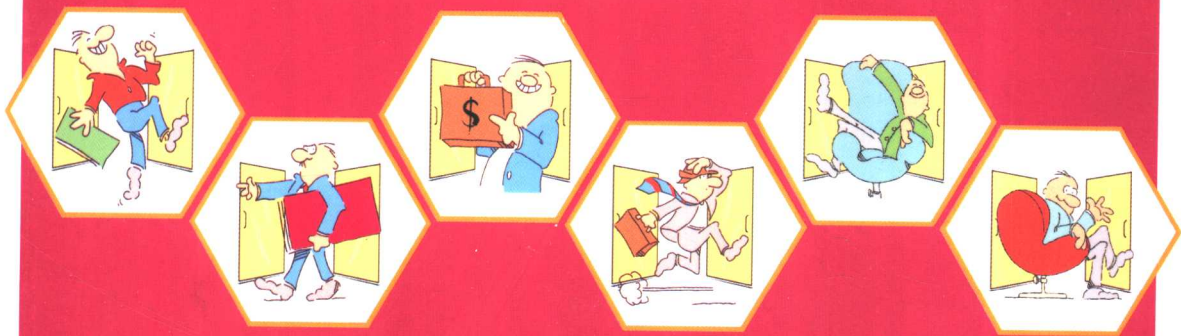


# 智慧金钥匙

何成冰◎编著

一本告诉你如何巧妙办事的实用性佳作

# 打开谋事成事 6道门



手中握有一把智慧的金钥匙  
自可以打开谋事成事的大门

现实生活中，人们的成败天天发生，容易被人视而不见，即使偶尔关注，也不过说某人运气好，成了；运气坏，失手了。这是没往心里去，当然，有人总是办一事成一事，这样别人就会说：“他真精明啊！”说一个人精明，就是承认他会谋事，能成事。



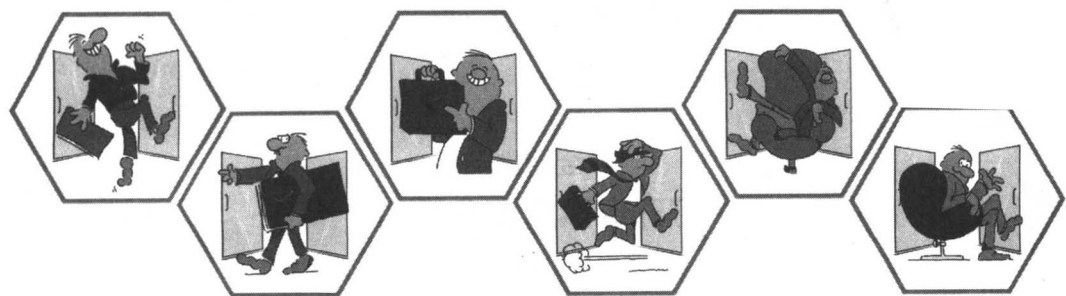
延边大学出版社  
Yan Bian University Publishing House

# 智慧金钥匙

何成冰◎编著

一本告诉你如何巧妙办事的实用性佳作

# 打开谋事成事 6道门



手中握有一把智慧的金钥匙  
自可以打开谋事成事的大门

现实生活中，人们的成败天天发生，容易被人视而不见，即使偶尔关注，也不过说某人运气好，成了；运气坏，失手了。这是没往心里去，当然，有人总是办一事成一事，这样别人就会说：“他真精明啊！”说一个人精明，就是承认他会谋事，能成事。



延边大学出版社  
Yanbian University Publishing House

图书在版编目 ( CIP ) 数据

打开谋事成事 6 道门 / 何成冰编著. — 延吉: 延边大学出版社, 2006.12

(智慧金钥匙丛书: 2)

ISBN 7-5634-2176-9

I. 打... II. 何... III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 137052 号

智慧金钥匙丛书  
打开谋事成事 6 道门

何成冰 编著

---

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

北京洛平龙业印刷有限责任公司印刷

---

开本: 760×1000 毫米 1/16 印张: 15.625 字数: 230 千字

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

印数: 1-10 000

ISBN 7-5634-2176-9/K·160

(全三册) 定价: 75.00 元

## 前言

相信每个人都渴望事业成功、人生顺利，但是，对于人生而言，成功没有捷径。万丈高楼，起于累土；千里之行，始于足下。然而，祸福无门，由人自取。这样，成败作为事到最后的一种结局也有门户。找对了门户，就是成功；找错了门户，就是失败。这个门户笼统地说，就是谋略。

