



政治挂帅是勤俭办企业的保证

地方国营中国矿产工业原料厂
贯彻“勤俭办企业”方针的经验

陆文龙 王淼洋 徐 綜編写

上海財政經濟出版社

政治挂帅是勤儉办企业的保証

地方国营中国矿产工业原料厂
贯彻“勤儉办企业”方針的經驗

陆文龙 王森洋 徐 綜編写

上海財政經濟出版社

一九五八年·上海

政治挂帅是勤俭办企业的保证

地方国营中国矿产工业原料厂

贯彻“勤俭办企业”方针的经验

陆文龙 王森洋 徐 綜编写

*

上海财政经济出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出091号

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 1 1/8 字数 19,000

1958年9月第1版 1958年11月第2次印刷

印数 2,001—6,000

定 价：(5) 0.09 元

前 言

地方国营中国矿产工业原料厂是一个小型石粉厂，1954年以前，这个厂是被资本家窃占的敌伪产业。在腐朽的资本主义经营管理时期，这个厂被弄得破烂不堪：生产管理极度混乱，产量低落，劳动条件十分低劣，职业病（矽肺病）盛行。工人中流传着：“石粉饭是少年英雄饭，一只脚在棺材里，一只脚在棺材外”的口头禅。

国家接管后，派去了厂长。生产关系的改变，为生产力的发展排除了障碍。这个厂的领导和工人群众一起经过几年苦战，特别是通过伟大的整风运动，已经彻底地改变了破烂的面貌，变成了一个勤俭成风的工厂。他们在生产上随时随地动脑筋，利用废旧物资，挖掘生产潜力，一针一线、一石（原料）一草（原料草包）都是他们节约的对象。千方百计、兢兢业业，在尽力不增加国家投资的情况下，生产仍有了很大的提高，使得这个厂的上缴利润比1954年增加了20倍，为国家社会主义建设事业作出了很大的贡献。劳动条件有了根本的改变，职工的共产主义精神高涨，意气风发。他们正在鼓足干劲，力争在短时期内把自动化的理想变为现实，使今年的产量跃进再跃进。

他们所以能够取得这些成就，主要是在党的领导下，

坚持不懈地贯彻了党的群众路线的工作方法和勤俭办企业的方针。

这个厂的领导和群众一直在一起生活、一起劳动，同群众保持了密切的联系，工作上有困难大家商量，有成绩及时鼓励。这样，就充分调动了群众中的一切积极因素，使一个“神仙下凡也搞不好”的工厂转变为“人人爱厂如家、事事勤俭办厂”的好工厂，发扬了共产主义的新风尚。

中共上海市徐汇区委書記 許布洛

1958年9月

目 次

两种制度	一个鮮明的对比.....	3
挖掘潜力	先叫老爷車听話.....	5
人人献計	改造破旧磨粉机.....	7
不怕困难	失敗吓不退我們.....	9
利用廢料	装配成嶄新机器.....	12
积少成多	厂里勤儉成风气.....	14
为了国家	不怕別人說“小气”.....	16
改善条件	使劳动变得輕松.....	18
敢想敢做	自己动手造楼房.....	20
人人动手	大家的事大家办.....	21
干劲无限	跃进了再要跃进.....	24
政治挂帅	勤儉办厂的保証.....	27

中国矿产工业原料厂是上海一个只有 83 人的小型工厂。生产滑石粉、长石粉，供造纸、纺织、医药、橡胶、搪瓷、电瓷等工业作原料用。厂里主要设备是一部五滚筒磨粉车和最近用废旧料自己安装的一部三滚筒石粉车。

这个工厂原来是敌伪产业，抗日战争结束前被资本家侵占。五反运动中被职工检举揭发出来，经过查对核实后，于 1954 年 8 月由国家接管，改为地方国营。从此，这个工厂开始了它的新的生命。

这个厂的党支部领导了工人群众，发扬了崇高的共产主义精神，经过几年苦战，特别是通过伟大的整风运动，已经彻底地改变了这个厂的破烂落后的面貌，变成了以勤俭办企业著名的一个工厂。

