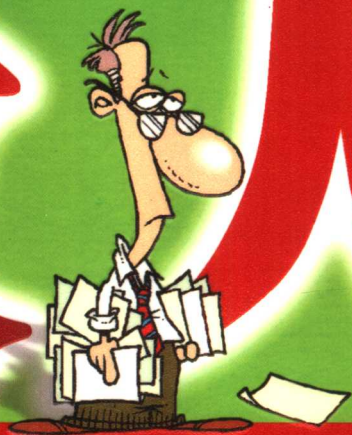


★★★ 成功做人有效做事的人生智慧 ★★★

做人



变通是做人的最大资本

一定要

文逸 ◎ 编著

变通

※ 会变通的人 做什么都轻而易举 易如反掌 正所谓难事可变易事 ※
※ 不会变通的人 做什么都四处碰壁 孤立无援 正所谓易事也成难事 ※
成功做人有效做事的人生智慧



中国城市出版社

★★★ 成功做人有效做事的人生智慧 ★★★

做人



变通是做人的最大资本

一定要变通

文逸 ◎ 编著

※ 会变通的人 做什么都轻而易举 易如反掌 正所谓难事可变易事 ※
※ 不会变通的人 做什么都四处碰壁 孤立无援 正所谓易事也成难事 ※
成功做人有效做事的人生智慧

中国城市出版社

· 北京 ·

图书在版编目(CIP)数据

做人一定要变通/文逸编著. —北京:中国城市出版社,2007.1

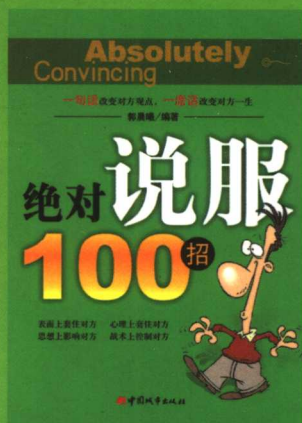
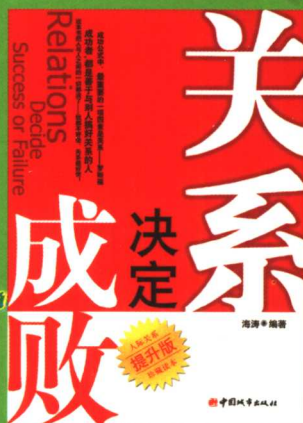
ISBN 978-7-5074-1836-1

I. 做... II. 文... III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 003276 号

责任编辑	张惠平
封面设计	华审视觉设计
责任技术编辑	张建军
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市丰台区太平桥西里 38 号(邮编 100073)
电话	(010)63454857
传真	(010)63421488
总编室信箱	citypress@sina.com
投稿信箱	city_editor@sina.com
发行部信箱	zgcsfx@sina.com
经 销	新华书店
印 刷	北京集惠印刷有限责任公司
字 数	237 千字 印张 17.5
开 本	787×1092(毫米) 1/16
版 次	2007 年 1 月第 1 版
印 次	2007 年 1 月第 1 次印刷
印 数	0001—7000 册
定 价	22.80 元

版权所有,盗印必究。举报电话:(010)63455163

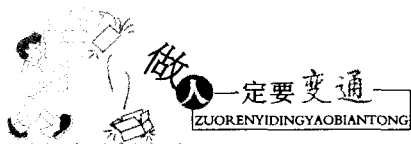


责任编辑：张惠平

投稿邮箱：zhp4879@sina.com

作者简介：

文逸，本名赵文明，字文征，知名图书策划人，出版咨询顾问，北京世纪鸿蒙管理顾问公司总经理，执行董事。1998年曾以畅销书《索罗斯空袭香港》轰动一时，近年策划或主编《你在管理上（营销上）最可能犯的101个错误》、《做人的心计》、《职场智慧168》系列、《百年管理精要》系列、《改变你一生的30个习惯》系列等数十部畅销图书。



序

有一条河流从遥远的高山上流下来，经过了很多个村庄与森林，最后它来到了一个沙漠。它想：“我已经越过了重重的障碍，这次应该也可以越过这个沙漠吧！”当它决定越过这个沙漠的时候，它发现它的河水渐渐消失在泥沙当中，它试了一次又一次，总是徒劳无功，于是它灰心了：“也许这就是我的命运了，我永远也到不了传说中那个浩瀚的大海。”

它颓丧地自言自语。

这时候，四周响起了一阵低沉的声音：“如果微风可以跨越沙漠，那么河流也可以。”原来这是沙漠发出的声音。

小河流很不服气地回答说：“那是因为微风可以飞过沙漠，可是我却不行。”

