

領導生產經驗



江西省社會主義農業建設積極分子
代表大會文件彙編之一

學先進 趕先進 先進更先進

中共江西省委農村工作部編
江西人民出版社



学先进 赶先进 先进更先进

江西省社会主义农业建设积极分子

代表大会文件汇编之一

(領導生產經驗)

中共江西省委農村工作部編

江西人民出版社

內 容 提 要

为了加速社会主义建設，提前实现全国农业发展綱要的要求，胜利实现省委提出的“快馬加鞭，全面跃进，十年规划，争取五年完成”的战斗口号，中共江西省委农村工作部现将1958年全省社会主义农业建設积极分子代表大会代表向全省农民的倡議书所提出的許多先进地区、先进农业社的模范事跡和丰产經驗，分类汇编成册，其中有领导生产方面、技术革新、水稻丰产、棉花丰产、兴修水利、积肥造肥、发展多种經營、特种經濟作物、植树造林、消灭四害等方面的。这些小册子內容丰富、文字通俗，适合广大农村工作干部和农民閱讀。

在这本小册子里，介绍了领导生产經驗：有中共南康县委在农业生产大跃进的形势面前改进领导方法的經驗；有南昌县溪溪社、小蓝社思想政治工作的經驗；有中共乐平县罗渡乡党委关于打掉邪气长正气，实现三“一七”的作法和經驗；有搞好劳动定額管理，提高社員劳动积极性的經驗和貫徹責任制，做到指标措施緊密結合的經驗。

序 言

三月初旬，我省召开了全省社会主义農業建設積極分子代表大会，这次大会的中心要求是：总结交流農業、林業、水利、漁業各方面的先进經驗，解决当前生产大跃进中存在的问题，进一步鼓舞革命干劲，以带动全省農民，千方百计，再接再厉，实现大跃进，争取1958年農業大丰收，为十年规划争取五年完成打下一个扎实的基础。

在会议期间，到会的全体代表，認真交流了各个方面的先进經驗，并向全省農民提出倡议，号召各个農業社与社員羣众，学先进，赶先进，使先进更先进。为了帮助各地農業社与社員羣众，学习和研究这些先进单位的增产經驗，我們按照领导生产經驗、農業技術革新經驗、粮食丰产經驗、棉麻丰产經驗、兴修水利經驗、多种经营經驗、特种經濟作物丰产經驗、积肥造肥經驗、植树造林經驗、消灭四害經驗等十个项目，分别选择了67篇比较成功的經驗，印成了十种单行本。这其中在粮食生产方面：有星子县推行三变，取得大面积增产的經驗；有萍鄉縣彭光賢社敢

產水稻一千二百斤高產經驗；有都昌縣黎明社苦戰二年，每畝產量由三百八十斤躍進到一千斤的豐產經驗；有婺源縣推行水稻密植的經驗；在棉花豐產方面：有彭澤縣江北区畝產皮棉百斤的經驗；有崇仁縣新棉區大面積豐產的經驗；在畜牧業生產方面：有玉山、德安兩個縣每戶養豬四頭的經驗；有廣豐縣黃峯社母牛不空懷，一年產一胎的經驗；在水利方面：有安義、弋陽、萬安、南昌、興國等縣不同地區如何興修水利，消滅旱澇災害和保持水土的經驗；其它在林業、漁業、多種經營等各項生產上也選擇了一些先進的經驗，編入此冊。當然，我們所選擇的這些經驗，只不過是會議發言中的一部分，同時，就這些經驗本身來說，也還不夠完整和系統，但是他們以自己的先進榜樣，向全省人民証明了，儘管地區條件不同，只要鼓足干劲，作好工作，提前實現農業發展綱要却是完全可能的。因此，這些經驗的傳播和推廣，就可以進一步鼓舞全省人民的勝利信心，推動各地力爭上游，使先進的更先進，使暫時處於後進狀態的地區也能迅速趕上先進。因此，我們希望這一次的經驗匯編，能成為生產大躍進中經驗總結的序幕和開端，策勵我們今後在農業生產大躍進中，創造出更多、更好的先進經驗，豐富我們農業科學技術寶庫，進一步促進與推動生產運動不斷向前發展。

