

厚黑与薄白较量  
针尖与锋芒对阵

# 反

## 厚

## 黑

高尚是高尚者的墓志铭，卑鄙是卑鄙者的通行证。此话用以反厚黑学亦然。

反厚黑的反击行为不会使你变成坏人，『恶魔缠身应还招，我佛慈悲亦惩恶』。

理所当然，当厚黑为了一种正义目的行动时，反厚黑的行为是一种合作。

简洁 著

# 學



中国文联出版社

# 反厚黑学

乱世经营与人生修炼

简洁 著

中国文联出版公司

## 图书在版编目 (CI) 数据

反厚黑学/简洁著. - 北京: 中国文联出版公司, 1995.11

ISBN 7-5059-2312-9

I. 反… II. 简… III. 道德修养 - 哲学思想 - 反驳  
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 15775 号

|       |                           |
|-------|---------------------------|
| 书 名   | 反厚黑学                      |
| 作 者   | 简洁著                       |
| 出 版 行 | 中国文联出版公司                  |
| 发 行 部 | 中国文联出版公司发行部               |
| 地 址   | 农展馆南里 10 号 (100026)       |
| 经 销   | 全国新华书店                    |
| 责任编辑  | 薛燕平                       |
| 责任校对  | 晓 辉                       |
| 责任印制  | 董 华                       |
| 排 版   | 来梦得排版公司                   |
| 印 刷   | 保定市满城文化印刷厂                |
| 开 本   | 850×1168 1/32             |
| 字 数   | 253 千字                    |
| 印 张   | 12.5                      |
| 插 页   | 2 页                       |
| 版 次   | 1998 年 3 月第 2 版第 1 次印刷    |
| 印 数   | 10301—18301 册             |
| 书 号   | ISBN 7-5059-2312-9/I·1682 |
| 定 价   | 20.00 元                   |

本书如有印装质量问题, 请直接与出版社联系

## 前 言

高天滚滚寒流急 大地微微暖气吹  
独有英雄驱虎豹，更无豪杰怕熊罴。

——毛泽东

蝎子欲渡河，不会浮水而踟躇不前。忽然，水中钻出一只青蛙。“青蛙大哥，麻烦把我送过河去，”蝎子苦苦哀求。青蛙说：“你不会用尾刺蜇我吧！”蝎子急忙分辩说：“绝不会的。你知道我不会游水，如果我蜇了你，你死了，我也得淹死啊。咱们同舟共济，我害你，也不会害自己啊！”青蛙细细思量：道理确实如此。便驮起蝎子向河对岸游去。

刚到河中央，蝎子忍不住用尾刺狠狠蜇了青蛙一下。青蛙在水中，艰难地回过头，看着蝎子说：“咱们都要死了，你说好咱们是同命运的，为什么要蜇我呢？”青蛙四肢麻痹，开始向水中下沉。这时，蝎子拼命从水中伸出头来，对着蓝天说：“我也不知道这是为什么，我的天性就是如此啊！”

人世间，善与恶是人性中的对垒两军。大善能够

降服大恶，大恶能够吞食小善，至善至恶无所谓善恶。世人感叹：窃钩者盗、窃国者王也。用老子的哲理来讲，就是“大善无形，大恶稀声。”因此，人类自有史以来，对善恶的观念太过于模糊，其定义并没有准确的标记。

民国初年，李宗吾先生一部《厚黑学》，借古讽今，讨论了善与恶。以古人今事细说种种人间胜败之道，悉以厚黑为要揽，于是，许许多多的仁人志士蜂起效仿，向来就有鸢飞唳天之壮心的自不必说，就连素来只不过谦谦君子之流也纷纷按捺不住，抹腿挽袖，摩拳擦掌，跃跃欲试，以为找到了获取世间功名权位的要诀，拿到了通往富贵荣华之宫的万能钥匙。

