

民 族 大 实 业 家 传 记 系 列

赵云声 主编

姚 抗 著

周学熙传



北国工业巨子

终日寡言沉思的周学熙使母亲非常担心。初尝失败的滋味。

袁世凯也看见了周学熙。

矿局人员听说义和团要来，吓得逃避一空。

主持山东大学堂。

他几乎继承了父亲周馥二十年前在北洋的所有官职。

袁世凯见周学熙进了门，连忙站起来，让出了位子。

滦州煤矿有限公司成立。

一口气把预算和招股情况讲完，袁世凯微笑着请他喝一点咖啡。

周学熙痛恨张翼为一己私利而出卖国家，决心和英商斗到底。

被袁世凯强令入都，并宣布为财政总长。

赵秉钧、陆征祥、周学熙，溜进了东交民巷的汇丰银行。

周学熙再也不是那个一贯听命于袁世凯的得力干将了。

他终于站在了实业的巅峰。

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

周学熙传



北国工业巨子

赵云声 主编
姚抗 著

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

鄂新登字 01 号
图书在版编目(CIP)数据

周学熙传 北国工业巨子/姚抗著.
武汉:湖北人民出版社,2007.1

ISBN 7 - 216 - 04969 - 1

- I. 周…
- II. 姚…
- III. 周学熙(1869 ~ 1947)—传记
- IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 146470 号

周学熙传 北国工业巨子

姚 抗 著

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:湖北恒泰印务有限公司
开本:960 毫米 × 1280 毫米 1/32
字数:247 千字

经销:湖北省新华书店
印张:7.875
插页:1

版次:2007 年 1 月第 1 版
印数:1 - 5 000

印次:2007 年 1 月第 1 次印刷
定价:25.00 元

书号:ISBN 7 - 216 - 04969 - 1/K · 541

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

目录

周学熙传

北国工业巨子

开 篇

“洋务之父”踌躇满志 / 1

李鸿章要自己办工厂,生产西洋制式的枪炮。

“洋务之父”,他玩味着这个略带洋味的词儿,很喜欢那个“父”字。

第一章

迎着朝阳出生的孩子 / 8

虽然他已是三个孩子的父亲了,却从未亲身经历过等待婴儿降生的过程。

翻开日记簿的空白页,却一时不知如何下笔。

含泪拜别父母,连夜逃出家门。

一觉醒来,随身携带的银两全不见了。

周馥刚转过角门,就见初升太阳的光芒迎面洒满了东西箭道……

第二章

在父亲身边读书 / 16

“阿弥陀佛,难得我儿有一片慈悲心肠。”

终日寡言沉思的周学熙使母亲非常担心。

第三章

初尝失败的滋味 / 24

父亲周馥为了让儿子懂得入仕的艰难，命儿子独自一人徒步前往。

刚才对自己吹胡子瞪眼的督学大人正笑眯眯地站在他的身后。

三场考试之后，被关在巴掌大的号舍中数日的考生像被赦免的犯人一样，从贡院里被放了出来。

第四章

历劫经磨后的觉悟 / 31

几次赴考连连不第的精神打击，使他再也支持不住了。

第六次应试后，终于得中顺天乡试第十八名举人。

于是，一场科举舞弊风波骤然而起。

第五章

“中国现在缺少的不是进士” / 40

而慈禧的六十大寿却丝毫未被战争所扰。

直接导致了邓世昌们因弹药匮乏而饮恨牺牲。

《马关条约》签订的消息使举国震惊。

袁世凯也看见了周学熙。

弃举业而投向实业。

调升开平矿务局总办。

眼看着我堂堂的中国市场被外国人所独占,心里总不是个滋味。

第六章

国际大骗局 / 50

矿局人员听说义和团要来,吓得逃避一空。

张翼把德璀琳当成“洋知己”。

张翼眼前漂动着成堆成堆白花花的银子,和“终身”督办的头衔,怎能不动心?

第七章

袁世凯发现了“当代奇才” / 62

“随侍入都”,得以经常见到李鸿章。

周学熙主持山东大学堂。

袁世凯上报朝廷,指名调周学熙到直隶,委任为天津候补道。

“他娘的,要不是老子急用人,我把他娘的这些钱串子统统毙了!”

