

孙子曰：凡用兵之法，驰车千驷，革车千乘，带甲十万，千里馈粮。则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。

行军篇 主编：萧枫

智谋故事总集

孙子兵法

孙子曰：凡先处战地而待敌，佚而先战，劳而先胜，此作战之要也。故善战者，致人而不致于人。

孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。

孙子曰：凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火库，四曰火库，五曰火队。



孫子兵法
卷之四
孫子兵法
卷之四

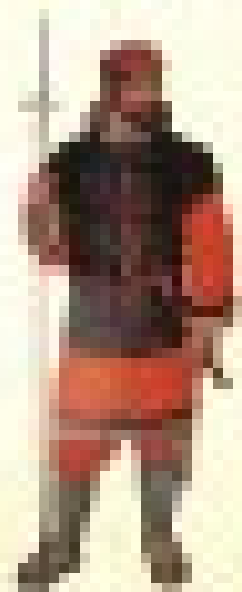
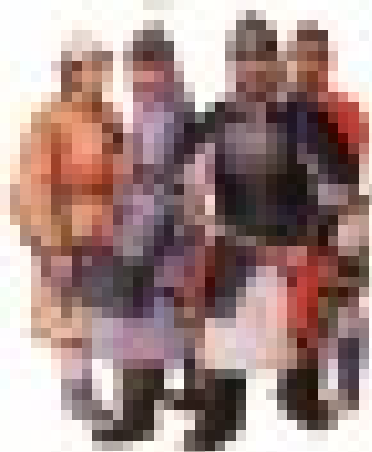
孫子兵法
卷之四

孫子兵法
卷之四

孫子兵法

孫子兵法
卷之四

孫子兵法
卷之四



孙子兵法智谋故事总集

行 军 篇

主 编 萧 枫

中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法智谋故事总集/萧枫主编. —北京: 中国戏剧出版社, 2007. 4

ISBN 978 - 7 - 104 - 02567 - 2

I. 孙… II. 萧… III. ①兵法—中国—春秋时代
②孙子兵法—研究 IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 042167 号

行军篇

责任编辑: 万晓咏

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100097

电 话: 010 - 58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真: 010 - 58930242 (发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京海德印务有限公司

开 本: 850mm × 1168mm 1/32

印 张: 78

字 数: 1752 千字

版 次: 2007 年 4 月北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 104 - 02567 - 2

定 价: 318.00 元 (全 12 册)

版权所有 违者必究

目 录

原典精读

一、原典注译	(1)
二、原典译文	(6)
三、原典讲解	(9)

要点解析

兵之利，地之助	(10)
绝山依谷	(13)
重相敌	(16)
辞卑而益备者，进也	(19)
辞强而进驱者，退也	(22)
兵非益多	(26)
令之以文，齐之以武	(29)
地助兵利	(32)
相敌三十一法	(41)

孙子兵法智谋故事总集

无约而请 必有阴谋 (45)

今古镜鉴

1. 管仲按贡献发给俸禄 (54)
2. 齐威王用人赏罚分明 (55)
3. 刘敬谏高祖缓进 (56)
4. 刘裕北伐服南燕 (57)
5. 唐太宗用人论功定赏 (59)
6. 李从珂与后唐兴亡 (60)
7. 郭威治军 (62)
8. 朱元璋宴请茹太素 (63)
9. 马学士恩威并用伏悍妇 (65)
10. 犹疑失机悔不及 (66)
11. 南诏佯和败唐军 (67)
12. 淮河水淹庞师古 (67)
13. 年羹尧伏兵退袭 (68)
14. 引调敌军袭蟠龙 (69)
15. 东、西魏沙苑、渭曲之战 (74)
16. 李自成失察大败山海关 (78)
17. 郑板桥察竹细致入微 (79)
18. 毛泽东牢骚话中察民意 (81)
19. “半球”人的“大小经” (82)
20. “点水为金”的小伙子 (83)
21. 靠牛仔裤发迹的李维·施特劳斯 (90)