或者进一步说，成败是两扇相邻的门户，谋略就是开启成功之门的钥匙。大门顺利打开，迎来的就是成功的温馨与辉煌。打不开成功之门或走进了失败之门，当事人身心遭受打击，过去的所有努力付诸东流，曾经的许多美好理想与愿望也化为泡影。谋略之于人生成败作用就是这样。

何谓谋略？谋略就是计谋策略的简称。它一方面谋事于未现，理事于未形，成事于无迹无象之中；一方面屈人于无形，制人于无声，胜人于不知不觉之中。谋略说的都是与人斗智的事。秦朝末年，项羽想与刘邦一战决胜负。刘邦说：“吾宁斗智不斗力。”俗话说：“谋定而后动”、“策胜于未战之先”、“未战而庙算胜”、“不战而屈人之兵”、“一谋可胜百万师”，讲的都是斗智的谋略。

三国时，诸葛亮与司马懿在一次交锋中，诸葛亮打算用火攻的战术烧死司马懿。等诸葛亮准备就绪后，不料天降大雨，浇灭了大火，诸葛亮不禁仰天长叹：“谋事在人，成事在天。”千百年来，这句话无不被人视为不能改变的真理。可实际上，这句话的意思说颠

倒了。就“谋事在人，成事在天”而言，它是教人“尽人力以听天命”，如果改为“成事在天，谋事在人”，便有“尽人力以胜天命”、“我命由我不由天”的意境。

每个人的命运掌握在每个人自己的手中，事业是由人创造的，成功是由人创造的。人可以谋事，可以谋业，可以谋天，也可以谋地。谋则变，不谋则不变；谋则成，不谋则不成。所以就有“好谋有成”一说。

心想事成，不仅是一句祝福语，更是许多人的心愿。本书《打开谋事成事6道门》是一本介绍如何谋事成事的书，如何提升办事能力的书。本书内容古今鉴用，中外融通，知识面广而可读性强，观念新颖而可操作性强。希望你读后有所启迪或收获。当你收获心得的时候，就是享受成功的开始。

书中难免存在错谬之处，敬请批评指正！

## 目 录

## 第1道门 谋事成事的王牌

忍耐换取成功 .....	2
会装傻的人肯定不是真傻 .....	4
生存第一 .....	7
忍辱负重，不争一时之短长 .....	9
忍耐是成功之母 .....	10
忍住冲动，往往得到的更多 .....	11
以退为进，伺机而动 .....	12
巧装糊涂 .....	14
宠辱不惊，淡看功名，宽厚待人 .....	19
以退为进，海阔天空 .....	22
息事以宁人 .....	24
适时而动，把握机会 .....	27
贫寒出英才，苦学成大器 .....	30
淡泊名利，勤俭持家 .....	32
居功不傲，谦让禅贤 .....	34
顾小利则大利残 .....	36
送人情不留痕迹 .....	36
小人常投其所好 .....	38
有求而来，不空手而归 .....	40

待人以诚，成功基础 .....	41
重礼办“小事” .....	42

### 第2道门 把握机会的关键

借鸡生蛋，智慧赚钱 .....	46
貌美可以帮大忙 .....	50
金刚化柔美目中 .....	52
让他人占便宜，让自己多得利 .....	54
“美艳”的力量 .....	55
任用贤才 .....	57
甘露育才，朋友效力 .....	62
是“大方”，而不是“显摆” .....	64
心窝里挠痒痒 .....	65
慎色远色 .....	67
不赚钱的经营之道 .....	70
不惜血本，广交人心 .....	72
英雄难过美人关 .....	74
背信弃义，卖友求荣 .....	78
出卖灵魂的买卖 .....	80
以毒攻毒 .....	81
弱者的计谋 .....	83
卖主求荣 .....	85
借人拳头打天下 .....	88

### 第3道门 拥有财富的手段

卖弄虚实 .....	90
曹操的发迹史 .....	92

变卖友谊 .....	96
掌握特点的钥匙 .....	97
借他人力量，壮大自己 .....	100
正才与歪才 .....	104
化解于无形 .....	108
借风上青云 .....	110
放下身段 .....	111
巧于掩饰，自嘲自己 .....	112
表扬是为了批评 .....	114
恭维是道迷魂汤 .....	115
把过错揽给自己 .....	116
激励的功效 .....	117
圆融的计策 .....	117

#### 第4道门 达到目的的方法

谦虚赢得信赖 .....	120
别出心裁的恭维 .....	121
对下属恭敬 .....	122
婉言以劝的恭敬 .....	125
善于听取别人的意见 .....	126
厚待有功之人 .....	129
随机应变，各有不同 .....	132
善拒以“恭”，不恼而“绝” .....	133
让人不停地追随 .....	135
捧杀的威力 .....	137
隐藏恭维的动机 .....	138
恭维的回报 .....	139
揣摩对方的意图 .....	142



