

黎平◎编著

# 狼领

## 「成就狼群的事业」

狼是勇猛的，有着强大的战斗力和独一无二的团队精神。但是，狼也不是完美的，同样有着巨大的不足。

狼群的领导固然要具有狼的特点，但更重要的是，真正的狼领导，必须超越狼性的局限。

中国时代经济出版社

THE HISTORY OF CHINA

# 礼记

礼记是儒家经典之一，记载了周代的各种礼仪制度，是研究中国古代社会的重要文献。

THE HISTORY OF CHINA

黎平◎编著

# 狼领导

「成就  
狼群的  
事业」

图书在版编目(CIP)数据

狼领导：成就狼群的事业 / 黎平编著. —北京：中国时代经济出版社，2007.1

ISBN 7-80221-175-1

I. 狼… II. 黎… III. 领导学 - 通俗读物 IV. C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 115226 号

狼

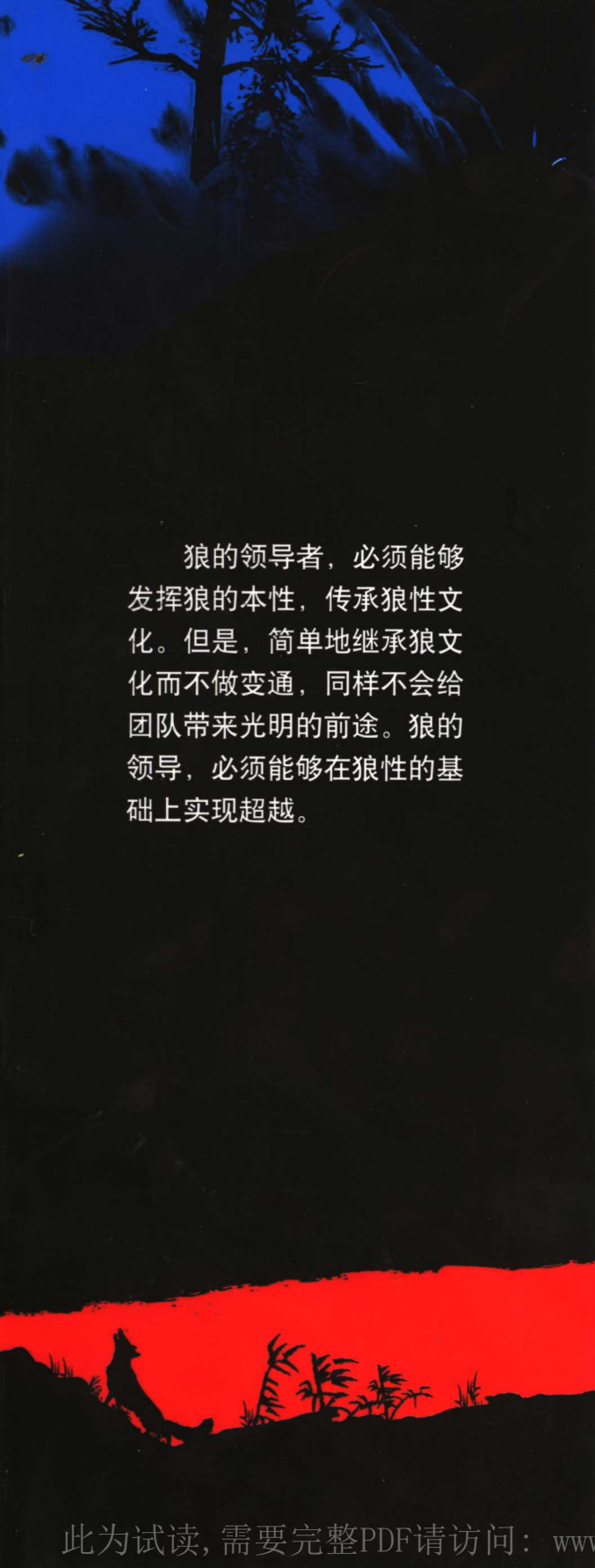
领导

成就狼群的事业

黎平  
编著

|       |                                           |
|-------|-------------------------------------------|
| 出 版 者 | 中国时代经济出版社                                 |
| 地 址   | 北京市东城区东四十条24号<br>青蓝大厦东办公区11层              |
| 邮政编码  | 100007                                    |
| 电 话   | (010) 68320825(发行部)<br>(010) 88361317(邮购) |
| 传 真   | (010) 68320634                            |
| 发 行   | 各地新华书店                                    |
| 印 刷   | 北京鑫海达印刷有限公司                               |