目 录

22. 崛起的胜家	(91)
23. 懒猫和老鼠引出的发明	(93)
24. 顺德电缆厂文武并用	(94)
25. 分局长的妙招	(95)
26. 严厉的中兴	(97)
27. 布莱克从严治军	(98)
28. 墨索里尼的铁腕	(99)
29. 巴顿血战洛林	(101)
30. “鸦片大王”坤沙与“金三角”	(102)
31. 马科斯的治军术	(104)

名家阐微

【原典精读】

一、原典注释

孙子曰：凡处军^①、相敌^②：绝山依谷^③，视生处高^④，战隆无登^⑤，此处山之军也。绝水必远水^⑥；客^⑦绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之^⑧，利；欲战者，无附于水而迎客^⑨；视生处高，无迎水流^⑩，此处水上之军也。绝斥泽^⑪，惟亟去无留^⑫；若交军于斥泽之中^⑬，必依水草而背众树^⑭，此处斥泽之军也。平陆处易而右背高^⑮，前死后生^⑯，此处平

① 处军：行军、宿营、处置军队，即在各种不同地形条件下，军队行军、作战、驻扎诸方面的处置对策。处，处置、安顿、部署的意思。

② 相敌：相，观察。相敌即为观察、判断敌情。

③ 绝山依谷：绝，越度、穿越。指通过山地，要傍依溪谷行进。

④ 视生处高：视，看，审察，这里是面向的意思。生，生处、生地，此处指向阳地带。处高，即居高之意。视生处高，指面朝阳，居隆高之地。

⑤ 战隆无登：隆，重，高地。登，攀登。言在隆高之地与敌作战，不宜自下而上仰攻。

⑥ 绝水必远水：意谓横渡江河，一定要在离江河稍远处驻扎。

⑦ 客：指敌军，下同。

⑧ 勿迎之于水内，令半济而击之：迎，迎击。水内，水边。济，渡。半济，指渡过半。此句谓不要在敌军刚到水边时迎击，而要让敌军渡到一半时发动攻击。此时敌军首尾不接，队列混乱，攻之容易取胜。

⑨ 无附于水而迎客：不要在接近江河之处同敌人作战。无，勿；附，靠近。

⑩ 无迎水流：即勿居下游。此指不要把军队驻扎在河下游处，以防敌人决水、投毒。

⑪ 绝斥泽：斥，盐碱地；泽，沼泽地。绝斥泽即通过盐碱沼泽地带。

⑫ 惟亟去无留：惟，宜，应该。亟，急，迅速。去，离开。意谓遇到盐碱沼泽地带，应当迅速离开，切莫停留驻军。

⑬ 若交军于斥泽之中：如果在盐碱沼泽地带与敌作战。交军，两军相交，指同敌军交战。

⑭ 必依水草而背众树：指一定要依近水草并背靠树林。依，依近。背，背靠、倚托之意。

⑮ 平陆处易而右背高：指遇开阔地带，也应选择平坦之处安营，并把军队翼侧部署在高地之前，以高地为倚托。平陆，开阔的平原地带。易，平坦之地。右，指军队翼侧。右背高，指军队翼侧要后背高地以为依托。

⑯ 前死后生：即前低后高。生，死，此处指地势高低，以高为生，以低为生。本句意谓在平原地带作战，也要做到背靠山险而面向平易。

孙子兵法智谋故事总集

陆之军也。凡此四军^①之利，黄帝之所以胜四帝也^②。

凡军好高而恶下^③，贵阳而贱阴^④，养生而处实^⑤，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳而右背之^⑥。此兵之利，地之助也^⑦。上雨，水沫至，欲涉者，待其定也^⑧。凡地有绝涧^⑨、天井^⑩、天牢^⑪、天罗^⑫、天陷^⑬、天隙^⑭，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之^⑮。军行有险阻^⑯、潢井^⑰、葭苇^⑱、山林、翳荟者^⑲，必谨复索之^⑳，此伏奸之处也^㉑。敌近而静者，恃其险也；远而挑战者，

① 四军：指上述山地、江河、盐碱沼泽地、平原四种地形条件下的处军原则。

② 黄帝之所以胜四帝也：这就是黄帝所以能战胜四方部族首领的缘由。黄帝是传说中的汉族祖先，部族联盟首领。传说他曾败炎帝于阪泉，诛蚩尤于涿鹿，北逐獯鬻（荤粥），统一了黄河流域。四帝，四方蚩之帝，即周边部族联盟的首领。一般泛指炎帝、尧等人。