让对方时刻记着你对他的帮助 .....	144
屈尊降贵让人心服 .....	145

### 第5道门 实现愿望的资本

贬低的艺术 .....	150
诙谐的机智 .....	151
用人的技巧 .....	157
做得说不得 .....	158
得到重要人物的认可 .....	160
掌握详实的信息 .....	162
弱中见锋芒 .....	164
文官言之，武官激之 .....	166
实干治国 .....	167
要紧的是眼光 .....	169
大小事情均需铺垫 .....	171
沉着冷静，小心应付 .....	174
点滴积累 .....	177
勤观察，多思索 .....	179
临危不乱，化险为夷 .....	183
把握局面 .....	190
把长处经营好 .....	192
把实话说出来 .....	194
慢有慢的效益 .....	195
精彩的谋略 .....	198
答案是多种多样的 .....	199
为达目的的不同手段 .....	200
我在推销我怕谁 .....	202
抢占时间差 .....	203

商战空城计 .....	204
灰色商人 .....	206
价值导引, 语言包装 .....	208
全看你怎么说 .....	210
虚张声势, 弱小抗强 .....	211
识别真假 .....	213
强调一点说开去 .....	214
识别大话 .....	216

### 第6道门 赢得主动的力量

语言的力量是无穷的 .....	218
告诉别人你拥有什么 .....	219
谎言有时也能迷惑人 .....	221
巧言脱苦境 .....	221
自我推销的特别方法 .....	224
“谎言”缔造英雄 .....	225
朽木可雕, 枯树开花 .....	227
话语霸权 .....	228
利用大众心理 .....	230
涉险求胜 .....	231
激动的舌头 .....	232
让自己脱颖而出 .....	233
标新立异, 自我推销 .....	236
不经意地流露 .....	238



**第1道门**

---

**谋事成事的王牌**

### ◎忍耐换取成功

忍耐，是说话办事的一种手段，而最妙的忍耐，是让对方无从发觉，即不泄心机。忍耐不是丧失意志，忍耐是寻找最佳的时机。

以一时的忍耐博取同情和怜悯，以达到自己求人的目的，这在古今中外屡试不爽。

春秋时，越国被吴国打败，越王勾践成为俘虏被囚禁于越国京城。一日，勾践听说吴王有病，请求探视，此时恰逢吴王要大便，勾践就说：“臣在东海，曾跟医师学习过，观察人的粪便，就能知道人的病情。”一会儿，吴王大便完毕，将桶拿到门外，勾践揭开桶盖，手取其粪，跪在地上尝了尝。左右都掩着鼻子。勾践又走到室内，跪下叩头说：“囚臣敬贺大王，你的病，一至三日就痊愈了。”吴王夫差问：“你怎么知道的？”勾践说：“臣听医师说，夫粪者，谷味也。顺时气则生，逆时气则死。今囚臣尝大王之粪，味苦且酸，正应春夏发生之气，所以知之。”吴王大受感动，说：“你比我儿子侍候我还好。”

这其中，忍耐只是它的“形”，而通过忍耐以获取所求之人的同情和怜悯才是其“神”。因为只有这样，才能攻破对方的心理防线，你才能成功。

通过忍耐，可以把你的殷切之情表现出来。

美国一家汽车轮胎公司的经理福特先生，有一次在一家酒馆饮酒，无意中碰了一位喝得酩酊大醉的青年人，这位醉汉借酒撒疯，对福特大打出手。

事后，福特从店主人那里了解到，这位青年发明了一种能增加轮胎强度的方法，而且申请到了专利，但他找了好几家生产汽车轮胎的厂商，要求他们购买他的专利，都碰了壁，而且被他们视为异想天开，所以，他感到怀才不遇，整日忧郁不乐，来这里借酒消愁。

福特得知这些情况后，对这位青年对他的不恭毫不介意，决定聘请他来自己公司做事。

一天早晨，他在工厂的门口等到了这位青年人，但青年人却心灰意冷，不愿向任何人谈起他的发明之事了，他不理福特，径自进工厂干活去了。但是，福特却一直等在工厂的大门口。中午，工人下班了，却不见那位青年的踪影。有人告诉福特，那青年人干的是计件工作，上下班没有一定的时间。这天，天气很冷，风也很大，但福特一直不敢离去，只好忍饥受冻，因为他怕就在他离开的那阵子，那位青年人下班走了。