以往，我們匯編生產經驗時，多半是匯集成一全冊，今年為了適合不同地區的要求，便於各地選擇購買，所以都分類印成了單行本。在編印這本匯集的時候，由於時間倉促，在文字上未做更多加工，訛誤、錯漏之處在所難免，希望得到各地讀者的批評、指正，以便再版時補充修正。

中共江西省委農村工作部

四月十日

目 录

在農業生產大躍進的形勢面前，我們是如何改進 領導方法的？·····	(7)
思想政治工作是办好合作社的統帥和灵魂·····	(16)
整党整社推动了生產大躍進·····	(23)
打掉邪气長正气，实现三“一七”·····	(28)
搞好劳动定額管理，提高社員劳动積極性的經驗·····	(34)
改進生產管理，貫徹責任制，做到指标措施緊密 結合·····	(43)

在农业生产大躍进的形势面前， 我們是如何改进领导方法的？

中共南康縣委第一書記 朱 彭

南康和全省各縣一样，經過整風、反右派斗争和農村社会主义大辯論，政治、思想战綫上的社会主义革命已經取得了决定性的勝利。干部的革命干劲充沛，广大社員羣众的社会主义思想空前提高，生產热情普遍高漲，在全縣範圍內掀起了轟轟烈烈的社会主义生產高潮。“全面丰收，全面躍進，丰收再丰收，躍進再躍進”已經成为南康全縣人民的行动口号。1957年在党的正确領導下，我們在農業战綫上取得了全面大丰收。全縣糧食平均畝產量在1956年593斤的基礎上增加到681斤，增產14.8%；甘蔗畝產量在1956年4,470斤的基礎上增加到6,000斤，增產34.23%；花生畝產量在1956年156斤7兩的基礎上增加到220斤，增產40.4%；黃麻在1956年278斤的基礎上增長到340斤，增產22.3%；生豬生產也得到很快的發展，1957年全縣养猪总头数达到10.3万头，比1956年3.6万头增加了二倍多。同时，在生產运动中，湧現出了大批的先進單位和先進人物。全縣共計評選出了1,046个集体和个人模范，他們創造出了許許多多高额丰產事蹟。如風崗三社糧食平均每畝產量达1,052斤，其中試种的2.91

畝單株條植畝產1,813斤5兩；上元鄉新光社三畝多田平均畝產糧食2,000斤；龍迴窩窖社花生獲得大面積丰收，全社平均畝產416斤，其中有67畝畝產686斤，最高的達到760斤；鳳崗斜角鄉四社甘蔗平均畝產11,000多斤，其中有4畝，畝產達18,100斤；平田鄉第二農業社黃麻平均畝產441斤6兩，最高的獲得畝產800斤的事蹟；發展生豬生產也做出了許多成績，全縣平均每戶養豬4頭以上的有2個社（云口筭箕社、鳳崗八社），平均每戶養3頭以上的有10個社，等等。上述這些先進事例對右傾保守思想是有力的痛擊，也為1958年農業大躍進樹立了旗幟和榜樣。就在這樣有利的形勢和條件下，縣、區、鄉、社經過反復的討論，提出了1958年大躍進的指標，全縣是：糧食保證畝產1,000斤，爭取1,200斤；甘蔗保證畝產10,000斤，爭取12,000斤；黃麻畝產500斤；花生畝產300斤；每戶養豬保證4頭，爭取5頭（每人一頭）。有的鄉、社每畝要搞糧食2,000斤、2,500斤、2,700斤，甘蔗每畝要搞30,000斤，黃麻1,000斤，等等。在這樣農業大躍進的新形勢下，擺在縣委面前的任務就是如何全力組織與領導農業生產高潮，保證全面大丰收。縣委一致認識到，要取得躍進指標的實現，必須相應的改進領導方法，否則，領導就會落在高潮的後面，躍進指標也會落空，因此，為了適應新形勢的需要，經過縣委幾次全體會議的討論、研究和幾個月的摸索，陸續採取了如下幾點措施：

