

民族大实业家传记系列

赵云声 主编

陈晓红 著
陈清宇

虞洽卿传



上海超级大亨

那条繁华的上海西藏路，将以他的名字来命名。他从小就梦想发财，发大财。当买办好，当买办有钱有势。虞洽卿，精悍的身体透出一股英气。如今，他钱也有了，名也有了，便闹起了种种风流韵事。他成了华、洋交涉中的名人，成了著名的调人「鲁仲连」。创建宁绍轮船公司。兴办劝业会。在轰轰烈烈的「五四」运动中，虞洽卿站到了运动的对立面。他与落难中的蒋介石交上了朋友。四方讨好，八面玲珑，这就是虞洽卿。虞洽卿拍案而起：「我堂堂中国人，岂容小小的日人欺侮！沾满鲜血的钞票。」他去世之后，倒也颇获殊荣。

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

虞洽卿传



上海超级大亨

赵云声 主编

陈晓红

陈清宇

著

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

虞洽卿传 上海超级大亨/陈晓红,陈清宇著.

武汉:湖北人民出版社,2007.1

ISBN 7-216-04968-3

I. 虞…

II. ①陈…②陈…

III. 虞洽卿(1867~1945)—传记

IV. K827-6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 146471 号

虞洽卿传 上海超级大亨

陈晓红 陈清宇 著

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:湖北恒泰印务有限公司
开本:960 毫米×1280 毫米 1/32
字数:235 千字

经销:湖北省新华书店
印张:7.5
插页:1

版次:2007 年 1 月第 1 版

印次:2007 年 1 月第 1 次印刷

印数:1-5 000

定价:23.00 元

书号:ISBN 7-216-04968-3/K·540

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

目录

虞洽卿传

上海超级大亨

第一章

至荣至盛 / 1

今天,那条繁华的上海西藏路,将以他的名字来命名。

虞洽卿路的命名,乃是租界以来空前之盛举,上海中外居民异常高兴。这是洽老的光荣,也是我全体华人的光荣。

第二章

拾蛤蜊的男孩 / 5

他从小就梦想发财,发大财。

“阿母,您放心吧,我一定能干好。一旦有了我的出头之日,我一定能让您享受荣华富贵。”

第三章

赤脚财神 / 9

老板说:“昨天夜里我做了一个梦,梦见一个赤脚财神光临我们瑞康号。”

由于他的勤奋好学,由于他的聪明能干,尚未满师,他就被奚老板正式提拔为跑街,堂堂正正地当起了老板的副手。

第四章

买办买办 / 18

当买办好!当买办有钱有势。

功夫不负苦心人。几年的勤学苦练,再加上他确实天资聪慧,他终于会说一口洋泾浜英语了。有时碰上洋人,也能勉强翻译几句。

回到上海后,凭他的机敏和决断,一连办成了几件不同凡响的大事。

第五章

初露锋芒 / 26

叶澄衷看了虞洽卿一眼,见虞洽卿三十出头年纪,长脸阔背,双目极有神采,精悍的身体透出一股英气。

虞洽卿。这个初出茅庐的年轻人,在与洋人交涉的过程中,充分展示了他的才能。

虞洽卿在这场华洋纠纷斗争中脱颖而出,崭露了头角,赢得了一个好的名声。

第六章

计赚朝廷命官 / 39

如今,他钱也有了,名也有了,便闹起了种种风流韵事。

虞洽卿近年来的好色、近色、急色是出了名的,熟人朋友也每每拿这点开他的玩笑,他也只是一笑了之,并不在意。

第七章

调人“鲁仲连”。 / 47

虞洽卿一连几日与人磋商,又日夜冥思苦想。他是机敏的,审时度势,终于想出了两条计策。

他成了华、洋交涉中的名人,成了著名的调人“鲁仲连”。

第八章

创建宁绍轮船公司 / 57

虞洽卿举手向天,“叭!叭!叭!”连放三枪,并且高声喊道:“哪个有种的你就挡住去路!船毁人亡由我虞和德一人承当。冲!”

第九章

兴办劝业会 / 69

秦淮河畔毕竟是六朝金粉处,烟柳繁华地,虽已不像人们传说的那般昌盛,但仍然青楼林立,笙歌不绝。

他兴办的中国历史上第一次博览会(劝业会),使他名利双收。

第十章

为革命奔忙 / 81

“此时我商界支援革命党人,待革命成功,彼等必然照顾与我,我商界可坐收革命红利矣!”