就这样，福特从早上8点一直等到下午6点。这时，那位青年人才走出厂门，没想到这回他一见福特的面，便爽快地答应了他合作的要求。原来吃午饭时，那位青年人出来看到福特等在门口，便转身回去了。但后来，他知道福特一天不吃不喝，在寒风中等了近10个小时之久，不禁动心了。福特正是求得了这位青年人发明专利后，才推出了新的汽车轮胎产品。

通过忍耐，可以把你的诚心表现出来。

想当年，曹操为了得到关羽，三日一小宴，五日一大宴，送美女十人，金帛无数，更赠赤兔宝马，封官汉寿亭侯，真可谓费尽心机。

刘备为得到诸葛亮，三顾茅庐，当他第三次去的时候，关羽老大不高兴，张飞干脆说用一根麻绳把诸葛亮捆来。刘备呵斥他们说：“汝岂不闻周文王谒姜子牙之事乎？文王且如此敬贤，汝何太无礼！”三人离茅庐还有半里之遥，刘备便下马步行。来到诸葛亮家里，恰逢诸葛亮正高卧草堂，刘备不让通报，恭恭敬敬在阶前站立了半晌又一个时辰，直到诸葛亮醒来。得到诸葛亮之后，刘备的霸业才得以成就。

待人以诚，是忍的宗旨。这个“诚”体现在很多方面，对对方表现出极大的耐心，终会使对方生出同情与友善之心。心的壁垒一旦打开，任何事情都是可商量的。

### ◎会装傻的人肯定不是真傻

人们是瞧不起傻瓜的，但正是这“瞧不起”，不傻装傻便成了人们生存的一种智慧。

狼是捕猎的“好手”，它有着异常敏捷的“身手”，但是它在捕食时，并不轻易出击。它会夹着尾巴，伏下身来，紧盯着目标，寻找最佳时机。因此，求人时“放下身段”比放不下身段的人在竞争上多了几个优势：能放下身段的人，他的思考富有高度的弹性，不会有刻板的观念，而能吸收各种资讯，形成一个庞大而多样的资讯库，这是他能取得成功的基础。能放下身段的人能比别人早一步抓到好机会，也能比别人抓到更多的机会；因为他没有身段的顾虑。

明朝的魏忠贤可谓脸皮厚了，但是曾经由于过于张扬，没有“伏下身来”等待时机，两次几乎丧失了性命。

魏忠贤，原名魏进忠，肃宁人，生于1568年，死于1627年。别看大字不识，却是明朝天启年间司礼兼秉笔太监，后兼钦差提督东厂太监，爵封上公，乱政七年。内淫客氏外结廷臣，架空天子蒙

养公卿，荼毒天下杀戮善良。

魏忠贤年轻时，曾因还不起赌债，被一群恶少打得落花流水。伤好之后，他将复仇计划付诸实施，成了阉人，嫁妻寄女，从河间肃宁奔往北京。多亏好骑术射术和诚实的外表，加上一副好酒量，不久博得东厂太监孙通的赏识，收在名下，带进皇宫。

入宫不久，他又张扬起来，交些酒朋肉友，拜佛进香，弄得赤字连篇。只好四处求人“抽丰”（向靠得住的富人请乞财物），谁知竟被当做无赖，关在空屋里几乎饿死，这次教训使他认识到：还得夹起尾巴做人，闷头办事，装成傻子。后来，魏结识了内宫兼总理太监马谦，马谦把他调往甲字库管理化妆品。在这儿，他凭借权力，施展渔色本领，结交了不少能在“上边儿”说话的宫女。可怜宫女们正值青春，却被锁深宫，于是和宦官结成“食伴”，有时还花前月下，拥抱依偎，聊解幽怨。魏忠贤的手术极不彻底，性功能尚存，拔净胡须硬充，反正是大太监的王安名下，没有认真检查。凭着这个“优势”，他获得了第二次转机。

神宗皇帝的长孙朱由校出生，为他选的奶妈是京郊农民侯二的妻子客氏。妖娆肥硕的客氏才18岁，岂甘寂寞，与东宫大太监的名下魏朝结下“食伴”。魏忠贤常给魏朝一些化妆品向客氏进贡，魏朝很领情，便介绍他进东宫，负责皇长孙和母亲王才人的膳食，从此，魏忠贤可以出入皇储的东宫。不久，王才人允许他携带皇长孙玩耍。他尽力弄珍玩、教骑射讨好皇长孙；同时与魏朝结为“兄弟”，进而巴结王安，王才人死后，他注意到皇长孙对客氏的依赖，便动用“秘密武器”结交了客氏。此时，客氏已寡，她脚踩两只船，一是有权的魏朝，一是得用憨猛的魏忠贤。不久，魏朝发现了魏忠贤的秘密，便把他活动到去管理煤炭供热去了，疏隔了客、魏的空间关系，其间共三年。