1. 經常檢查、批判與克服右傾保守思想。檢查、批判與克服右傾保守思想是解決思想落后於實際、領導落后於形勢的唯一辦法。經驗證明：及時地不斷地批判與克服右傾保守

思想，就能促進農業生產的大躍進。比如縣委在去年中共江西省第五屆代表大會第二次會議上，關於1958年糧食增產指標問題，只提出爭取800斤；在縣黨代會上批判了右傾保守思想後，也只提出實現畝產八百斤的縣；後來各區、鄉、社根據縣黨代會的精神，進行了規劃，結果統計達到了997斤的計劃指標，層層突破了縣委提出的畝產八百斤的計劃。根據這一情況，縣委在元月18日又召開了縣委全體會議（擴大），在會上進一步批判了右傾保守，反復的進行了討論，大家認為：如果按照八百斤的要求，去向廣大羣眾宣傳，去領導羣眾搞冬季生產，將會挫折羣眾的躍進信心和造成盲目樂觀情緒。會上經過反復研究本縣的具體情況，終於提出了畝產糧食保證1,000斤、爭取1,200斤的計劃。這一個計劃提出後，各區、鄉、社又根據本地區具體情況，修訂了原訂計劃，廣大幹部羣眾的生產熱情更加高漲，掀起了熱火朝天的生產大躍進高潮，全縣普遍流行着：“日干、夜干、早出勤、晚收工，一天當二天，汽燈、月光底下當白天”的戰鬥口號。全縣各地普遍出現冒雪修水利，踏冰挑塘泥，戴月鑿草皮，點着汽燈積肥料的先進事例。

除了領導幹部必須經常不斷地克服右傾保守思想外，在廣大社員羣眾中也應該與右傾保守思想作鬥爭。在全民性的整風運動中一致認為，右傾保守是大躍進中的絆腳石，採取辯論、參觀等形式是克服右傾保守思想的有效方法。開初在討論1958年增產計劃指標時，有的社員認為“增產到了頂”“不能躍進、只能漸進”，針對這些思想反映，各級黨的組織及時組織了辯論，進行實地參觀。如組織社員到澗泥塘水

庫參觀，該水庫能灌溉1,000多畝田，在短短的110天的時間就完工了，過去修的同樣大的龍嶺水庫，花了三年的時間。通過辯論、參觀，給右傾保守思想一個有力的打擊。

2. 深入基層、深入羣眾，搬到農村辦公，克服主觀主義和官僚主義，促進生產大躍進。為了加強對農業大躍進的具體領導，適應農業大躍進的需要，縣委書記親自帶領縣委農村工作部（全部）、宣傳部、組織部、縣生產辦公室（全部）、縣妇联、團縣委幹部組成綜合性的縣委農村戰綫指揮部中心辦公室，搬在平田鄉第五農業社辦公，統一指揮全縣農村工作。消滅四害辦公室，縣辦公室（負責保衛等工作），也合併在中心辦公室辦公，在中心辦公室統一指揮下，開展工作。中心辦公室的任務是及時總結傳播生產經驗，負責上下聯繫，掌握農村全面情況，指導農村工作；協助當地黨政搞好所在地鄉、社工作；定期組織力量進行全縣全面檢查評比工作；採用搞試驗田的辦法，來指導生產，現在已確定了6.6畝為幹部試驗田，並已開始了春耕。事實證明：搬到農村辦公，能使思想認識更接近於實際，克服領導落後於形勢的狀況，落後村的各項工作推動得也快。

除了縣級機關搬到農村辦公外，我們還採取了“機構下放，合併辦公”的措施。全縣八個區已經與所在地鄉合併辦公，區書兼鄉總支書記，區長兼鄉長。有些鄉也搬到了重點社辦公，鄉總支書記兼任社支部書記，鄉長兼任社長，其他區、鄉幹部仍領導全面工作。我們認為：深入重點，兼上職務，以點帶面，推動全面，也是比較成功的一個辦法。