| 开 本   | 787×1092 1/16                             |
| 版 次   | 2007年1月第1版                                |
| 印 次   | 2007年1月第1次印刷                              |
| 印 张   | 14.25                                     |
| 字 数   | 180千字                                     |
| 印 数   | 1~10000册                                  |
| 定 价   | 26.00元                                    |
| 书 号   | ISBN 7-80221-175-1/F·042                  |

版权所有 侵权必究

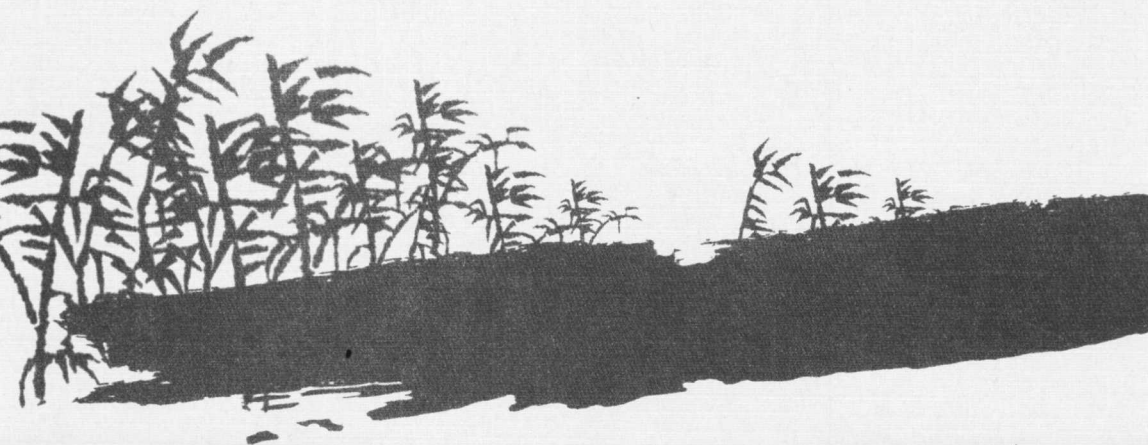


狼的领导者，必须能够发挥狼的本性，传承狼性文化。但是，简单地继承狼文化而不做变通，同样不会给团队带来光明的前途。狼的领导，必须能够在狼性的基础上实现超越。

责任编辑：江 舒  
封面设计：任燕飞设计室

狼是勇猛的，有着强大的战斗力和独一无二的团队精神。  
但是，狼也不是完美的，同样有着巨大的不足。

狼群的领导固然要具有狼的特点，但更重要的是，真正的狼领导，必须超越狼性的局限。





# 前言

## 学习狼就应该超越狼

最近一段时间以来，对狼和狼文化的推崇已经成为一种潮流。

必须承认，对中国人、中国传统文化来说，确实有学习狼的性格，学习狼群文化的需要和市场。我们传统上对进攻性的、团队性的狼是忽略的，更是排斥的。从这个角度来说，毋庸讳言，我们确实可以从狼的身上得到很多精神给养。

但是，本书并不想仅仅像之前的一些书一样，简单地对狼性与狼群文化加以推崇，倡导学习。本书的根本目的不是描绘狼的优势、狼文化的先进，而是从狼的优劣两个方面来客观地分析狼，从实用的角度来看待狼文化。