“因为你坚持你原来的样子，所以你永远无法跨越这个沙漠。你必须让微风带着你，飞过这个沙漠，到达目的地。只要你愿意放弃你现在的样子，让自己蒸发到微风中。”沙漠用它低沉的声音这么说。

小河流从来不知道有这样的事情，“放弃我现在的样子，然后消失在微风中？不！不！”小河流无法接受这样的概念，毕竟它从未有这样的经验，叫它放弃自己现在的样子，那么不等于是自我毁灭了吗？“我怎么知道这是真的？”小河流这么问。

“微风可以把水汽包含在它之中，然后飘过沙漠，到了适当的地点，它就把这些水汽释放出来，于是就变成了雨水。然后这些雨水又会形成河流，继续向前进。”沙漠很有耐心地回答。

“那我还是原来的河流吗？”小河流问。

“可以说是，也可以说不是。”沙漠回答。“不管你是一条河流



做

一定要

变通

ZUORENYIDINGYAOBIANTONG

2

序

或是看不见的水蒸气,你内在的本质从来没有改变?你会坚持你是一条河流,因为你从来不知道自己内在的本质。”

此时小河流的心中,隐隐约约地想起了似乎自己在变成河流之前,似乎也是由微风带着自己,飞到内陆某座高山的半山腰,然后变成雨水落下,才变成今日的河流。于是小河流终于鼓起勇气,投入微风张开的双臂,消失在微风之中,让微风带着它,奔向它生命中的归宿。

我们的生命历程往往也像小河流一样,想要跨越生命中的障碍,达成某种程度的突破,迈向未来的领域就需要有化水为风的智能与勇气。生命中总是充满着无数的未知,只凭一套生存哲学,便欲强度人生所有的关卡是不可能的,学会变通是跨越生命障碍走向成熟的重要一步。

保持自己的本色,坚持自己的初衷,固然是一种执著,但人生总是充满了无数的玄机,在人生的大风浪中,我们常常要学船长的样子,在狂风暴雨之下,把笨重的货物扔掉,以减轻船的重量,而这货物有时可能恰恰就是我们最初所最珍视的东西。“宁为玉碎,不为瓦全”固然可敬,可捡起我们身边的那片瓦有时也不失为一种灵活。

人生就是行动、斗争和发展,因而不可能有什么固定不变的目标,与其让生命之箭追逐那永远逃避它的目标,不如操控它的方向,给自己一个设计人生的自由,给生活一种充盈的弹性。

变通,也是一种美丽,也是一种人生的境界。

变通是一门艺术,更是一门学问。所谓“穷则变,变则通”,很多人之所以一辈子都碌碌无为,那是因为他活了一辈子都没有认真地去体味、揣摩过成功人士之所以成功的原因,都没有弄明白变通对人生的决定性作用,都不知道怎样变通才能为自己的人生画上灿烂的一笔。

纵观古今,无论是帝王将相,还是凡夫走卒;无论是巨贾工商,

还是平民百姓，他们都需要在动态变化的世界中走完自己的人生，而成功者大多是敢于变通善于变通有变通谋略的人。因此说，做人学会变通，就等于拥有了生存立世之本。

有人经常感慨地说：“做人难，难于上青天。”一谈到人生，就长吁短叹，埋怨人生之路总是太多的曲曲折折，有时费了九牛二虎之力，也不能尽如人意，为什么呢？因为社会太复杂了，形形色色的人存在于社会上，有的人颠倒黑白，混淆事非；有的人阳奉阴违，两面三刀；有的人阴险狡诈，诡计多端；有的人笑脸盈盈，背后却设伏诸多陷阱；有的明枪，有的暗箭。为人处世如果不懂得变通，就有如赤膊上阵，焉有不败的道理？

路是人走出来的，事在人为，做人做事要勤于变通，必要时要审时度势，把握机遇，果敢出手，懂得避重就轻，虚实结合，就会成事。

本书主要从“变”这个角度出发，当处于为人处世等各种人生境遇时，教你学会如何变通，谋求一个和平共处的环境，用精湛的技巧有效地解决人生难题。变通，它可以使你在危难关头化险为夷，在职场中如鱼得水，在人际交往中处于不败之地，让你拥有成功的人生。

成功的变通方法是一种高级生存智慧，它让你懂得如何获取利益，如何在复杂环境中求生存，如何知己知彼，如何躲过小人的暗算。本书通过教你各种实用有效的变通技巧，让你懂得为人处世的变通之道。

要想在社会上立足，就必须掌握一些翻云覆雨，灵验奇妙的变通手段，只有这样，你才能在各种场合下都能应付自如，左右逢源。

编者

目 录

1

目
录

序

第一篇 变通是成功者的生存智慧

第一章 能否变通将决定你一生成败	/2
挣脱阻止你前进的那根铁链	/2
为什么到处都是有才华的失败者	/4
跨越传统思维的障碍	/6
不善变通者的思维误区	/9

第二章 敢于变通才能赢	/12
变通思维的力量	/12
天下没有变通不了的事	/14
敢变通才有赢的机会	/17
变通做事易成功	/19
水随器而圆,人随水则变通	/21
千万别让固有思维害了你	/23

