

本书对以下人士100%有效:

即将踏入职场的学子, 在工作中痛苦挣扎的职员和管理者;

一次次被解雇、却找不到原因的失业者, 驰骋职场、想进一步提升自己的人士;

深受困扰; 渴望得到经验的青年创业者;

所有渴望快乐工作并希望从中得到相应回报的人士。

赢在明天

Winning in the Future

何春盛 / 著



机械工业出版社
China Machine Press



B848.4

254

2007

赢在明天

何春盛 / 著

Winning in the Future



机械工业出版社
China Machine Press

无论你是即将踏入职场的学子，还是在职的员工，或是打算大干一番事业的青年创业者，从根本上讲，每个人所做的都少不了一项工作——规划好自己的职业生涯。而良好的职业生涯规划，不仅能够提升自己的竞争力，而且为自己的人生从平凡走向卓越指明了方向。

本书作者凭借多年的经营管理工作经验，以讲故事的方式，用生动有趣的语言，指导年轻人如何尽快完成从学生到职业人的转变，教给读者规划职业与规划人生的方法，使他们尽快找到属于自己的成功路径。

图书在版编目 (CIP) 数据

赢在明天/何春盛著. —北京: 机械工业出版社, 2007. 2

ISBN 978-7-111-21088-7

I. 赢… II. 何… III. 成功心理学—青年读物

IV. B848. 4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 030093 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑: 赵丽敏 责任印制: 李 妍

北京铭成印刷有限公司印刷

2007 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

156mm×225mm·7.625 印张·3 插页·171 千字

0 001—6 000 册

标准书号: ISBN 978-7-111-21088-7

定价: 24.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

销售服务热线电话: (010)68326294

购书热线电话: (010)88379639、88379641、88379643

编辑热线电话: (010)88379709

封面无防伪标均为盗版

序 一

这是一本充满了诚意而丝毫不摆架子的书。我想，翻开并阅读这本书的人，是有幸的。无论你正处于求职奔波的状态，还是在职场旋涡中身不由己，或者，尚未跨出校门但已在思考人生航向的你，都能从中获益，从中找到自己想要的答案——或者在迷茫中得到点拨，或者在前行中获得更多的勇气。归根结底，这是一本献给年轻人的书。

何春盛先生的诚意，不在于“教”年轻人该如何如何，不是孤立地站在高高的演讲台上，而是怀着一种平等、平和的心态，始终带着微笑，走到年轻人的中间，融入到年轻人中间。正如他在研华（中国）有限公司（简称研华）所营造出的那种融洽平等的企业氛围一样，这本关于人生职场规划的书，也充满了温暖的气息。

在公司里，员工们都叫他“春盛”，从来不称呼“何总”；无论在台北还是在北京，研华那几栋高耸的办公楼里，却没有他自己的办公室。作为总经理，何先生不是坐在玻璃隔间的办公室里，而是和员工们坐在一起。他强调企业文化要有像家一样的感觉。

何先生时常这样描述他的公司——研华是一家所有年轻人都可以梦想进入的公司。他要保证每一位进入研华的年轻人，都能被尊重，并能提供给他们一个成长、学习、爱的环境。他用自己的宽容

和理解，给予员工充满机遇的职场舞台。他通过身体力行，不断地感染着手下的许多人。

研华每年都会招收新员工，而且出了政策，要求1/3以上是应届毕业生。何先生一直认为，企业应该肩负社会责任。这责任，包括启用社会新人，培育社会人才。

何先生从来就没有中断过对年轻人的关注。除了每年在不同的高校演讲以外，还经常邀请在校学生到研华做客，探讨管理策略、分享好书、交流心得，让年轻学子分享他的职场经验和人生故事。他在中国工控网上开辟了创新管理专栏，短短两年时间内，浏览人数已经超过了20万。与其他专栏不同，何先生在发表了每期主题文章之后，更多的是在扮演答疑解惑的角色。他从来不拒绝，也从来不显露冷淡的态度。每有一个问题请教他，他都老老实实在地回答。而在这份老实中，包含的是宽容、诚意、理解和祝愿。他与年轻人分享个人择业、职业规划以及从业的心得，与企业管理层探讨品牌管理、愿景塑造、企业文化与经营理念等问题。他独到的见解、发人深省的观点，很受读者的欢迎和推崇。

有幸的是，何先生在专栏上发表过的文章、与年轻人探讨过的问题，终于整理出版了。这本献给年轻人的书，包含了他丰富的人生阅历和人生感悟。在长达二十多年的企业管理经验中，他择取了最为精华和有益的部分，和读者分享年轻人的职场成长之路，一起探讨如何经营成功人生。

