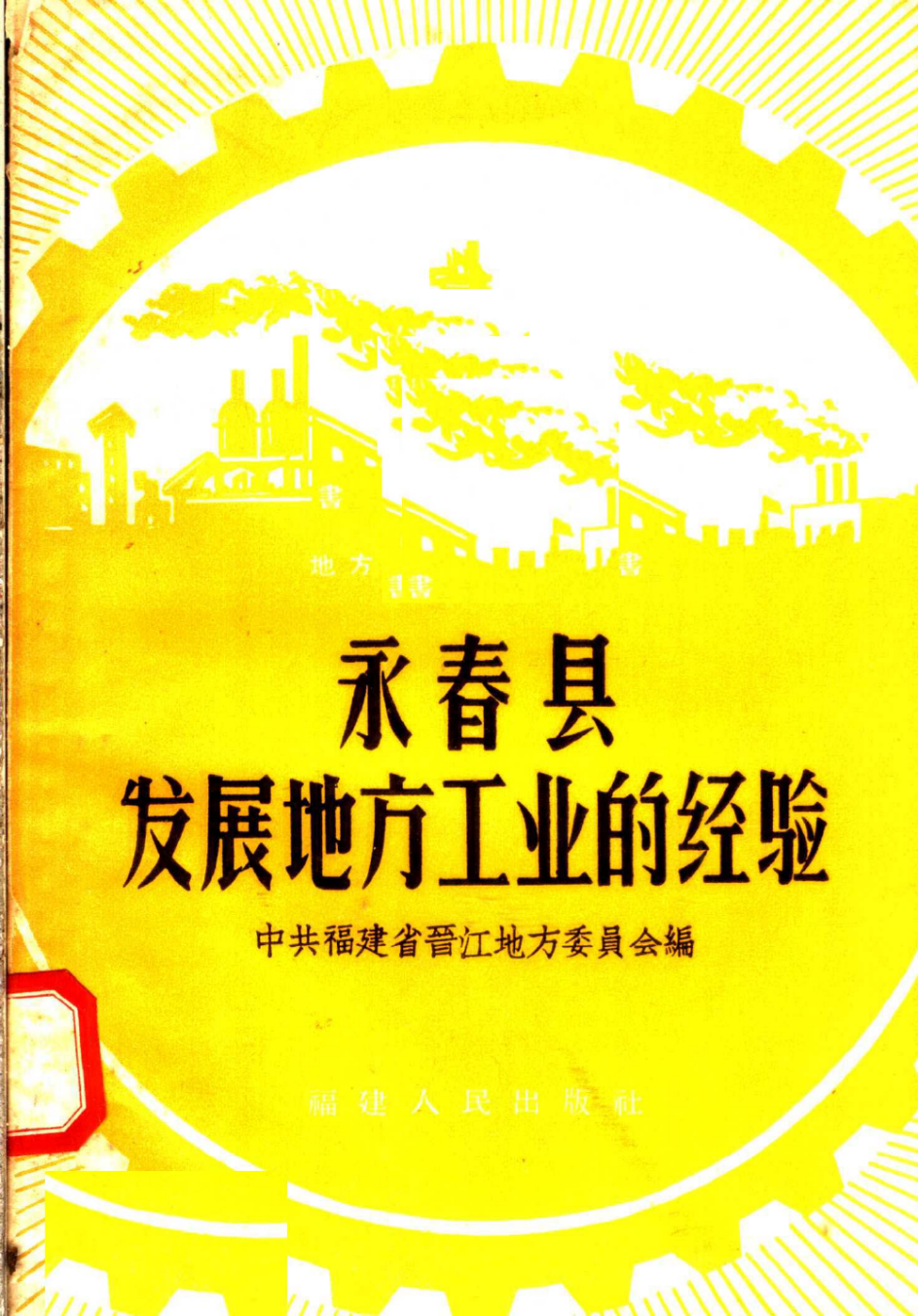




地方書

永春县 发展地方工业的经验

中共福建省晉江地方委员会編

福建人民出版社

地方工业大跃进丛书

永春縣發展地方工業的經驗

中共福建省晉江地方委員會編

福建人民出版社

永春县发展地方工业的经验

中共福建省晋江地方委员会編

*

福建人民出版社出版

(福州河东路得貴巷18号)