第十一章

左右逢源 / 90

他的双眼闪动着攫取一切的光芒,他的航运业突飞猛进。

张静江、戴季陶等都纷纷附和,虞洽卿见到孙大总统亲自邀请自己参加商议,实乃一大幸事。

第十二章

不光彩的一页 / 103

在轰轰烈烈的“五四”运动中,虞洽卿站到了运动的对立面。

到这时,虞洽卿的头脑开始清醒一些了。众怒难犯,真是众怒难犯呀。

第十三章

交易所种种及蒋介石 / 112

这个交易所,在虞洽卿一生的经济活动中,并不十分重要。
但它的社会地位却格外引人注目。

他与落难中的蒋介石交上了朋友。

第十四章

荣登会长宝座 / 126

精明过人的虞洽卿自有他的一套算盘,自有他的高明手段。

第十五章

纵横捭阖 / 135

四方讨好,八面玲珑,在夹缝中求生存,求发展,在错综复杂的矛盾冲突中施展多种手腕,于乱中取胜,这就是虞洽卿,这就是典型的虞洽卿作风!

第十六章

两只手的妙用 / 147

他虽然遭到了很多人的指责和唾骂,但他毕竟巧妙地周旋过来了。

第十七章

周旋再周旋 / 164

五省联军司令孙传芳被虞洽卿气得鼻子歪，可也只得忍个肚子疼。

第十八章

铮铮硬骨战东瀛 / 177

这位日本商人傲慢无礼颐指气使教训人的态度，极大地挫伤了代表团成员的民族自尊心，更激起了虞洽卿的愤慨。

虞洽卿拍案而起：“我堂堂中国人，岂容小小的日人欺侮！”

第十九章

沾满鲜血的钞票 / 186

一方需要找个政治上军事上的靠山，一方需要大笔的经费，虞洽卿与蒋介石一拍即合。

第二十章

困境中的苦斗 / 205

虞洽卿本想借支持蒋介石而能够分得一份优厚的“革命红利”，没想到，日子却越来越难过。

越穷越买船。他的航运业在困境中反而畸形膨胀。

第二十一章

怆然泪下离沪去 / 216

一桩桩、一件件触目惊心的暗杀事件使他日夜不安，心惊胆战。两面夹攻的夹板气实在难受。

第二十二章

壮志未酬身先死 / 225

虞洽卿有面子，有成绩，有实力，仍然是国民党政府用得着的人物。

他去世之后，倒也颇获殊荣。

第一章

至荣至盛

今天，那条繁华的上海西藏路，将以他的名字来命名。

虞洽卿路的命名，乃是租界以来空前之盛举，上海中外居民异常高兴。这是洽老的光荣，也是我全体华人的光荣。

1936年10月1日。上海。

这一天，对于他来说是极不平凡的，可以说是他一生中的顶峰。因为从这一天开始，那条横贯上海闹市区的西藏路，将以他的名字来命名。

他，就是曾任淞沪会办（相当于上海市副市长）、上海总商会会长、中国商务总会副会长、上海著名的商界领袖虞洽卿。

这天早晨，他早早地起了床，认真地梳洗一番，细致地刮了脸。这些年来，他虽然已是上海有名的富商，但在衣着饮食方面却极为随便。他的长衫经常放在汽车里，每逢出门拜客，他总是顺手将长衫穿上，一边扣着钮扣，一边朝客家走去。

今天却不同，他在家人的服侍下，挑选了一件做工极为考究的藏蓝色长衫，仔细地扣上每一个钮扣，甚至细心地捏去了长衫上的两根布丝。

吃过早饭，他又在穿衣镜前停留了片刻，捋了捋那花白的头发，才向门外走去。

“洽老，今天格外精神啊！”门外的汽车前，早已有人在恭候，恭候的人不约而同地朝他笑着。

“托福，托福。”他也笑着向人们打招呼。

汽车飞快地开出了虞公馆,他要去参加“虞洽卿路”的命名典礼。

上海自开埠以来,特别是七八十年前建立外国租界以来,街和路的命名极为混乱。公共租界的路名多用外省市地名,而法租界则常常使用外国人名。用中国人的名字来命名道路是极为罕见的。在“虞洽卿路”之前,只有两条较小的路取了中国人的名字。一条是“灵桂路”,这是法租界当局为纪念上海道台麟桂而取的谐音。麟桂道台以昏庸无能而出名,大概法国人喜欢的就是他的昏庸无能吧;另一条路是“朱葆三路”。朱葆三是虞洽卿宁波同乡前辈,也是著名的商界领袖。不过“朱葆三路”较小,比起上海最有名的繁华地段西藏路来,要逊色多了。