我们必须承认，现在很多人对狼性、狼文化的推崇都还是描述优点，口号式地倡导向狼学习，而绝少提供切实可行的现实借鉴与实用方法。这是今天一些关于狼的图书最大的缺陷。

另外，我们还必须知道，现在我们以狼的名义对进攻精神、团队精神进行宣扬，其实不过是换个方式，用狼为载体，用草原狼文化，重新宣扬财富精神。市场经济的竞争精神、冒险精神，现代企业的团队文化，已经在市场启蒙，成功学大行其道，西方管理学知识来势凶猛，提倡创业精神的文化学习潮流中广为人知，现在只不过换了个历史角度和新的载体，重新提出而已。

我们可以从现在的狼性与狼文化中看到很多马克斯·韦伯当

## 作者

年“新教精神”的影子，我们更可以在一个个具体的狼性与狼的行动中看到资本主义早期资本原始积累的影子。从中，我们更需要学习很多积极的、有优势的东西。这也是狼能在今天成为“图腾”的客观原因。

我们必须在向狼学习性格与文化的同时，超越狼的消极与缺陷，这样才能发挥我们作为学习者的优势，否则只能是重复狼的历史而已。狼的顽强与坚韧，狼的团队精神，狼的血性，狼的强者心态，这些确实值得学习。但是，狼的血腥，狼的地盘主义，狼的单纯战斗主义，都是我们必须避免的。

回到企业、组织的路子上来谈狼，我们可以发现，狼确实能够用它的进攻性、团队战术获得胜利，但这样的胜利更像是一方全得、一方全失，只能树立无数敌人，难以获得狼群之外的支持。这是简单的只谈竞争，忽视合作与价值链的战术。

还需要提醒一些狂热的狼的追随者，不要简单模仿照搬，要知道狼本身是不创造价值的，它是靠掠夺为生的，难道今天的企业也可以如此吗？

当然了，虽然本书的主要内容是这些，但绝不局限于此，具体的观点、论据、方法，请大家从正文中寻找。

由于时间仓促和水平有限，本书中难免存在不足和错漏，还望读者诸君批评指正。



# 目录 | Contents

|                    |   |
|--------------------|---|
| 前言：学习狼就应该超越狼 ..... | 6 |
|--------------------|---|

|                |   |
|----------------|---|
| 一 领导狼群梦想 ..... | 1 |
|----------------|---|

“我的所有成就，都是因为少年时执著的梦想。没有梦想，我不可能成为整个狼族的领袖，即使是领导一个小部落也不可能。但如果我仅仅把领导狼群当作自己的梦想，那么我最多只是整个狼族历史上一一个个庸碌无为的族长。只有把梦想和行动统一起来，我才能够领导整个狼群恢复以往的荣光，才能够成为今天的狼王。”

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 二 基于现实的狼性，才能发挥狼的激情 ..... | 11 |
|--------------------------|----|

“狼要想发展，就不能沉迷于以往的光荣历史，而应该发挥狼的特性，敢于反抗对自己的压迫。但是，现实又要求我们，不能只简单地发挥勇敢。我们必须在理性的指导下，用秩序、团队来提高自己的战斗力。”





### 三 超越与迎合，融入狼的团队就要超越狼 ..... 25

“我是狼族的领导者，我必须能够发挥狼族的本性，继承狼族传承上万年的狼性文化。但是，现在的狼族早已不是万年前的狼族，简单继承狼性文化不做变通，狼族同样不会有前途。既然由我做狼族族长，我就必须有所超越。”

### 四 站在狼的肩膀上，才能比狼看得更远 ..... 37

“我们很容易按自己的成功经验一条路地走下去，如果没有巨大的失败，就很难反思自己。如果不是负责祭祀的温特对我的提醒，我很可能就在一次次的成功中把狼族带向最终的失败。”

### 五 不一定最厉害，但一定能提高狼群的战斗力 ..... 53

“我不知道自己是不是狼族最强大的战士，但我知道，自己是狼族优秀的领袖。我知道，只要自己能够谨慎独立地运用好自己的领导权力，同时能帮助狼族为发展做好准备，把握好发展机遇，时刻具备冒险精神，那么，我就一定能够提高狼族的战斗力。”