福建省书刊出版业营业許可証出字第001号

福州第六印刷厂印刷 新華書店福建分店發行

*

开本787×1092 1/32 印張 1 1/4 字數27,000

1958年7月第1版 1958年7月第1次印刷

印数1—10,090

統一書号: T4104·71

定 价:(6)一角二分。



目 錄

永春縣发展地方工业的經驗……中共福建省晉江地方委员会 (1)

永春縣地方工业的核心——永春農具厂…………… (17)

美山農业社勤儉办工厂…………… (27)

曙光農业社的水电联合工厂…………… (32)

草棚里的水力站…………… (37)

永春縣發展地方工業的經驗

中共福建省晉江地方委員會

地方工業發展前後

永春是閩東南一個山區縣，地處亞熱帶，氣候溫和，雨量充沛，每年平均降雨量為1,700公厘。由於自然條件良好，自古有桃源之稱，因四季如春，草木常青，所以叫永春。全縣人口23萬，面積1,192.76平方公里，耕地面積288,000畝，林地90萬畝。境內崗巒起伏，溪河密布，有桃源溪等主流。水力資源豐富，有天然水位落差，據初步勘查，小型水力發電可達1萬瓩，中型15,000瓩。地下礦藏豐富，有煤、鐵、錳、石灰石、水晶、雲母、石墨等，蘊藏量約達2億噸。土地肥沃，尤其適宜種植水果、茶、茶油、桐油、橡膠、龍舌蘭等亞熱帶作物。

自然條件雖然很好，但是解放前由於反動統治的殘暴蹂躪，永春是一個非常貧窮的縣分。農業生產衰退，糧食產量很低，平均畝產量只有288斤，全縣每年平均缺糧三個月；森林資源也受到破壞，更談不上發展工業。以水力資源來說，過去雖然也曾有些資本家或華僑試圖開發，但都沒有成功。二十多年前，桂洋地方有個資本家林妙慶，用很長時間建立了一個水電站，但是農民長年處在飢寒交迫之中，根本用不上水電，所以這個水電站只存在三年就被水沖走了。到解放時全縣只有四個破破爛爛的加工厂，兩個水力站，一個20匹馬力的三天兩停電的水電站，這就是

解放前全縣的工業基礎。

解放後，隨著農業生產的不斷提高，和人民生活的逐步改善，地方工業有所發展。原有的一个水電廠由20匹馬力，逐年擴建到60匹馬力。1953年以後，有些海外華僑投資建設水電工業，到1956年初，全縣已有15個水電聯合加工廠；國家也投資建立了幾個小廠礦。但在合作化前，地方工業是不可能有很大發展的，因為國家力量有限，農民還是個體經濟，沒有力量迅速發展地方工業。

1956年合作化高潮後，出現了農業生產大高潮，永春由缺糧縣一躍而為余糧縣。農業生產的迅速發展，勞力不足的矛盾就尖銳起來了。據美山農業合作社調查，該社全半勞力折合起來有457個勞力，當年開荒300畝，需要3,600工，新墾荒地的耕種、管理要6,000個工，單改雙要1,500個工，小麥擴種要5,625個工，增施土糞要3,200個工，水利等基本建設要3,300個工，此外番薯、木薯、小麥等增產部分的加工，要4,930個工，零星雜工增加1,500個工，合計增加29,875個工，每個勞力要增加近70個工。就全縣來說，單改雙42,000多畝，開荒種植26,000畝，冬種大小麥擴大一倍，僅這幾項新增的工作，就需要上百万個工，當時全縣只7万个勞動力，支援修鐵路、公路，又出人工1万余人，因此勞力十分緊張。1956年春出現小麥成熟無法收割和秧苗拔節的現象。美山社把小麥收割下來後，顧不上打麥先插秧，收割下來的麥子堆積如山，快要發芽了，社員們呼吁“趕快替小麥找出路”。如何解決這一矛盾呢？永春縣委準備動員婦女下田勞動，但婦女却都被磨粉、磨米、切飼料等勞動縛住了。根據一般情況，五口之家，只養一头豬，切飼料、磨米、磨粉等勞動，每天