命名典礼首先从跑马厅开始。

虞洽卿来到跑马厅,只见跑马厅大看台上挂满了万国旗。看台前方设检阅台一座,检阅台四周挂着当时的中国国旗。面面旗帜迎风招展,为典礼仪式增色生辉。

年届七旬的虞洽卿健步来到检阅台,同早已等候在那里的主席团成员、上海著名的商界人物王晓籁、林康侯、沈衡甫、陈光甫、袁履登等一一握手寒暄。

“洽老,恭喜恭喜。”人们一个个拱手祝贺。

“同喜同喜,惭愧惭愧。”虞洽卿也一一拱手作答。

上午十点三刻,典礼正式开始。

万国商团的三百名华队队员身穿一色的夏季军礼服,列队进入跑马厅,来到检阅台前,刷的一声,一齐举起了洋枪,向着检阅台,向着虞洽卿表示敬意。“祝贺、祝贺”的口号声响彻云霄。

万国商团华队队员是华人商会的自卫武装组织,是虞洽卿一手操办起来的。三十年来,这些人维护华商利益效力不小。今天,面对训练有素、队容整齐的华队队员,虞洽卿



1906年创建万国商团身着戎装的虞洽卿。

感到格外欣慰。

虞洽卿迈着矫健的步伐，绕场一周，检阅他亲手培植起来的这支华队队员。朝着向他致敬欢呼的人们，频频挥手致意。

然后他登上检阅台致了简短答词。他说：“万国商团华队，自成立以来，已有三十年历史。服务成绩，非常良好。今天，西藏路改名虞洽卿路，承诺位到此参加典礼，深表欣慰和感谢。”

检阅完毕，巡行开始。

巡行的队伍依次为：最前边是威风凛凛的马巡队，几十名身佩战刀的巡警骑在高头大马上在前边开路；后边紧跟着万国商团的军乐队，吹吹打打，声震云霄；第三批是护旗队，几十面旗帜猎猎作响；第四批最引人注目，那就是虞洽卿的礼车队。虞洽卿站在敞篷汽车上向街道两旁的人们挥手致意；礼车队后面是翻译队和各团体的代表。

浩浩荡荡的巡行队伍从马霍路朝南，至爱多亚路，再朝东至虞洽卿路，然后一直向北到宁波旅沪同乡会会址。

前一日，宁波旅沪同乡会就已发出通告。通告说：“为举行虞洽卿路命名典礼，凡我会员商号，务请一律悬旗，以申庆祝，特此奉告。”

因此，巡行沿途，不管是否是宁波帮的商号，都挂出了国旗。巡行队伍经过时都燃放鞭炮。噼噼啪啪，震耳欲聋。

沿途万人空巷，欢呼若狂，观众不下三十万。一时，大马路、二马路、三马路等横路的交通都暂告停止。南京路新世界口及新垃圾桥南境还搭成彩楼，简直如盛大节日一般。

租界的工部局特意抽调大批巡警沿途维持秩序。

虞洽卿在宁波旅沪同乡会门前下车。因为命名庆祝大会将在这里举行。

二楼的会议大厅大门用红绿绸扎成彩牌楼，牌楼上“庆祝虞洽卿路命名典礼”十个大字金光闪闪。礼堂正中台上悬挂着国旗，还陈设着金廷荪、杜月笙等人送的匾额。匾额大书写着“口碑载道”、“命名永葆”等颂词。

当时在上海的国民党党政官员都出席了庆典，张群、孙科等高官特意发来了致敬电。电文云：“羈官宫守，未先躬临，谨致芜词，用电祝意。”

前来参加庆典的外宾有：德国总领事克拉勃尔，美国副领事克拉姆脱·波尔秋，比利时、葡萄牙、挪威的总领事或代总领事，荷兰、丹麦、希腊、意大利、巴西等国的在沪官员，租界工部局的总办及许多外商洋行的代表。