大到人生之旅的方向如何把握，小到如何与同事相处、与老板沟通；从站在人生的十字路口如何选择，到如何快乐工作、提升自我，何先生一一道来，提出的每一条建议，都是从年轻人如何发展的角度考虑，也是他从多年的职场历练中总结而来。他的语气总是

友好的，充满着善意和亲切而没有距离。他的从容与睿智，充分体现在字里行间里。

何先生是热爱青年的，也是乐意看到青年成长的。

在过去几年里，他一直跟高校保持着密切的联系，与年轻学子有着深入的交流。他在书中这样写道：“与前几年相比，我发现现代的年轻人在不知不觉中改变了，这让我感到欣喜……在我过去的印象中，内地的学生都是比较保守和不善表达的。但这个印象，在今日看来，已经陈旧过时了。我接触的大学生，给我的感觉是越来越开朗，并且敢于提问，也善于提问。他们的表达能力、自我展示能力都有了大幅度的提高。这是一个可喜的变化，说明当代大学生的自我认同感在上升，能主动地交流沟通，善于表达自己的观点。”

何先生一直认为，社会进步来自于人才，人才来自于学校教育。他和同仁每年投入很多的经费，在大陆设立奖学金，鼓励大学生的创业精神，举办两岸青年的文教交流。他眼中的有为青年，是要有开阔的眼界和创新意识的。“作为未来社会的栋梁，未来经济发展的推动力，当代大学生必须具备强烈的创新意识和创新欲望，只有求新才能促发展，只有不断创意，才能让自己的思维快速运转，跟得上时代的要求，将来才能有好的发展”。而他，也格外强调年轻人的诚信。

何春盛先生对社会的责任感、对青年的责任感、对中国未来发展的责任感，促成了这本书。

何先生有一个梦想，如果有一天退休了，他愿意把一部分财产捐出来，成立一个基金会，专门资助演讲。请一些学有专长的人到高校演讲，和年轻的朋友分享他们成功的人生，讲他们这一辈子的

经验和心得，让年轻人能从中受益。

何先生说：“这是我一辈子的梦想”。

愿何先生的梦想，如愿实现。

愿中国的青年，茁壮成长。

赵月华

中国大学生就业杂志 主编

2006 年 12 月

序 二

“千里之行，始于足下”，走好职业人生的第一步，对于未来的成功至关重要。但对于一个初涉社会的年轻人，要走好这“第一步”却并非易事。这是必然的，因为任何人在首次遇到自己从未碰到过的事物时，总是“无知”的。于是，当要开始自己的职业生涯时，迷茫的、慌张的、莽撞的，往往不乏其人。

现在好了，我们有了这本倾注了何春盛先生大量心血的人生经营指导书。正如何先生所说，国内经济增长和全球化趋势既产生了大量的成功机会，又带来了不可忽视的严峻挑战。对于青年朋友们来说，在这样一个机遇与挑战并存的年代，本书的出版真可谓恰逢其时。相信这本书能够化“无知”为“有知”，为刚踏出校门的青年朋友们的人生起步助一臂之力。

虽然说自己经营、切身感悟的人生才是真实的人生，酸甜苦辣、百味尽尝的人生才是完整的人生，但是如果在前进的过程中遇到沟壑时有人提醒你注意；碰到巨石时有人教你绕行；顺风顺水时又有人告诉你要居安思危，那也未免不是件好事。在青年朋友们精彩纷呈的人生旅途中，本书将伴你同行于不同的人生阶段，在你欣赏身边美景之余，不妨听一听它的忠告，或许正好可以为你化险为夷、

或者加油鼓劲、或者锦上添花！

青年朋友们需要读一读这本书，因为这本书正好提出了解决刚踏出校门时的那种迷茫、慌张、莽撞和犹豫不决等一系列问题的参考意见。作者在总结自己三十几年经验教训和参照了大量成功事例的基础上，为每一位成功人士都需要经历的不同人生阶段提出了极有见地的忠告。这些忠告极具实用性，因为它是作者亲身体会、深入思索得来的。当你看到这些循循善诱、朴实无华的语句时，你会为作者人生感悟之深刻、问题把握之准确、育人之心之殷切所折服。它教你准确地规划人生、教你成熟地把握人生、还教你悠然地享受人生。在你面临职业选择时，它帮你分析利弊；在你遭遇职场挫折时，它帮你重塑自信；在你因为成功而沾沾自喜时，它让你回归冷静。

青年朋友们应该读一读这本书，因为它不仅是成功经营人生的助手，而且是一部令人愉悦的艺术作品。作者大处着眼、小处细凿，每章每节都体现出浓厚的文学色彩。落笔于恢宏处便气势逼人；行文至精巧时又细致入微。分析问题如拨云见日，令人茅塞顿开；描述事物像高山流水，让人神清气爽；感悟人生又比苍松翠柏，使人悠然自得。洋洋洒洒十几万言，句句闪耀火花，处处充满智慧。总之，你在看它怎样帮助你享受人生的同时，事实上你已经在享受人生了。