在这段不太长的时期里，他们依靠了自己勤劳的双手和无限的智慧，在不依赖国家投资的条件下，迅速地恢复与发展了生产，根本地改善了劳动条件，改善了职工的生活福利。全厂职工在向落后状态作斗争的同时，也提高了自己的阶级觉悟，摒弃了旧社会遗留给他们的旧思想和落后的习惯，共产主义的精神更加奋发了。他们豪迈地喊出了响亮的口号：“人少力不小，厂小志气高，众人心一条，白石变黄金，大家加把劲，前途无限好！”他们自豪地敲锣打鼓和上海一家连炊事员人数

也比他們工人多的百年大廠——江南造船廠進行友誼挑戰，
比賽誰最能勤儉辦企業。



。朱德副主席參觀“雙比展覽會”時，極有興趣地傾聽該廠
黨支部書記兼廠長羅華興同志介紹該廠勤儉辦企業的情況。

在黨的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社會主義總
路線的鼓舞下，職工們個個精神抖擻，意氣風發。他們以不斷
革命的精神，提出了新的戰鬥口號：“大鬧技術革命，要在十月
一日丟掉扛棒，實行自動化、車子化。”使生產更快發展。

两种制度 一个鮮明的对比

在腐朽的資本主义生产关系的束縛下，这个厂的生产力是很低的，一个月开不上上半个月的工。工人的劳动条件十分恶劣，車間沒有密閉粉尘設備，粉尘象彌天大霧一样，粉尘濃时对面不見人影，磨的石英石含砂量占 90% 以上，吸到肺里就得矽肺病。青年小伙子做了几年下来，生了矽肺病就完蛋了，所以当时流傳着这样的一句話：“石粉飯是少年英雄飯，一只脚在棺材里，一只脚在棺材外。”电动机上沒有防护罩，皮带盘和鉄彈子常常飞出来伤人，工人錢友山的牙齿就是被皮带打掉的。該厂厂房狹小，軋石間工人还得以在露天操作，劳动强度很高，整天和石头打交道，一扛就是三、四百斤。职工的生活福利更談不上，沒有飯間，沒有浴室。吃飯就在机器旁，或是蹲在大門口，石粉飞到碗里，吃到嘴里，嚼得牙齿沙沙作响。輪到磨黑粉的时候，混身漆黑，沒有地方洗澡，工人干脆讓肮脏的身体睡在車間里，等到黑粉磨光后，再回到家里去。工人的生活很苦，五反前工人工資每月只合三斗米。工人說：“夏天太阳晒，冬天雪花飄，想想暗心伤，为了老和小。”

五反前資本家害怕工人揭发他吞沒敌产的罪行，同时为了刺激工人的劳动热情，用了許多小恩小惠攏絡职工。例如发“工作”服(呢制服)，发“工作”鞋(皮鞋)，六月吃西瓜，中秋吃酒菜等等。他搞了許多旨在腐蝕职工集体主义意志的不合

理的福利，在职工中大量散布着资产阶级经济主义和个人主义思想的毒素。

腐朽的资本主义的经营管理，弄得这个简陋的工厂越发破烂不堪，奄奄一息。工人们看不到这个厂的前途，灰心失望的气氛笼罩在每个工人的心灵上，很多人想跳厂，有的甚至不想当工人，想到外面去做摊贩。许多人曾经这样想：这个厂就是神仙来也搞不好的。

1954年8月，国家接管后，派去了厂长，社会主义的生产关系建立起来了，为生产力的发展开拓了无限广阔的道路。

1958年这个厂的产值将比1954年增加8倍。1958年上缴利润将比1954年增加20倍。计划平均每个职工上缴利润1万元。而几年来国家的投资总共2万元，仅及去年上缴利润的三十分之一。

工人的劳动条件也有了很大的改善。机器马达旁装了防护罩和防护栏杆，车间里安装了密闭粉尘设备，消灭了石粉业的职业病。车间里用轻便手推车代替了肩扛棒挑的繁重劳动，大大减轻了劳动强度，提高了工作效率。工人们这样歌唱：“过去干活费牛劲，笨重得来累死人，车间大雾不见面，睡觉起来浑身疼。现在操作真轻松，还要实施自动化，吸尘防护设备装，晚上还可上夜校。”