### 六 不被狼性所左右，不抹杀狼的本性 ..... 69

“我们为自己是狼族骄傲。我们相信自己的勇猛，自己的战斗力，自己的团队精神都是独一无二的。因此，我们认为自己是上天最完美的造物，我们自豪于自己的一切。但是，狼族近万年的现实告诉我，我们狼绝

不是完美的，我们有着巨大的不足。为了实现恢复狼族荣光的梦想，我必须帮助狼族克服自己的缺陷。”

## 七 承担挫折的意志才是狼的本性 ..... 87

“我承认自己必须为以前的疏忽承担责任，但我坚持，狼性文化必须改善，否则狼族就没有未来。时代变了，狼性必须跟着改变。这是我的坚持。我相信，无论什么样的挫折和困难都不会改变我的想法。”

## 八 不作“英雄”，你自然会成为英雄 ..... 99

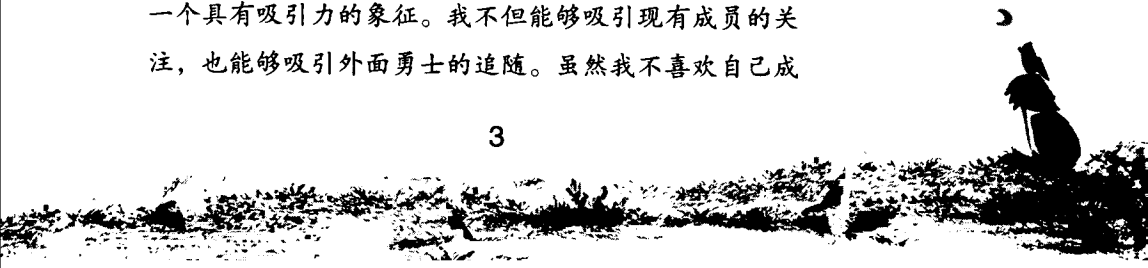
“打压反对者，独掌大权，看起来确实很美好，也更有利于狼族的稳定。但我清醒地认识到，没有反对者，再精明的领导者也会犯错，一旦犯错就无法弥补。更何況，我们所有人其实不是针对某个人，而是为了狼族的发展，只是意见不同而已。不能宽容反对者，狼族的团队精神也就无法维持。”

## 九 狼的领导，必须有狼的权威 ..... 109

“我的所有成功，都是基于我的权威。我有领导的权力，才能够调配族内的资源，增长狼族的实力。我有威信，才能够激发大家的热情，敢于战斗，勇于奉献。这就是成功的根基所在。”

## 十 领袖人物自然能够吸引最忠实的追随者 ..... 123

“我知道，由于自己的成功，我已经成为一个象征，一个具有吸引力的象征。我不但能够吸引现有成员的关  
注，也能够吸引外面勇士的追随。虽然我不喜欢自己成





为被神化的对象，但我愿意这样做，因为这能够增强我们狼族的战斗力。”

## 十一 狼的领导必须改变冲锋陷阵的习惯 ..... 141

“纵观狼族历史，我发现，狼族不是没有出现过杰出的领袖人物。但是，我们的领袖人物，大多数都不是在战斗中指挥作战，而是像战士那样冲锋陷阵，然后战死沙场。还有的领袖人物不喜欢领导工作，反而到处找人挑战，结果在决斗中去世。我想，这也应该是狼族始终没有发展的原因之一。领导者不干领导的事，反而像个战士。”

## 十二 狼的领导需要狼的支持 ..... 159

“我一直觉得，我取得的成就虽然巨大，但绝对称不上传奇。因为我的成就只是整个狼族成就的一部分。我是领导者，所以事事占个名义。但很多事其实是别人做的，我只是享受成果而已。大家传说的那些长老、战士们，绝不应该排名在我之下，而应该与我并列。”

## 十三 再强的团队也只是狼族的团队 ..... 177

“我不能否认，克里特领导的狼群战队确实非常优秀，他们的战绩几乎无人能比。但是，为什么我要处罚克里特？大家不要认为是我妒忌他，我只是要告诉他，我们狼族虽然崇尚团队精神，他在他领导的团队里也确实做得很好，但是，他忘记了，再强的团队也只是狼族的团队。”