第二篇 变通做人:改变你的一生的做人策略

第三章 逆向思维:换种方法做人	/28
站在他人角度看问题	/28
好马也吃回头草	/31
要敢于吃亏	/33
巧伪不如拙诚	/36



做

一定要变通

ZUORENYIDINGYAOBIANTONG

2

目
录

第四章 圆融处世:做人一定要活一点 /40

做人不能太死板	/40
藏巧露拙,暗隐锋芒	/42
不轻易让人丢面子	/44
该装糊涂时一定要装	/47
勉强应允不如坦诚拒绝	/49
硬柴要用软绳捆	/51
不好办的事,不妨拖一拖	/53

第五章 进退学问:退一步才能进百步 /55

当忍则忍,当退则退	/55
遇强则迁,遇弱则攻	/57
用宽容对待敌意	/59
不要太计较一时荣辱	/61
处弱势时先退几步	/63
欲擒先纵,清除忧患	/65
能屈能伸才能游刃有余	/67

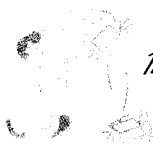
第六章 灵活交际:变通让你拥有通达人脉 /71

多多进行人情投资	/71
投其所好,变通得法	/73
选择话题要因人而异	/74
人之短处,曲为弥缝	/76
圆融变通,抛弃恩怨	/78
做人要会雪中送炭	/80
对朋友要真情相待	/82
学会巧妙示弱	/85

第七章 内紧外松：变通做人的基本法则	/87
欲做大事就要待人以宽	/87
懂变通就要控制情绪	/90
做人切忌狂妄自大	/92
做人不要耍个性	/94
懂变通就不要太偏激	/95
帮助他人也就是帮助自己	/97
给别人留一点面子	/99
做人一定要谦虚点	/102

第八章 应对小人：巧用变通折服不良之人	/105
把指责变成商量	/105
韬光养晦，隐中求胜	/107
藏锋露拙才是真正的智者	/109
用信任代替猜疑	/111
忍小谋大，相时而动	/113
以其人之道，还治其人之身	/115
舍“杀”射影，灭小人之势	/117

第九章 说话的变通：永远让人如沐春风	/120
巧妙替人解围	/120
把批评揉到赞美中	/122
沟通先从对方得意的事开始	/124
说服之前先自责	/125
通过类比增强说服力	/127
反语相劝更轻松	/129
接过话题，继以发挥	/132



做

一定要变通

ZUORENYIDINGYAOBIANTONG

4

目
录

第十章 办事的变通：天下没有难办的事 /136

求人办事以兴趣开口 /136

借别人的力量巧办事 /138

激将法求人，妙不可言 /141

暗度陈仓，间接感化 /143

攀龙附凤，借名成事 /145

软缠硬磨，耐心周旋 /147

将欲取之，必先予之 /149

求人办事语言要变通 /152

第三篇 变通做事：成大事者的生存与竞争哲学

第十一章 掌控人生：人生转折口要敢于变通 /156

失之东隅，收之桑榆 /156

灵活把握人生航向 /158

弯曲是一种策略 /160

别出心裁巧成功 /161

紧抓身边的每一个机遇 /164

第十二章 化解危机的艺术：危急关头要快速权变 /167

懂得隐藏自己的实力 /167

危难时刻，破釜沉舟 /170

化危机为契机 /172

舍小保大化解危机 /174

第十三章 与领导相处的变通：懂得方圆的艺术 /177

外要圆，内要方 /177

让忠言变得顺耳 /180

上下逢源，实现“和平式对抗” /182

面对上司，切忌锋芒太露 /184

给上司提建议要讲究技巧 /186

主动为领导分担忧愁	/189
让领导自己说服自己	/191
千万不要与上司唱对台戏	/192
以变通为媒介,做到下情上传	/194

第十四章 与同事相处的变通:和谐相处是关键 /197

给同事留有余地	/197
同事面前勿自吹	/200
侧面点拨,灵活变通	/202
甘做老二是一种大境界	/204
把竞争对手变为得力助手	/206
不做无谓的口舌之争	/207
和同事保持适当距离	/210

第十五章 与对手竞争中的变通:胜对手与无形 /213

坐收渔翁之利	/213
不要急于求成	/215
直路不通绕道行	/217
善于变通,跳出竞争误区	/219
没有谁有绝对优势	/222

第十六章 用人的变通:用好一切可用之人才 /225

要懂得因事用人	/225
大胆地起用新人	/228
容其所短,用其所长	/231
虚怀若谷,不计前嫌	/233
批评有道可令下属归心	/236
用对比来委婉地启发	/238
以怀柔之术收刺用刺	/240



