

作为领导，上对上司，下对下属，皆有所责，稍有不慎，就可能遭人所怨，位置不保，前程尽失。因而在与人打交道时，要谨慎小心，对人不妨考虑一些防范对策，预防万一，否则待事情发展到不可收拾的程度时就为时晚矣。

石油工业出版社

碧冷◎编著

领导要

防

的

15种人

害人之心不可有 防人之心不可无

中国古代大哲学家荀子在论人性时说，人之性恶，其善者伪也。这句话的意思是说，人性如果看来是善的，那是他努力装扮成这样的结果，人性本来就是恶的。

JINGDAOYAO FANGDENG
15ZHONGREN

领导 要防的15种人

LING DAO YAO FANG DE 15 ZHONG REN

碧冷◆编著



石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

领导要防的 15 种人/碧冷 编著. —北京:石油
工业出版社, 2006.12

ISBN 7-5021-5774-3

I. 领…

II. 碧…

III. 领导艺术

IV. C933.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 123492 号

领导要防的 15 种人

碧冷 编著

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: www.petropub.cn

电 话: (010)64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京京安印刷厂

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 开本: 1/16 印张: 17.5

字数: 298 千字

定价: 28.00 元

(如果出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻版必究

前言

QIAN

YAN

中国古代大哲学家荀子在论人性时说：“然则人之性恶明矣，其善者伪也。”这句话的意思是说，人的性质如果看来是善的，那是他努力装扮成这样的，人性本来就是恶的。

但人性究竟是善还是恶，绝非三言两语能够说清楚。因为每个人都很难从对方的表情或者言谈举止来判断其心情和目的。难过的时候，他可能微笑着巧妙地掩饰，兴奋的时候，他也可能故作沉思低头不语。因此，人们说出来的话、做出来的事不一定出自于内心的本意。

有些人装出一副道貌岸然和蔼可亲的模样，却隐藏着内心的真实意图。外表上对人极尽夸赞逢迎，暗地里却耍手段，要么使人前进不得，要么落井下石甚至是使人船翻人覆。有时，人们看到你直上青云就会逢迎拍马专捡好听的话讲；有时，人们看到你事事顺心进展神速就在背后造谣生事向上层人物进谗言，陷你于不利；有时，他们用欺骗、谎言、圈套使你翻身落马；有时，他们看到你陷入困境则幸灾乐祸趁火打劫。这左一套，右一套的，让人防不胜防。

作为领导，上对上司，下对下属，稍有不慎，就可能遭人所怨，位置不保，前程尽失。因而在与人打交道时，要谨慎小心，不妨考虑一些防范对策，预防万一，否则待事情发展到糟糕的程度时就为时晚矣。

编者

目 录

166666

◎第1种人：两面倒

两面倒的人就像墙头上的野草，随着风向左右摆动，他的最大特色是“见异思迁”，哪边好就靠向哪一边，所以他的待人处世会以“利”为取向，也会为“利”而背叛良心，今天和你好，明天没准就要害你。和这种人不能有利益、人情上的交往，以免他没事就来找你麻烦。

势利小人不屑交	004
见风使舵的势利眼	005
前倨后恭的变色龙	006
因人而突变的人	008
两面三刀之人	009
阳奉阴违之人	011
翻脸无情的人	012
正反都是他的“两面人”	013
随风两面倒的人	015
提防变色龙的“变脸术”	015

◎第2种人：漏风嘴

这种人喜欢到处串门子，串门子还不打紧，还喜欢讲“我告诉你，可是

你不可以告诉别人”的“秘密”。如果他也向你传播某人的“秘密”，你当然不可再告诉别人，但你要有所警觉，你如果忍不住告诉他秘密，那么很快，你的秘密将不再是秘密。

嘴上无锁的人	020
嚼舌头的下属	021
爱传闲话的“小广播”	023
揭穿说闲话人的谎言	025
办公室中的“新闻发言人”	027
遭遇“大嘴巴”	028
说三道四的人	030
饶舌型的人	031
谈论别人私生活的“长舌妇”	032
“包打听”式的人	034
喜欢探听别人隐私的同事	035

◎第3种人：狙击手

狙击手的特长就是在暗中揭发出你的洋相。这种人心术不正，常用诽谤、造谣作为离间他人的工具，他会让无辜者身心疲惫、如负千钧，影响团结，影响工作。对付这种人的首要原则，就在于让他无所遁形。

喜欢造谣中伤的人	038
喜欢说“但是，据说……”之人	039
曾与你为敌的旧同事	040
不要被谣言蒙蔽双眼	042
“道人是非”者	043
挑拨是非的人	044
警惕他人的离间计	045