于是乎，一时间天下皆以厚黑为大道，人人皆以从恶弃善为得意，正道喑哑。豺狼的微笑，鳄鱼的眼泪，充斥于朝，风行于市。很多有德之士吃亏倒霉之后，只好长叹息以掩涕兮：“厚他不过，黑他不过啊！”人间憾事遂日日见增。

难道说这厚黑之道果真了得。既是宋人所卖的那套无坚不摧的矛，又是无锐不挡的盾吗！

莫非俗语说的“道高一尺，魔高一丈”、“卤水点豆腐，一物降一物”，这些道理一碰到厚黑就都象宇宙中亿万星球逢着“宇宙黑洞”，纷纷的都给吸纳进去了不成！

其实不然，几千年前的老子就告诉我们一阴一阳谓之道，既然厚黑成为一种行事之道，是绝不可能天衣无缝的，换句话说，它不可能阴为纯阴，阳为纯阳。当它为阴性的时候，我们可以以阳相克，而当它为阳性时，我们又可以以阴相制，一句话，只要厚黑学存在，它就必然是同它的对立面共存的，没有猫而老鼠独存的道理定然不会行得通的。

《反厚黑学》旨在列示善恶的真正分别，而且示人以惩恶扬善的绝妙方案，解析猫食鼠，善灭恶，鼠避猫，恶残善，不分强弱，又分强弱之说。

在人性善恶中，需要便是双方的分际，我们需要或为了别人的需要等于是善。因此，人之初，父母生出子女，婴儿求乳母亲，是性本善。反之，只知自己需要，破坏别人需要就是恶。善与恶从来都是相对于自己而讲的。

在做事中，我为人人，人人为我便是善与恶的临界点。

一件事对别人有利益，对自己也有利益，这是善，所有本性善良的人都会去做；一件事对自己有利益，对别人有损害，通常经过深思熟虑后，大多数人也会去做，谈不上善恶。

一件事对别人有利益，却对自己有损害，平常人的心态都是趋利避害的，不会去做，而只有具备太慈

悲大悲悯的宗教领袖人物会去做，象耶稣主动被钉上十字架以求众人得救，那种“我不下地狱，谁下地狱”的博大情怀是一种至高至美的大善。一件事对自己无利益，对他人也无利益，反而只对双方都有损害，一般人也不会去做的。只有一些愚昧狂妄，对自己和世界都怀有仇恨，具有强烈破坏欲的人会去做，这可以算得上是世间之大恶。

《反厚黑学》并非句句同《厚黑学》唱反调，演对台戏。无此理，也无必要。二者只是麦子与麦芒，刀与刀刃的关系；或者象海湾战争中的“飞毛腿”和“爱国者”导弹一样，一在于进攻一在于拦截。如果说厚黑学是大恶，反厚黑学则是囊括这大恶的大善，这就象孙悟空任你怎样十万八千里的跟斗云，也翻不出如来佛的手掌心，厚黑学与反厚黑学即如是。

有人或以为，厚黑学原本就以脸厚心黑为要法，反厚黑学在它之上要胜它一筹，岂不更厚更黑？不然，这个道理就象猫吃完老鼠并不会变成猫，正神降伏邪魔外道、牛鬼蛇神之后仍是正神一样。尽管，凡吃过老鼠的猫的血管里，一定还有老鼠血液的成份。

如果有人研究了《反厚黑学》仍敌不过厚黑人事，那完全应从自身出发寻找失败根源，并非《反厚黑学》本身之谬误，相信普及了反厚黑学，厚黑人之间的合作会更加稳固、长久。人与人相处便能够进入一个更

高的层次，全社会必能出现人性透明的景观。

古人常用“妇人之仁”，形容不知厚黑之恶的小善小仁，东方寓言中的“东郭先生与狼”，西方伊索寓言中的“农夫和蛇”讲的正是这种不知厚黑的弱小善行。因此，真正的强大之善，于己于人真正有益有利的善，应是了解厚黑且了解反厚黑的大善；因此《反厚黑学》的出发点就是反对滥学乱施厚黑术，指明对抗卑污厚黑的实用法则，惩治人性及人间事物中的丑恶与污浊。