3. 調整力量、下放幹部、充實基層加強領導。1957年春

我縣由于下放了177名干部（其中縣委委員14个、区級48个），大大加强了对基層工作的領導，因而獲得了農業生產的全面丰收。为了适应農業生產大躍進的需要，縣委又根据省五屆二次党代会的精神，除下放了310名干部上山下田参加劳动生產外，又繼續下放了45名干部，分別担任区、鄉領導和駐社工作；除此以外，縣委本着加强農村照顧上下的原則，对于留在机关工作的干部進行了調整，將三分之二以上的力量，深入農村，組織与領導兩大高潮的繼續开展。縣委三个書記，一个書記在机关照顧各部的工作，二个書記下農村去。下農村的書記，一个帶領中心办公室，負責指揮全縣的農村工作，一个深入到重点区。全縣28名縣委委員（不包括在外學習、医病的）除留五名在家負責日常工作外，其余都深入農村（包括原在農村的）。同时，縣委还在縣直屬机关抽調了100名干部，組織了1958年農業生產大躍進工作团，下分九个分团，由縣委委員担任分团长，率領全体团员深入各区農業社，在区委統一領導下進行工作。工作团的任務：是工作隊、又是生產隊、也是宣傳隊，具体來說：半天参加劳动生產，學習農業生產知識；半天工作，及时總結本地各種經驗推广外地先進經驗，协助区、鄉、社晚上开会，宣傳時事政策，完成党在農村的各項中心工作。工作团是采取輪訓制度，經常保持100人下鄉，大体規定縣委委員長住農村一年，区級干部半年，一般干部最少三个月，期滿后，進行一次鑑定和整風（在二月中旬曾進行过一次鑑定和整風）。采取上述措施，做到了区區有2——3名縣委委員，鄉鄉有区委委員，社社有鄉干部。而且也能使留在机关工作的干部

能够得到劳动锻炼的机会，搞好試驗田学到農業生產知識。現在全縣1,600多名干部（包括縣、鄉及直屬机关干部）選擇了1,100多畝試驗田，正在進行春耕准备。

4. 定期召开電話会和战地會議，及时傳播和推广經驗指導全面工作。为了及时總結經驗，推广全面，縣委采取了定期召开電話會議和战地會議的領導方法。縣委每3天召开各区区委書記和工作团長電話會議一次（縣長抓各部門電話會議，遇緊急事情随时召开），在電話会上指定重点地区彙報情况，其他区补充，發現先進經驗及时推广；發現問題，立即提出解决意見，作出決議，及时貫徹。中心办公室根据電話會議彙報材料，及时整理，刊出“農村快報”，印發到各区、鄉、社。各区根据電話會議的精神，接着召开鄉、社電話會議進行貫徹。除了三天开一次電話会外，每20天召开一次战地會議，一方面研究總結和交流工作經驗，一方面進行實現參觀、檢查。縣委全体會議也同样堅持在農村开，起初战地會議是挑选比較先進的地区，以后改变作法，采取循环輪流到各地召开，这样不僅能使到会的全体同志學習該地的經驗，而且也能進一步鼓舞該地羣众的生產热情。

5. 抓兩头帶中間全面躍進是行之有效的办法。具体來說是抓住先進和落后，帶動中間，組織參觀、評比、競賽、交流和傳播經驗，指導全面工作。縣委考慮到：1958年全縣糧食畝產要突破千斤，同時要實現四无縣和安全縣，达到農村富裕化，實現这个全面躍進的規劃，必須全面發動羣众。如果單靠几个社、几个鄉、几个区的躍進和增產，是不能达到要求的。縣委認為：虽然运动本身發展是不平衡，有先進、

中間、落后之分，但必須不斷建立平衡而又不斷突破平衡，使運動不斷地向前發展，而採取“抓兩頭、帶中間”的領導方法就是為了不斷突破舊的平衡，取得新的平衡，使運動繼續向前發展。這是因為只有抓住了先進，先進的就可以繼續先進；突破了落后，才能改變落后的狀況；樹立了先進，才能帶動中間。為此，縣委採取了“抓兩頭、帶中間”的領導方法：（1）縣委選擇了鳳崗區和平田鄉（先進地區）為重點，派人到該地搞好重點，經常總結經驗，推廣全面；縣委農業大躍進工作團，在每個區也分為二個小組，抓一個先進地區和一個落后地區作為重點。同時經常不斷的培養典型，表揚先進人物和先進思想；抓住落后思想組織羣眾進行辯論；打擊地、富、反革命及壞分子的活动。（2）組織參觀，除了選派代表到外地參觀外，全縣組織區與區、鄉與鄉、社與社進行參觀。根據統計，全縣區與區、鄉與鄉組織參觀的已達20多次。（3）為了培養典型樹立旗幟、交流經驗、互相學習、共同提高，全縣開展了區與區、鄉與鄉、社與社、隊與隊的社會主義勞動競賽和評比運動。全縣劃為三個競賽片。評比內容，根據各個時期的中心工作提出不同的具體內容。評比時間是：縣競賽片每季評一次、鄉每月評一次、社半月評一次、隊10天評一次。縣里發給每個競賽片五面循環紅旗（分生產、滅四害、安全、勤儉持家、生豬生產），獎勵優勝單位。“抓兩頭、帶中間”的領導方法從我縣來看對促進生產已起到了很大的作用。