进谗言的人	047
爱听信谗言的上司	049
喜欢告密的小人	051
“小报告”种种	052
惑乱人心的人	054
搬弄是非的人	056
富于攻击性的人	057
让谣言不攻自破	059

◎第4种人:红眼病

有种人很容易“红眼”,当他感觉到你明显超过他的时候,或者你将有升迁机会的时候,他就会设置种种障碍进行刻薄的挑剔,他们正是要借助于挑剔的方式贬低你所取得的成绩和价值,从而达到一种否定的结果。一旦这种嫉妒恶性膨胀、肆意泛滥,将会构成巨大的阻力,阻挡你获得更大成功。如果这种人就在你的社交圈里,也就更容易打击、迫害、中伤你。

妒贤嫉能的人	062
善待他人的嫉妒	063
防范他人抓自己的小辫子	065
落井下石之人	067
奚落嘲笑他人的上司	068

◎第5种人:马屁精

一个人只要有权或有钱,他身边也必定会有一些拍马逢迎的人,“贫在闹市无人问,富在深山有远亲”,他们的目的无非是要借你的权力或金钱之

便,为自己谋取利益,有的更是借此招摇敛财,敲诈等不一而足。

阿谀奉承的拍马者	072
永不反对或驳斥上司的人	073
甜言蜜语的高帽先生	074
喜欢奉承的下属	076
鞍前马后无亲信	078
不要对“拍马屁”者开绿灯	079
媚上欺下的“马屁精”	081
灌你蜜酒的人	083
给领导“敲锣边”的人	084
远离阿谀奉承者	086

◎第6种人:嘴把式

有些人口齿伶俐,能说会道,口若悬河,滔滔不绝,乍一接触,很容易给人留下良好印象,并当作一个知识丰富、又善表达的人才看待。实则是只会将许多时髦理论挂在嘴上,光说不练的嘴把式。这一种人稍一猖獗,就可能使你的企业虚浮。

留心光说不练的假把式	090
看人不要看其表	091
好夸耀的人不能重用	094
喜欢奚落别人的人	095
喜欢夸大的人	097
花言巧语的人	099

◎第7种人:藏镜人

有些人把自己隐藏起来,不让你知道他的过去、家庭、同学,也不让你知

道他对某些事情的看法,换句话说,是个深沉、莫测的人。这种人有的是因环境的影响所造成,不见得是个“坏人”,但和这种人交往很难把握,最好的办法还是保持距离,冷眼旁观,给自己留条后路。

深藏不露的人	102
别把阴晴写在脸上	103
难缠的世故者	104
装疯卖傻之人	106
恃强凌弱的上司	107
善伪装,缓称王	109

◎第8种人:伪君子

伪君子是阴险的道德家,说着言不由衷的谎话,干着欺世盗名的勾当。他的虚伪是令人作呕的,他整天提着面具,到处兜售。伪君子热衷于逢场作戏,却不屑于假戏真做,他就是他一生的戏子。对这种人,我们要警惕他的套近乎,轻蔑他廉价的赞美,与他们保持距离。

喜欢弄权的人	112
欺世盗名之人	113
沽名钓誉之人	114
大奸似忠之人	116
伪君子上司	117
暗藏的小人比公开的敌人更可怕	119
时时表忠心的人	120
阴险狡诈的下属	122

◎第9种人:笑面虎

这种人好像没脾气,你打他、骂他,他都笑脸相迎,即使有再大的不高兴,也不让你看出来。这种人不见得就是坏人,也许他的天性如此,成天笑眯眯的,但你就是搞不清这种人心里真正在想什么,无从应付。如果他对你有不轨之图,你将无从防备,对这种人你要避免流露内心的秘密,更不能和他谈论私事。

口蜜腹剑之人	126
与你套近乎的上司	128
“笑面虎”式的上司	130
狐狸要吃鸡,脸上笑嘻嘻	132
假面“弥勒佛”	134
笑里藏刀的人	136
戴着面具的“好人”	137

◎第10种人:铜牙槽

有些人的特色是嘴巴很硬,不是说他平常说话很硬,而是死不认错,明明事实摆在面前,他还要强辩,像有一副铜牙槽那般。而且他们对人刻薄,简直让人无法忍受。

死不认错,乱推责任的下属	140
喜欢打口水仗的人	141
独断专行的人	142
时时压制你、刻薄你的老板	144
争功诿过的下属	147
嫁祸于人的上司	148