《反厚黑学》之于《厚黑学》可用荀子的话来说：“冰，水为之而寒于水；青，出于蓝而胜于蓝”。这是我们对反厚黑学本身的期望，也是对有心箝制厚黑而学反厚黑的读者诸君的期望。

最后，借重李宗吾先生的话：“世间的学问，各人讲各人的，信不信，听凭众人”。事实上，不独学问，人间万事之物理，均以不同面貌呈现，但归结到底，亦只共有一理，佛教所谓“万法归宗”是也。无论厚黑，还是反厚黑，我们都只把它看作一种通向成功的理论，但人世间只有对己对人都有益的成功才有意义。成功，归根结底应是善的成功。

# 目 录

## 前 言

---

## 卷 上

---

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| <b>第一章 凝视：豺狼的微笑 .....</b> | <b>(1)</b> |
| 大丈夫能厚能黑吗 .....            | (3)        |
| 厚黑的本质乃私心自用 .....          | (6)        |
| 我是厚黑我怕谁 .....             | (11)       |
| 为什么要反抗厚黑 .....            | (14)       |
| 厚黑可以被击败 .....             | (17)       |
| 人人都能战胜厚黑 .....            | (21)       |
| <br><b>第二章 以子之矛，攻子之盾</b>  |            |
| ——反厚黑的最低原则 .....          | (27)       |
| 发自生命本能的力量 .....           | (28)       |
| 韬光养晦斗忍功 .....             | (30)       |
| 两强相逢勇者胜 .....             | (34)       |
| 宜将剩勇追穷寇 .....             | (40)       |

针尖与麦芒的对抗 ..... (42)

### 第三章 剖析人性的误区

——反厚黑的普遍原则 ..... (45)

我是谁？我到哪里去？ ..... (47)

我是自己心灵的主人 ..... (52)

我执，我悟与无我 ..... (59)

### 第四章 智慧的澄明之境

——反厚黑的最高原则 ..... (67)

人生的四季之歌 ..... (68)

智慧是心灵中的绿洲 ..... (71)

谁人入地狱 ..... (73)

---

## 卷 中

---

### 第五章 反厚黑经营术 ..... (75)

对抗独尊 ..... (75)

对抗做官法六字真言 ..... (78)

反求官十八字方针 ..... (80)

求人妙法 ..... (82)

反厚黑——童子弈棋法 ..... (84)

破“补锅法” ..... (85)

购买材料法 ..... (87)

火眼金睛 ..... (89)

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 揭穿法 .....               | (89)         |
| 锯箭新法 .....              | (90)         |
| 补锅法新法 .....             | (91)         |
| 反厚黑法宝六种 .....           | (92)         |
| 反厚黑学绝招 .....            | (93)         |
| 反厚黑大法门十一种 .....         | (94)         |
| 下毒手，先下毒手和反下毒手 .....     | (96)         |
| <b>第六章 反厚黑办事学 .....</b> | <b>(99)</b>  |
| 钉子办事法 .....             | (100)        |
| 并列办事法 .....             | (101)        |
| 圆心向外办事法 .....           | (103)        |
| 发现事与事的联系点 .....         | (104)        |
| 此事为彼事服务办事法 .....        | (105)        |
| 组合办事法 .....             | (107)        |
| 协同办事法 .....             | (108)        |
| 石匠办事法 .....             | (108)        |
| 铁匠办事法 .....             | (109)        |
| 木匠办事法 .....             | (110)        |
| 儿童积木办事法 .....           | (110)        |
| 看目的妙法 .....             | (111)        |
| 察情状妙法 .....             | (111)        |
| <b>第七章 反厚黑拍马术 .....</b> | <b>(113)</b> |
| 会说的不如会听的 .....          | (115)        |
| 把责骂当爱的妙术 .....          | (117)        |