都要做半天。群众迫切要求用机械加工。蓬壶水电联合加工厂，改装了一部磨麦机，一天能磨7,000多斤，群众一天中挑到工厂的麦子竟达1,000多担，厂房、倉房全擺滿了，还挤不下，无法及时加工。農民意見紛紛，說：“有麥不能吃，下年沒人种。”当年秋天番薯木薯大丰收，也發生了同样的情况。

農業生產大發展的形勢向工業提出了一個極為迫切的問題：地方工業必須迎頭趕上，迅速實現農產品加工機械化，以解放婦女勞力，解決勞力不足問題，進一步促進農業生產的發展。

正在這個時候，中央水利部在永春召開南方8個省的水電訓練班，這就給永春發展水電建設創造了有利條件。訓練班為永春訓練了兩個技術員，訓練班學員實習時又給永春設計了5個水電站。縣委一方面馬上抓緊施工興建，另一方面要原有的水電廠為新建廠培養一大批新的生產工人。5個廠從5月1日開始施工，7月1日起陸續投入生產，為永春開發水力資源，發展地方工業打下了基礎。

接着，永春縣委貫徹了依靠群眾，小型為主，勤儉辦工業和為農業服務的方針，實行縣辦工業和社辦工業，使地方工業有了迅速的發展。到今年春季，全縣已有水力站、水電站、聯合加工廠以及機械、煤礦、煉鐵、硫磺、肥料、磁器等廠礦70多處。平均每鄉有兩個多小型工廠，全縣半數以上的鄉有了電燈。1957年工業總產值，占農副業總產值的25%。最近，縣委又通過蓬壺鎮現場會議，進一步貫徹了上述辦工業的方針，交流了辦工業的經驗，打破了辦工廠的神秘觀點，掀起了第二個全民辦工廠的高潮。幹部群眾真正鼓足了勁頭，在七天之內，新建了1,016個工廠，平均每天建廠140多個。

農業的躍進推動了地方工業的發展，地方工業的發展反過來又促進農業的躍進。1957年，全縣的聯合工廠，就加工農副產品30多種，加工糧食6,000萬斤，全縣60%以上的糧食(包括番薯、木薯)實行了機械加工。這樣便節約了60萬個勞動日，這些勞動日能增種25,000多畝土地。1955年全縣只種了小麥37,000多畝，1956年一躍就是64,000多畝。木薯，永春過去種得很少，可是1956年種了2,000多畝；美山社的農民編了首歌唱道：“木薯用手磨，只種兩三棵；木薯用电磨，百畝不嫌多。”谷糠、薯藤、稻草等過去都是當柴火燒，1957年却用這些加工成精飼料，因此全縣比前一年增養生豬5萬多頭。

由於有了電燈，農民白天在田里搞農業生產，晚上在家里搞副業生產。曙光農業社有50多戶晚上打草鞋，一年收入1,000多元。全縣用水力抽水灌溉的田地已有1,070畝。農具制造廠，全年為工業制造機器和為農業制造新式農具1,000余件。各聯合工廠1957年下半年開始安裝脫谷機，正為谷物收穫的機械化而努力。電犁已經試驗成功，準備推廣，用電力代替牛力犁田已為期不遠了。

地方工業的蓬勃發展，向群眾更明確地指出了社會主義的美好前景，大大鼓舞了群眾建設社會主義的熱情和幹勁，進一步鞏固了合作化制度。美山、蓬壺、湯城一帶的群眾，對於水電聯合工廠的反映是：三好、四省、五減、六增。三好是：人好、家畜好、五谷好；四省是：省工、省油、省人、省錢；五減是：減爛、減臭、減廢物、減損耗、減鼠吃；六增是：增米、增面、增糠、增薯粉、增產、增出工。特別是使婦女從繁重的糧食、飼料加工勞動中解放出來，投入了農業生產。她們感動地說：“有

了水电站，妇女最喜欢，冷天省磨面，热天不舂米。”又說：“有了工业，是土改后第二次解放。”

