

交通銀行 史料

第三卷
(1986—2001)
中 冊



中國金融出版社

交通银行史料

第三卷 (1986 - 2001)

中 册

交通银行总行 编



中国金融出版社

目 录

(上 册)

第一编 综 合 篇

第一章 交通银行的重新组建	3
第一节 酝酿经过	3
一、重新组建交通银行的时代背景	3
二、组建综合性银行的调研	4
(一) 专家讨论组建综合性银行的意见	4
(二) 裴先白、马一行、顾树桢的报告	8
(三) 赴港金融考察小组的报告	10
(四) 中国人民银行吕培俭同志与上海市领导交换的意见	12
三、成立交通银行筹备组	13
(一) 成立交通银行筹备组的决定	13
(二) 筹备组初期进行的工作	13
四、为筹建交通银行向国务院的请示	34
(一) 上海市人民政府的请示	34
(二) 中国人民银行会同上海市人民政府的请示	37
第二节 拟订方案	38
一、交通银行筹备组拟订建行的系列方案	38
(一) 关于开展业务、设置机构的设想	38
(二) 关于设置分支机构意见	41
(三) 关于股份制和资金关系的意见	43
(四) 关于资本金和信贷资金管理问题的意见	45
(五) 关于股份制和组织形式等若干问题的意见	46
(六) 关于总管理处设置和人员编制的方案	48
二、召开“两级法人”研讨会	48
第三节 批准组建	50
一、中国人民银行关于要求正式批准重新组建交通银行向国务院的请示报告	50
二、国务院关于重新组建交通银行的通知	50

三、中国人民银行对交通银行筹建中重大问题的决定	51
四、中国人民银行陈慕华行长就交通银行筹备工作中的几个主要问题向 国务院总理、副总理的请示报告	53
五、中国人民银行关于贯彻执行国务院《关于重新组建交通银行的通知》 的通知	54
六、中国人民银行批准《交通银行章程》	55
七、上海市人民政府转发《中国人民银行贯彻执行国务院〈关于重新组建 交通银行的通知〉的通知》	58
第四节 开业准备	58
一、交通银行总管理处由京迁沪和上海分行准备开业的报告	58
二、关于重新组建交通银行的重大事项和分支机构问题的请示报告	62
(一) 关于重新组建交通银行重大事项的请示报告	62
(二) 关于筹建交通银行分支机构若干问题的报告	64
三、关于交通银行、中国银行对交通银行香港分行近期关系处理的意见	65
四、关于申请核拨资本金的请示	66
(一) 向中国人民银行的请示	66
(二) 向国家计委和国家外汇管理局的请示	66
(三) 国家计划委员会关于拨给交通银行外汇资本金三千万美元的函	67
五、关于申请立户的请示	67
(一) 向劳动人事部的请示	67
(二) 关于申请立户与 1987 年劳动计划指标的请示	67
(三) 财政部关于交通银行单独立户的通知	68
六、中共交通银行党组关于筹备工作若干问题向中国人民银行党组的请示	68
七、交通银行上海分行试行营业和正式营业	69
(一) 试行营业的报告和批复	69
(二) 中国人民银行同意上海分行正式开业的批复	70
(三) 上海分行营业情况	70
八、交通银行举行总管理处由京迁沪暨上海分行正式开业新闻发布招待会	74
(一) 1987 年 3 月 31 日在北京举行交通银行总管理处由京迁沪暨上海分行正式开业 新闻发布招待会	74
(二) 1987 年 4 月 10 日在上海举行交通银行总管理处由京迁沪暨上海分行正式开业 新闻发布招待会	76
第二章 股东大会、董事会、监事会、咨询委员会	77
第一节 股东大会	77
一、重新组建后的交通银行 1994 年召开第一次股东大会	77
(一) 股东大会召开办法	77
(二) 潘其昌董事长在交通银行股东大会上的讲话	78