---

目 录

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| 模仿上司是最巧妙的拍马 .....    | (118)     |
| 要有不能选择上司的觉悟 .....    | (120)     |
| 寻找志同道合的同志 .....      | (122)     |
| 拍马拍到家里去 .....        | (124)     |
| 探病慰问是上上之策 .....      | (125)     |
| 锦上添花与礼尚往来 .....      | (126)     |
| 丧事要致哀 .....          | (127)     |
| 送礼不要忘记效能说明书 .....    | (127)     |
| 投其所好在于点滴之间 .....     | (128)     |
| 做上司的跟班 .....         | (129)     |
| 在顾客处也要赞扬上司 .....     | (131)     |
| 善尽枪手的职份 .....        | (132)     |
| 善用照相机的妙处 .....       | (134)     |
| 心悦诚服也是习惯 .....       | (135)     |
| “无财七施”马屁术 .....      | (136)     |
| 替别人悄悄地把鞋子摆好 .....    | (138)     |
| 展开剪贴专送的服务 .....      | (139)     |
| 倾身聆听拉近彼此距离 .....     | (140)     |
| 施恩而不受惠 .....         | (142)     |
| EQ 比 IQ 更重要 .....    | (144)     |
| 出其不意与受之若惊 .....      | (145)     |
| 心悦口服对待上司 .....       | (146)     |
| 苦涩的果实也会变甜 .....      | (147)     |
| 同而不和，周而不比 .....      | (148)     |
| <br>第八章 反厚黑权谋术 ..... | <br>(151) |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 有条不紊 处变不惊 .....       | (152) |
| 分清主次 让权威发挥到极至 .....   | (153) |
| 拥有透视人心的技能 .....       | (154) |
| 藏而不露 蓄势待发 .....       | (155) |
| 辨人知性是知人善任的保证 .....    | (156) |
| 先声夺人——巧树威望的四种方法 ..... | (158) |
| 控制你的喜怒形色 .....        | (160) |
| 以清醒的头脑稳定军心 .....      | (161) |
| 果断地铲除反叛击败颠覆 .....     | (162) |
| 打擦边球：缩小敌对圈 .....      | (164) |
| 发号施令的秘诀 .....         | (166) |
| 制定重大决策的八大策略 .....     | (168) |
| 永远占据主动的弹性策略 .....     | (170) |
| 外圆内方地听取汇报 .....       | (172) |
| 记住人后有人 .....          | (174) |
| 得乎人心之术 .....          | (175) |
| 离心原因探寻 .....          | (176) |
| 看清轻重 辨明缓急 .....       | (177) |
| 保留绝招方可沉心静气 .....      | (179) |
| 假躺真坐术 .....           | (181) |
| 倒行逆施 .....            | (182) |
| 许诺的学问 .....           | (183) |
| 内阁排序得当 .....          | (184) |
| 形象卓立 .....            | (185) |
| 惩欺为先 .....            | (186) |
| 纵横相宜 .....            | (187) |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 让自己立于不败之地 .....         | (189)        |
| 蛛网捕蝇 .....              | (190)        |
| 摒除内疚意识 .....            | (192)        |
| 冲破良心禁区 .....            | (193)        |
| 制造对不起 .....             | (195)        |
| 轧死花草才会有路 .....          | (196)        |
| 向债权人索债 .....            | (198)        |
| 明线与暗线的夺权之道 .....        | (199)        |
| 领导三原则 .....             | (200)        |
| <b>第九章 商战反厚黑术 .....</b> | <b>(203)</b> |
| 商人真的是唯利是图吗? .....       | (204)        |
| 金钱的奥秘 .....             | (206)        |
| 赚有钱人的钱 .....            | (209)        |
| 推销你不感兴趣的东西 .....        | (212)        |
| 要钱的手段 .....             | (213)        |
| 骗子与商人的区别 .....          | (215)        |
| 信用不可用 .....             | (218)        |
| 把天赋作为经商的工具 .....        | (220)        |
| 中国式“人情买卖” .....         | (222)        |
| “面子”就是“银子” .....        | (223)        |
| 韦小宝战略——无用之用，是为大用 .....  | (227)        |
| “假钱”交易的策略 .....         | (229)        |
| 炒蛋策略 .....              | (230)        |
| 应召女郎式策略 .....           | (233)        |
| “人质”的策略 .....           | (234)        |

|            |       |
|------------|-------|
| 且战且退 ..... | (236) |
|------------|-------|