张建琦

中山大学岭南学院 副院长

2006 年 12 月

前言

写书这件事一直都不在我的人生规划当中。

我年轻的时候，也没有想到有一天我会到大陆来上班，又与大陆结下这么深的缘份。

2000 年底，我由台北来到了北京这个既古老又文明的城市。2002 年 7 月 13 日晚上，我与千万北京市民共同分享了北京获得 2008 年奥运举办权的兴奋，整个城市鞭炮声不绝于耳，街道上到处都是激动万分的民众，我这外乡人也被这样的气氛感染了。

由于工作的关系，我走遍了祖国大陆的大江南北，终于了解到什么叫做“地大物博”，我见过成千上万同胞，每一位都是那么善良，他们都在认真地做事，他们的奋斗精神令我感动。我经历过台湾地区经济最发达的年代，我也有幸在那个年代通过自己的努力得到一份还算满意的职位。20 世纪 80 年代的台湾经济，每年以两位数的速度增长，无数的外商在台湾投资，就像今天的大陆，经济飞速成长，机会俯拾即是，当年台湾的许多情景，如今——在大陆复制中，好像在遵循同一个历史轨迹。

我开始思考：我可以为这个社会做些什么？我要如何体现我对这个社会的价值？

与大陆年轻朋友们分享我的人生经验，与大陆企业家们分享我的管理经验，是我给自己的定位。于是，在过去六年间，我利用到各地业务出差的机会，抽空到各高校给同学们讲座，谈“如何经营成功的人生”，“挑战颠峰 成就梦想”，“就业与创业”……我深深地被年轻学子们的热情所感动，而这更加深了我的信念与责任心。于是，我开始动笔将我每一场演讲记录下来，也将我的心得一篇篇地写下，在中国工控网专栏上发表，得到了许多回应。我也利用机会与企业界人士分享我在管理上的心得，因为大陆企业家们正面临最好的机会，他们更需要管理经验的分享，诸如“创新管理”，“人才管理”，“品牌管理”等。

积累了一些文章后，许多同学建议我将文章收集成书，我的同事也鼓励我为年轻人写一本书。经过了近一年的准备，这本书终于呈现在各位面前。

这本书能够付梓，我要特别感谢我的同事：余洪、燕娟、孙燕、心欣、王宇、芙蓉等，没有他们的帮助，我想出一本书的愿望不可能实现，也要感谢我所服务的研华公司，他给了我这个实现愿望的平台，更要感谢肯为我出这本书的机械工业出版社。

为了感谢帮助我出这本书的人们，我决定将这本书的版税所得悉数捐助给偏远山区失学学生，让他们与大家一样有书可读，因为读书可能是他们走向成功最快的途径，也算是对这个社会的贡献吧！

何春盛

2006年11月9日于北京

目 录

赢在明天

Winning in the future

序一

序二

前言

第 1 章 好规划 好人生 1

机会与挑战并存/画好职业生涯第一幅地图/没有定位,就会出位/将职业生涯规划当成第一份工作/你们不断地在进步/在正确的时间做出正确的决策

第 2 章 职业生涯规划 15

梦想从第一份工作开始/发现自己内在的需求/人生规划的 SWOT 分析/做自己感兴趣的事/文凭不是关键/慎选你的工作/尽快进入角色/为自己的职业生涯建立诚信口碑/站在人生的十字路口/跳槽:走,还是留?慎重思考,然后作出选择/为自己赋予新的愿景

第 3 章 快乐工作 自我提升 53

企业最急需的人才/你属于哪种员工/创造你的职场价值/打造自己的核心竞

争力/把自己塑造成一个国际化人才

第4章 建立融洽的职场人际关系 69

与上司融洽地交往/做一个老板喜欢的员工

第5章 创业——掌控自己的人生 79

创业必备的几项素质/生命中最重要的决定/人才是企业发展的基石/选才：企业需要什么样的人才/育才：培养企业需要的人才/用才：企业如何用人/留才：留住优秀人才，保持企业的竞争力/内地企业经营的挑战/塑造优秀的企业文化/创新——令你的对手夜不能眠/品牌打造，关键在创新与细节

第6章 经营成功人生的九大要素 111

什么是成功的人生/规划人生目标/养成正面思维的习惯/建立个人品牌形象/培养核心竞争力/建立人脉网络/培养恒心与毅力/建立积极的人生观/享受多样化的人生

第7章 我的人生感悟 153

西雅图夜未眠——华盛顿大学游学记/匈牙利记行/机遇总是在人生的转弯处等你/等待儿子归来的母亲/铁道/晚秋在北京/忘掉过去，活在当下/做你自己的主人/成功是可以预约的/转换心境的技巧/生命自会寻找出路/启程扬帆