(三) 王明权行长关于修订《交通银行章程》的说明	81
(四) 《交通银行章程》修订稿	84
二、交通银行 1995 年股东大会	84
(一) 关于一九九五年交通银行股东大会召开办法的议案	84
(二) 交通银行一九九五年股东大会通讯表决结果的通报	85
三、交通银行 1996 年股东大会	85
(一) 关于一九九六年交通银行股东大会召开办法的议案	85
(二) 交通银行一九九六年股东大会通讯表决结果的通报	86
四、交通银行 1997 年股东大会	86
(一) 关于 1997 年度交通银行股东大会召开办法的议案	86
(二) 交通银行 1997 年度股东大会通讯表决结果的通报	86
五、交通银行 1998 年股东大会	87
(一) 关于 1998 年交通银行股东会议召开办法的议案	87
(二) 交通银行 1998 年股东大会通讯表决工作的情况通报	88
六、交通银行 1999 年股东大会	89
(一) 关于 1999 年度交通银行股东会议召开办法的议案	89
(二) 交通银行 1999 年度股东大会通讯表决结果报告	89
七、交通银行 2000 年股东代表大会	90
(一) 关于召开交通银行 2000 年股东代表大会的议案	90
(二) 殷介炎董事长关于董事会工作报告	90
(三) 首席监事刘崇明关于监事会工作的报告	96
(四) 交通银行 2000 年股东代表大会议定事项	99
(五) 关于交通银行拟申请公开发行股票及上市的前期准备工作情况的报告	100
八、交通银行 2001 年股东大会	102
第二节 董事会	103
一、重新组建后的交通银行各届董事会成员	103
(一) 交通银行第一届董事会成员	103
(二) 交通银行第二届董事会成员	104
(三) 交通银行第三届董事会成员	106
二、交通银行第一届董事会各次会议 (1987~1994 年)	107
(一) 交通银行第一届董事会第一次会议	107
(二) 交通银行第一届董事会第二次会议	113
(三) 交通银行第一届董事会第三次会议	115
(四) 交通银行第一届董事会第四次会议	117
(五) 交通银行第一届董事会第五次会议	119
(六) 交通银行第一届董事会第六次会议	121
(七) 交通银行第一届董事会第七次会议	123
(八) 交通银行第一届董事会第八次会议	126

三、交通银行第二届董事会各次会议 (1994~2000 年)	133
(一) 交通银行第二届董事会第一次会议	133
(二) 交通银行第二届董事会第二次会议	134
(三) 交通银行第二届董事会第三次会议	136
(四) 交通银行第二届董事会第四次会议	137
(五) 交通银行第二届董事会第五次会议	139
(六) 交通银行第二届董事会第六次会议	140
(七) 交通银行第二届董事会第七次会议	141
四、交通银行第三届董事会各次会议 (2000 年~)	143
(一) 交通银行第三届董事会第一次会议	143
(二) 交通银行第三届董事会第二次会议	145
(三) 交通银行第三届董事会第三次会议	152
第三节 监事会	162
一、重新组建后的交通银行各届监事会成员	162
(一) 交通银行第一届监事会成员	162
(二) 交通银行第二届监事会成员	162
(三) 交通银行第三届监事会成员	162
二、交通银行监事会职责规定	163
(一) 交通银行监事会职责暂行规定	163
(二) 交通银行监事会职责规定	164
三、交通银行第一届监事会各次会议 (1990~1993 年)	164
(一) 1990 年交通银行监事会议	164
(二) 1991 年交通银行监事会议	166
(三) 1992 年交通银行监事会议	167
(四) 1993 年交通银行监事会议	168
四、交通银行第二届监事会各次会议 (1994~2000 年)	170
(一) 交通银行第二届监事会第一次会议	170
(二) 交通银行第二届监事会第二次会议	172
(三) 交通银行第二届监事会第三次会议	173
(四) 交通银行第二届监事会第四次会议	175
(五) 交通银行第二届监事会第五次会议	178
(六) 交通银行第二届监事会第六次会议	179
(七) 交通银行第二届监事会第七次会议	182
五、交通银行第三届监事会	184
(一) 国有重点金融机构监事会进驻交通银行	184
(二) 监事会的任务和职责	184
(三) 2000 年监管通报及整改报告	185
第四节 咨询委员会	190