过去山区農民对实现机械化是將信將疑，說：“鉄牛能在平原跑，不会上山來吃草”；“人家靠社会主义，我們只好拜山神土地”。看到到处建設水电站、建立联合工厂以后，才感到山区大有希望，前途无限光明，社会主义制度无比优越。他們歌頌道：

“政府真正好，水电出头，薯子出粉，溪水出油。”“山上建厂人心爽，山区江山日兴旺。”“睡到一百个醒，做了一輩子的夢，也沒有想到今天的好光景。”过去有些人認為“鯉魚出大溪，好命人不在山里”，盲目流入城市，現在又回到農業社來了。

总之，地方工业的发展，在農村產生了深远的影响，从經濟上、政治上、思想上改变了山区的面貌。在这群峰重迭的山区，出現了“机器到处响，工厂遍城鄉，人人有干劲，生產大发展”的欣欣向荣的新气象。

一場尖銳的斗争

永春地方工业发展的道路，主要是依靠群众，全民办厂。但是在这个問題上有过一場尖銳的斗争。

当时客观发展提出了大力发展地方工业的要求，劳动人民也提出了这种要求。群众当中的先進分子積極主張发展地方工业，并且有信心有决心办工业；但是群众中的大多数，則是有要求，还没有信心，对发展地方工业，抱着將信將疑的态度，因为从前人的經歷中还找不到办地方工业的实际經驗。知識分子階層对这个問題的反映是迟钝的。少数右派分子对于工農業并举、发展地方工业的社会主义建設方針和路綫持反对态度，他們不相信能夠

建立起社会主义地方工业。

社会意識反映到縣委領導思想上來，于是在縣委領導干部中展开了一場尖銳的思想斗争。这个斗争包括先進与落后之間的斗争，也包括兩条路綫性質的斗争。在縣委領導思想上代表劳动人民利益的先進思想是占优势的，能够敏銳地察覺形势发展要求，認清大局。于是在1956年3月，初步拟定了地方工业发展规划草案，并組織力量对水力資源進行普查，繪出了藍圖，并成立了指揮部。但也有一部分縣委委員存在着嚴重的落后保守思想，对发展地方工业不是采取積極态度。还有个別縣委委員是右派分子，坚持反动立場，反对縣委領導，也反对縣委发展地方工业的方針路綫。因此，在討論规划草案，通过正式规划时，經過了一場激烈的斗争。三种立場态度非常明顯：第一种是主張利用水力資源，发展地方工业为農業服务，实现農村电气化，更好地建設社会主义的新永春。認為这是群众在生產上、生活上的迫切要求，过去几年來已有利用开发水力資源的初步經驗，发展地方工业是完全可能的。在发展地方工业的路綫方面，主張依靠群众自己办工厂，部分吸收華侨投資建設家鄉，党和政府加强領導，大力支持。这种立場观点是工人階級的，态度是積極的，路綫是正確的。第二种立場态度是：看不清形势发展，認不清大局，不了解群众的要求，不是从发展中向前看，而是从靜止中向后看，这种思想是落后保守的，态度是消極的，是促退派。在討論工业规划时，促退派提出了一大堆困难和借口，企圖証明地方工业是不能发展的。如說縣委領導應該以農業为中心压倒一切，办工厂会妨碍農業发展，因此不能办工业；“工业靠國家，農業靠群众”，“要办工业应由國家出錢投資，群众出力賺工資，这才是群

众观点”，“國家不拿錢，工业就不能办”；“要办工业就要办大的，不办就不要办”；“現在既缺乏資金，又沒有技术人才，办工业的条件不成熟，以后慢慢來吧”。第三种是右派分子的立場态度，他們反对发展地方工业，对规划草案和藍圖冷嘲热諷，說什麼“规划寫得很好，藍圖划得不錯，想不到永春还有这样的人才”？“想得好，异想天开”。他們公开反对縣委规划，主張规划不能以縣委名义下达，要以書記名义下达，以表明这个规划不是縣委一致通过的。右派分子一方面不相信共產党能領導群众建立社会主义工业，一方面極力阻撓建設规划的实现。縣委多次討論规划意見不能統一，于是在激烈辯論之后采取了表决的方法，执行少数服从多数的原則。表决的結果是促進派勝利了，促退派靠近促進派；规划通过了，右派失敗了。这样縣委便实行和坚持了发展地方工业的正確領導。