③ 好高而恶下：即喜欢高处而讨厌低处。好，喜欢；恶，讨厌。

④ 贵阳贱阴：贵，重视。阳，向阳干燥的地方。贱，轻视。阴，背阴潮湿的地方。句意为看重向阳之处而鄙视阴湿地带。

⑤ 养生而处实：指军队要选择水草和粮食充足、物资供应方便的地域驻扎。养生，指水草丰盛、粮食充足，能使人马得以休养生息。处实，指军需物资供应便利。

⑥ 必处其阳而右背之：指置军于向阳之地并使其主要侧翼背靠高地。

⑦ 地之助：意谓得自地形的辅助。

⑧ 上雨，水沫至，欲涉者，待其定也：上，指上游；沫，水上草木碎沫。涉，原意为徒步滴水，这里泛指渡水。定，指水势平稳。

⑨ 绝涧：指两岸峭峻、水流其间的险恶地形。

⑩ 天井：指四周高峻、中间低洼的地形。

⑪ 天牢：牢，牢狱。天牢即是对山险环绕、易进难出的地形的形象描述。

⑫ 天罗：罗，罗网。指荆棘丛生，军队进入后如陷罗网无法摆脱的地形。

⑬ 天陷：陷，陷阱。指地势低洼、泥泞易陷的地带。

⑭ 天隙：隙，狭隙，指两山之间狭窄难行的谷地。

⑮ 吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之：意谓对于上述“绝涧”等“六害”地形，我们要远离它，正对它，而让敌军去接近它，背靠它。

⑯ 军行有险阻：险阻，险山大川隔绝之地。

⑰ 潢井：潢（huáng），积水池；井，指内涝积水、洼陷之地。潢井即指积水低洼之地。

⑱ 葭苇：芦苇，这里泛指水草丛聚之地。

⑲ 山林、翳荟：指山林森然，草木繁茂。

⑳ 必谨复索之：一定要仔细、反复地进行搜索。谨，谨慎。复，反复。索，搜索、寻找。

㉑ 此伏奸之处也：指“险阻”、“潢井”等处往往是敌人伏兵或奸细的藏身之处。

行军篇

欲人之进也；其所居易者，利也^①；众树动者，来也；众草多障者，疑也^②；鸟起者，伏也^③；兽骇者，覆也^④。尘高而锐者，车来也^⑤；卑而广者，徒来也^⑥；散而条达者，樵采也^⑦；少而往来者，营军也^⑧。辞卑而益备者，进也^⑨；辞强而进驱者，退也^⑩；轻车先出居其侧者，陈也^⑪；无约而请和者，谋也^⑫；奔走而陈兵车者，期也^⑬；半进半退者，诱也^⑭。杖而立者，饥也^⑮；汲而先饮者，渴也^⑯；见利而不进者，劳也^⑰。

