

吕日周自选集

在天下脊

(长治卷)

吕日周 著



红旗出版社

吕日周自选集

在天下脊

(长治卷)

吕日周 著

红旗出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

在天下脊：长治卷/吕日周著.

—北京：红旗出版社，2003 3

(吕日周自选集)

ISBN 7-5051-0817-4

I. 在…

II. 吕…

III. 社会科学—文集

IV. C52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2003) 第 017702 号

吕日周自选集

在天下脊(长治卷)

吕日周 著

责任编辑：杨柏榕 封面设计：蓝 田

红旗出版社出版发行

邮政编码：100727 地址：北京市沙滩北街2号

E-mail: hqchs@publica.bj.cninfo.net

编辑部：64037148 发行部：64037154

印刷：北京林业印刷厂

2003年3月北京第1版 2003年3月第1次印刷

开本：850×1168毫米 1/32 印张：62.5 字数：1010千字

ISBN 7 5051 0817 4/D·356

定价：150.00元

(全卷共五卷)

自序

长治是个好地方，她不仅有着丰富的自然资源，同时还拥有淳朴的民风，更令我难以忘怀的是革命老区所固有的优良传统，以及广大干部群众对党的深厚感情。

我把在长治工作期间发表的讲话文稿，把对实践的理解，把空闲时间写的一些理论认识，汇编到一起，便成了这丰小册子。

我以此献给曾经给予我许多支持、关心、理解的上党老区，以表达我对长治各级干部和广大人民群众深切留恋和敬仰感激之情。

文中只是个人的工作感受，如有不妥之处，敬请曾经与我共同经历那段历史的同志和广大读者批评指正。

目 录

自 序	(1)
政府创造环境 人民创造财富	(1)
特色与绿色	(35)
加强调查研究 转变工作作风	(59)
运用十种办法抓落实	(79)
创新是我们工作的灵魂	(103)
公开化掌权	(149)
一把手作用	(155)
一个态度和十种意识	(163)
抓落实是我们工作的手段	(177)
领会三代领导人关于改进作风的要求	(203)
把握两原则 用好三件宝	(215)
工人是主人 自救闯新路	(223)
向“懒”字开战	(227)
落实“五步曲”	(231)
论创造环境	(237)

转变作风 狠抓落实·····	(243)
关于上党课·····	(249)
进一步加强党同人民群众的血肉联系·····	(253)
申纪兰与吃苦精神·····	(271)
做好长治文明城市建设·····	(287)
争一流、夺第一·····	(295)
责任重于泰山 赏罚明如青天·····	(307)
学模范是需要和责任·····	(319)
与时俱进与贯彻“三个代表”·····	(337)
融入世界经济 调整经济结构·····	(363)
干部变作风 群众得实惠·····	(393)
浙江经济与所有制结构·····	(409)
抓好三个环节 调整经济结构·····	(423)
上党人民的伟大创举·····	(435)

政府创造环境 人民创造财富^{*}

我来长治只有十几天时间，对长治的情况了解得还很少。根据省里几次会议的精神，结合我所了解到的情况，谈一些粗浅的看法和想法，归纳起来就是四句话：抓住工作着重点，选准发展切入点，明确当年起步点，培育经济增长点。这四点战略，不分先后但有主次。

一、抓住工作着重点：聚精会神抓经济， 全神贯注促发展

以经济建设为中心，全力把长治经济搞上去，是我们工作的重中之重。改革开放以来，在历届市委、市人大、市政府、市政协和全市人民的共同努力下，

^{*} 这是作者 2000 年 2 月 26 日在全市经济工作会议上的讲话。

长治市的各方面工作都有了比较扎实的基础，特别是经济工作有了很大的发展。1999年，全市国内生产总值达到163.2亿元，在全省11个地市中名列第四，增幅名列第三，人均名列第六；财政总收入达到14.05亿元，名列全省第四，增幅名列第六；一般预算收入达到8亿元，名列全省第五，增幅名列第五；农民人均纯收入达到2080元，名列全省第四，增幅名列第一；城镇居民人均可支配收入达到4179元，名列全省第五。1995年到1999年五年间，全国经济的年平均增长速度是8.7%，全省是9.7%，我们是11.5%。统计数据表明，我市的经济发展水平在全省11个地市中已经处于一个中等偏上的位置，这就为我们今后的进一步发展奠定了良好的基础——省委提出要用10年左右的时间把全省的人均GDP提高到全国平均水平。并希望我们能够快一些。我来长治前，省委田成平书记对我说，长治的工作基础不错，你们能不能比全省发展得快一些，能不能提前几年达到全国平均水平？那么我们能不能用7年左右的时间达到全国平均水平？据统计部门测算，全国来来10年年平均经济增长速度为8%，人均GDP是17000元；全省年经济增长速度只有达到12%，才能达到全国平均水平；我市要想用7年左右的时间达到全国的平均水平，年平均经济增长速