十一点半,中外宾客就坐,时任上海总商会会长的王晓籁走到主席讲台前,先向虞洽卿点头致意,然后开始致词:

“尊敬的洽老:

各位来宾,各位朋友:

今天,我们在这里集会,庆祝虞洽卿路的命名,意义十分巨大。虞洽卿路的命名,乃是租界以来空前之盛举,上海中外居民异常高兴。这是洽老的光荣,也是我全体华人的光荣。

洽老十六岁到沪^①,赤手空拳,就努力于职业及公益两项事业,已历时五十五年,其人品和事业,都令人敬仰,实乃我辈之楷模!”

会场上爆发了一阵热烈的掌声。

法租界工部局总董安德诺也上台致词:“虞洽卿先生的成功,皆因为远大之目光及艰苦之精神。董事会为表示感谢虞华董起见,改名以示敬仰崇尚之意。”

下午两点,在大礼堂举行戏剧会串,晚上九点在跑马厅燃放焰火。

这一天的虞洽卿出尽了风头,享尽了荣耀。

晚上,他拖着疲惫的身体躺到了床上,却又怎么也睡不着。回想起他走过的大半生的路,不禁感慨万千。

是呀,他十五岁只身来到上海时,只不过是一名穷学徒,而今却有了这样的脸面。从产业来说,他已是上海有名的富豪,他所拥的轮船公司,与重庆的民生轮船公司和天津的政记轮船公司鼎足而立,成为中国最大的航运公司之一;从经历上讲,他结识过清朝的李鸿章和两江总督兼南洋大臣端方、张人骏,结识过北洋政府的段祺瑞,结识过民国的孙中山、陈其美、蒋介石,特别是与蒋介石,结交达三十年之久,过从甚密……。

不知为什么,这些往事都只是一闪而过。今天,总在他头脑中盘旋的却是他的母亲方氏。

他是极为孝母的。如果不是老太太于民国十九年(1930年)仙逝,如果老太太能活着见到今天的场面,那她老人家该多高兴呀。

让上天保佑您老人家吧!您的儿子没有辜负您老人家的嘱托和期望,没有忘记您老人家的养育之恩。

他的思绪回到了五十五年前,回到了他的家乡宁波镇海县龙山……

^①虞洽卿实为十五岁来沪。

第二章

拾蛤蜊的男孩

他从小就梦想发财，发大财。

“阿母，您放心吧，我一定能干好。一旦有了我的出头之日，我一定能让您享受荣华富贵。”

海风阵阵吹来，辽阔的海滩上涌过了一层一层的白浪。

几个十多岁的男孩，一人手里提着一个竹篮，一边说笑着，打闹着，一边拣拾着沙滩的蛤蜊。拣得的蛤蜊，可以拿到镇上，去卖，卖得几个铜钱，补贴家用。

日头西斜了，几个小伙伴提着竹篮朝镇上走去。

“阿德哥，你今天拣得好多呀，你母亲一定高兴。”

那个被称作阿德哥的男孩，甩了甩头上的发辫，看了看篮中的蛤蜊，嘿嘿地笑了。

另一男孩接上话说：“相貌像阿娘，银子好打墙。阿德哥的运气就是好，手脚又麻利，拣的还能不多？”

阿德哥又只是嘿嘿地笑了笑。十五岁的他，不爱说话，却喜欢在小伙伴中出谋划策，喜欢帮助别人，喜欢结交朋友，喜欢管点闲事，所以无形中就成为了小伙伴中的头领，小伙伴们都喜欢他，听他的。这正像俗话说：“贵人语话迟”，他也许就是个“贵人”吧。

这位阿德哥，就是后来在上海滩发迹，成了上海著名人物的虞洽卿。虞洽卿于清朝同治六年(1867年)六月十九日生于宁波镇海县龙山。

他取名和德，所以小伙伴们以及他后来到上海许多人都叫他阿德哥。他字洽卿，成名后人们都喜欢用他的字来称呼他。及到后来他年长有望，许多人便称他为洽老了。

他父亲虞万丰在乡间开爿小店，为人裁缝衣服，家庭生活本不宽裕。虞洽卿六岁时，他父亲突然病逝，家里就更困难了。

母亲方氏独立支撑着这个家，只得给人家做些针线活，节衣缩食，勉强度日。但方氏又是个极要强的人，她不顾家里又苦又难，硬是把虞洽卿送到私塾馆去读书。她说：“我们虞家，一定要出个能捏笔杆的小囡。”