职工的生活福利，随着生产的发展，有了很大的改善。职工们依靠了自己的智慧，用最少的钱，自己动手盖造了食堂、宿舍和浴室，解决了吃饭、睡觉、洗浴的问题。在阶级觉悟提高的基础上，职工们纷纷控诉资本家的阴谋毒计，自动提出取

消那些腐蝕集体主义意志的不合理的福利。工人說：“哼！資本家搞這一套是害我們，他真不會關心我們工人。他所關心的只是賺錢票。過去車間里的粉尘嗆煞人，有時只好撕一塊旧洋面袋把口鼻扎起來，悶得喘不出氣。下雨時候，資本家關照我們要把原料遮蓋好，我們工人身上落得水淋淋，他只當不看見，現在好多人的關節還常常發痛。他那里關心我們，弄這一套是為了要我們賣命替他做。”50歲才結婚的工人宋達榆說：“過去資本家老婆多，我們工人欠債多。我鷄叫已出門，鳥回巢還沒回家，做了一世，還是連一個人都養不活。現在結了婚，孩子老婆都能養活。”工人們把現在的集体福利和過去資本家搞的小恩小惠作了一個對比，他們說：“現在的這些集体福利，使我們身體健康，團結互助搞生產；過去資本家搞的福利是要我們送命，為了他個人好賺錢。”職工們對資本主義制度加在他們身上的痛楚，絲毫也沒有忘記，他們說：“不要氣，只要記。”他們在擯棄了旧社會遺留下來的旧思想和落后習慣后，共產主義精神發揚光大了。他們說：“旧社會的痛苦生活不要忘記，新社會的幸福生活要我們創造。”就這樣，這個廠的黨支部和全體工人一起，為改變這個廠的落后面貌，進行了一場艱巨的動人心魄的鬥爭。

挖掘潛力 先叫老爺車听话

這個廠接管后，生產逐步正常了，銷路也大大打開了，市

場需要厂里生产更多的产品。当时就有不少人提出：“国营厂就要象个国营样子，把这些破破烂烂的机器全部換掉，要机械化、自动化才对。”党支部针对工人的这种思想进行了教育，說明了我們国家底子差，要节约資金搞建設，現有的設備要充分利用、發揮潜力的道理。大家的注意才逐步轉移到仅有的一部老爷磨粉車上去了。在党的教育下，工人們表示：“要把旧机器修修配配再用它几年，破設備补补翻翻再熬它几春。”老爷車一天三班，連續不停的轉动，常常容易坏。老工人熊天仙和修理工錢友山就提出要随坏随修，不能使机器等人；不能使別的厂等我們的原料。即使在严寒的冬夜里，只要車子一坏，工人就連忙騎了脚踏車到他們家里去叫。熊天仙总是从热被窝里翻起身来就走。赶到厂里，也顧不得再換工作服，就鉆到滿是粉尘油污的机器肚皮里去搶修。有一次，在深夜两点多鐘，車子坏了。为了搶修車子，熊天仙拿了一个零件急匆匆地赶到十六鋪附近一家車床作去加工。当时他也明知半夜找不到人，可是老爷車別的都修好了，就缺这一个零件等開車。熊天仙怀着僥倖的心理去試試看。到了那边，敲了很久門，老板娘来開門了。等他剛說明来意，誰知老板娘就冷冷地說：“深更半夜煩点啥，我們老板早睡了，明朝再来吧。”說完門就关上了。他想回去明天一早再来，但又怕老板出去，厂里的同志把希望全寄托在自己身上，所以就干脆坐在街沿上等天亮。等着等着，誰知天空忽然浙瀝浙瀝地下起雨来了。雨越下越大，他未帶雨具，又无地方躲雨。为了早一点弄到零件，熊天仙任凭雨水潑打，坚持等着。到了清晨五點鐘左右，店里有个劳动