第八章

第一次开口“争”个“官” / 74

“你周缉之张口要官职，这可是头一回呀！”

工艺总局上下受到了强烈的震动，人们对这位不苟言笑的周总办开始有了认识。

他几乎继承了父亲周馥二十年前在北洋的所有官职。

华北机匠的摇篮。

周学熙愤怒地将一份由袁世凯批转给他的呈文攥在桌上！

第九章

雷厉风行的“财神爷” / 87

袁世凯苦心积虑要组建天津银行的如意算盘，终于彻底泡汤了。

他委派周学熙兼任天津官银号的督办，对官银号进行整顿。

对于这些难刺的刺儿头，周学熙决定给他们一个下马威。

袁世凯见周学熙进了门，连忙站起来，让出了位子。

“缉之，你快成诸葛亮了。”

第十章

“白手起家”的董事长 / 100

收回唐山细棉土厂，开办一个“洋灰公司”。

唐绍仪没有办法，只得悻悻地告辞了。

周学熙只承认以德瑾琳为交涉对象。

一个方案渐渐地形成了。

周学熙知道,袁世凯有重要的话跟他说。
率先前来投股的,是袁世凯的私人账房管家。
启新洋灰公司。
一个情节离奇的政治阴谋。
他早料到会有人对此发难。

第十一章

“以滦收开”的较量 / 130

那森听说他的老对手周学熙,开始在开平周围进行考察勘测,他非常紧张,又恨又怕。

“到那个时候,慰帅岂不是成了大扬国威,收回利权的国家功臣了吗?”

滦州煤矿有限公司成立。

这一下,轮到开平总理那森睡不着觉了。

“我们可以利用资本雄厚的有利条件,在市场上挤垮滦州。”

第十二章

利国惠民的京师自来水 / 142

“我说袁世凯,你有什么防火的好法子没有?”席上,周学熙坐了首位,文武官员两旁相陪。

周学熙一口气把预算和招股情况讲完,袁世凯微笑着请他喝一点咖啡。

“我只有一句话要说,京师自来水公司是属于北洋的。”

“要么，你们远远儿地绕着走，要么，你们就给我停工，这事没商量。”

第十三章

从“以滦收开”到“以开并滦”的失败 / 169

周学熙痛恨张翼为一己私利而出卖国家，决心和英商斗到底。

那森挑起一场煤价大战。

震惊全国的“成都惨案”。

从前参奏张翼卖国最起劲的袁世凯为了讨好英国人，也改变了初衷。

周学熙拒绝了那森的邀请。

总局督办一职，他也坚辞不就。

第十四章

梦寐以求却又不情愿的第一次“入阁” / 181

“明天不通过补充阁员名单，即当宣布议员死刑，勿谓言之不预！”所有参议员的酒都吓醒了。

周学熙被袁世凯强令入都，并宣布为财政总长。

裁兵照样需要钱。

筹备中国银行。

第十五章

终生的耻辱——“善后大借款” / 192

中国的命脉，又一次在没有中国人发言权的情况下，被外国人决定了。

就在周学熙进退维谷的节骨眼儿上，忽然钻出个英国人白启禄。

六国银行团内部又发生了内讧。

谋杀宋教仁是民国以来发生的第一次政治血案。

赵秉钧、陆征祥、周学熙，溜进了东交民巷的汇丰银行。

没料到的是，他也同时被卷入宋教仁案件之中。

在周学熙的策划调动下，面临绝境的湖北水泥厂，终于倒闭了。

第十六章

又一次被袁世凯拉上了“贼船” / 210

不等周学熙开口辞行，就发表了大总统的任命。

第二次出任财政总长。

他觉得自己是度日如年。

袁世凯对梅兰芳也不感兴趣。

袁世凯非常失望，周学熙再也不是那个一贯听命于他的得力干将了。

第十七章

他终于站在了实业的巅峰 / 229

刚刚有了一点点财政节余,就被袁世凯皇帝水泼也似的用在登极的闹剧中。

华新公司的四个厂建成后,周学熙已执华北棉业之牛耳。

周学熙创办实业以来的第一个中外合办的企业,取名“耀华”,意思很清楚,是为发展中国自己的玻璃工业。

从此,一个庞大的周氏企业集团在天津崛起,它包括水泥、陶瓷、纺织、煤矿开采、玻璃制造等大型企业;拥有自己的银行和货币发行;掌握着公路、铁路和运河的运输主动权。

尾 声

“太空不碍白云飞” / 239

开篇

“洋务之父”踌躇满志

李鸿章要自己办工厂，生产西洋制式的枪炮。

“洋务之父”，他玩味着这个略带洋味的词儿，很喜欢那个“父”字。

清同治四年(1865年)，南京。

一辆轿车来到两江总督府衙前。车夫跳下轿车，回身放下轿凳，打起轿帘。轿内的人走下轿车，取出随身带的手本，登上府衙台阶。

一名门卫军官迎上来施礼

“给周大人请安。”