生活在这种家庭的虞洽卿，当然知道读书的机会非常难得，所以他读书十分用功，加上他天资聪慧，学习成绩一直不错。《百家姓》、《三字经》、《千字文》、《弟子规》等书都能背得滚瓜烂熟，很得教师的喜欢，乡亲们也都夸他将来必有出息。

可是好景不长。

当时的大清王朝正处于风雨飘摇之中。1860年，英法联军火烧了圆明园，太平军与清军连年征战，太平军虽然被镇压下去了，但宁波镇海一带的人们却日益困苦。读了三年私塾的虞洽卿不得不中辍学业，做些零活，拣些蛤蜊，用以补贴家用的不足。

几个小伙伴在镇上卖了蛤蜊，高高兴兴地向家里走去。

突然，一阵噼噼啪啪的鞭炮声传来，他们不约而同地循着鞭炮声跑去。

跑上前面一看，原来是邻居虞润甫家新造的大屋完工了。大屋好高大好气派！白墙灰瓦，飞檐斗拱，年幼的虞洽卿连见都没见过。那些前来贺礼的人们一拨接一拨，围观的人里三层外三层，挤得水泄不通。一挂接一挂的鞭炮点起来，爆炸声震耳欲聋。

突然，虞润甫先生出现在大门口，他开心地笑着，向人们点头、拱手。只见他从布袋里抓出大把的铜钱，抬手一扔，把铜钱撒向人群，接着一把又一把……

人群中炸开了。特别是那些小男孩们，一个个都钻进人群，弯下腰从地上拣着铜钱。

虞洽卿也挤了进去弯腰拣了起来，但拣着拣着，他停住了手，甩了甩头，缓缓地挤出人群。

等人们渐渐散去，拣蛤蜊的小伙伴问他：“噢！阿德哥，你为什么不去拣铜钱？”

虞洽卿小大人似的沉思了一会儿，说：“人家这是施舍，我为什么要拣？拣铜钱跟讨饭不是一样吗？那是没出息！”

几个小伙伴面面相觑，有的只说了声：“你呀！”

虞洽卿愤愤地说：“等将来我发了财，造的屋一定比他的还高大，还漂亮！”

“有志气！”小伙伴们都翘起了大拇指。

一个小伙伴说：“对！他造屋算什么！等我长大了，我去当大官。当官才好呢，每逢出门，黄土垫道，清水泼街，铜锣开路，坐轿骑马，那才威风呢！”

另一个小伙伴说：“我不。我要读书，读好多好多的书，做大学问。像孔夫子、孟夫子、朱夫子那样，供人万世敬仰，那多好吗！”

“阿德哥，你呢？”

阿德哥又像小大人似的沉思了一会儿，然后才慢慢地说：“我呀，就是想发财，挣大钱。当官好虽好，也能捞钱，但二十年河东，二十年河西，谁能保得住乌纱帽戴得长久呢？闹不好还会掉脑袋，满门抄斩；做学问当圣人呢？后世敬仰，但本人活着的时候却不一定怎么好，有的还穷得叮当响，太不划算。我看还是挣钱发财最好。有了钱就什么都好办了。”

还别说，这一段议论，对他的一生都起到了重要作用。

他回到家，正要把卖蛤蜊得到的几个铜板交给母亲，不想母亲却叫住了他：“阿德，你过来，妈跟你说点事。”

事母极孝的虞洽卿顺从地来到母亲身旁，把铜板交给母亲，问：“阿母，啥事体？”

母亲拉住他的手，上下打量着他，不由得一阵心酸。她吸吸鼻子，凄苦地说：“孩子，咱们娘儿俩都命苦，你爹死后，我只让你读了三年书，就……”

“阿母，你说这做啥？我已经长大了，我一定能养活您。”

母亲说：“娘知道你是个好孩子，如今你也算长大了，娘托人给你找了个差事。”

他忙问：“啥差事？”

母亲慢慢地说：“娘知道咱这地方小，又穷，在这地方熬不出啥名堂，想让你出去闯一闯，见见世面，混好了，也算对得起你死去的苦命阿爸。”

“到底啥差事？您快说呀！”