融系统工作多年，跑遍两县市所有的乡镇信用社，有时还同基层社的同志一起，到农村信用社扶持的种养专业户去了解情况，见到绝大部分经过扶持的农户都过上了小康生活，我们心里感到很欣慰。蔗海翻腾欢似浪，

红荔压枝果飘香；肉禽蛋鱼琳琅满目，瓜果蔬菜青翠鲜嫩……一幅幅农家乐的画卷展现在眼前，这一切都凝聚着农村信用社每一位员工的辛勤耕耘。

工作之余，我常写些工作札记和心得体会，搞些调查研究，学习市场经济知识和金融知识，并就新形势下农村信用社如何加强思想政治工作、如何适应市场经济的发展、如何更好地服务“三农”并使农民增产增收、如何加强农村信用社内部管理以提高经济效益、如何培养年轻干部等问题写一些理论探索性文章。我还常向报社和杂志社积极投稿。其中，第一篇文章发表在1997年8月24日《广西日报》上，题目为《一切为了农民利益》。这“意外”的收获，使我一发不可收拾。我在农村金融系统耕耘了20多个春秋，既有苦也有乐，既有忧又有喜，更多的是感受，因此，才有这本小册子的面世。

我以为“山不在高，有仙则名”；文不在多，有情则灵。何为“有情”？一是写作要有激情、有真情，敲开平静、寂寞的心扉；二是文章要抒发作者的某种感情，不是枯枝败叶，是有生命的鲜活的绿叶；三是写文章要有新意、

深度，否则就很容易过时，被淘汰；四是写文章要贴近生活，实事求是，给后人一个真实准确的凭据、借鉴。

这本书收集了我发表过或上级金融机构采用过的文章约 30 篇，其中以政论、通讯为主。这本小册子虽然不敢与别的作家的作品相媲美，但对一个业余作者来说，这些对本部门的专业知识的所记、所想、所论、所积，可为本部门和一些单位提供一些资料，给今后的管理工作或决策起到一定的参考、比较、借鉴的作用。只要有一丁点价值，我心里也会感到莫大欣慰。

是为序。

何 艺

2006 年国庆节

目 录

序	(1)
自序	(1)
一切为了农民利益	
——平南县农村信用联社支持农村经济发展纪实	(1)
平南县农村信用联社心系基层 服务	
“三农”	(5)
建立信贷风险防范机制	(7)
强化内部管理 盘活信贷存量	
——平南县农村信用联社业务红火	(10)
关于中国证券市场发展和创新问题的	
思考	(12)
问计于员工	
——桂平市农村信用联社召开“扭亏增盈”研 讨会	(18)

真情化雨润心扉

——桂平市农村信用联社加强和改进思想政治

工作纪实 (23)

一证在手 存贷不愁

——桂平市农村信用联社全面推行农户信用证

贷款做法 (29)

发挥农村金融主力军的作用 (32)

苦心经营 连年赢利

——桂平市木乐农村信用社连年创佳绩 (39)

加快用工制度改革 推动农信事业腾飞

——桂平市农村信用联社用工制度改革经验

..... (44)

信贷助推农业腾飞

——广西桂平市农村信用联社支持地方经济

发展纪实 (52)

应把农民利益放在首位

——对桂平市农村信用联社支持“三农”工作的

调查与思考 (56)

待汝成荫系钓舟

——关于培养年轻干部的思考 (63)

关于如何做好农村信用社思想政治工作

的探讨 (69)

加快发展 做大做强 为全面建设小康

社会提供金融服务 (76)

为了农民奔向致富路

——桂平市农村信用联社支持“三农”纪实

..... (83)

社坡信用社经营业绩攀升 (88)

服务“玉贵走廊” 重在支持县域经济

发展 (90)

桂平市农村信用联社开展建立“信用镇”

试点工作步入正轨 (98)

力助“三农” 富民兴社

——小记自治区农村金融系统先进单位社坡信

用社 (101)

桂平市农村信用联社以“三个代表”要

求统领各项工作 (105)

桂平市农村信用联社开展“争创优秀信

用社主任”活动 (108)

桂平市农村信用联社紧紧依靠政府 一

笔大额贷款权益得维护 (110)

心系农民 支持农业

——大湾农村信用社扶持“三农”纪实 (112)

树立现代经营理念 更新信贷营销手段

——桂平市农村信用联社 2004 年 1 月至 5 月存

款额同比大增 (115)

关于加强和完善农村信用社内控机制

的思考 (117)