① 其所居易者，利也：敌军在平地上驻扎，是因为有利（进退便利）才这样做。易，平易，指平地。

② 众草多障者，疑也：在杂草丛生之处设下许多障碍，是企图使我方迷惑。疑，使动用法，使迷惑，使困疑之意。

③ 鸟起者，伏也：鸟雀惊飞，是其下有着伏兵。伏，埋伏，伏兵。

④ 兽骇者，覆也：野兽受惊奔跑，这是敌军大举袭来。骇，惊骇、受惊。覆，倾覆、覆没之意。引申为铺天盖地而来。

⑤ 尘高而锐者，车来也：尘土高扬笔直上长，这是敌人兵车驰来。锐，锐直、笔直。车，兵车。

⑥ 卑而广者，徒来也：尘土低而宽广，这是敌人的步兵开来。卑，低下。广，宽广。徒，步兵。

⑦ 散而条达者，樵采也：尘土散漫而细长，时断地续，这是敌人在砍薪伐柴。条达，指飞扬的尘土分散而细长。

⑧ 少而往来者，营军也：尘土稀少而此起彼伏，是敌军在察看地形，准备安营扎寨。

⑨ 辞卑而益备者，进也：敌人措辞谦卑恭顺，同时又加强战略，这表明敌人准备进犯。卑，卑谦、恭敬。益，增加、更加之意。

⑩ 辞强而进驱者，退也：敌人措辞强硬，在行动上又示以驰驱进逼之姿态，这是其准备后撤。

⑪ 轻车先出居其侧者，陈也：轻车，战车。陈，同“阵”，即布阵。句意为战车先出摆在侧翼，是在布列阵势。

⑫ 无约而请和者，谋也：敌人还没有陷入困境却主动前来请和，其中必有阴谋。约，困屈、受制之意。

⑬ 奔走而陈兵车者，期也：敌人急速奔走、摆开兵车阵势的，是期求与我进行作战。期，期求。

⑭ 半进半退者，诱也：敌人似进不进，似退不退，是为了诱我入其圈套。

⑮ 杖而立者，饥也：言倚着兵器而站立，是饥饿的表现。杖，同“仗”，扶、倚仗的意思。

⑯ 汲而先饮者，渴也：取水的人自己先喝，这是干渴的表现。汲，汲水，打水。

⑰ 见利而不进者，劳也：眼见有利可图而军队不前进，说明敌军已疲劳。

孙子兵法智谋故事总集

鸟集者，虚也^①；夜呼者，恐也^②；军扰者，将不重也^③；旌旗动者，乱也^④；吏怒者，倦也^⑤；粟马肉食^⑥，军无悬瓠^⑦，不返其舍^⑧者，穷寇也。谆谆翕翕^⑨，徐与人言者^⑩，失众也；数赏者，窘也^⑪；数罚者，困也^⑫；先暴而后畏其众者^⑬，不精之至也^⑭；来委谢者^⑮，欲休息也^⑯。兵怒而相迎，久而不合^⑰，又不相去，必谨察之。