一、重新组建后的交通银行各届董事会时期咨询委员会成员	190
(一) 交通银行第一届董事会时期咨询委员会成员	190
(二) 交通银行第二届董事会时期咨询委员会成员	191
(三) 交通银行第三届董事会时期咨询委员会成员	193
二、交通银行咨询委员会工作规则 (初稿)	193
三、召开咨询委员会会议	194
第三章 交通银行的股本及其构成	198
第一节 重组初期的股本构成及其特点	198
一、重组初期交通银行股本的构成	198
二、重组初期交通银行股本的特点	199
第二节 一个法人体制改革以及换股后的股本构成	200
一、多个法人体制的弊端及统一法人体制的依据	200
二、交通银行新股份实行“同股同权、同股同利”	201
三、召开第一次股东代表大会	202
第三节 历年股权变化情况	202
第四节 历年股息及红利发放情况	205
一、交通银行的股利分配经历了两个阶段	205
二、历年股利分配情况	205
第五节 交通银行股本管理	209
一、重组初期的股本管理	209
(一) 招股办法	209
(二) 股本金管理	212
二、统一法人体制后的股本管理	213
(一) 1994 年制定折股实施细则	213
(二) 1994 年制定重新修改制定招股办法	215
(三) 1994 年制定并完善股权管理	218
第四章 总分支行机构与干部	225
第一节 总管理处 (总行)	225
一、中组部同意将交通银行总管理处领导成员纳入中央管理干部的范围	225
二、总经理 (行长)、副总经理 (副行长)	225
(一) 国务院任命李祥瑞为总经理, 潘其昌、沈润璋、陈恒平、王爱身为副总经理	225
(二) 国务院任命戴相龙为总经理, 免去李祥瑞的总经理职务	225
(三) 中组部同意免去沈润璋的副总经理职务	226
(四) 国务院任命鲁家善为副总经理	226
(五) 国务院任命王明权为副总经理, 免去王爱身的副总经理职务	226
(六) 国务院任命潘其昌为董事长, 免去其交通银行副总经理职务	226

(七) 国务院任命王明权为总经理, 乔伟为副总经理, 免去戴相龙总经理职务	226
(八) 国务院任命吴建为副总经理	226
(九) 国务院任命方诚国、刘育长为副行长, 免去陈恒平、鲁家善的副行长职务	227
(十) 国务院任命方诚国为行长, 免去王明权的行长职务	227
(十一) 国务院任命李军为副行长	227
(十二) 国务院免去吴建的副行长职务	227
(十三) 国务院任命张建国为副行长	227
三、行长助理	227
四、总稽核	228
(一) 关于设置交通银行总稽核向中国人民银行的请示及复函	228
(二) 聘任李军为交通银行总稽核	228
(三) 解聘李军的总稽核职务	228
五、中共交通银行党组	228
(一) 中组部通知任命李祥瑞为党组书记, 潘其昌、沈润璋、陈恒平、王爱身为 党组成员	228
(二) 中组部同意免去沈润璋的党组成员职务	229
(三) 中共中央任命戴相龙为党组书记, 免去李祥瑞的党组书记职务	229
(四) 中组部同意王明权、鲁家善任党组成员, 免去王爱身的党组成员职务	229
(五) 中共中央任命王明权为党组书记, 免去戴相龙的党组书记职务	229
(六) 中组部任命乔伟、吴建为党组成员	229
(七) 中组部任命方诚国任党组副书记, 刘育长任党组成员, 免去陈恒平、鲁家善的 党组成员职务	230
六、中共交通银行党组纪律检查组	230
(一) 中组部同意成立交通银行纪律检查组, 王爱身兼任纪律检查组组长	230
(二) 中组部同意吴建兼任纪律检查组组长, 免去王爱身的纪律检查组组长职务	230
七、中共交通银行委员会	230
(一) 中共中央决定王明权任党委书记, 中组部通知方诚国任党委副书记, 乔伟、 吴建、刘育长、徐俊康任党委委员	230
(二) 中共中央批准方诚国任党委书记, 免去王明权的党委书记职务	230
(三) 中组部通知乔伟任党委副书记	231
(四) 中组部通知免去吴建的党委委员职务	231
(五) 中组部通知张建国、彭纯任党委委员	231
八、中共交通银行纪律检查委员会	231
(一) 中组部通知徐俊康任纪律检查委员会书记	231
(二) 中共中央金融工作委员会同意李军任纪律检查委员会副书记	231
(三) 中共中央金融工作委员会同意免去李军的纪律检查委员会副书记职务	231
九、交通银行总管理处更名为交通银行总行	232
(一) “关于将交通银行总管理处名称改为交通银行总行” 向国务院办公厅的报告	232