“烦劳通禀一声，江苏候补知府周馥，奉命前来拜见总督大人。”

“总督大人有话，让您来了之后，不用通禀，直接到书房谈话。”军官说罢，一闪身。“周大人，您请。”

周馥收起手本，整了整衣冠，跟着门卫军官进了府门。

绕过大堂，来到二堂角门，门卫军官将周馥交与内堂亲兵，对周馥行礼后退回大



周馥，周学熙之父，曾任清朝江苏知府、山东巡府等职。

门。周馥又跟着亲兵来到书房门前。亲兵向内通报后,为周馥打起门帘。周馥定了定神,除冠趋步,进入了书房。

“江苏候补知府周馥,叩见总督大人。”

正在读信的李鸿章抬起头,摆了一下手,并没放下手中的书信:“哦,玉山来了,坐下说话吧。”

周馥谢过座,斜坐在左手边的椅子上。

半晌,李鸿章看完了信,抬起头,对周馥微微一笑。

“说说吧,玉山。”

“是。”周馥又要起身,李鸿章示意他不必站起回话。

“卑职奉大人之命,前往瓷塔山,督建机器局,目前厂房都已建成。苏州洋炮局的机器也已运到,正在加紧安装。英国顾问马格里所购的第一批机器现已开工生产子弹铜帽,待所有机器安装完毕,就可全面开工。估计每月可产枪、炮弹万余发。另外,还可试制各种规格的枪炮。”

“嗯,好,好哇。”李鸿章十分满意。“我知道让你办的事是不会错的。当年,我率淮军进驻上海,与长毛(清政府对太平天国的蔑称)作战,颇得益于洋枪洋炮。只是购买枪炮弹药太费银子,一颗十二磅的炮弹竟要三十两白银!一颗旧铜帽也被洋人敲去十九两!洋人比之中国,所强者无非枪炮。其文武制度远远不如我国,我如今也建造机器局,使我中国依然远胜西人多多矣。”李鸿章越说越得意。

从19世纪中叶起,少数有识之士已经意识到学习西方先进科学技术的重要性。林则徐最先提出“师夷之长技以制夷”,魏源曾著《海国图志》一书,介绍西洋各国的情况,以图唤醒封建君臣,学习西方的先进科学技术。但当时的中国士大夫和统治阶级。连西洋是人境还是鬼域都搞不明白。对于西方科技,统统认为是“奇技淫巧”。鸦片战争时,竟有统兵提督,看到洋人大炮一响,硝烟四起,城倒屋塌,以为洋人在施“妖术”,欲以马桶、狗血去破敌。面对这股强大的封建势力,林则徐、魏源们的呼声显得十分微弱。

鸦片战争以后,帝国主义的兵舰大炮敲开了一贯闭关自守的中国大门,使得中国一批具有开明思想的知识分子和官宦痛感落后挨打之苦。清朝政府也深深惧怕外国人入侵会与国内起义的“内乱”一样,动摇其统治。以慈禧太后为首的统治阶级又欲以联合西方资本主义侵略势力来镇压造反的人民大众。在这个背景下,“办洋务”的活动开始在统治阶层兴

起。朝廷成立了总理各国事务衙门。负责办理所有有关外洋的事情。地方上,办理洋务最积极的是握有实权的大官僚曾国藩、左宗棠、李鸿章等人。这些从事洋务活动的封建官僚,被称为洋务派。在这些人中间,以李鸿章办洋务最多,时间也最久。因此他成为办洋务的最重要的代表。