兵非益多也^⑱，惟无武进^⑲，足以并力、料敌、取人而已^⑳；夫惟无虑而易敌^㉑者，必擒于人。

卒未亲附而罚之则不服^㉒，不服则难用也；卒已亲附而罚

① 鸟集者，虚也：鸟雀群集敌营，表明敌营空虚无人。

② 夜呼者，恐也：军卒夜间惊呼，这是敌军惊恐不安的象征。

③ 军扰者，将不重也：敌营惊扰纷乱，是因将领不够持重的缘故。

④ 旌旗动者，乱也：敌军旗帜不停地摇动，表明敌人已经混乱了。

⑤ 吏怒者，倦也：敌军官员烦躁易怒，表明士卒已疲倦，不听指挥了。

⑥ 粟马肉食：粟，粮谷，这里作动词用，意为喂马。粟马食肉，拿粮食喂马，杀牲口食肉。

⑦ 军无悬瓠：瓠同“缶”，汲水用的罐子，泛指炊具。此句言敌军已收拾起了炊具。

⑧ 舍：指军营。

⑨ 谆谆翕（xi 西）翕：恳切和顺的样子。

⑩ 徐与人言者：意谓语调和缓地同士卒商谈。徐，缓缓温和的样子。人，此处指士卒。

⑪ 数赏者，窘也：敌军一再犒赏士卒，说明其处境窘迫。数，多次、反复。窘，窘迫、困窘。

⑫ 数罚者，困也：敌军一再处罚士卒，表明其已经陷入困境。

⑬ 先暴而后畏其众者：指将帅开始对士卒粗暴，继而又惧怕士卒者。

⑭ 不精之至也：不精明到了极点。

⑮ 委谢者：委派人质来赔礼的。谢，道歉、谢罪。

⑯ 欲休息也：指敌人欲休兵息战。

⑰ 久而不合：合，指交战，久而不合即久而不战之意。

⑱ 兵非益多也：兵员并不是越多越好。益多，即以多为益。

⑲ 惟无武进：意为只是不要恃武冒进。惟，独，只是。武进，恃勇轻进。

⑳ 足以并力、料敌、取人而已：指能做到集中兵力、正确判断敌情、争取人心则足矣。并力，集中兵力。料敌，观察判断敌情。取人，争取人心，善于用人。

㉑ 无虑而易敌：没有深谋远虑而无端蔑视敌手。易，轻视，蔑视。

㉒ 卒未亲附而罚之则不服：在士卒还未亲近依附之前就施用刑罚，士卒就会怨恨不服。

行军篇

不行，则不可用也。故令之以文，齐之以武^①，是谓必取^②。
令素行以教其民^③，则民服；令不素行以教其民，则民不服。
令素行者，与众相得也^④。

① 故令之以文，齐之以武：令，教育。文，指政治道义。齐，整饬，规范。武，指军纪军法。此句的意思是用政治、道义来教育士卒，用军纪军法来统一、整饬部队。

② 是谓必取：指用兵打仗一定能取胜。

③ 令素行以教其民：令，法令规章。素，平常，平时。行，实行，执行。民，这里主要指士卒、军队。

④ 令素行者，与众相得也：意谓军纪军令平素能够顺利执行的，是因为军队统帅同兵卒之间相处融洽。得，亲和。相得，指关系融洽。

二、原典译文

孙子说，凡是处置部署军队和观察判断敌情，都应该注意：通过山地，要靠近有水草的山谷，驻扎在居高向阳的地方，不要去仰攻敌人占领了的高地。这是在山地部署机动军队的原则。横渡江河，必须在远离江河处驻扎：敌人渡水来战，不要在江河中予以迎击，而要等它渡过一半时再进行攻击，这样才有利；如果要同敌人决战，不要紧挨水边布兵列阵；在江河地带驻扎，也应当居高向阳，不可面迎水流，这是在江河地带部署处置军队的原则。通过盐碱沼泽地带，那就一定要靠近水草并背靠树林，这是在盐碱沼泽地带部署机动军队的原则。在平原地带要占领平坦开阔地域，而侧翼则应倚托高地，做到前低后高，这是在平原地带部署机动部队的原则。以上四种军队部署原则运用带来的好处，正是黄帝之所以能战胜其他“四帝”的原因。

在一般情况下驻军，总是喜欢干燥的高地，厌恶潮湿的洼地，重视向阳之处，轻视阴湿之地，靠近水草地区，军需供应充足，将士百病不生，这样，克敌制胜就有了保证。在丘陵堤防地域，必须占领朝阳的一面，而把主要侧翼背靠着它，这些对于用兵有利的措施，是利用地形作为辅助条件的。上游下雨涨水，洪水骤至，若想要涉水过河，得等待水流平稳后再过。凡是遇上绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙这六种地形，必须迅速离开，不要靠近。我军远远离开它们，而让敌人去接

近它们；我军应面向它们，而让敌人去背靠它们。行军过程中如遇到有险峻的隘路、湖沼、水网、芦苇、山林和草木茂盛的地方，一定要谨慎地反复搜索，这些都是敌人可能设下伏兵和隐藏奸细的地方。

敌人逼近而保持安静的，是倚仗它占领着险要的地形；敌人离我很远而前来挑战的，是想引诱我军入其圈套；敌人之所以驻扎在平坦地带，是因为它这样做有利可图；许多树林摇曳摆动，这是敌人隐蔽前来；草丛中有许多遮障物，这是敌布疑阵；鸟雀惊飞，这是下面有着伏兵；野兽骇奔，这是敌人大举突袭。尘土又高又尖，这是敌人的战车驰来；尘土低而宽广，这是敌人的步兵开来；尘土四散飞扬，这是敌人在砍伐柴薪；尘土稀薄而又时起时落，这是敌人正在结寨扎营。敌人的使者措辞谦卑却又在加紧战备的，这是想要进攻；敌人使者措辞强硬而军队又做出前进姿态的，这是准备撤退；敌人战车先出动，部署在侧翼的，这是在布列阵势；敌人尚未受挫而主动前来讲和的，必定是有阴谋；敌人急速奔跑并摆开兵车列阵的，是期待同我决战；敌人半进半退的，是企图引诱我军。敌兵倚着兵器站立，这是饥饿的表现；敌兵打水的人自己先喝，这是干渴缺水的表现；敌人明见有利而不进兵争夺，这是疲劳的表现；敌军营寨上方飞鸟集结，表明是座空营；敌人夜间惊慌叫喊，这是其恐惧的表现；敌营惊扰纷乱，这表明敌将没有威严；敌阵旗帜摇动不整齐，这说明敌人队伍已经混乱；敌人军官易怒烦躁，表明全军已经疲倦；用粮食喂马，杀牲口吃肉，收拾起炊具，不返回营寨，这是打算拼死突围的穷寇。敌将低声下气同部下讲话，这表明敌将失去人心；接连不断地犒赏士