(二) 关于将“交通银行总管理处”名称改为“交通银行总行”向中国人民银行的请示	232
(三) 中国人民银行的批复	233
十、总行(总管理处)的组织	233
(一) 重组初期总管理处设办公室、人事教育部、财务会计部、计划业务部、调查研究部、稽核部、国外业务部七个副局级机构	233
(二) 成立交通银行驻北京办事处	235
(三) 1988 年 12 月增设培训中心、监察室	235
(四) 1990 年 12 月计划业务部分设为综合计划部、信贷部和外汇信贷部	235
(五) 1991 年 3 月增设信托部、电脑中心	235
(六) 1991 年 8 月成立思想政治工作办公室	235
(七) 1992 年 3 月建立交通银行工会工作委员会	236
(八) 1993 年 11 月增设总务部, 调查研究部改名为研究开发部	236
(九) 1995 年 2 月增设海外机构管理部、储蓄部、信贷部与外汇信贷部合并为信贷部	236
(十) 1996 年 3 月稽核室更名为稽核部	236
(十一) 1996 年 5 月成立总行营业部	237
(十二) 向中国人民银行报送交通银行总行内设机构、编制情况的报告	237
(十三) 1997 年 11 月信托部更名为中间业务管理部	240
(十四) 1998 年 6 月设立证券投资基金托管部	240
(十五) 1998 年 9 月撤销思想政治工作办公室	240
(十六) 1998 年 9 月设立法律事务室	240
(十七) 1999 年 3 月撤销信贷部、中间业务部、储蓄部和信用卡部, 设立授信管理部、市场营销部、风险资产管理部和私人金融业务部	240
(十八) 2001 年 1 月市场营销部更名为公司业务部, 国外业务部更名为国际业务部, 研究开发部更名为发展研究部	241
第二节 分支机构建设与管理	241
一、设置分支机构的原则、规定	241
(一) 设置分支机构的指导思想	241
(二) 分支机构设置的原则	241
(三) 分支机构设置的条件	241
(四) 分支机构资本的筹集	242
(五) 分支机构的业务经营	242
(六) 分支机构的盈利分配	242
(七) 分支机构的管理权限	242
(八) 对交通银行香港分行的管理	243
二、筹建分支机构的几个具体规定	245
(一) 关于资本金	245