李鸿章办洋务决不是为了赶时髦,作为一个封建政治家,他深知权力与实力的关系。而他的实力,则是在军事方面。他所掌握的淮军成为当时政府军中最精锐



李鸿章,洋务派首领之一,曾任直隶总督兼北洋大臣,是周馥的恩师。

的武装。同治元年(1862年),李鸿章奉命驻兵上海,镇压太平军。在上海,他曾多次与协同镇压太平军的英、法侵略军头目打交道,看到了西方武器在战争中的作用。因此,他也开始购买洋枪洋炮武装起他亲手所创的淮军。还请来洋人教习。在他的军营,每天都有外国人进出。在镇压太平天国起义的战争中,他看到了西洋武器对付弓箭长矛的“长处”。

在利用西洋武器镇压太平军的同时,李鸿章也感到了洋人对于中国的威胁。出于维护统治阶级的本能,和知识分子的爱国思想传统,李鸿章清楚地看到洋人企图侵略中国的狼子野心。在共同镇压太平军时,洋人可能在武器、技术方面帮助他。一旦绞杀了太平天国,这个联盟将不复存在。洋人将对他进行武器和技术方面的封锁,并以此作为威慑手段。

中华帝国岂容洋夷冒犯!

堂堂“天乾上国”的股肱之臣如何能忍受“蕞尔小国”的挟制!

李鸿章要自己办工厂,生产西洋制式的枪炮。同治二年(1863年),他给恩师曾国藩写信,提出了自己的想法。他向曾国藩介绍了西式武器的先进优势,并深以中国武器不如外洋为耻。他还以俄国、日本为例,说明国家由于学习西洋的技术,使国力大强,渐渐能与欧美强国争雄的事实。请求恩师站出来,倡导办理自己国家的军事工业。

李鸿章的主张得到了曾国藩的大力支持。

中国近代工业由此发端!

李鸿章驻军上海时,一个经常与之往来的英国人马格里向李鸿章建议,由淮军出资办一个武器制造厂。李鸿章欣然同意,委托马格里负责此事。几天以后,马格里就试制成了第一颗炮弹和几个炮引,送呈李鸿章。李鸿章就让马格里招募工匠,着手制造。马格里招募了五十名工匠,在一座废弃的庙宇中,办起了一个小工厂,起名“上海洋炮局”。

这个几乎像手工作坊的上海洋炮局,在世人眼中简直不算回事儿。就连李鸿章属下的官员也对它不以为然。然而,李鸿章却对它给予了特殊的关注。同治二年(1863年),淮军攻占了苏州。李鸿章移驻苏州的同时,就命马格里将上海洋炮局也迁往苏州,并且将洋炮局设在原太平天国纳王府,拨银购买了一批机器,改名为苏州洋炮局。苏州洋炮局比上海洋炮局无论从占地、拥有机器和工匠方面都大得多。开始像那么回事儿了。马格里感念李鸿章的重视,更加卖力。苏州洋炮局每月制成各种枪、炮弹达七八千发。而且,开始试制枪支和大炮了。一时间,苏州洋炮局成为当时最先进的军火工厂。

消息传到北京,慈禧太后闻之大喜,传旨嘉奖江苏巡抚李鸿章。主持总理各国事务衙门的大臣奕訢奏准,从保卫宫廷的大器营挑选了八名精干的武弁和四十名兵丁,送往苏州洋炮局学习。奕訢是咸丰皇帝的异母兄弟,慈禧的小叔子。曾主持与英、法、俄分别签订《北京条约》而受命总理洋务。又因与慈禧合谋发动“祺祥政变”,诛杀了顾命大臣肃顺等人,使慈禧得以垂帘听政——掌握了最高权力而深得慈禧的信任。由于为人狡诈和办理洋务出名,被人称为“鬼子六”。在办洋务方面,他一贯支持曾国藩、李鸿章、左宗棠等人。与他们互相呼应,鼓吹并推动洋务活动。这样的人物亲自奏请派员向地方督抚去学习,自然就把众人的眼光引向了使朝廷如此器重的人物——李鸿章。以善战而著名的李鸿章一下子又成了洋务派中的主将,身价再一次急速上涨。

同治四年(1865年),朝廷命两江总督曾国藩为钦差大臣,主持镇压捻军事务,驻军徐州。两江总督空缺。曾国藩举荐得意门生李鸿章接替他。朝廷同意了他的意见,命李鸿章署理两江总督,移驻南京。