从实践的过程中也証明了，办地方工业是群众的迫切要求，依靠群众是可以把地方工业办起來的。促退派在动摇，右派在罵共產党的时候，永春的劳动人民却積極地热情地投入地方工业建設，使水电联合加工厂如雨后春笋一样蓬蓬勃勃的发展起來。曙光農業社的水电厂，是最早建設的5个联合工厂中的一个。“五一”开始施工，農業社提出“建成水电厂，迎接党生日”的口号，全社男女老少齐动员，60多歲的老人也参加建設。他們組織突击队，每人每天土方定額是三方，但却完成五方半；渠道工程計劃45天完成，僅僅15天就完成了。經過两个月的緊張劳动，6月30日深夜竣工，裝上发电机，“七一”那天大放光明。全社的群众兴奋極了，70多歲的老太太也坐上轎子來看自己的水电厂。曙光農業社和卿園、东平等5个水电联合加工厂建成以后，給全縣

農民樹立了農村辦工廠的榜樣，提高了廣大幹部羣眾的信心和積極性。許多農業社在縣委的領導下，紛紛自籌資金，興辦水電、水力聯合加工廠，掀起了一个全民辦廠的熱潮。這就給促退派以最有力的教育，給右派分子以无情的打擊。

全 民 辦 廠 的 經 驗

永春縣在地方工業建設的實踐過程中，逐步積累了依靠羣眾、自力更生、多快好省地發展地方工業的經驗。

第一，大家出錢，共同出力，因陋就簡，勤儉辦廠。1956年初興建第一批水電、水力聯合加工廠，由于缺乏經驗，錢花得多一些。如曙光農業社的水電聯合加工廠，作用雖然很大，但投資多了一些，全部投資有52,000元，國家貸了不少款。往後，經驗多了，勤儉辦廠的方針掌握住了，縣委提出：“有力出力，有錢投資，有料獻料”的口號，这样就充分發揮了羣眾的智慧和力量。如1957年5月建成的美山農業社的水力聯合加工廠，這個廠水流量是0.4秒公方，落差4.5公尺，動力容量18匹馬力，裝了碾米、磨麥、磨薯三部機器，最近還要安裝電機發電。這個聯合加工廠，國家分文未拿，農業社也片錢沒出，全靠社員出錢、出力、出料辦起來的。他們的辦法就是：“有力出工，有料出料，有錢投資（有適當的利息），大家建廠因陋就簡，花小錢辦大事”。水力站沒有特地開渠，利用灌溉渠；廠房80平方公尺，所用土、木、磚都是社員自己出的，每平方公尺只花10元；水輪機用的是木質旋槳式水輪機，可用10年，造價不到鉄質的十分之一。這樣精打細算，勤儉辦事，這個水電聯合加工廠的全部建設費用，只花了4,681元，其中社員出工24,633個工分，折款1,962元，

社員投資現款456元，華僑投資1,659元，社員投料折款574元。

1958年建設的水電、水力聯合加工廠，費用就更加節省了。如卿園農業社籌建的42匹馬力的水力聯合加工廠，據計算只要花2,000多元就夠了。竹溪鄉碧溪農業社的水力聯合加工廠，建造一座6間房子那麼寬大的廠房，社員們出工、出料，瓦片用旧的，社里只花17元錢買鐵釘材料，就把一座廠房建起來了。人多智廣，群眾的創造力量是無窮無盡的，永春在發展地方工業中緊緊依靠了群眾，真正貫徹了多快好省和勤儉辦廠的方針。

第二，技術力量，土生土長。永春縣原有技術力量非常薄弱，全縣只有一個中等技術學校畢業的技術員。但他們並沒有伸手向上面要一個人，完全依靠群眾，自力更生，克服了技術上的困難，並在建設過程中，建立和壯大了自己的技術隊伍。現在全縣已有各種技術員工1,000多人，其中能進行小型水電站勘测、設計的技術員10人，機械、煉鐵等工廠技術員5人，勘测、施工人員400人，水力技工350人，機器制造技工81人，煉鐵工人155人，電工50人。