(二) 关于外汇额度的分配方案	245
(三) 关于分行的等级划分	245
(四) 关于人员编制	245
(五) 关于分行以下分支机构的设置	246
(六) 关于分行开业的条件	246
(七) 关于工资与奖金问题	246
(八) 重申必须经总管理处书面批准才能筹建分支机构和进行试营业	246
(九) 明确设置辖属分支机构的要求	247
(十) 规定申报分支机构正式开业的具体手续	248
(十一) 分支机构经营业务范围	249
(十二) 分支机构企业类型划分标准	250
(十三) 分支机构营业网点的设置	251
(十四) 分支机构等级划分、名称和管理意见	251
三、分支机构建设	253
(一) 重组初期的分支机构建设	253
(二) 撤并分支行擅自设立的违规机构	259
(三) 1996 年新设市区营业机构计划	260
(四) 1997 年统一机构网点称谓	261
(五) 1998 年 4 月 14 日起交通银行全面管理香港分行	262
(六) 2000 年度机构发展规划	269
(七) 管辖、直属分行的调整及管理	272
(八) 分支机构升级	280
(九) 加强机构管理	282
(十) 海外机构管理	288
四、总管理处(总行)批准分支行建立筹备组、试营业、正式开业、支行 改分行或撤并一览表(1986~2002 年)	291
第三节 总行各部门及各分支行历任领导	297
一、总管理处(总行)各部门历届总经理(部长、主任)、副总经理 (副部长、副主任)(1987~2001 年)	297
(一) 中共交通银行委员会各部门历任部长、副部长	297
(二) 交通银行工会工作委员会历任主任、副主任	298
(三) 总管理处(总行)各部门历任总经理(主任)、副总经理(副主任)	298
(四) 海外机构历任总经理、副总经理、首席代表、代表	306
二、各分支行历任总经理(行长)、副总经理(副行长)	308
(一) 各管辖分行历任总经理(行长)、副总经理(副行长)	308
(二) 各直属分行历任总经理(行长)、副总经理(副行长)	317
(三) 各辖属分支行历任总经理(行长)、副总经理(副行长)	334

第五章 改革与发展	355
第一节 交通银行改革的探索	355
一、交通银行重新组建赋予交通银行改革创新的光荣任务	355
(一) 交通银行开业三个月后向中国人民银行关于开拓业务的工作报告	355
(二) 交通银行开业初期在金融改革方面的探索	358
(三) 有关领导对交通银行改革的评价	360
二、初步形成综合性银行的基本框架	362
(一) 1990 年向中国人民银行的报告	362
(二) 1991 年 5 月向中国人民银行李贵鲜行长的汇报	366
(三) 中国人民银行的李贵鲜行长的讲话摘要	369
三、把交通银行办成商业银行	371
(一) 商业银行的基本设想	371
(二) 创办“三个一流”的银行, 更好地为改革开放服务	377
(三) 坚定信心, 办好商业银行	377
(四) 把交通银行办成商业银行的经验体会	383
第二节 改革与发展的方针和任务	384
一、历年工作的指导思想	384
(一) 以“三个一流”为目标, 不断求得发展	384
(二) 坚持改革方向, 在治理整顿中稳步发展	385
(三) 为稳定金融, 保持国民经济持久、稳定、协调地发展服务	385
(四) 坚持改革, 稳步发展, 改进服务, 严格管理	386
(五) 搞好金融队伍“教育、清理、整顿”活动	386
(六) 加快完善商业银行经营机制, 切实加强风险管理, 全面提高人员素质	386
(七) 向创办规范化的商业银行迈进	388
(八) 服从宏观调控, 加快改革发展, 强化内部管理, 提高资产质量, 为把交通银行 办成规范化商业银行打下更加扎实的基础	388
(九) 以转变经营观念和业务增长方式为重点, 在提高质量的前提下继续保持 适当的业务增长速度	389
(十) 提高业务发展的质量和效益, 在管理、服务、效益上创特色, 坚定不移地 向规范化商业银行迈进	389
(十一) 在提高整体素质和综合效益的前提下, 实现各项业务稳步健康发展	389
(十二) 逐步建立与社会主义市场经济体制相适应, 具有国际经营管理水平的 规范化商业银行	390
(十三) 全面提高经营水平, 增强综合竞争能力, 努力实现新世纪交通银行改革与 发展的良好开局	391
二、各个时期的发展规划	392
(一) 交通银行近期(1987~1990 年)发展规划(讨论稿)	392
(二) 交通银行“八五”发展计划(草案)(讨论稿)	397