这二三年，魏忠贤深自反省，恨自己“色迷”、急进，担心可

能切断自己借助皇太孙上进的通路，又夹起尾巴来，垂眉折腰，修好于魏朝。好在魏朝好糊弄，又得日夜殷勤地代替多病的王安做事，也就渐忘前嫌，反倒自觉对“弟弟”不起，于是处处向王安说魏忠贤的好话。1620年，光宗即位，朱由校独居东宫，客氏便向皇长子提起魏忠贤，皇长子很喜欢曾给他留下美好记忆的魏忠贤，便说：“让他过来吧。”王安、魏朝也无异议。于是魏忠贤便重返储官。不到一个月，光宗突然去世，皇长子被拥立为皇帝，年号改为天启，就是嘉宗。

嘉宗即位，按惯例，要把侍候自己的旧宦官安置在重要岗位上。客氏也反复地劝说，嘉宗便任命魏忠贤为司礼秉笔太监。司礼秉笔太监的工作是按照内阁起草诏书，并负责按皇帝授意在奏章上加批示报批人，可以说是皇帝的秘书长。魏忠贤从此开始了乱政混世的7年。

1620年的明王朝，国家多事，一个月间，神光二帝相继去世，“红丸”、“移宫”两案争吵不休，内阁首辅方从哲被东林党攻击下台，内廷司礼监更替频繁，光宗的人马尚未接完班，嘉宗的一群已虎视眈眈地来了。这是一个机会，人人都为权力再分配而勾结，而排斥，而倾轧。魏忠贤要扫除前进中的障碍了。一天深夜，16岁的嘉宗被吵骂声惊醒。司礼大太监卢受、王安等也闻声赶到了。原来，魏忠贤和魏朝夜深饮酒东暖阁，争相要与客氏亲近，吵起来。二人跪在御床下，客氏站在床边一个劲地啼哭。嘉宗早已“知事”，便问：“客奶，你别哭，只说要谁给你办事得了。”客氏自然心向有用的魏忠贤，厌恶魏朝的淡薄。王安看了皇帝眼色，便打了魏朝一个嘴巴，撵他出宫回家。魏忠贤事后假传圣旨，把魏朝发往凤阳，又派人截在河北献县勒死了他。魏朝就这样白白地死在曾大力举荐过的魏忠贤手下。从此，魏忠贤独占客氏，客氏左右嘉宗，形成尾大不掉之势。



关键时刻，王安犯了一个不可弥补的错误，为朝廷也为自己种下了祸根。魏朝死后不久，皇帝命王安掌司礼监印，王安依惯例推辞，退居宫外，待再下诏催促时便上任。魏忠贤为独揽内廷大权，在客氏的怂恿下，决心消灭王安。他唆使御史霍维华参奏王安，结果把王安关在空院子里，不许进饮食，王安夜间偷摘葫芦叶、青萝卜充饥竟没饿死。魏忠贤又派人把他砸死。至死王安也不明白，自己保护过而且栽培起来的忠贤为什么要害自己呢？事后，参与整个阴谋活动的王体乾出任司礼监，事事听忠贤摆布。从此，魏忠贤控制了司礼监——与内阁并列的宫廷中枢机构。

### ◎生存第一

与人发生冲突，如果情况不妙，主要矛盾已经不是能否达到自己的目的，而是如何保住自己，因为，如果本钱没有了，就永远没有希望了。所以，要仔细评估可能面临危险的程度，慎之又慎地做出是否撤退的决定。

“后撤”毕竟是一种退而求其次的手段，是为保存实力不得已而为之。如果再坚持一下就会成功，就绝不要轻言撤退。可见，做出这种决定必须要慎之又慎，撤得悄然无声。

这种撤退很多人用过。青史留名的英雄豪杰用过，善施权术的佞臣暴君也用过。

例如，武则天年方14，便已艳名远播，被唐太宗召入宫中，不久封为才人，又因性情柔媚无比，被唐太宗昵称为“媚娘”。当时宫中观测天象的大臣纷纷警告唐太宗，说唐皇朝将遭“女祸”之乱，某女人将代李姓为唐朝皇帝。种种迹象表明此女人多半姓武，而且已入宫中。唐太宗为子孙后代着想，把姓武之人逐一检点，作了可靠的安置，但对于武媚娘，由于爱之刻骨，始终不忍加以处置。