永春縣在不到兩年的時間內，建立了這樣一支技術隊伍，完全是走群眾路線用革命的办法培養起來的。他們的办法是：邊學邊做，現場訓練，老廠帶新廠，師傅帶徒弟，老徒弟帶新徒弟，辦訓練班，到外地參觀學習，等等。這種办法就是理論聯系實際，做中有學、學中有做的办法，事實證明，這是培養技術力量最快的办法。例如，被群眾稱為“土工程師”的鄭聲稟，只讀過一年半初中，今年才25歲，1956年還是電廠里的一個學徒。1956年在中央舉行的水電訓練班學習了半年，畢業後，經過自己刻苦鑽研，實地施工鍛煉，迅速提高了技術水平。他獨立設計了五個較

大的水电站，經過洪水期的考驗，証明設計良好。現在鄭声稟是全縣260个水电、水力联合加工厂勘测、設計技術上的总負責人，虽然沒有給他工程師的名義，但实际已負擔了工程師工作。又如農具厂技工黃自端，原來是一个只会做床鋪家具的木工，由于他苦学苦干，現在已經成为一个熟練的安裝工人。他为全縣安裝了20多个水电、水力联合加工厂。鄭、黃兩人是新生技術力量的代表人物，从他們身上可以看出一支土生土長、又紅又專的技術力量正在迅速地成長起來。

在解決技術問題和機器設備問題上，永春農具厂發揮了核心作用。一年多來，这个厂制造了水輪机、碾米机、磨麥机、碎礮机等200多部机器，設計和安裝了20多个联合加工厂；同时，还制造和供应了1,057件深耕犁等新式農具。有人說它是永春的“設計院、机械制造厂和安裝公司”。也許人們以为这是个人員齐全、設備完善的工厂。不是。这个厂是1956年在一座康熙年代建的破祠堂里建立的，开始时只有厂長、技工、学徒3人，手搖車床一部，資金13,000元。他們边生產、边建設、边擴大，逐步增添了5台“老爺車床”和10多个工人；直到1957年底，也只有11部破旧的机床，27个工人，技術員仍然沒有一个，7級技工当了技術員，25个工人中，除了7个4級以上的技工外，其余都是一、二級工和学徒。他們开始翻沙时，廢品率达80%以上，但困难沒有吓倒他們。工人們說：“三个臭皮匠湊个諸葛亮，沒有好医生來个群医会診。”就这样依靠群众的智慧和力量，使廢品率降低到6%。制造第一台鉄質双击式水輪机，大家都不懂。但水电联合加工厂要大发展，必須制造水輪机才能有水电联合加工厂。

“要不要做，能不能作？”工人進行了辯論。工人們說：“不敢

死就不能当鬼，不敢制造水轮机就不能大量发展水电站。”最后的結論是：不懂也要做。試制中一連失敗九次，每次失敗都开会研究，前后共开过18次“諸葛亮會議”，終於在第10次成功了。永春農具厂就是这样，依靠群众，發揮群众的智慧和創造，克服了一个又一个技术上的困难。

以上事实証明，劳动人民有无窮无尽的創造力，只要思想解放，方向正確，技术，并不是高不可攀的东西，不懂技术可以懂技术，技术水平不高可以提高；只要有干劲站勁，堡垒是可以攻破的，照永春工人自己的說法是“越干越大胆，越干越能干”。

第三，水、电結合，小型为主，綜合利用，为農業生產服务。所謂水、电結合，就是水力站和电力站結合，先普遍发展水力站，在普遍建立了水力站的基礎上，進一步发展电力站。永春的经验，只要有水流的地方，作一个落差，安上水轮机，挂上皮帶，就可以成为动力。这样的水力站，山区只要有河流的地方，那怕是一条小溪流，都可以搞，是一种最經濟的动力，人們叫水是“不花錢、燒不尽的白煤”。这种小型水力站（从兩匹馬力到五六十匹馬力），可以帶动加工机械，也可以用來抽水灌溉，有了发电机又可以发电，所以我們叫它是水力、电力站。在農村普遍建立了水电站以后，就可以進一步擴大电力的用途，例如用电力耕种等等。