第十七章 穷则变,变则通:经商一定要巧变通 /243

审时度势,随势而变 /243

用变通创造商机 /245

穷则变,变则通,通则久 /247

抢夺先机,变危机为转机 /249

条条道路通罗马 /252

第十八章 思路决定出路:换种思路才有出路 /255

换个思路找答案 /255

灵活变通,此物彼用 /257

激活创新的意识 /259

好方法是想出来的 /261

如何突破思维定式 /263



第一篇

变通是成功者的生存智慧

什么不可阻挡？会变通的人不可阻挡！什么是无敌的？会变通的人是无敌的！机变为用，方可通达四方！做人有尺度，交往有分寸，办事讲策略，行为有节制，做人的奥秘与情场相似，不管你有没有资本，只要懂得了变通做人的智慧，就能赢得成功。



做

一定要变通

ZUORENYIDINGYAOBIANTONG

2

第一篇
变通是成功者的生存智慧

1

第一章

能否变通将决定你一生成败



挣脱阻止你前进的那根铁链

我们经常用生活中普通的规律去看待事情,这样,我们便故步自封,画地为牢,久而久之,便形成了惯性思维,套在失败的经验中爬不起来,认为有些事自己永远办不到,却完全忽视了许多内部和外界的条件已经改变,以致失去了一次又一次唾手可得的_{机会}。

一个小孩在看完马戏团精彩的表演后,随着父亲到帐篷外拿干草喂表演完的动物。小孩注意到一旁的大象群,问父亲:“爸,大象那么有力气,为什么它们的脚上只系着一条小小的铁链,难道它无法挣开那条铁链逃脱吗?”父亲笑了笑,耐心为孩子解释说:“大象不是真的挣不开那条细细的铁链,而是它们以为自己挣不开。在大象还小的时候,驯兽师就是用同样的铁链来系住小象,那时候的小象,力气还不够大,小象起初也想挣开铁链的束缚,可是试过几次之后,知道自己的力气根本就挣不开铁链,于是就放弃了挣脱的念头,等小象长成大象后,



它就甘心受那条铁链的限制,而不再想逃脱了。”

还有人做过这样的实验,将一只最凶猛的鲨鱼和一群热带鱼放在同一个池子里,然后用强化玻璃隔开。最初,鲨鱼每天不断冲撞那块玻璃,无奈玻璃太坚固,无论它怎么用劲,它始终不能突破阻碍游到对面去。而实验人员每天都放一些鲫鱼在池子里,所以鲨鱼也没缺少猎物,只是它仍然想到对面去,想品尝那些美妙的滋味,于是它每天仍然不断地冲撞着那块玻璃,它试了每个角落,每次都是用尽全力,但每次也总是弄得自己伤痕累累,有好几次甚至撞得浑身破裂出血。持续了好一些日子,每当玻璃一出现裂痕,实验人员马上加上一块更厚的玻璃。

后来,鲨鱼终于灰心丧气了,它不再冲撞那块玻璃了,对那些斑斓的热带鱼也不再在意,好像它们只是墙上会动的壁画,它开始等着每天会固定出现的鲫鱼,然后用它敏捷的本能进行狩猎,好像恢复了海中不可一世的凶狠霸气,但这一切只不过是假象罢了。实验到了最后的阶段,实验人员将玻璃取走,但鲨鱼却没有反应,每天仍是在固定的区域游着。它不但对那些热带鱼视若无睹,甚至于当那些鲫鱼一逃到那边去,它就立刻放弃追逐,根本就不想过去。

在大象的成长过程中,人们聪明地利用一条小铁链限制了它,虽然那样的铁链根本系不住有力的大象。故事中的鲨鱼和大象都是被固定的思维所束缚,把习惯了的事情当成理所当然的,不试图去改变它。对我们人类而言,一些生活习惯也会直接影响到我们判断和抉择的能力,我们要有勇气去打破已有的格局的束缚。

在我们成长的环境中,也有许多肉眼看不见的链条系住了我们。我们经常将这些铁链当成习惯,视为理所当然。就这样,我们独特的创意被自己抹杀,认为自己无法成功。我们甚至自己告诉自己,难以成为配偶心目中理想的另一半,无法成为孩子心目中理想的父母,无法成为父母心目中理想的孩子。然后,开始向环境低头,甚至于开始认命、怨天尤人。其实,这一切都是我们心中那条系住自我的铁链在作祟罢了。当我们发现自己被那一条条铁链锁住时,要当机立断,运用我们内在的能力,立即挣开消极习惯的捆绑,改变自己所处的环境,