大姐模样的人开门出来倒马桶，看到熊天仙等在门口，浑身湿淋淋，衣衫浸透了雨水，她问明情由，大为感动，自告奋勇地去请老板起床，加工車这个零件。终于在清晨六点多鐘，熊天仙拿了車好的零件，回到厂里来，机器重新又发出了隆隆的轉动声。熊天仙同志的这种高度負責的共产主义精神感动了許多人，睡在厂里的人，半夜里每当听到机器声哑了，从领导到工人，都会自动跑到車間去問个明白，会修的就修，不会修的就帮着拉拉葫蘆，吊吊东西，拆拆車，大家忙成一团。每个人都想要爭取把它提前修好。要挖掘潜力，先要叫老爷車听話。在大家的努力下，这台老爷磨粉机，已变成为飞馬車了。在接管前，因停車修理，一年要花去 1,500 小时，現在已减少到 70 小时了。

人人献計 改造破旧磨粉机

“死机器，活人开，破旧設備可以改，少向国家要投資，幸福的社会主义可早日来。”这几句話唱出了工人們对改造破旧設備的决心。工人們在檢修設備保养机件上取得一定經驗后，就进一步提出还要改造旧机器。虽然厂里沒有工程师、技术员，但党支部发动大家开展合理化建議，号召“每人一計，多人多計”，“花錢少，效果好，行得通，办得到。”結果建議就象雨后春笋，处处冒尖，工人作了很多技术上的改进和創造。

工人同志发觉在鋼圈彈子(磨粉車的重要配件)将要損坏

需要掉換的時候，產量就直線上升。這是什麼原因呢？他們在拆修時，把換下來的壞鋼圈和彈子，用手去捏捏，用尺去量量，發現鋼圈薄了，彈子也小了。有同志說：“我們下次是不是就用幾個薄鋼圈和小彈子試試看。”但胆子不大，又怕不成功，給國家帶來損失。後經領導上支持，鼓勵大家，不要怕失敗。結果幾次試驗下來，效果良好，本來新鋼圈新彈子，調上要10天半月左右，產量才會逐步高起來，現在只要4—5天就高起來了，而且又節約了彈子，把掉換下來的舊彈子，用車床車平後，仍可利用。本來一年要用80個彈子，每只彈子要200元左右，現在只要用36只就可以了，為國家節約了8,000餘元。

過去逢到雨季，原料受潮後，很難磨，影響產量。在同業中看到了熱烘爐車間設備，回廠後大家就動腦筋搞。大家商議下來，先搞個土法，把舊的鐵皮桶開一個洞，做個土灶頭，接一個鐵皮管，放在風箱上，把熱氣吹到機器里去，試驗下來，收效不大。有人就不耐煩地講了：“土包子，也想搞洋革新，人家是有理論基礎的，是美國進口的成套設備，一個舊鐵桶，怎樣搞革新。”聽到了也確實有些刺耳，怪難受的。但黨支部鼓勵大家要大家學習中國人民志願軍的精神：剛過鴨綠江時，裝備也很簡陋，但同樣也打勝了擁有最新式武器的美國侵略者。叫大家大胆去搞，不要怕失敗，於是大家又堅定了信心。工人錢友山回到家里，在煤球爐子上，就試這試那。他愛人在旁邊看他飯也顧不得吃，在風爐旁拿了几根管子，吹啊，搞啊，也不知弄些什麼名堂，煤球倒燒了許多，真是不知他悶葫蘆里賣什麼葯。

有一天早晨，天还只有蒙蒙亮，錢友山已兴冲冲跑到車間里来了。他在机器旁东钻西找，在看爐子到底放在什么地方好，忽然跑到磨粉車进料口旁，自己的衣服被車里收风，吸得风飘飘似的。当时他好象发现什么宝贝似的高兴得飞奔下楼，把剛才发现的秘密告诉大家。于是大家把爐子搬上去，放在进料口旁，把湿原料在进入机器肚皮前先烘干。可是火爐太小，力道不足。后来就搞了个大柴油桶，开膛破肚，用旧火磚砌了个特大的高爐，安装在进料口边，一只不够，搞了两只，利用收风把热气收到里面去，果然很灵光。装妥后第一小时产量就見顏色，比原来提高 0.3 吨，一天下来就可多磨 7 吨多石粉。一共花了十多元錢，从此原料湿的問題就得到了解决。有人說得好：“我們土单方，比倒洋設備，美国貨有什么了不起！”