(三) 交通银行“九五”期间发展规划纲要	407
(四) 交通银行 2001~2005 年发展计划纲要	413
三、经营理念	420
(一) 在发挥综合性银行的优势中, 求得自己的发展	420
(二) 塑造稳健、精干、高效的企业形象	427
第三节 改革与发展的工作情况	429
一、重组初期 (1987~1989 年) 的工作情况	429
(一) 1987 年 4 月 1 日正式对外营业以来, 业务有了一定程度的开展	429
(二) 1988 年全行取得了较好的经营效益	429
(三) 1989 年以优质服务来吸引客户, 取得了存款的稳定增长	430
二、1990~1993 年的工作情况	431
(一) 1990 年交通银行在治理整顿中, 加强资产负债管理, 获得了较好的经营成果	431
(二) 以“教育、清理、整顿”为主要内容, 加强内部管理使交通银行 1991 年的各项工作取得了新的成绩	433
(三) 1992 年开展创办社会主义商业银行大讨论, 大胆借鉴国外商业银行的经营管理方式, 各项业务取得了迅速的发展	434
(四) 1993 年是交通银行自我完善和继续发展的一年	435
三、1993 年以后的工作情况	437
(一) 1994 年是交通银行改革与发展迈出较大步伐的一年	437
(二) 1995 年取得了各项业务的进一步发展和精神文明建设的新成果	440
(三) 1996 年强化一个法人体制, 完善经营管理机制, 各项业务稳步发展	444
(四) 1997 年实现利润增幅名列全国五大银行之首	444
(五) 1998 年各项业务保持了平稳发展的良好态势	446
(六) 1999 年各项业务运行平稳, 为深化改革、加快发展奠定了坚实基础	448
(七) 2000 年加强市场营销力度, 加快科技创新、体制创新和业务创新的步伐, 各项业务呈现出快速健康发展的良好态势	451
(八) 2001 年坚持深化改革, 加强内部管理, 明确发展目标, 努力开拓创新, 实现了新世纪第一年改革与发展的良好开局	453
第四节 完善管理体制和经营机制	455
一、完善管理体制	455
(一) 强化法人治理机构	455
(二) 实行一个法人、两级管理、分级经营、分类授权、分别核算的管理体制	457
二、完善经营机制	461
(一) 向商业银行转化, 其核心是转换经营机制	461
(二) 以完善商业银行的内部经营机制为中心, 加快交通银行的改革步伐	462
(三) 完善经营管理机制, 推进商业银行改革	464
第五节 大力支持地方经济建设	465
一、支持重点企业的发展	465

二、支持石油化工企业	466
三、积极支持国家能源部门	466
四、支持交通事业的发展	468
五、支持航空事业和造船业的发展	469
六、支持技改项目	470
七、支持汽车工业的发展	471
八、支持第三产业的发展	472
九、提供综合服务	473

第二编 业务经营

第六章 外汇业务	477
第一节 重组初期外汇业务概述及历年工作情况	477
一、国家外汇管理局批准交通银行经营外汇业务	477
(一) 关于申请交通银行总管理处暨上海分行经营外汇业务许可证的报告	477
(二) 国家外汇管理局的批复	477
(三) 各分支行办理外汇业务审批程序及验收办法	478
(四) 外汇业务管理	481
二、1988 年召开第一次外汇业务专业工作会议, 明确交通银行外汇业务的特点及近期目标	487
三、海外代理行、账户行网络	491
(一) 代理行、海外联行互委业务情况 (略)	491
(二) 代理行管理暂行规定 (略)	491
(三) 与国外代理行主要业务掌握的几点原则 (略)	491
四、历年国外业务工作情况	491
(一) 重组初期 (1987 ~ 1990 年) 外汇业务逐步展开, 健康发展	491
(二) 1991 年交通银行外汇业务取得长足发展	493
(三) 1992 年外汇业务上了一个新台阶	495
(四) 1993 年外汇业务有了新的突破	498
(五) 1994 年外汇业务取得较好的成绩	500
(六) 1995 年外汇业务注重抗御和防范可能发生的金融风险	502
(七) 1996 年为外汇业务强化管理年	505
(八) 1997 年外汇业务积极参与市场竞争, 探索良性发展的道路	507
(九) 1998 年外汇业务经营情况	508
(十) 1999 年外汇业务保持稳定发展的态势	512
(十一) 2000 年是外汇业务取得较大进步的一年	513
(十二) 2001 年外汇业务完成情况良好	513
第二节 外汇资金业务	514