影响农村信用社增扩股本金的因素分析	(123)
对目前农村信用社法人治理结构改革的探讨	(128)
农民闹春耕 农信来帮忙	
——平南县农村信用社系统支持农民春耕生产纪实	(137)
平南县农村信用社系统增资扩股工作已全面完成	(140)
平南县农村信用联社结对帮扶 服务基层	(143)
巧手编织五彩斑斓的生活	
——广西平南县农村信用联社支农纪实	(145)
附录	
银海弄潮儿	
——记平南县农村信用联社主任何艺	(148)
“黑白”之间的经营理念	
——记广西桂平市农村信用联社主任何艺	(152)
桂平市农村信用联社主任何艺就该市创建“信用镇(村)”问题答记者问	(160)
后记	(165)

一切为了农民利益

——平南县农村信用联社支持农村经济发展纪实

1997年初秋，浔州大地百业皆兴。农友们告诉我们：这渗透了平南县农村信用联社干部职工的心血和汗水。

1993年起，该社存款每年均以1亿元以上速度增长。在1996年全社储蓄近6亿元的基础上，1997年1月至6月，各项存款余额达到6亿多元，各项贷款总额达4.92亿元，累计发放各项贷款1.46亿元，收回贷款8013万元，收上各项利息2432万元，完成计划的95.63%，有力地促进了地方工农业生产的发展。

一、广纳“涓水”也咸洋

平南县农村信用联社领导深知，发展农村经济，需要大量的资金。为此，该社大胆提出了“立足当地，眼睛向外，拓宽储源，内设公关，外设‘大使’，以诚换信，以优待客，服务上门”的战略决策，全社干部职工走村串户，上门服务。基层社中还出现了父帮子、夫帮妻、兄帮妹的义务揽储风气。

该社率先在全县推行“汽车银行”服务，对离营业部较远的客户的大额存取款派出专车接送，实行汽车服务一条龙。仅 1997 年头 7 个月，累计派出汽车服务 680 次，服务金额达 1780 多万元。

该社领导还放眼县外，走出县境，开发本县 30 多万外出民工存储业务。全社每位职工至少发 10 封慰问信给外出务工人员，增进与他们的感情，宣传把钱存入家乡信用社支持“三农”的好处；全社每年还派出 2000 多人次把外出务工人员积攒的钱，及时安全地揽储回本县，支持家乡的经济建设。几年来，该社每年都从外地揽储 2000 万元至 3000 万元。

如今，在平南，农民存款可以足不出户。远距离的储户要取钱，无论是桂林、柳州或区外，只要一个电话，便有专车送钱上门。该社明知这样做会增加负担，但为了广大“上帝”，全社员工依然乐此不疲。

二、化作甘露润农家

平南县农村信用联社在不断发展自我、壮大自我的同时，把所纳的涓涓之水，点点滴滴化作甘露去滋润广大农村。

该社根据市场的需要，确立了支持粮食、果桂、畜牧、水产等龙头产业生产。在农业生产方面，仅 1997 年上半年就投入支持春耕生产贷款 3234 万元，比上年多投放 1920 万元，使当年全县早稻再次获得大丰收，粮食生产比 1996 年同期增产 400 万公斤以上。此外，该社对全县石硖龙眼、玉桂、八角、荔枝等生产给予大

力支持，先后投入水果、玉桂等种植资金达 5600 多万元，使全县初步形成了粮食、烟叶、茶叶、玉桂、龙眼、畜牧、水产等十大基地。全县开发果桂面积达 50 亩以上的农民达 1380 人，全县拥有多种经济果林达 99 万亩，仅水果生产量就达 5 万吨，创产值 3.9 亿元。该社还累计投入 1.8 亿元贷款用于养猪、养鸡、养鸭、养鱼等。仅 1997 年上半年，全县肉猪出栏就达 24.4 万头、仔猪 68.44 万头，养殖业收入占农业总收入的 50%。

三、“老乡”腾飞“助推器”

该社还采取“调剂资金，保证重点，加强管理，提高效益”的措施，促进了乡镇企业健康稳步发展。

平南县安泰化工实业公司是农业化学专业生产企业，在该社 700 多万元贷款支持下，该公司仅用 3 年时间，已发展成为年生产农药 5000 吨，固定资产达 2000 多万元的企业。年产值由刚开始的 1000 万元，到 1997 年创出年产值 4000 万元。产品曾获得 1995 年第三届中国科技精品博览会金奖，1996 年获全国新技术产品交易会金奖及广西石化厅 1996 年科技进步二等奖，1997 年又获广西技术监督局颁发的推荐产品证书。仅在几年时间内，该公司已成为广西农药生产企业升起的一颗耀眼的新星。

目前，平南县农村信用联社累计发放乡镇企业贷款 1.3724 亿元，促进全县乡镇企业快速发展。据统计，到 1997 年 6 月，全县新办乡镇企业 36 家，全县共有乡