度必须保持在 15% 左右。如果不能保持 15% 左右的增长速度，要用 7 年左右的时间达到全国的平均水平是不可能的。

面对省委提出的奋斗目标，面对省委田书记对我们的殷切希望，我感慨万分，思绪万千。1983 年，我任原平县县委书记时，山西省的经济发展水平处于全国中等偏上的地位；近 10 年过去了，我从原平、朔州调到了省体改委。1990 年山西经济由全国的中上游后退到了中下游；又 10 年过去了，当我从省城调到长治工作时，山西却要再用 10 年的时间使全省的人均 GDP 达到全国的平均水平。我们辛辛苦苦 20 年，全省城镇居民生活费收入却落在了全国的最后边；我们现在要用 10 年的时间追赶全国的平均水平，也很费劲！20 年前的标兵我们望尘莫及，当时的追兵也变成了我们的标兵。此时此刻，不知同志们是什么心情，不知同志们有何想法。我在“三讲”教育中曾经沉痛地剖析过：作为省里的一名中层干部，山西今天的落后，我也有一份责任，深感愧对人民愧对党，愧于祖先愧于子孙。我们确实是落后了！我们再不能慢慢腾腾了！我们再不能无所作为了！面对加快长治发展的重任，面对省委的殷切希望，面对老区 300 万人民的热切期盼，我们必须交出一份满意的答卷！如果我们再不努力，党

绝不会答应！邓小平同志讲，发展慢不是社会主义。作为共产党员，能不能把经济工作尽快搞上去，是真干社会主义还是假干社会主义的试金石，是对我们的人生观、世界观、价值观和党性强不强的考验，是对我们“三讲”教育成果的检验。我们坚持社会主义方向和共产主义目标，就必须有这样的时代使命感。如果我们再不努力，人民绝不会答应！前几天有几位老农对我说：我们养鸡是为了下蛋，养牛是为了耕田，养干部是为了致富。可是，我们没富，养干部没用。人民群众批评我们的话很重啊！人民希望我们把经济工作搞上去，加快致富的速度。我们应当用三年左右的时间，使长治市的社会经济发生明显变化；再用三年左右的时间，使长治的经济增长质量和速度有一个大的提高；然后再用一、两年的时间，使长治经济的发展达到全国平均水平。当然，我们要把速度搞得快一点，不是心浮气躁，也不是急于求成，而是要稳步快进。稳定有四种情况：一种是大踏步前进的稳定，一种是小步、慢步前进的稳定，一种是停滞中的稳定，一种是倒退式的稳定。倒退不行，小步、慢步也不行，停滞、倒退更不行，300万人民不答应！党和人民要求我们稳步快进，要求我们大踏步前进，要求我们跳起来搞果于，要求我们实现目前算平而账很难达到的

目标。一句话，我们就是要通过上下左右的共同奋斗，努力实现头年起步，三年初见成效，五年来个大变化，七年左右达到全国平均水平的目标。

实现这个目标，我们面临着严峻的考验和挑战。一方面，我们的经济发展水平虽然在全省处于中等偏上的位置，虽然我们也有了进一步发展的物质基础，但同全省六个省辖市和周边相邻地市相比，特别是同沿海一些发达地市相比，我们还有很大的差距。以1999年为例，我市国内生产总值绝对值和增幅在全省六个省辖市中虽然均排名第二，但人均却是倒数第一，分别比太原市低6042元，比大同市低1462元，比阳泉市低2682元，比朔州市低1172元，比晋城市低2542元；比周边相邻的邯郸市低812元，比邢台市低342元，比新乡市低122元；比沿海发达的温州市低4902元，比烟台市低245元。城镇居民人均可支配收入绝对值在全省虽然排名第五，但与六个省辖市相比，却是倒数第二，增幅倒数第一，绝对值分别比太原市低1449元，比朔州市低479元，比晋城市低205元，比大同市低128元；比周边相邻的新北市低1110元，比邢台市低1153元，比邯郸市低827元；比沿海发达的温州市低6160元，比烟台市低1818元。农民人均纯收入增幅在全省虽然排名第一，但与六个省辖市相