一、国外同业拆放业务	515
二、外汇买卖业务	515
(一) 外汇买卖业务	515
(二) 外汇宝业务	515
三、对外筹资和对外发债	516
(一) 交通银行 1988 年向境外借款实际发生额	516
(二) 1988 年首次在新加坡成功发行 1 亿美元债券	516
(三) 财政部委托交通银行对外筹资的函	522
(四) 1993 年交通银行再次在新加坡发行 1 亿美元浮动利率债券	522
(五) 在日本发行日元武士债券	525
(六) 交通银行外债情况和短期外债使用情况	529
(七) 交通银行外债情况	531
四、受托经营国家外汇储备 (略)	532
五、外汇资金管理	532
(一) 加强外汇资金管理	532
(二) 海外分行资金管理	535
(三) 交通银行海外分行反洗钱暂行规定	536
(四) 外汇债券业务管理	537
(五) 代客外汇买卖和结售汇业务管理 (略)	537
第三节 国际结算业务	537
一、国际结算业务情况	539
(一) 交通银行重新组建后, 积极开展国际结算业务	539
(二) 逐步推出进出口保理和福费廷等新业务	541
(三) 2001 年国际结算业务情况	543
二、加强信用证业务管理	546
(一) 严格遵循国际惯例办理业务, 保证国际结算业务顺利发展	546
(二) 从 1994 年起在全行信用证业务中实施 UCP500 (略)	548
(三) 进一步加强进口信用证业务管理	548
三、成立交通银行国际结算技术委员会	551
第七章 存款业务	553
第一节 人民币存款业务	553
一、交通银行重新组建之初就把吸收存款、壮大资金实力作为业务发展的 重要任务	553
(一) 树立存款第一观念, 大力组织存款	553
(二) 存款是银行的生命线, 要牢固地把争取存款放在工作的第一位	555
(三) 1989 年召开交通银行部分分支行存款工作会议	556
(四) 1990 年 9 月 2 日召开存款工作会议	557

(五) 把存款立行的思想落实到实际行动中去	563
(六) 通过“三个联动”, 拓宽组织本外币存款的渠道和领域	563
(七) 以旺盛的斗志迎战面临的困难, 争取存款业务的健康稳定发展	564
(八) 明确市场定位, 大力调整结构, 积极扩大营销, 增加科技投入, 扭转存款 大起大落现象	569
(九) 进一步加大公司客户营销力度, 大力组织对公存款	574
二、存款业务的指导方针和经营思想	575
三、重组初期, 交通银行经人民银行批准率先或独家开办协定 存款、通知存款和大面额存款等业务, 揭开了我国金融业 务品种改革和创新的序幕	578
(一) 交通银行办理通知存款等五种存款办法的请示	578
(二) 中国人民银行关于你行试办协定存款等业务问题的批复	578
四、全行建立以客户为中心、一揽子对外展业的新的业务运行机制	579
(一) 组建分(支)行市场营销部	579
(二) 推行客户经理制	582
(三) 加强对保险公司协议存款业务的管理	585
(四) 对公司客户实施进入与退出策略	585
(五) 明确跨行间客户营销管理的分工职责	586
五、历年存款情况	586
(一) 1990 年存款情况	586
(二) 1991 年存款情况	586
(三) 1992 年存款情况	587
(四) 1993 年存款情况	588
(五) 1994 年存款情况	588
(六) 1995 年存款情况	589
(七) 1996 年存款情况	589
(八) 1997 年存款情况	589
(九) 1998 年存款情况	590
(十) 1999 年存款情况	590
(十一) 2000 年存款情况	592
(十二) 2001 年存款情况	594
第二节 外汇存款业务	595
一、部分外汇存款办法	595
(一) 关于印发新的交通银行外币存款章程的通知	595
(二) 交通银行外币存贷款利率管理试行办法	599
二、外汇存款情况	601
(一) 1993 年外汇存款情况	601
(二) 1994 年外汇存款情况	602