不怕困难 失敗吓不退我們

当然，在改进机器的过程中，并不是一帆风順的。但是受了挫折不气馁是中矿厂工人的气概。工人講得好：“摔了跤，爬起来再跑，失敗吓不退我們。”在大車牛皮带改装三角带的过程中，就曾經碰到不少困难。开始工人們想，現在自己造的国产磨粉車，都改用三角带拖动了。因为牛皮带拖易打滑脱，改用三角带既可以使車速运轉正常，又可减少停車和修理費用。但当时有人覺得人家技术力量比他們好的厂还未改进，他們

是否能够搞,后来实在被車間常常停車弄得伤脑筋透了,問問大都是牛皮帶磨粉作的怪。于是領導同大家商量后,下定决心,来个大胆試創,向有关方面要了些样子和材料,工人自己就搞起木模、翻砂、車床加工、翻皮帶盘、打交道买三角帶等等。到底“众人拾柴火焰高”,不几天材料都弄到手了,就趁了个厂星期磨粉車大檢修,把牛皮帶拆下来,馬达也搬了个家,放在楼下,把新的三角帶設備一一安装起来。老工人們戴上老光眼鏡,拿了量尺,东測西量,青年們个个象小老虎,搶了个大鉄皮帶盘,拔腿就跑,支部書記充当了临时起重工,拉得行車上葫蘆鉄鏈,軋軋声不絕,大家一直忙到深夜。

星期一上早班的工人,比平时来得特別早,開車同志心中等得痒痒的,怪时鐘走得为啥这样慢,还不好開車。当机器发出隆隆轉动声后,新改装的三角皮帶盘旁,就圍起了人群,看看情况究竟如何。管理員拿了皮帶盘轉速測量器,不时的測量着,当大家看到測量下来的每分鐘的数字固定在96—97轉上,心就开始定下来了。不料到第10天晚上,傳来了事故消息,開車同志气呼呼地跑到值班室說三角帶傳动地軸直冒烟,等到值班同志跑到車間不久,就听到“嘎嚓”一声,地軸断了。大家对断地軸呆看了很久。第二天就开会研究,找失敗教訓,討論对策,覺得其他問題不大,大概是新翻的大三角皮帶盘,有700多斤重,体积內重量不均匀,改进后重新再来。这时保守派又不免要来一套高論,“自己不量量力,改进創造有那么便当”等等,风言风語,好在大家經過一些鍛炼,当它耳边风吹过算了。第二次重新装好后,大家眼巴巴的望到第10天,

心里想这下子难关大概是跳过了。但到第15天上地轴又被三角带拖断了,当时大家确实有些感到问题严重了,甚至个别领导也犹豫起来了,想打退堂鼓了,还是回老路牛皮带拖拖算了!支部领导上一面继续鼓励大家,另一方面组织全厂有关力量,进一步全面分析第二次失败的原因,并到厂外去虚心请教学习。有一天工人張咬郎在路上看到一个拐腿人,撑着一木棒,身体左右摇摆,吃力的走着,他就想假使用两个棒撑着走,可以纠正这一毛病,因此就联想到厂里改用三角皮带盘的问题上去了。摆地轴水泥柱不也是只有一个吗?转动时地轴一定也很吃力费劲,容易断裂,假使旁边再安装一个柱头,那么地轴负荷不是可以均衡了吗?回来和大家研究后,认为很有理由,也得到了领导上支持。但是用两个柱安地轴可以,到拆装加油时,就无法进行了。老工人又苦思研究后,如把另一个地轴改为过桥办法,安装就可以解决问题了。考虑成熟后,星期日重新进行安装施工。这一次大家都小心翼翼了,甚至对每一个细小的扳螺丝操作,也不轻视放松,一直忙到晚上11点钟,经过辛勤的劳动,终于把这个关键性问题解决了。现在已有三个多月,三角皮带运转得很正常,这样一年可以为国家节约停车和检修费1万多元。

经过上述一系列的改进,五滚筒磨粉车每小时的产量,从接管时的1.8吨跃进到最高时4.7吨。