升任两江总督,虽然与老师曾国藩的举荐有很大关系,但办理苏州洋炮局使他名声大震也是重要的原因。李鸿章尝到了洋务的甜头。上任以

后,马上下令将苏州洋炮局迁到南京。他把督建新的军火工厂的任务交给了一手提拔起来的安徽籍亲信周馥。一方面,他深知周馥办事干练;另一方面,他也想效仿恩师曾国藩培养他一样,扶植起周馥这个得意门生。

果然,周馥不负重望,短短几个月,迁厂扩建的事基本妥帖了,原苏州洋炮局改为金陵制造局。其规模较之苏州洋炮局扩大了许多。对周馥的能力,李鸿章是十分满意的。但他并不满足于金陵制造局的建成和扩展。他拿起了刚看完的信,递给了周馥。

“玉山,你看看这个。”

周馥双手接过信,原来是上海道道员丁日昌写来的。信中说曾国藩派往美国购买新式机器的容闳已将大批机器运抵上海港,建议李鸿章就地留在上海。又说,虹口一带有一个外国人的铁厂,能够修造大炮、洋枪和轮船。由于战争,使铁厂生产处于停滞状态,洋人愿以十万两银出售。这正是发展大规模生产的好机会,建议李鸿章买下来。

周馥看完了信,思索了一下,见李鸿章正以询问的眼光看着他。

“大人,卑职以为,现今江南一带内乱已平,百业待兴,我淮军作战屡屡获胜,与多用西式武器有很大关系。如今乘战乱平息,大力发展西式军械补充我军,可使我淮军在各军中始终处优势之地位。丁道信中所言到港机器及洋人欲售虹口铁厂两件事,乃是天赐良机。上海地处长江海口对内对外皆占有利地势,在此建厂,较之南京更为有利。大人应当机立断。在上海建一新制造局,不仅能造更多的西式枪炮,将来还能造其他西式机器。如此,不唯强兵,且可富国。依卑职看,今后洋务必兴,大人如先行一步,自然是开风气之先,名标青史。可称是‘洋务之父’哇。”



李鸿章,洋务派首领之一,曾任直隶总督兼北洋大臣,是周馥的恩师。

“哈哈……”一番话说得李鸿章心里十分受用。“玉山哪，你什么时候也学会了阿谀奉迎？又是名标青史，又是洋务之父的，这可不像是你平素的为人呐！”

周馥却一点也没有笑的意思：“卑职所言皆是实情。几年前大人就曾多次提出变法主张，认为穷则变，变则通。应效法日本，以西学为用，以中学为体，师夷之长以富国强兵。近年更身体力行，设建洋炮局，为满汉官员中第一人，岂非开风气之先？纵观天下，将来洋务一事必为大势所趋，既为先行者，能不名标青史？”说到这里，周馥才露出一丝笑意：“至于‘洋务之父’，并非卑职所撰，乃是洋人马格里说的。”

李鸿章听着周馥一本正经的吹捧，不住地摇头，心里却是十分的得意和满足。

“好啦，好啦，难为你这一通宏论，再说下去，老夫就无地自容了。”四十出头的李鸿章被捧得不知不觉的自称起“老夫”来了，真有了些“之父”的感觉。

“玉山哪，我看就这么定了，你马上起草札委文书给丁日昌，让他立即操办买厂的事。”李鸿章说完。忽然觉得周馥脸上闪出一丝犹豫。

“怎么，有什么难事么？”

“啊？噢，没有没有，卑职这就动笔起草，请大人过目后，立即发出。”

李鸿章想了一下，忽然用手一拍额头：“怨我，怨我，真是的，怎么忘了，你已经多日没回家了，你夫人不是就要临产了么？”

“是，就在这一两天。家中有人照料，再说，内子又不是第一次生产，不妨事，我还是……”

“不行不行，我知道你夫妻之间情义之深非同寻常，贤夫人饱受战乱之苦，身体十分虚弱，几次生产，你都因战乱不在身边。现今天下太平，再让你因公事而不得回家照料，未免太不近人情。信我自己写，放你假，直到孩子平安降生。”见周馥还要说话，李鸿章故意瞪起了眼，手指门外。

“走，现在就走，孩子不降生，不许你出家门。”

“……”周馥为李鸿章亲切的呵斥感动得说不出话来。

“走吧走吧，”李鸿章越发亲切。“孩子出生后，不管是男是女，给我报个平安的信儿，别让我惦记。”说罢挥手示意周馥离去。

周馥眼睛湿润，深深施礼。