孙子兵法智谋故事总集

卒，这表明敌人已无计可施；反反复复地处罚部属，这表明敌军处境困难；敌方将领先对部下凶暴，后又害怕部下的，是最不精明的将领；敌人派遣使者前来送礼言好，这是敌人希冀休兵息战。敌人逞怒同我对阵，可是久不交锋而又不撤退，这就必须审慎地观察它的意图。

兵力并不在于愈多愈好，只要不轻敌冒进，而能做到集中兵力、判明敌情、取得部下的信任和支持，也就足够了。那种既无深谋远虑而又自恃轻敌的人，一定会被敌人所俘虏。

士卒还没有亲近依附就施行惩罚，那么他们就会不服，不服就难以使用；士卒已经亲附，而军纪军法仍得不到执行，那也无法用他们去作战。所以，要用怀柔宽仁的手段去教育他们，用军纪军法去管束规范他们，这样就必定会取得部下的敬畏和拥戴。平素能严格贯彻命令，管教士卒，士卒就会养成服从的习惯；平素不重视严格贯彻命令，管教士卒，士卒就会养成不服从的习惯；平时命令能够得到贯彻执行，这表明将帅同士卒之间相处融洽。

三、原典讲解

在《孙子兵法·行军篇》中，孙子主要讲如何“处军”和“相敌”的问题。“处军”主要包括两个方面：一是在特殊情况下的行军与作战，如“处山”、“处水”、“处斥泽”、“处平陆”等特种地形下，怎样行军、怎样与敌军交战，孙子都提出了十分详细的计策；二是在特殊地形下，怎样宿营等问题，如在山地、平地、江河、沼泽地带驻扎宿营就有不同的要求。这是孙子根据黄帝战胜青、赤、白、黑四帝的经验进行的总结。

孙子在本篇中极为重视行军与地形的关系。他认为地形的利与弊对用兵打仗有直接作用，明智的指挥官无疑会十分重视行军、作战及宿营与地形之间的关系。

其次是如何“相敌”。孙子在这一篇中总结了历史上诸多战争的经验，提出了 33 种不同的现象，都应当具体情况具体分析并采取具体措施。孙子认为，用兵不以人多为贵，只要不轻敌冒进，并能集中兵力，判断敌情，就可灭敌取胜。

本篇中，孙子还提出了恩威并济的治军原则，即既用怀柔、安抚手段，又用严厉的惩罚手段，从而使军队养成服从的习惯，训练出一支必胜之军。治军不只体现在战时，更重要的是在平时。

本篇内容十分丰富，读者可细细分析，深切领悟其中所包含的军事哲学思想。

【要点精析】

兵之利，地之助

凡军好高而恶下，贵阳而贱阴，养生而处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳而右背之。此兵之利，地之助也。上雨，水沫至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。

《孙子兵法·行军篇》

孙子说：大凡驻军宿营，以干燥的高地为宜，应避开潮湿的洼地；重视向阳之处，避开阴湿之地；靠近水草地区，军需供应充足，将士百病不生，这样就具备了克敌制胜的重要条件。在丘陵地区、河堤岸旁，必须占领向阳的一侧，且要背靠着它。这些好处，是得自地形的辅助。上游降雨，河水暴涨，洪水骤至，想徒步过河，应等到水势平稳之后。凡是遇到绝涧（地形前后险峻，水横其中）、天井（四面陡峭，中间凹陷，如天然之井）、天牢（山林环绕、易进难出）、天罗（草木丛生，弓箭钩戟无法使用，人进去如落罗网）、天陷（地势低洼，遍地泥泞，车马难行）、天隙（道路狭窄，地面多坎隙沟坑）这六种危险地形，必须迅速离开，切勿靠近。我军应远离这类危险的地形，让敌军靠近它们；我军应面向这样危险的地形，而让敌军背靠它们。

孙子首先指出军队在正常情况下，一般的驻军规律：好高