農村办水力、水电站要以小型为主，才能遍地开花，充分利用。永春縣第一批兴建的水电联合加工厂，稍大了一些。如卿園水电联合加工厂加工的范围达到七、八个鄉，農民送農副產品去加工，路途太远，往返不便，社社建立加工厂后，这个工厂的設

备就不能充分利用。从已有的經驗看，因为永春水力条件好，联合加工厂的服务范围以一鄉一社为宜。兴建这种小型工厂不但便利群众，更好地为农业生产服务，而且投資少建設快，能迅速遍地开花。如桃东鄉桃溪農業社一个兩匹馬力水力站，是利用兩尺寬的農田灌溉渠道，作了流量0.3秒公方、1.8公尺的落差，全部工程連一台水輪机和磨薯机，只花123元，三天就建成了。建站以后40天中，磨薯83,000多斤，節省477个工。現在这个水电站又增加水力脫谷机，用机械脫谷、打麥。象这样的水力站，不僅合作社可以办，生產隊也可以办。

为了适应農副產品种类多并有季節性的特点，水电联合加工厂必須綜合利用，積極擴大服务范围。永春縣大部分联合加工厂，能加工稻谷、豆麥、薯类、飼料等農副產品32种。东平水电联合加工厂还有直接服务于生產的电力抽水灌溉設備；曙光農業社除加工粮食、飼料外，还有电动鋸木；介福水力联合加工厂并用水力舂磁土。生產多样化，既能更好地为农业生产服务，又能保証联合加工厂均衡生產，擴大业务。随着農業技术革命的发展，加工范围將日益擴大，現已增加和將繼續增加的有脫谷、加工泥炭土、揉茶、榨油等生產。在建厂的步驟上应是先加工后照明，群众迫切要求的是利用水力服务于生產，从已經建立的水电站來看，照明用电戶还不很多，东平水电联合加工厂，发电最高負荷，僅占装机容量的8.3%。永春縣1957年建設联合加工厂，絕大部分先搞水力加工生產，以后根据需要再增加发电設備，这样可節省一半以上投資。美山水力联合加工厂是在建厂一年并已收回將近一半投資后，再增加发电設備的。現在电耕犁已經試制成功，將來电力可以更广泛地运用到農業生產上去。

第四，群众路綫的经营方式。永春農具厂在貫徹执行“面向農村、滿足農民需要、为農業生產服务”的方針中，創造了一套有革命性的也是群众路綫的工作方法。他們試制“閩一式”深耕犁的时候，由于沒有請教農民，制成了100部沒有人要。農民說：“太笨、太重、太貴。”后來試制“閩二式”深耕犁，他們不再在厂里“閉門造車”，而是由厂長、技術員扛着犁到处請農民試犁，“医犁病”。農民沒有空就把犁放着，对農民說：“你們試試看，弄坏了也不要緊。”由于多方征求農民意見，經過多次改造，最后制成的深耕犁就大受農民欢迎，成为暢銷品。从此以后，深入田間，請教農民，把新產品交給農民試用，便成了一個經常性的制度。同时，建立了產品的“包修、包換、包退”的制度；售出的產品，有毛病的，一定无代价修理，到修好为止，修不好的就原价收回或調換。農民对这种做法十分欢迎。由于農具厂职工經常接触農民，对農村的需要和特点十分了解，所以能夠处处为農業生產着想。他們知道農業社資金不多，建設水电联合加工厂要有便宜实用的机器。于是便就地取材，用木料代替鋼材制造机器。制出了“成本低、價錢低、質量高、用得久”的机器。一架鉄質的25匹馬力水輪机，价值1,000多元，而木質的只要140元，可用10年；磨薯机、磨麥机等除个别部件外，大部分也采用木質的。他們在机器制造中，还尽量使一机能夠多用。一台磨麥机要200多元，工人們根据農民的要求，在磨谷机加上一个磨盤，要磨麥时換上一个磨盤就行了，而加一个磨盤只要花20多元錢。工人們这种創造性的做法对加速发展水电联合加工厂起了一定作用。

第五，“万能厂，万能机，万能人”。这是永春縣职工們創