欺软怕硬的挑剔者	150
不要接烫手的山芋	151
处处排挤你的人	152

◎第 11 种人:热心人

有些人看似热心肠,无故请你吃饭,没事就送你个小玩意儿……但是吃人的嘴短,拿人的手软,说不定哪一天,你会被这些人拉下水,到时后悔也来不及了。

求你办事的人	156
退还礼品,防范小人的糖衣炮弹	157
拉关系套交情之人	159
别有用意送礼的人	160
慷慨请客招待之人	161
无故请你吃饭的人	163
给你托礼的老上级	164
曲线走后门的人	165

◎第 12 种人:美女蛇

美女蛇是美丽中的女人比喻,虽然不善于提枪杀敌,难以力胜,但能“巧笑倩兮”,工于媚取。哪怕是铁壁铜墙,要塞堡垒被攻破,主将束手无策,只要美人的腰肢一摆,媚眼一飞,保管烟消火灭,对方缴械投降。

英雄难过美人关	168
与女人交往莫贪色	170
女性领导的情色制约	172
职场上的“美人计”	174

与人交往慎于色	176
美人是要命的武器	177
抵制女色的诱惑	180
当心玫瑰下面的刺	181
别把秘书当情人	182
警惕以色骗钱、骗权的人	184
暗送秋波的女下属	185

◎第13种人:刺头儿

企业中的最不安定分子,是那种违反纪律,煽动狂热情绪的倡导者,统称为“刺头”。作为领导,不妨与他们和平相处,有效利用他们个性的特点,为企业人际和谐,自由创新氛围的形成发挥作用,否则他们一旦兴风作浪,你的地位乃至你的利益都会受到威胁。

有后台的下属	188
与领导唱对头戏的人	189
应对虎视眈眈的上司和下属	191
不遵守纪律的下属	192
爱拉帮结派的下属	194
不平、不满特多的人	196
心怀敌意的下属	197
倚老卖老的下属	198
总是“泡蘑菇”的下属	200
管好独行侠	202
狂傲不驯的人	203
逼使下属更主动	205
不把领导放在眼里的人	207
恃权自大的下属	208

负面思考者	210
冷面震慑我行我素的人	211
防范撒谎的下属	213

◎第 14 种人:蠹虫

有些人就像是只“蠹虫”，啃来噬去，看似没什么，然长此以往，终究有一天他们会将你的公司肢解，甚至吞食。这些人也许是你公司里的位高权重者，也许是不起眼的小人物，如果你没有建立良好的监察制度，一旦他们兴起浪来，你是无法控制的。

攫取领导签字的贪鸟	216
顺手牵羊的下属	217
有欺诈行为的员工	218
蚕食公司财产之财务人员	220
防止下属背叛	223
吃里爬外的下属	224
果断炒“烂苹果”的鱿鱼	226
防范员工“身在曹营心在汉”	228
防范离职人员的泄密	230
警惕离职人员的“毒气弹”	232
是鱿鱼就得炒	234
勿用有才无德之人	235
小职员毁了大银行	236
防范下属耍阴谋	238
不可重用的几种人	240
对贪婪之人不要疏于监管	242
驱逐老油条	244
清除害群之马	245

◎第 15 种人:二管家

这里所说的“二管家”,并不是真正的管家,而是与老板有着特殊关系的人,如亲戚、情人、秘书、心腹、司机等。由于他们在公司里有着特殊的位置,与老板有着特殊的沟通渠道和方式,因而不得不防。

防范你身边的王公贵族	248
防备无能的“皇亲国戚”	250
领导身边的秘书	252
老板身边的心腹	254
公私不能混为一谈	256
单位里的“二把手”	258
上妆红人	260
防范亲属中的小人	261
不可轻视的人物——老板娘	262

领导要防的15种人

◎第1种人：两面倒

◎第2种人：漏风嘴

◎第3种人：狙击手

◎第4种人：红眼病

◎第5种人：马屁精

◎第6种人：嘴把式

◎第7种人：藏镜人

◎第8种人：伪君子

◎第9种人：笑面虎

◎第10种人：铜牙槽

◎第11种人：热心人

◎第12种人：美女蛇

◎第13种人：刺头儿

◎第14种人：蠢虫

◎第15种人：二管家

◎第1种人：两面倒

◎DIYIZHONGREN

LIANGMIANDAO

两面倒的人就像墙头上的野草，随着风向左右摆动，他的最大特色是“见异思迁”，哪边好就靠向哪一边，所以他的待人处世会以“利”为取向，也会为“利”而背叛良心，今天和你好，明天没准就要害你。和这种人不能有利益、人情上的交往，以免他没事就来找你麻烦。