比，绝对值却是倒数第三，分别比太原市低 500 元，比阳泉市低 518 元，比晋城市低 495 元；比周边相邻的邯郸市、焦作市低 407 元，比新乡市低 97 元；比沿海发达的温州市低 1943 元，比烟台市低 1137 元。这些差距的形成，不是我们的干部不努力，也不是我们的人民不努力，而是外部发展得太快了，相对地就显得我们落后了。

另一方而，多年来，在我们的经济生活中，也确实存在着不少困难、矛盾和问题。过去几任市委主要领导和中国社科院专家团都先后对长治经济在发展中存在的矛盾和问题作过深刻分析：张正书同志 1987 年 9 月 6 日在中共长治市第五次代表大会上指出，我们对党的十一届三中全会以来的路线理解还不够深刻，思想和理论水平与形势发展的要求还不相适应；我们的思想还不够解放，改革的步子迈得还不够大，工农业生产经济效益还没有达到应有的水平。光敏同志 1992 年 7 月 6 日在中共长治市第六次代表大会上指出，目前，我市改革开放的步子还不大，经济运行中一些深层次的矛盾还没有得到解决；经济发展速度还不快，市、县营工业企业亏损严重、效益不好的局面还没有根本扭转，许多经济指标低于全国和全省平均水平，同沿海先进地市相比差距更大。阎爱英同志 1997 年 12

月 24 日在中共长治市第七次代表大会上指出，我们现在存在的差距：一是生产力水平不高。农业基础脆弱，没有摆脱传统的经营方式，产业化程度不高；工业没有改变粗放型经营的状况，科技含量比较低；基础设施不能完全适应经济发展和对外开放的需要。二是经济结构不够合理。非公有制经济在国民经济中的比重小，轻工业占工业总产值的比例低，第三产业在国内生产总值中份额少。三是科技和教育不发达。四是综合经济实力不强。1996 年，我市人均国内生产总值分别比全国、全省低 1484 元和 134 元；城镇居民人均生活费收入分别比全国、全省平均水平低 1345 元和 259 元；农民人均纯收入比全国平均水平低 356 元；发展速度与发达地区和周边一些地市拉下了距离。中国社会科学院专家团去年在《长治市经济和社会发展综合研究报告》中指出，长治经济在社会发展中存在的主要问题是，基础设施落后，产业结构不合理，发展层次较低；产业组织分散，规模经济格局尚未形成；国有经济分布广，资源配置效率低；城市化水平较低，小城镇发展滞后；教育投入严重不足；资源和环境保护的压力日益突出。他们讲得都很深刻，等于给长治市一次又一次地进行了体检，从历史和现实两个方面作出了权威性的诊断结论，告诉我们：治病的良方只有一个，那就

是必须把长治的经济工作继续放到中心位置上！

从目前我们的实际情况和具体问题看：一是区位优势比较弱。我们既不是少数民族地区，也不是沿边沿海地区；既不属东部地区，也不属西部地区；国家实施沿海战略，进行西部开发，扶持边疆少数民族地区发展的一系列优惠政策我们都难以享受。二是城市化水平低。农村多城市少，农民多市民少，农业多工业少。全市 13 个县市区，除城郊两区外，11 个县市的城市人口多则 5 万人，少则 1.5 万人。三是市场发育慢。生活消费品市场多，生产要素市场少；运用行政配置资源多，运用市场配置资源少；从政府找机会多，从市场找机会少。四是公共产品供给能力差。我市虽然有个机场，也只能落个小飞机；公路修了不少，但长部高速公路才开始建设；往北京开通了一趟直达火车，但又慢又不干净；市区至今还有三分之一的市民喝的是漳泽水库的污染水。五是投资不足。1995 年至 1999 年，我市投资为 131.7 亿元，太原市为 458.2 亿元，大同市为 176.5 亿元，西比长治市小一半的晋城和阳泉却分别多投资 60 亿元和 22 亿元。与我市相邻的邯郸市仅 1999 年一年就高达 230 亿元，比我市 5 年的投资还多 100 亿元。一年的投资几乎达到长给 5 年投资的一倍。六是多种所有制经济共同发展不足。