(三) 1995 年外汇存款情况	603
(四) 1996 年外汇存款情况	604
(五) 1997 年外汇存款情况	605
(六) 1998 年外汇存款情况	606
(七) 1999 年外汇存款情况	606
(八) 2000 年外汇存款情况	607
(九) 2001 年外汇存款情况	608

(中 册)

第八章 信贷业务	611
第一节 人民币信贷业务	612
一、信贷业务的指导思想	612
(一) 坚决贯彻中央稳定经济的总方针，一定要把握好贷款投放这一关口	612
(二) 我行对企业不包资金供应，也不依赖人民银行供应资金	612
(三) 在开拓和发展业务的同时，做好银行的基础管理工作	613
(四) 加强信贷管理，搞活现有资金，提高资金使用的安全性和流动性，争取合理 适度的盈利	613
(五) 管好用好固定资产规模，积极推动经济联合，支持技术进步	614
(六) 积极支持国民经济的发展，同时要高度重视防范信贷风险	615
(七) 搞好搞活流动资金贷款，保证信贷资金投向不断优化	616
(八) 遵照“三性”经营原则，确立“重点倾斜、择优扶植”的信贷经营方针	618
(九) 坚定不移地走商业银行信贷发展道路	618
二、关于世界银行“改进交通银行信贷流程”援助项目	620
(一) 启动世界银行“改进交通银行信贷流程”项目	620
(二) “加强交通银行信贷风险管理”项目合同谈判备忘录	620
(三) 以世行项目为契机，全面提升我行信贷管理水平	622
三、部分信贷规章制度	628
(一) 开业初期贷款办法和规定	628
(二) 1994 年以后的贷款办法和规定（部分）	631
四、信贷工作情况	661
(一) 1987 年信贷工作情况	661
(二) 1988 年信贷工作情况	662
(三) 1989 年信贷工作情况	662
(四) 1990 年信贷工作情况	662
(五) 1991 年信贷工作情况	663
(六) 1992 年信贷工作情况	663
(七) 1993 年信贷工作情况	663

(八) 1994 年信贷工作情况	665
(九) 1995 年信贷工作情况	666
(十) 1996 年信贷工作情况	667
(十一) 1997 年信贷工作情况	667
(十二) 1998 年信贷工作情况	668
(十三) 1999 年信贷工作情况	669
(十四) 2000 年信贷工作情况	670
(十五) 2001 年信贷工作情况	671
第二节 外汇信贷业务	672
一、开业初期外汇信贷业务的开展及管理	672
(一) 外汇资产自我调控暂行办法	672
(二) 外汇信贷工作的特征和应遵循的原则	675
(三) 出口信贷和政府转贷款业务	676
(四) 对外贸易担保业务	683
(五) 加强外汇贷款档案管理	683
二、1993 年以后的外汇信贷业务情况及部分管理办法	688
(一) 关于我行执行财政部《关于外国政府贷款转贷管理的暂行规定》情况的报告	688
(二) 交通银行外国政府贷款转贷业务管理办法(试行)	688
三、交通银行历年外汇信贷工作情况	693
(一) 1993 年外汇信贷工作情况	693
(二) 1994 年外汇信贷工作情况	694
(三) 1995 年外汇信贷工作情况	696
(四) 1996 年外汇信贷工作情况	697
(五) 1997 年外汇信贷工作情况	698
(六) 1998 年外汇信贷工作情况	699
(七) 1999 年外汇信贷工作情况	699
(八) 2000 年外汇信贷工作情况	700
(九) 2001 年外汇信贷工作情况	701
第九章 私人金融业务	703
第一节 私人金融业务发展综述	703
一、交通银行零售业务发展历程的回顾	703
二、交通银行零售业务发展的方针与思路	704
第二节 私人金融业务的主要业务种类	708
一、储蓄业务	708
(一) 开展储蓄业务的初步设想	708
(二) 重新组建初期, 经人民银行批准, 交通银行率先或独家开办了个人大面额存款证、个人通知存款和个人协定存款等特色品种, 揭开了我国零售金融	