## 十四 把狼的狡诈变成一种智慧 ..... 195

“我始终认为，只能想到眼前的聪明是一种狡诈，我们狼族以前就是这样的狡诈。能够从长远来考虑问题才是智慧。如果狼族能够拥有智慧而不是狡诈的话，那么，没有我，狼族依旧伟大，否则，狼族终究会沉沦。”

## 后 记 ..... 213



## 一 | 领导狼群的梦想

“我的所有成就，都是因为少年时执著的梦想。没有梦想，我不可能成为整个狼族的领袖，即使是领导一个小部落也不可能。但如果我仅仅把领导狼群当作自己的梦想，那么我最多只是整个狼族历史上一个个庸碌无为的族长。只有把梦想和行动统一起来，我才能够领导整个狼群恢复以往的荣光，才能够成为今天的狼王。”

——狼王加特





被大草原所有种族共同尊崇的统治者“狼王加特”经常喜欢说的一句话是：“每个人都在说‘一只羊带领的一群狮子打不过一只狮子带领的一群羊’，这句话虽然很有道理，但我一直很不服气。因为，我认为，谈到团队作战、组织战斗力时，不应该拿狮子与羊相比，要比也要拿狮子与狼群相比。我认为，一只狮子王带领的一群狮子打不过狼王带领的一群狼。”

在狼王加特留给后人的智慧书——《狼领导》的开篇，有这样一段话：

一直以来，我都有一个梦想，带领大草原上的狼群征服这个世界，重现我们祖先的荣光。

是的，我就是一只狼，一只梦想着带领狼群称霸原野的有雄心的狼。我梦想着成为狼王，我相信自己能够带领狼群打败任何种群，包括狮子王带领的狮群。为了这个梦想，我开始寻找能够实现她的狼群，并且在大草原的狼群里开始了领导狼群称霸原野的历史。

我知道，这么多年来，我都被尊称为“狼王加特”，被整个狼族认为是可以与“狼皇齐丹”并列，甚至超越“狼皇”的人物。因为，在整个狼族分裂数千年，各个部落各自为战，逐渐沦为狮虎两个大族附庸者的时候，我成为了重新实现狼族一统，击败无数强敌，并带领狼群称雄大草原的领袖。

我知道，后世必定把我以及整个狼族的功绩无限夸大，变成神话，并且现在已经有此端倪，虽然我认为配得上这样的荣誉，但我不得不冷静下来，告诉自己，也

告诉后来的狼族子孙一句大实话：“我的成就也许能称得上伟大，但我的能力绝对称不上神话或者传奇，我具有的不过是梦想、学习、机遇、努力和领导术的运用而已。”

为了让大家更好地认清我们狼族的现实和未来，让今后的狼族领导们能领导好我们狼群，我写下这本书——《狼领导》，算是对自己一生的简略总结与对大家的启发吧！

很小的时候，我就常听父母长辈讲述千万年前狼族统治世界的光荣历史。我看到，每当他们讲述狼族光辉历史的时候，总会满面红光，双眼满是期待。但这样光荣的历史，在我看来，却更像是神话。因为，在讲述故事之外的时间里，父母长辈们挂在嘴边的更多是关于如何生存下去的焦虑。

狼，虽然相对于很多种族来说，是强大的，但狼的对手却也非同一般，他需要与虎豹狮子等竞争。相对于虎豹来说，狼没有虎的力量、豹的速度、熊的力量、狐的狡猾，单个战斗力并不强。为了获得生存资格，取得统治性的地位，数万年前，在“狼皇齐丹”的教导下，狼族养成了他们无可比拟的优点，那就是血性、顽强坚韧，以及真正强大无比的狼群战术，狼的团队意识与群体战术让狼能够在一次次的战争中存活下来，并获得最终的胜利。这样，狼终于成为足以让所有动物或尊敬或害怕的力量。“狼皇齐丹”也正是因此成为了整个狼族的精神领袖。

可惜“狼皇齐丹”死后，狼族领导人一代不如一代，这种情况一直延续了上万年，直到我“狼王加特”的出现！