5. 抓住政治思想工作，做好宣傳鼓動工作。政治思想是一切工作的統帥和靈魂，是推動一切工作的動力。特別是在農

業大躍進的形勢下做好黨的宣傳鼓動工作，對於促進農業大躍進，保證躍進指標的實現是具有決定意義的。自農村兩大高潮掀起的同時，我縣就開展了農業大躍進的宣傳鼓動工作。

宣傳的內容和方式主要是：（1）組織宣傳大軍。全縣組織了一支二萬多人的宣傳大軍，向羣眾進行農業大躍進、滅四害、勤儉建國、勤儉持家等內容的廣泛宣傳。（2）貼寫標語。到2月25日為止，全縣有關農業大躍進、滅四害、勤儉建國、勤儉持家等標語已達25萬多條，這些標語生動活潑，在羣眾中影響很深。（3）全縣辦800多塊黑板報，根據報紙上和縣“農村快報”的新聞以當地的生產情況，定期出刊。（4）大字報，在宣傳的運動中，特別注意了發動社員羣眾“為大躍進獻計”。動員社員羣眾用大字報等形式提出了許多建議和意見，全縣在兩個高潮中共貼出大字報32,840張，提出各種意見458,320條，這些意見，極大多數是正確而有益的，對改進領導方法，改進工作起到了積極的作用。（5）利用圖表進行表揚批評。現在縣、區、鄉和一部份農業社都畫有各種不同的競賽圖表。有的是以“看誰到天安門”作圖示意。有的以火箭、飛機、汽車、牛拉車、小腳女人標明速度的快慢。這些方式，不但很吸引觀眾，而且已起到了打破保守、打開眼界、反對自滿、虛心向先進學習的作用。（6）開展“人人三知道（躍進指標、躍進措施、和誰競賽）”和“一年早知道”運動。“一年早知道”是合作社計劃與個人計劃相結合的一種好方法，內容是：三包包到生產隊多少？定額定到坵或片多少？每個勞動全年計劃出勤多少？完成任務後每人收入有多少？等等，使每個社員都有自

己的奋斗目标。

由于宣傳运动开展得较为广泛，因而鼓足了全体農村干部和广大社員羣众的革命干劲，大大地推动了社会主义生产高潮。

以上是我們領導農業生产大跃进工作中的一点体会，不够完善，需待今后不断地加以改进和提高。我縣和贛縣开展了革命友谊竞赛，我們很需要向贛縣学习，以取长补短，共同提高。同时，我們还深深体会到縣与縣之間开展革命友谊竞赛也是一种很好的領導方法，能使大家越赛越有劲，越赛越有办法。南康和贛縣自开展竞赛以来，在農業大跃进上是起到了很大的鼓舞推动作用。互相竞赛、互相推动、互相学习，誰也不甘落后，已經成为二縣人民羣众性的革命友谊竞赛了。我們在竞赛过程中，組織了16次的互相参观，我們参观贛縣的沙石区和黄金乡时，看到他們一年早知道的圖示和溝壩的标語，特别是对南康竞赛的标語，如“日干、夜干、苦干、拚命干、万万不能讓南康赛过贛縣”，他們基本上做到了坵坵有堆肥，而且堆肥上寫上“一定要赛过南康”。这对我們鼓舞很大。我們回来后的回答是什么呢？是：牆牆有标語，人人三知道，坵坵有堆肥，处处出勤忙。我們的战斗口号是：“苦战一年，跨过纲要，学习孝感，赛过贛縣，突破畝產粮食一千斤”。

現在南康縣的人民羣众和全省各地的人民一样，在省委提出的“快馬加鞭，全面跃进，十年规划，爭取五年完成”的偉大号召下，都在千方百計，力爭上游。