市属工业放的不够，效益不高，51%的企业亏损；县属工业活的不多，死的不少，90%的企业处于关闭、停产、半停产状态；乡镇企业历史辉煌，前景堪忧，去年以来，受国家关闭“五小”政策的影响而陷入困境的已占35%。七是个体私营经济比例太小，发展缓慢。全市只有个体工商户6.7万家，私营企业1575户，从业人员10万多人，在整个国民经济中占的比重仅有6%，绝大部分在第三产业，目前还处于下滑状态。八是农业产业化程度低。我们的农村经济基本上还是自然经济，小而全、没规模、效益差，尤其是传统产品多、加工转化少，多数还是产什么卖什么。全市年产20亿斤玉米，要么卖原粮，要么压仓库，实际效益很低。九是经济结构不尽合理。1999年，全市国内生产总值为163.2亿元，其中第一产业为23.1亿元，占14.15%；第二产业为93.8亿元，占57.47%；第三产业为46.3亿元，占28.37%，第三产业明显偏低。十是我们的干部队伍还不太适应市场经济的需要。主要是精神不够振作，精力不够集中，力度不够大，方法简单化；“官场”经济表现不少，官品观念纠正不多；琢磨人的不少，琢磨事的不少；跑领导的不少，跑市场的不少；争功劳的不少，揽责任的不少；碌碌无为的不少，敢闯放冒的不少。加之科技、教育、文

化、卫生、老干部、下岗职工再就业等方面还存在一些问题，以及一些地方还发不了工资等矛盾，严重影响了我们抓经济的合力，影响了全市经济的发展，拉大了我市与外部的差距。这些虽然是前进中的问题，有些可能还是浅层次的，是支流，但必须引起我们的高度重视，必须进一步把经济工作的位置摆正确，使之端端正正地坐在中心位置上。

困难不可怕，就怕不发展。全国人大代表、潞宝焦化集团公司董事长韩长安对我说：“大发展，小困难；小发展，大困难；不发展，最困难。”他的经验告诉我们：只要按照中央和省委的要求，认清形势，明确任务，抓住机遇，开拓进取，任何事业都会取得成功。我们一定要从长治的实际情况出发，切实以经济建设为中心，“着眼于马克思主义理论的运用，着眼于对实际问题的理论思考，着眼于新的实践和新的的发展”，在原有的基础上，调动一切积极因素，排除一切干扰因素，组合一切生产力要素，上上下下抓经济，一门心思抓经济，全力以赴抓经济，同舟共济抓经济。再不能以其他方面为中心，再不能让其他东西影响我们抓经济的决心、抓经济的人力、抓经济的精力、抓经济的财力、抓经济的力度。今后，我们只以一个口号为中心，就是聚精会神抓经济，全神贯注促发展，

这就是我们工作的着重点。

二、选准发展切入点：调整经济结构，就是要改革抓产权，发展抓产品

通过前面的分析，我们明白了我市目前存在的各种问题的根源，主要是由于我们没有很好地坚持以经济建设为中心；明白了今后必须始终不渝地把经济建设放到中心位置上，紧紧抓住发展经济不放松。那么，怎么抓好经济工作，切入点在哪里呢？省委田成平书记明确指出：现在我们经济发展中的许多深层次的矛盾和问题，都与经济结构不合理有关，经济结构包括所有制结构、产业结构、产品结构、投资结构等。从我市来说，最突出的问题是所有制结构和产品结构不合理，治疗这个疾病的药方只能是改革抓产权，发展抓产品，这就是我们的切入点。

所有制改革是我市企业改革的核心和要害。在这方面我们的任务还比较大。目前在全市 470 户国有企业中，改制企业只占一半，触动了产权的仅有 20% 左右，即使在这些企业中，也存在着不清晰、不规范、不彻底的翻牌子、变魔术甚至挂羊头卖狗肉的名不符实的问题。绕过产权搞改革，就如同农民绕过肥沃的土地去播种，就好比渔民绕过广阔的水面去撒网，不