附录 与年轻学子对话 179

人生规划与人生设计

第1章

好规划 好人生



2006年作者游学于美国华盛顿大学

机会与挑战并存

我们既存在着非常多的机会，同时也面临着严酷的挑战。所以我们要问自己，是否准备好了？因为机会永远留给有准备的人。

2006 年的农历八月十五是我在北京度过的第五个中秋节。

这个中秋节与往年很不一样。我内心阵阵的激动，隐约感受到一股鲜活的生命力，古老而现代的北京城正在酝酿着一股力量——就像选手即将冲向终点前的那一刹那间的力量。所有这些都悄然预示着大陆正在发生改变。

我深刻地感受到这股抵挡不住的力量带着无数的机遇，正铺天盖地向中国挺进。在全球化的趋势中，中国把自己放到国际大环境中来考虑，确定改革和发展的战略。而开放和改革正是推动全球化趋势的最重要力量。越来越多的开放，也带给我们年轻人更多更好的机遇。在这机会丰盈之时，我也祝福年轻人掌握这份契机，世界的机会就在你们手中。

这几年，我感受到大陆人才的成长与自信心的提升，他们看到了机会，也努力把握着这份世纪的契机。在资本的全球化流动与配置时，使得人才的流动范围更加广泛，跨地域国界、跨行政区划、跨行业，每一个人面前的就业机会都无限广阔，任何地方的任何人都有可能成为你的竞争对手。所谓机遇，正来自于挑战，正蕴涵于挑战。

机会与挑战并存。中国将会进入一个竞争更加激烈的市场，包

括市场国际化、人才国际化、管理国际化。比如和联想竞争的就会是 Acer 或者 HP，然而，我们在品牌塑造方面还存在严重的不足，全球百强企业中中国的企业很少。没有品牌，就只能沦为制造。中国已经加入 WTO，从零售、运输到银行都会逐一开放，随着开放，大家都竞相追求销售点。而我们看到，现在中国很多超市却被家乐福、沃尔玛等外国公司占据。

下面列举了三方面的能力，我认为这是我们目前面临的主要挑战：

——与世界接轨的能力

中国和国际接轨才 20 年，在价值观、思维方式等方面和世界先进的企业仍有距离。加入 WTO 后，我们都必须要进行自我调整，要有更加广阔的胸襟，能够接受别人的优点。

——管理跨国企业的能力

最近关于联想并购事宜有很多讨论，我个人认为，最大的挑战是企业文化，用中国的企业管理外国的企业，这有一定的难度。如何管理跨国企业？坦白讲，我们有所欠缺。我们中国的企业还没有太多的经验，这需要投资时间来进行。我想，即便联想没有成功，但是联想对于人才的投资经验都是非常宝贵的，那么，他们培养管理跨国人才的理念也是成功的。向国外借才，向中国香港及台湾借才，也是我们在人才的取得和培养方面可以考虑的重要方法。

——应付国际竞争的能力

这是我们应该具备的能力。我们不是和兄弟竞争，而是和其他国家、其他地区竞争。不论是产品品质、行销方案，还是服务方面，我们都需要提升自己竞争的能力，这样才有办法去和国外大企业去竞争。

从这些角度看，我们既存在着非常多的机会，同时也面临着严

酷的挑战。所以我们要问自己，是否准备好了？因为机会永远留给有准备的人。

我和大家共勉，面对美好的明天，除了高兴和乐观以外，还要更加努力，不然我们只能空让机会从眼前白白流失。

画好职业生涯第一幅地图

职业生涯规划就是一张个人的人生职业地图，它告诉你身处何处？你该朝哪个方向走？怎样走，才是你的人生捷径？地图怎么指引，你就会走出怎样的道路来。

在人生的各个阶段，每个人多多少少得称称自己的斤两，并分析自己所追求的目标及价值，这一行为，人们将其称为“职业生涯规划”。

刚刚完成学业的年轻人，总是意气风发、信心百倍地想干出一番大事业，感觉美好的未来正等着他们。但是面对职业生涯这块空白的画布，你一定踌躇了，一幅好的彩绘，画家掌握先描哪一笔，后描哪一笔是至关重要的，同样，一个成功的人生，先走哪一步，后走哪一步也是至关重要的，这就需要你做好职业生涯规划。

职业生涯规划就是一张个人的人生职业地图，它告诉你身处何处？你该朝哪个方向走？怎样走，才是你的人生捷径？地图怎么指引，你就会走出怎样的道路来。许多人都忽略了职业生涯规划的重要性，甚至于不懂得职业生涯规划是什么？这是一件很可惜