## 卷 下

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| <b>第十章 厚黑学 .....</b>     | <b>(241)</b> |
| 厚黑经 .....                | (247)        |
| 厚黑传习录 .....              | (251)        |
| 求官六字真言 .....             | (254)        |
| 做官六字真言 .....             | (256)        |
| 办事二妙法 .....              | (258)        |
| 结论 .....                 | (260)        |
| <b>第十一章 厚黑丛话 .....</b>   | <b>(263)</b> |
| <b>附录： 众家纷纭话厚黑 .....</b> | <b>(357)</b> |
| 林语堂评厚黑学 .....            | (358)        |
| 柏杨谈论厚黑学 .....            | (361)        |
| 崇拜李宗吾 消灭厚黑学 .....        | (369)        |
| 宗吾挽联 .....               | (381)        |

## 卷 上

# 第一章 凝视：豺狼的微笑

跑得慢的羊被狼吃，跑得慢的狼被饿死

——民谚

六十年前，李宗吾先生的《厚黑学》一书的出版，挑破了几千年来罩在英雄豪杰脸上满含微笑又暗藏威严的美丽面纱，一针见血地指出成功者在你死我活、杀机四伏的道路上畅行无阻的秘密。就象鲁迅曾经在《狂人日记》里透过历史的字里行间看出仁义道德下惨厉的“吃人”二字，震聋发聩，令无数英雄预备队的人士心惊肉跳，随之又豁然开朗：原来成功无他，只需脸厚心黑即可。

三国英雄，首推曹操、刘备和孙权。曹操的特长，全在心黑；他杀吕伯奢、杀孔融、杀杨修、杀董承伏完，又杀皇后皇子，甚至假借梦游杀死贴身卫士。悍然明目张胆地说：“宁可我负天下人，毋让天下人负我。”心子之黑，无愧于一世枭雄。

刘备的特长，全在于脸皮厚：他依曹操、依吕布、依孙权、依袁绍。东窜西走，寄人篱下，恬不知耻，而且生平善哭。对人大哭一场，立即转败为胜，所以俗语有云：“刘备的江山，是哭出来的。”脸皮之厚，豪杰英名，当之无愧。

其后之孙权、司马父子，同是集厚黑学之大成者。一部二十四史，可一以贯之：秦皇汉武、唐宗宋祖、项羽、刘邦、韩信、萧何……“厚黑而已。”

想宗吾先生写《厚黑学》，原因愤世嫉俗，于嘻笑怒骂间痛说历史，不想却歪打正着，给素怀壮心者指了一条飞黄腾达之道，很多人果然照书行事起来，居然当真灵验。但世情却由此更加浅薄，更多善良人士的生活道路也平添几分险恶。

反厚黑原于此时应运而生，它不求彻底消灭厚黑学，只求打个平手，从此，好让大家心地坦荡地公平竞争，并且在一股向上向善的力量的牵引下，使双方都获得真正意义上的成功，拥有一种充实、富有的人生。

如果有道行高深者能修炼收服厚黑，使其从善如流，就象观世音菩萨授了唐僧一套紧箍咒儿，让四处捣乱惹祸的齐天大圣孙悟空变得乖又驯，且不失其诸般本事，能够安安心心地保佑唐僧西天取经。如此，造化莫大焉。

人云亦云：狼行千里吃肉，羊走千里吃草，端看你愿意做一只猎羊的豺狼，还是做一只啃吃草皮的绵羊。是否经得住考验：跑得慢的羊被狼吃，跑得慢的狼被饿死！

世道沧桑，善恶同行。有道是：僧是愚氓犹可训，妖为鬼蜮必成灾。